



**BILANCIO UNICO DI ATENEO**  
**ESERCIZIO 2023**

## Nota Integrativa al Bilancio Unico di Ateneo d'Esercizio - INDICE

<u>1. Relazione sulla gestione</u> .....	3
<u>2. Schemi di Bilancio</u> .....	22
<u>2.1 STATO PATRIMONIALE</u> .....	22
<u>2.2 Conto Economico</u> .....	24
<u>2.3 Rendiconto Finanziario</u> .....	26
<u>3. Premessa Nota Integrativa</u> .....	27
<u>4. Criteri di Valutazione</u> .....	27
<u>5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale</u> .....	33
<u>5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)</u> .....	33
<u>5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)</u> .....	39
<u>5.3 RATEI ATTIVI (C)</u> .....	44
<u>5.5 PATRIMONIO NETTO (A)</u> .....	44
<u>5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)</u> .....	54
<u>5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)</u> .....	56
<u>5.8 DEBITI (D)</u> .....	56
<u>5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</u> .....	59
<u>5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</u> .....	60
<u>5.11 CONTI D'ORDINE</u> .....	60
<u>6. Analisi delle voci del Conto Economico</u> .....	61
<u>6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)</u> .....	61
<u>6.2 COSTI OPERATIVI (B)</u> .....	68
<u>6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</u> .....	84
<u>6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</u> .....	85
<u>6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</u> .....	85
<u>6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)</u> .....	85
<u>7. Altre informazioni</u> .....	87
<u>8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto</u> .....	91

# 1. Relazione sulla gestione

## Aspetti generali

I risultati della gestione dell'esercizio 2023 di cui al presente documento mostrano il consolidamento del trend positivo della performance ottenuto negli ultimi anni, a conferma della capacità della Scuola di incrementare i livelli di attività in termini di ricerca, formazione e terza missione senza compromettere la sua sostenibilità economico finanziaria. In proporzione alle attività svolte la Scuola dimostra capacità di contenimento della spesa da un lato e di attrazione fondi propri dall'altra, determinata da attività progettuale ma anche dalle donazioni da soggetti esterni, quali fondazioni filantropiche e aziende private, che sostengono in qualità di partner varie iniziative messe in campo dalla Scuola. Tali risultati economici positivi che incrementano i valori di Patrimonio (incremento di oltre 50M rispetto allo scorso esercizio) riflettono il ritorno dell'importante investimento effettuato negli ultimi anni in termini di risorse umane e spazi. In particolare, incrementano:

- il valore netto delle immobilizzazioni - nonostante un valore di oltre 4M di ammortamenti – che risultano interamente coperte dal Patrimonio Netto a evidenza di una notevole solidità patrimoniale
- i crediti rilevati in relazione alle nuove attività progettuali e il valore delle disponibilità liquide che valorizzano indici di liquidità molto positivi a conferma degli importanti risultati gestionali conseguiti negli ultimi esercizi.

Si segnalano:

### ■ Proventi

- *finanziamenti derivanti dal contesto di public government* tra cui:

- Crescita contenuta dell'FFO rispetto all'esercizio 2022 con conferma dei valori di assegnazione di cui all'intervento dedicato alle Scuole Superiori ad ordinamento speciale disposto dalla Legge di bilancio 2022 (L. 234/2021)
- Crescita dei risultati eccellenti sul fronte internazionale con l'approvazione di 4 progetti di eccellenza ERC-Horizon Europe e la negoziazione di ulteriori 2 progetti ERC per i quali i rispettivi P.I. hanno attivato lo strumento della *portabilità* verso la Scuola
- Crescita delle risorse ministeriali destinate all'incremento del personale: non solo sostegno alla ricerca tramite Piani straordinari ricercatori ma anche potenziamento di tutte le categorie grazie al Piano per il reclutamento di personale universitario di cui al DM 445/2022- piano A e piano B - e risorse per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo che partecipi al raggiungimento degli obiettivi strategici universitari
- Incremento delle risorse destinate ai Piani di rilevante interesse nazionale (PRIN) e di cui al Fondo Italiano per la Scienza (FIS) e Scienza applicata (FISA) di cui la Scuola ha visto una notevole percentuale di progettualità ammesse a finanziamento
- Ammissione a finanziamento del secondo quinquennio (2023-2027) per i due Dipartimenti di eccellenza e conclusione con esiti positivi del monitoraggio relativo al primo quinquennio
- Ultima annualità della programmazione triennale 2021-2023

- *finanziamenti derivanti dal contesto privato* tra cui:

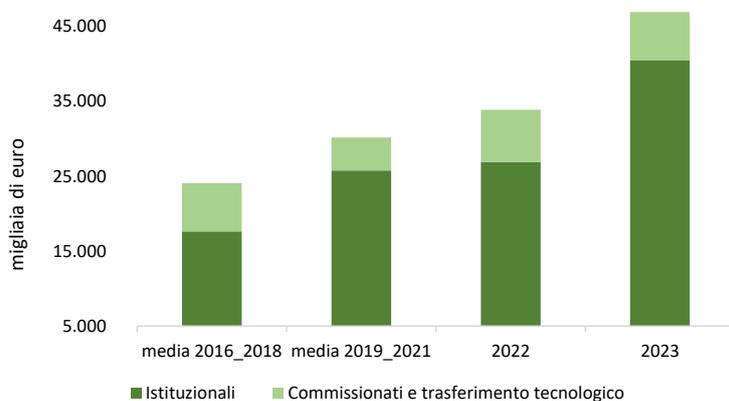
- Prosecuzione della seconda fase del progetto di ricerca denominato "Proximity Care", finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca e finalizzato a favorire il miglioramento dei servizi socio-sanitari nelle cosiddette "aree interne" della provincia di Lucca
- Finanziamento di 19 posti aggiuntivi per allievo ordinario (di cui 3 assegnati per l'a.a. 2021-2022 e 7 per l'a.a. 2022-2023) e 3 posti aggiuntivi di allievo magistrale (di cui 2 assegnati per l'a.a.2022-2023), finanziati dalla Fondazione Talento all'Opera, Fondazione Cavallini, Fondazione Laviosa, Fondazione Villa Gicaber, Mediobanca, Intesa Sanpaolo spa, Pharmanutra spa, ANICTA e KME srl

e contributi per la realizzazione dei progetti “Talent Plus Allievi”, “STEM – le ragazze si mettono in gioco”, “Me.Mo.-merito e mobilità” e “AfricaConnect” e del corso “Scuola di educazione civica” come segue:

Finanziatore	Annualità	Importo	Destinazione
Fondazione TAO	2023	24.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a.2023/2024
KME srl	2023	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a.2023/2024
ANICTA concorso in materia STEM	2023	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a.2023/2024
Pharmanutra SpA	2023	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a.2023/2024
Intesa Sanpaolo SpA	2023	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a.2023/2024
Fondazione TAO	2023	108.000,00	3 posti Allievi ordinari a.a.2023/2024
Fondazione Luca Cavallini	2023	72.000,00	2 posti Allievi ordinari a.a.2023/2024
Fondazione TAO	2023	45.000,00	Progetto Me.Mo.
Fondazione TAO	2023	10.000,00	Contributo Progetto STEM
Fondazione TAO	2023	5.000,00	Contributo corso “Scuola di educazione civica”
Fondazione Luca Cavallini	2023	2.500,00	Contributo corso “Scuola di educazione civica”
Fondazione TAO	2023	30.000,00	Contributo Progetto AfricaConnect
Fondazione Luca Cavallini	2023	15.000,00	Contributo Progetto AfricaConnect
Fondazione TAO	2023	10.000,00	Contributo attività Progetto “STEM - le ragazze si mettono in gioco”
Fondazione TAO	2023	45.000,00	Erogazione da destinarsi al progetto “ME.MO. - mobilità e merito sociale”
Fondazione TAO	2023	5.000,00	Erogazione per la prima edizione sperimentale del corso “Scuola di educazione civica”
Fondazione Luca Cavallini	2023	2.500,00	Erogazione per la prima edizione sperimentale del corso “Scuola di educazione civica”
Fondazione TAO	2023	30.000,00	Erogazione da destinarsi al progetto “AfricaConnect”
Fondazione Luca Cavallini	2023	15.000,00	Erogazione da destinarsi al progetto “AfricaConnect”
Mediobanca	2022	72.000,00	2 posti Allievi ordinari a.a.2022/2023
Mediobanca	2022	48.000,00	2 posti Allievi ordinari a.a.2022/2023
Fondazione Bernardo Villa Gicaber	2022	72.000,00	2 posti Allievi ordinari a.a.2022/2023
Società PagoPA	2022	50.000,00	Contributo Progetto STEM
Fondazione TAO	2022	5.000,00	Contributo Progetto STEM
Fondazione Luca Cavallini	2022	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a.2022/2023
Fondazione Laviosa	2022	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a.2022/2023
Fondazione TAO	2022	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a.2022/2023
Società PagoPA	2022	50.000,00	Contributo attività Progetto “STEM - le ragazze si mettono in gioco”
Fondazione TAO	2022	5.000,00	Contributo attività Progetto “STEM - le ragazze si mettono in gioco”
Società PagoPA	2022	50.000,00	Contributo attività Progetto “STEM - le ragazze si mettono in gioco”
Fondazione TAO	2022	5.000,00	Contributo attività Progetto “STEM - le ragazze si mettono in gioco”
Fondazione TAO	2021	84.300,00	Progetto Me.Mo.
Fondazione TAO	2021	80.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a.2021/2022 e premi merito di allievi PhD
Fondazione TAO	2021	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a.2021/2022
Fondazione Luca Cavallini	2021	36.000,00	1 posto Allievi ordinari a.a.2021/2022
Fondazione TAO	2021	84.300,00	Erogazione da destinarsi al progetto “ME.MO. - mobilità e merito sociale”
Fondazione TAO	2021	80.000,00	Progetto Talent Plus Allievi

- attivazione nell'esercizio 2023 di nuove attività progettuali per un valore di circa 47M di euro a conferma che la Scuola è ormai una realtà di riferimento nel contesto nazionale e internazionale come mostra il grafico seguente da cui si evince che i progetti di natura istituzionale valgono circa l'85%.

Proventi quota scuola per progetti acquisiti negli anni 2016-2023 escluso PNRR (migliaia di euro)



## ■ Costi

- escludendo i costi diretti legati alle attività progettuali (che incrementano di norma all'aumentare dei progetti attivati) si registra una crescita dei costi correlati al rientro delle attività in presenza, ai soggiorni fuori sede e missioni, alle spese di ospitalità, al servizio di mensa, con contestuale mantenimento degli standard correlati ai servizi ICT, quest'ultimi anche a sostegno del processo di digitalizzazione in fase di sviluppo
- riduzione dei consumi energetici a graduale rientro dei tassi inflazionistici dello scorso anno;
- incremento generale dei costi di gestione *comunque* contenuto rispetto alla crescita delle dimensioni della Scuola grazie ad interventi di efficientamento della gestione delle risorse e nonostante l'apertura di nuove sedi (ex Relais dell'Orologio che si aggiunge all'utilizzo per l'intero anno dell'Ex Relais dei Fiori)
- incremento dei costi del personale in attuazione del "Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) della Scuola Superiore Sant'Anna" e anche grazie ai finanziamenti ministeriali aggiuntivi su tale finalità
- incremento del livello dei costi per il perfezionamento/dottorato di ricerca per effetto degli interventi aggiuntivi volontari della Scuola (contributo alla locazione, in seguito contributo alloggio) introdotti dal XXXVIII ciclo con incremento di risorse complessive investite

## ■ Investimenti

Relativamente agli investimenti, come meglio si vedrà nella sezione dedicata, meritano evidenza le seguenti operazioni immobiliari:

- la partecipazione ad un'asta fallimentare che si è conclusa con l'aggiudicazione del compendio immobiliare di beni immobili e mobili del complesso denominato "Relais dell'Orologio" a Pisa
- l'acquisizione del compendio immobiliare denominato "Immobile Pardocchi" a Pontedera
- la cessione dell'immobile in Via degli Orafi 16-18 a Pisa
- l'aggiudicazione della gara di Partenariato pubblico privato a iniziativa privata per la costruzione e gestione del Parco scientifico tecnologico Sant'Anna in San Giuliano Terme il cui contratto di concessione è stato stipulato nel corso del 2024.

Degli importanti risultati raggiunti dalla Scuola nell'esercizio trascorso si fornisce qui una visione di sintesi, organizzata per macrovoci significative, in riferimento alle attività tipiche (formazione, ricerca, terza missione), internazionalizzazione e di supporto che sono ampiamente illustrate nell'allegato "*Relazione sui risultati delle attività di Ricerca, di Formazione e di Trasferimento Tecnologico*".

## ■ **FORMAZIONE**

### ■ Orientamento

Nel 2023, in una logica di continuità e costante potenziamento delle iniziative, alle attività tradizionali quali la consulenza informativa, la partecipazione ai saloni di orientamento, la presentazione dell'offerta formativa nelle scuole superiori curata dalle allieve e dagli allievi e la Scuola di Orientamento Universitario, sono state realizzate attività più mirate alla scelta e declinate in termini tematici sulle sei Aree Disciplinari della Scuola o legate a progetti specifici. Inoltre, con l'obiettivo di creare una rete di docenti e di scuole (network del talento) per diffondere in maniera capillare la conoscenza della realtà SSSA, il Programma delle attività di orientamento 2023 si è arricchito con un incontro informativo on line '**Il Sant'Anna si racconta alle docenti e ai docenti**' rivolto alle docenti e ai docenti degli Istituti superiori.

Le iniziative 2023 hanno coinvolto più di 900 studenti e studentesse.

Tra le iniziative si segnalano in particolare:

**STEM, le ragazze si mettono in gioco:** terza edizione di un percorso ideato e avviato dalla Scuola Sant'Anna nel 2021 con l'obiettivo di promuovere la scelta dei corsi di laurea STEM da parte delle ragazze attraverso il coinvolgimento in due corsi di orientamento residenziale di 4 giorni completamente gratuiti per studentesse al termine della quarta superiore provenienti da tutta Italia;

**MEMO:** è un programma di orientamento che si propone di sostenere studentesse e studenti di merito provenienti da contesti socioeconomici fragili verso una scelta universitaria più consapevole e consiste in un programma completamente gratuito di orientamento e mentoring individuale, rivolto a un gruppo di 360 studentesse e studenti iscritti al IV anno delle scuole secondarie superiori per affiancarli e sostenerli nella delicata fase della scelta universitaria. Il programma è completamente gratuito ed è finanziato anche grazie ai fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e Ricerca", Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola-università". Il bando per la partecipazione alle attività di MeMo ha collezionato circa 850 candidature;

**Scuola di Educazione Civica:** prima edizione dell'iniziativa, nata da un gruppo di allieve e allievi, che ha come obiettivo quello di "Raccontare la realtà che cambia", fornendo agli studenti e alle studentesse una panoramica sulle principali declinazioni dell'educazione civica stimolando da parte loro un approccio critico su questioni centrali della società contemporanea. L'edizione 2023 ha visto la partecipazione di **40** diciottenni meritevoli provenienti da tutta Italia e lo svolgimento di lavori di gruppo e incontri con ospiti di rilievo nazionale.

#### ■ Didattica integrativa,

Nel 2023 le modalità di accesso ai Corsi Ordinari di I e di II livello sono rimaste invariate. Al concorso di ammissione ai Corsi Ordinari di I livello e a Ciclo unico si accede mediante una preselezione, per tutte le aree disciplinari, ad eccezione di Scienze Mediche, che consiste nel superamento di un test TOLC con un punteggio minimo stabilito nel bando di concorso a seconda dell'area settore concorsuale di riferimento. Al concorso di Scienze Mediche si accede invece direttamente, ma l'ammissione è subordinata al superamento del test nazionale per l'accesso programmato ai corsi di Laurea Magistrale di Medicina e Chirurgia.

Per i concorsi per l'accesso ai Corsi Ordinari per l'a.a. 2023/2024 sono state presentate complessivamente 626 domande a fronte di una disponibilità di 78 posti, di cui 68 posti finanziati dalla Scuola e 10 posti aggiuntivi finanziati da enti e fondazioni.

Nel 2023 gli allievi e le allieve dei corsi ordinari attivi/e sono stati/e 297, oltre a 48 allieve e allievi in proroga. I corsi integrativi della Scuola (Corsi ordinari di I, di II livello e a Ciclo unico possono considerarsi, su una linea di continuità, un percorso unico verso l'eccellenza, che valorizza le competenze mediante un rapporto virtuoso e sinergico con la ricerca. Al tempo stesso i Corsi ordinari rappresentano l'impegno della Scuola nell'affiancare e sostenere, durante l'intero percorso universitario, la formazione di studentesse o studenti meritevoli per fornire conoscenze e competenze necessarie all'inserimento nel mondo della ricerca e del lavoro qualificato in ambito pubblico o privato, in Italia e all'estero.

La Scuola integra la propria offerta formativa con Corsi di Laurea Magistrale attivati in convenzione con altri atenei italiani e stranieri, ai sensi dell'art. 3, comma 1, lettera d) dello Statuto. Le studentesse e gli studenti sono sottoposti/e ad un'alta selezione, mediante prove di accesso che garantiscono la qualità delle candidate e dei candidati in linea con i criteri di eccellenza propri della Scuola Superiore Sant'Anna. Al termine di tali percorsi, viene rilasciato il diploma di Laurea Magistrale a titolo congiunto tra la Scuola Superiore Sant'Anna e l'Ateneo partner.

Per l'a.a. 2023/2024 la Scuola ha attivato 5 Lauree Magistrali in convenzione per un totale di 247 iscritti.

#### ■ Seasonal School

Le Seasonal School sono percorsi formativi di eccellenza a carattere fortemente interdisciplinare, focalizzati sulle tematiche di ricerca di frontiera della Scuola. Le 17 Seasonal School attivate per l'a.a. 2022/23 sono destinate a studentesse e studenti universitari italiani e stranieri iscritti (o laureati da meno di 6 mesi) ai corsi di Laurea, di Laurea Magistrale e a Ciclo unico e ai corsi PhD che abbiano le medesime caratteristiche di

profitto degli studenti e studentesse della Scuola. Queste iniziative hanno la durata di una settimana, si svolgono prevalentemente in lingua inglese e possono avere carattere residenziale oppure svolgersi con didattica a distanza. Al termine del percorso, successivamente al superamento di una prova finale, è previsto il rilascio di un attestato di partecipazione con il riconoscimento dei CFU indicati nei singoli bandi. Le partecipanti e i partecipanti totali per l'a.a. 2022/23 sono stati 171 (71 femmine e 100 maschi) di cui il 40% stranieri.

#### ■ Alta Formazione

Nell'anno accademico 2022/2023 sono state attivate 73 iniziative di Alta Formazione, di cui 9 Master e 64 Corsi. Di queste iniziative formative, 19 attività sono state erogate in modalità e-learning e 7 corsi sono stati erogati, in presenza, negli stati del Niger, Ciad, Congo, Camerun, Kosovo.

Per alcuni corsi la formazione è stata erogata a più classi. A titolo di esempio, nell'ambito del corso di formazione Hostile Environment Awareness Training, organizzato dalla Scuola in collaborazione con l'Arma dei Carabinieri, sono stati formati 553 partecipanti raggruppati, nell'arco dell'anno accademico in esame, in 22 classi distinte.

È da notare che 3 Master Universitari sono erogati interamente in lingua inglese e hanno come target di riferimento allievi internazionali (Master in Human Rights and Conflict Management, Master in Electoral Policy and Administration - Mepa e Master Percutaneous).

Gli/le allievi/e iscritti ai Master e Corsi di Alta Formazione sono stati 2.710, di cui il 41% di genere femminile. Dei 2.710 allievi il 43% circa è di nazionalità straniera.

#### ■ Dottorato di ricerca

Nell'a.a. 2023/2024, senza variazione rispetto allo scorso anno, alla Scuola sono attivi i seguenti Corsi di Philosophiae Doctor (equipollenti ai Corsi di Dottorato di Ricerca), della durata variabile da tre a quattro anni e rivolti a giovani e brillanti laureati provenienti da tutto il mondo (gli allievi stranieri sono circa un quarto del totale):

1. PhD in Biorobotica
2. PhD in Agrobiodiversity (*quadriennale*)
3. PhD in Agrobioscienze
4. PhD in Health Science, Technology and Management
5. PhD in Economics (*quadriennale*)
6. PhD in Diritto
7. PhD in Management Innovation, Sustainability and Healthcare
8. PhD in Human Rights and Global Politics: Legal, Philosophical and Economic Challenges
9. PhD in Emerging Digital Technologies
10. PhD in Medicina Traslazionale

Per i concorsi di ammissione ai Corsi PhD sopra menzionati, nell'a.a. 2023/2024 sono pervenute complessivamente 1510 domande a fronte di 122 posizioni attivate.

Per la copertura delle posizioni di dottorato, nell'a.a. 2023/2024, sono state destinate risorse per complessivi € 4.458.056 provenienti dal Fondo di Finanziamento Ordinario e da risorse vincolate del MUR.

Oltre a queste risorse, la Scuola ha utilizzato parte dell'assegnazione ministeriale pari a € 1.890.000, disposta dai Decreti Ministeriali n. 117 e n. 118 del 2 marzo 2023, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), per l'attivazione di programmi di dottorato specificamente dedicati e dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese, per la copertura di n. 33 posizioni rispetto a quelle inizialmente messe a bando.

Infine, a seguito della partecipazione ad avvisi legati all'utilizzo di risorse a valere sul PNRR, la Scuola ha anche finanziato posizioni dottorali nell'ambito dei seguenti progetti:

- "THE - Tuscany Health Ecosystem"
- "Biorobotics Research and Innovation Engineering Facilities - BRIEF"
- RESTART: REsearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART
- "RObot-Assisted Gross pathology Examination of solid tumoRs (ROGER)"

- GRINS (Growing, Resilient, INclusive, and Sustainable)

Grazie alla forte attrattività dei Corsi, molteplici enti esterni, pubblici e privati, hanno finanziato n. 7 borse tra quelle attivate, oltre a quelle finanziate su progetti di Ricerca della Scuola.

Da segnalare, per l'a.a. 2023/2024, la partecipazione della Scuola a 12 corsi di dottorato congiunti o di interesse nazionale con sede amministrativa presso altri Atenei (2 in più rispetto all'anno precedente), nell'ambito dei quali la Scuola ha previsto il finanziamento di n. 16 borse di dottorato, anche utilizzando parte dell'assegnazione ministeriale di cui ai DD.MM 117/2023 e 118/2023.

## RICERCA

Nell'anno 2023, la Scuola ha implementato le progettualità PNRR, i cui finanziamenti sono stati assegnati alla fine del 2022, avviando e realizzando le diverse attività tecnico-scientifiche e amministrative, mantenendo tuttavia elevate performance nei bandi competitivi sia a livello nazionale che europeo.

Nel corso del 2023, la Scuola ha ottenuto il finanziamento di 51 progetti PRIN 2022 (Bando D.D. MUR n. 104 del 2 febbraio 2022), di cui 23 coordinati dalla Scuola stessa, per un totale di contributo MUR pari a € 4.015.528 (quota Scuola), e di 21 progetti PRIN2022 PNRR (Bando D.D. MUR n. 1409 del 14 settembre 2022), di cui 8 coordinati dalla Scuola, a cui si va ad aggiungere un ulteriore progetto, attraverso la *portabilità* esercitata da una P.I. proveniente dall'Università di Pisa, per un totale di contributo MUR pari a € 2.020.387.

Nel corso del 2023 sono stati inoltre finanziati 24 nuovi progetti HORIZON EUROPE per un totale di finanziamenti assegnati pari a € 11.693.617. Significativo il trend di crescita dei risultati eccellenti sul fronte internazionale con l'approvazione di 4 progetti di eccellenza ERC-Horizon Europe e la negoziazione di ulteriori 2 progetti ERC per i quali i rispettivi P.I. hanno attivato lo strumento della *portabilità* verso la Scuola.

L'anno 2023 è stato caratterizzato da un forte slancio delle progettualità dei due Centri di Ricerca Interdisciplinari "Health Science" e "Sostenibilità e Clima". Il Centro di Ricerca Interdisciplinare per la Sostenibilità e il Clima (CISC) ha visto l'assegnazione nel corso del 2023, di un totale di 18 progetti, fra cui 5 progetti europei (di cui 2 come Coordinatori). Il Centro di Ricerca Interdisciplinare Health Science (HS) ha avuto l'assegnazione di un totale di 27 progetti di ricerca.

Nel dettaglio, al 31 dicembre 2023 alla Scuola risultavano attivi un totale di 683 progetti di ricerca, dei quali 174 progetti finanziati dalla UE e Resto del Mondo, 160 progetti dal MUR, 29 progetti da Altri ministeri, 105 progetti da Altri Enti pubblici, 31 progetti da Enti privati e 184 progetti commissionati.

In continuità con il primo ciclo dei Dipartimenti di eccellenza 2018-2022, nel 2023 sono stati riconfermati, per un nuovo quinquennio, i due Dipartimenti di eccellenza, L'EMbeDS, nell'ambito della Classe di Scienze Sociali, e Robotics & AI relativamente alla Classe di Scienze Sperimentali. I due Dipartimenti di eccellenza hanno svolto e continuano a svolgere un importante ruolo di rafforzamento della capacità di sviluppare e realizzare ricerca interdisciplinare all'interno della Scuola, ed hanno ottenuto importanti risultati, riconosciuti anche dall'ottima valutazione ottenuta dall'ANVUR.

Nel corso degli ultimi anni la Scuola, grazie anche alle strategie sulla distribuzione dei fondi di ricerca di ateneo, ha notevolmente incrementato la sua esposizione sulle principali banche dati bibliometriche. Per un approfondimento di tali risultati si rimanda alla "*Relazione sui risultati dell'attività di Ricerca, di Formazione e di Trasferimento Tecnologico*" già richiamata e dove emerge che confrontando il posizionamento della Scuola con quello delle altre Scuole Superiori (v. *tabella sotto riportata*), la qualità del corpo docente e di ricerca si attesta su livelli superiori alla media delle Scuole Superiori che appare particolarmente positivo considerando che la Scuola opera con un numero di docenti e ricercatori assai superiore alle altre scuole. E' inoltre da rilevare un buon posizionamento sull'indicatore R4 (terza missione) dove la Scuola occupa la prima posizione.

## Posizionamento della Scuola rispetto all'indicatore R

	R1 Personale permanente	R2 Personale neo-assunto	R1+R2 Tutto il personale	R3 Dottori di ricerca	R4 Terza Missione
GSSI	1,29	1,10	1,15	–	1,17
IMT	1,30	1,11	1,18	0,84	0,73
IUSS	1,25	1,04	1,11	0,99	0,73
Scuola Normale Superiore	1,22	1,18	1,20	1,11	0,51
Scuola Superiore Sant'Anna	1,27	1,15	1,20	1,06	1,37
SISSA	1,14	1,12	1,13	1,05	1,17

### TERZA MISSIONE

L'Area Terza Missione organizza iniziative di public engagement, attività di partnership, career service e supporto alle istituzioni, perseguendo una stretta sinergia con la formazione e la ricerca.

#### Attività di valorizzazione e trasferimento tecnologico

Nel 2023 la Scuola ha depositato 11 nuove domande di brevetto con priorità italiana, ha sottomesso 10 estensioni di brevetti internazionali PCT e 11 estensioni tra fasi nazionali e fasi europee e si sono costituite due nuove imprese spin-off per un totale di 49 imprese accreditate.

Nel corso dell'anno 2023 l'UVR ha promosso e partecipato ai seguenti progetti ed eventi:

- JUMP 2023 (Joint Universities prograM for PoC), finanziato dall'ex Ministero dello Sviluppo Economico (ora MIMIT) è svolto in partenariato con la Scuola Normale Superiore e l'Università di Palermo;
- TRABIS 2022 - Potenziare il TRASferimento nei settori Biorobotica, ICT e Scienze della vita;
- PROTEO 2022 - Promuovere il TrasferimEntO della proprietà industriale;
- Alleanza EELISA: INNOvation and COM-mon REsearch Strategy (InnoCORE); Unlocking Full innOvation capacity buILDing and entrepreneurship (EELISA UNFOLDS) e EELISA 2;
- Organizzazione e partecipazione ad eventi: la Borsa della Ricerca 2023; Start Cup Toscana 2023 (coordinato da UVR in sinergia con URTT e gli Atenei Toscani); PNI 2023; Meet in Italy for Life Sciences 2023; Italian Tech Week 2023.

L'Ufficio Valorizzazione Ricerche (UVR) è coordinatore di JoTTO, l'Ufficio di Trasferimento Tecnologico congiunto costituito da Scuola IMT Alti Studi Lucca, Scuola Normale Superiore e Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e nel 2023 l'UVR si è occupato insieme agli altri partner della rete JoTTO dell'organizzazione della JoTTO Fair "La ricerca incontra le imprese" tenutasi presso la sede della Scuola IMT-Lucca.

Prosegue la collaborazione con l'Ufficio Regionale di Trasferimento Tecnologico (URTT) per la realizzazione di analisi ai fini della valorizzazione di alcuni brevetti del portfolio (analisi di mercato, ricerca di potenziali imprese).

#### Career service

Il Career Service mette in contatto le imprese e le istituzioni più innovative del mercato nazionale ed internazionale con laureande e laureandi, dottoresse e dottori di ricerca e giovani ricercatrici e ricercatori di talento della Scuola.

Nel 2023 sono stati attivati 65 tirocini in uscita, a fronte di una media nel triennio 2020-2022 di 43, e 25 tirocini in ingresso svolti presso le strutture della Scuola da studentesse e studenti di altri Atenei italiani e stranieri.

Sono state, inoltre, sottoscritte 19 nuove convenzioni e 7 rinnovi per tirocini in uscita ed in ingresso. Attualmente sono attive oltre 90 convenzioni.

Prosegue la collaborazione con la Ermenegildo Zegna Founder's Scholarship che eroga borse di studio per allieve ed allievi per attività da svolgersi all'estero.

Nel 2023 sono state realizzate, in linea con gli obiettivi della Programmazione triennale, due edizioni di JOBFair (18 maggio online e 11 e 12 ottobre in presenza).

L'iniziativa, organizzata congiuntamente dalle sei scuole di eccellenza italiane, sotto il coordinamento della Scuola Superiore Sant'Anna, rappresenta un momento unico in cui le sei Scuole si presentano congiuntamente all'esterno con l'obiettivo di mettere a sistema il modello formativo fondato sulla valorizzazione del merito e dell'interazione tra formazione e ricerca avanzata. Le due edizioni 2023 hanno visto la partecipazione di alcuni studenti della Scuola Superiore di Catania, della Conferenza dei Collegi Universitari di Merito (CCUM) e della Scuola Galileiana di Studi Superiori di Padova. Complessivamente hanno partecipato 77 tra aziende e ONG, 16 le aziende che hanno optato per la partecipazione ad entrambi le edizioni. Sono stati coinvolti oltre 350 tra studentesse e studenti e sono stati svolti circa 1.000 colloqui individuali.

Tra aprile e settembre 2023 è stato organizzato il Career Advisory, un percorso modulare flessibile di preparazione all'ingresso nel mondo del lavoro e propedeutico alla JOBFair. L'iniziativa si è articolata in un Percorso START (obiettivo: creare le basi per iniziare a valutare il mercato e la potenziale strategia per ogni partecipante) e un Percorso GO (obiettivo: allenarsi per i primi colloqui e gli incontri diretti con selezionatori, aziende ed enti di ricerca). L'iniziativa ha visto la partecipazione di 46 allieve ed allievi dei Corsi Ordinari, delle Lauree Magistrali, dei PhD e dei Master.

Nell'ambito del progetto Learning from Leaders le allieve e gli allievi, in piccoli gruppi di 15/20 persone, si sono recati presso aziende e studi legali per incontrare manager e professionisti che ricoprono con successo e passione ruoli di leadership.

#### ■ Public Engagement

Nel corso del 2023 sono state organizzate numerose iniziative di public engagement, sia a livello di Amministrazione centrale che direttamente negli Istituti e nei Centri di ricerca. Tra le iniziative più significative si possono citare:

- **“Ricercatori fantastici e dove trovarli”**. Web serie pensata come uno strumento innovativo per avvicinare la cittadinanza al mondo della ricerca, con un approccio leggero e curioso. La serie prevede da 9 episodi con protagonisti altrettanti ricercatrici e ricercatori della Scuola che raccontano la loro personale visione del mondo della ricerca. La serie è stata selezionata come finalista al Festival Internazionale della Cinematografia Sociale “Tulipani di Seta Nera” di Rai Cinema Channel - nella categoria Digital Serie.
- **Giornate Internazionali** dal Calendario delle Nazioni Unite e iniziative organizzate (alcune tra le principali):
  - 11 febbraio Giornata delle donne e delle ragazze nella scienza: Spettacolo «LESUPREME» e esposizione LEGO®;
  - 16 febbraio Giornata Nazionale del Risparmio Energetico e degli Stili di Vita Sostenibili: “Mi illumino di Meno”;
  - 5 giugno Giornata mondiale dell’Ambiente: “Sant’Anna plogging”;
  - 3 dicembre Giornata mondiale delle persone con disabilità: Torneo di sitting volley “Siediti e gioca con noi”;
- **La notte europea delle ricercatrici e dei ricercatori – Bright;**
- **FuoriClasse:** iniziativa con l'obiettivo di avvicinare studentesse e studenti delle scuole superiori al mondo della ricerca;
- **Internet Festival;**
- **FameLab;**
- **Caffè digitale;**
- **Focus Live;**
- **Giornata della solidarietà**

#### ■ **INTERNAZIONALE: Relazioni esterne e comunicazione**

Per quanto riguarda la comunicazione, le attività si sono concentrate sulle seguenti linee di intervento:

- divulgazione del bando di concorso per l'ammissione ai Corsi ordinari che è stato aggiornato alle nuove tempistiche del concorso e quindi anticipato e suddiviso in due tranches
- campagna di comunicazione istituzionale dedicata ai programmi di dottorato mediante una valorizzazione dell'attrattività delle attività formative post-graduate della Scuola in ambito internazionale su portali e riviste dedicate
- piano di comunicazione social a supporto delle campagne di comunicazione istituzionale, con particolare riferimento alla promozione delle attività di orientamento, dei bandi di concorso dei Corsi ordinari e dei Corsi PhD e del catalogo delle Seasonal School
- affiancamento delle attività di terza missione e di public engagement mediante la realizzazione di video e interviste;
- realizzazione di video istituzionali con particolare riferimento alla progettazione del video dedicato alla formazione, presentato in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico.

Le attività di Relazioni Internazionali si sono articolate in tre ambiti fondamentali: il servizio di immigrazione e accoglienza di studenti, ricercatori, docenti e ospiti stranieri (portale welcome@santanna), la gestione dei progetti e degli accordi di mobilità Erasmus+, la gestione e lo sviluppo degli accordi internazionali.

Nell'ambito della gestione dei programmi di mobilità Erasmus+ il 2023 ha visto incrementare ancora il numero delle mobilità nel nuovo programma Erasmus 2021/2027. Inoltre la Scuola Superiore Sant'Anna, in qualità di Istituzione coordinatrice del Consorzio Talent at Work per la mobilità Erasmus Traineeship -che vede come partner la Scuola Normale Superiore e IMT Scuola Alti Studi Lucca- ha ottenuto l'accreditamento per il prossimo periodo 2021/2027.

Relativamente alle attività di networking e di sviluppo dei rapporti internazionali il 2023 è stato caratterizzato dal passaggio alla seconda fase, avviata a fine anno, dell'Alleanza EELISA (*European Engineering Learning Innovation and Science Alliance*), il progetto realizzato nell'ambito del programma Erasmus European Universities che riunisce nove istituti di istruzione superiore di sette diversi paesi europei con l'obiettivo di definire e implementare un modello condiviso di ingegnere europeo radicato nella società.

## **RISORSE CENTRALI DELLA SCUOLA: il personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo**

### **Reclutamento**

Nel corso dell'anno 2023 sono state effettuate complessivamente n. 3 chiamate di docenti (di cui n. 1 di I fascia e n. 2 di II fascia). La chiamata del docente di I prima fascia è stata una chiamata diretta cofinanziata di un vincitore di ERC. Le 2 chiamate di docenti di II fascia sono stati passaggi da Ricercatori ex art. 24 comma 3 lett. B della Legge 240/2010 a professori associati. Il totale dei punti organico destinati all'assunzione di professori è stato di 1,20 in quanto uno dei passaggi ad associato non ha comportato ulteriore spesa di punti organico perché, trattandosi di assunzione effettuata nell'ambito dei progetti dei Dipartimenti di Eccellenza il relativo valore era già stato computato al momento della presa di servizio. Dal 1° gennaio 2023 si è dimesso un professore Associato. A novembre ci sono stati il pensionamento di un docente di prima fascia e di una docente di seconda fascia, mentre a giugno si è verificato il pensionamento di un Ricercatore Universitario. Per quanto attiene alla categoria del personale Ricercatore TD ex art. 24, c.3 lett. B, sono state assunte n. 6 unità di cui n. 2 a valere sulle risorse assegnate dal Ministero nell'ambito dei progetti dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027, sulle quali è stata reclutata anche una Ricercatrice ex art. 24 della legge 240/2010 come novellata dalla legge 79/2022. A novembre si è dimessa una Ricercatrice B reclutata sulle risorse del piano straordinario di cui al DM 83/2020. Nell'anno 2023 non è stato erogato al personale docente e ricercatore, anche a tempo determinato, l'incremento previsto dall'art. 24, comma 1, della legge 23 dicembre 1998, n. 448, in quanto il relativo D.P.C.M. è stato emanato solo l'8/01/2024.

Per quanto riguarda il personale tecnico-amministrativo, a partire dal 12 giugno 2023 ha preso servizio alla Scuola il primo Dirigente di II fascia con un impiego di 0,25 p.o. dal momento che si è trattato di un passaggio interno di unità di personale già in servizio nella categoria EP. A quanto sopra, si aggiungono n. 26 assunzioni di personale di cui n. 16 di cat. D e n. 10 di cat. C di cui 2 unità in adempimento agli obblighi di collocamento mirato di cui alla L. 68/99. L'impiego totale di punti organico per la categoria del personale TA nell'anno è

stato di complessivi 5,55 p.o. La Scuola ha potuto attuare tale politica di reclutamento grazie all'assegnazione di punti organico in numero superiore a quello delle cessazioni verificatesi negli anni precedenti e all'utilizzo delle risorse del Piano straordinario di cui al DM 445/2022 che per la prima volta, come sopra detto, ha dato agli Atenei risorse anche allo scopo precipuo di incrementare gli organici del personale tecnico amministrativo. La Scuola ha ricevuto per i Piani straordinari per il reclutamento del personale universitario 2022-2026 (di cui al DM 445/2022) complessivi 11 p.o. (quota A), destinando al reclutamento di personale tecnico-amministrativo 7,5 p.o. (Piano di reclutamento 2022).

Al suddetto incremento di organico in forma strutturale e su risorse FFO, devono essere aggiunte le unità di personale che con varie tipologie di contratto hanno collaborato con la Scuola e la cui spesa è stata imputata su risorse proprie (progetti di ricerca o formazione): ricercatori di cui all'art.24, c.3 lett. A L. 240/2010 il cui numero è stato notevolmente incrementato grazie alle selezioni attivate nell'ambito dei progetti PNRR che hanno portato all'assunzione di ben 27 unità, assegnisti di ricerca e collaboratori esterni.

Il reclutamento effettuato, oltre che pienamente compatibile con la normativa e le specifiche autorizzazioni, corrisponde alla politica di sviluppo e crescita graduale della Scuola definita dagli organi come obiettivo strategico. Anche con le suddette assunzioni la Scuola rimane con indicatori di efficienza tra i migliori del sistema accademico.

## RISORSE CENTRALI DELLA SCUOLA: Infrastrutture

### Ampliamento e conservazione spazi

Lo sviluppo e la riqualificazione del patrimonio immobiliare della Scuola, nonché il suo mantenimento in efficienza costituiscono da alcuni anni uno degli ambiti di maggiore rilevanza nella strategia della Scuola. Il personale di ricerca e amministrativo nonché il numero di allievi e allieve, sia ordinari che di PhD, è notevolmente cresciuto, così come il numero di progetti acquisiti a livello nazionale ed internazionale. A fronte di questa crescita, la Scuola ha continuato a sviluppare nel corso del 2023, intensificandole, le attività di progettazione e realizzazione di interventi edilizi e di operazioni di ampliamento del sistema infrastrutturale per aumentare e riqualificare gli spazi e le infrastrutture a disposizione sia per le scienze sociali che per quelle sperimentali.

Il progetto di maggior rilevanza strategica, il Parco Scientifico Tecnologico in San Giuliano Terme, ha ricevuto nel 2023 l'impulso fondamentale per la realizzazione del primo lotto, passato da due edifici precedentemente in programma ai quattro ora previsti, con l'approvazione della Proposta di partenariato pubblico-privato ad iniziativa privata formalizzata a inizio anno dal proponente, ICOP SpA, la pubblicazione del bando di gara pubblica europea per l'affidamento della concessione, nel marzo 2023, e la sua aggiudicazione, il 4 agosto. Nel corso dell'anno sono inoltre state sviluppate tutte le attività propedeutiche alla firma del contratto, avvenuta nel marzo 2024, e quelle collaterali per l'avvio dell'esecuzione, quali l'affidamento dei servizi di ingegneria per la verifica della progettazione e per la direzione dei lavori, le procedure di accertamento della conformità urbanistico-edilizia nonché l'affinamento del quadro esigenziale, per procedere alla progettazione esecutiva dei lavori e al loro avvio, previsto nel mese di maggio 2024. Il complesso dei quattro edifici (ampliabile in futuro con altri tre) costituirà un sistema edilizio integrato per la ricerca, la didattica e il trasferimento tecnologico (per circa 20.000 metri quadrati di spazi) che nasce sulla base di idee progettuali evolute e improntate alla sostenibilità e alla piena accessibilità

Nel 2023 ha avuto inizio un'altra operazione di rilevanza significativa per l'assetto del sistema delle strutture residenziali della Scuola, quale è quella della riqualificazione del complesso ex conventuale di Santa Croce in Fossabanda. I lavori, contrattualizzati nel 2022, sono stati avviati nel gennaio 2023 e la loro ultimazione è prevista entro l'inizio del prossimo a.a. 2024/25. Questo intervento, che riceverà un importante contributo dal MUR, ottenuto dalla Scuola in base ai DDMM 1256-1257/2021, permetterà l'ampliamento dell'offerta di residenzialità per 69 posti, prevalentemente in camere singole con servizi igienici esclusivi, con standards elevati di sostenibilità ambientale ed efficienza nei consumi. Il cofinanziamento MUR, oltre che contribuire alla spesa per i lavori, consentirà l'acquisto dell'immobile, ora concesso in comodato d'uso per 28 anni dal Comune di Pisa.

In materia di sviluppo delle dotazioni per la residenzialità, è stata condotta a termine l'operazione (dopo quella – a fine 2022 – che portò alla acquisizione della struttura alberghiera già denominata “Relais dei Fiori”) di acquisto, con fondi PNRR, attraverso la partecipazione ad una asta giudiziaria, dell'immobile ex “Relais dell'Orologio”. È stata così ampliata per ulteriori 42 posti, anch'essi prevalentemente in camere singole con bagno, all'interno di una struttura già hotel “5 stelle”. Nel corso dell'anno sono stati altresì realizzati interventi di miglioramento dell'immobile e di sostituzione degli arredi.

Per quanto attiene agli interventi di riqualificazione o di manutenzione straordinaria, svolti in gran parte delle sedi e in maniera generalizzata miranti a incrementare la sostenibilità e la funzionalità delle infrastrutture, particolare rilievo riveste la ulteriore e progressiva attività di miglioramento della Sede centrale, in linea con quanto già sviluppato negli anni precedenti, che ha riguardato nel 2023, fra l'altro, la riqualificazione delle stanze ricreative sottotetto, il riallestimento dell'aula 2, il miglioramento di efficienza di porzioni significative degli impianti tecnologici. Da segnalare inoltre, per la rilevanza, rispettivamente, sotto i profili dell'accessibilità e della sostenibilità, i lavori svolti per la realizzazione dell'apparato monta-scale nella sede PerCRO Lab e dei sistemi di regolazione degli impianti di climatizzazione presso la sede TeCIP.

#### Informatizzazione e dematerializzazione

A partire dal mese di giugno 2023, l'Area Servizi ICT ha assunto la denominazione Area Servizi ICT e Transizione al Digitale ed il responsabile di Area ha al momento assunto il ruolo di Responsabile della Transizione al Digitale (RTD).

A marzo 2023 è stato presentato il progetto per la gestione del processo di transizione digitale della Scuola che, con scadenza al 2025, prevede un piano di azioni volto ad impostare correttamente la digitalizzazione dei processi e dematerializzazione dei flussi documentali, partendo da un'analisi della situazione attuale e fissando obiettivi sostenibili e priorità nelle azioni da intraprendere. L'ambito delle azioni copre sia gli aspetti tecnologici che quelli organizzativi e normativi. Il progetto, quindi, si sovrappone in fase di prima applicazione nel triennio 2023-25 al piano strategico per l'ICT.

Le azioni intraprese nel corso del 2023, oltre ai consueti servizi di installazione, configurazione ed assistenza sull'intero parco macchine ed applicativo, nonché sulle infrastrutture di connettività fonia e dati erogati dal personale tecnico, sono analiticamente riportate nella Relazione annuale predisposta dall'RTD; di seguito le principali attività:

- sul fronte del supporto ai processi della didattica e della ricerca, gli interventi più significativi sono stati fatti nell'ambito di
  - a) piattaforma di servizi per la didattica: analisi ed acquisizione dei moduli Course Catalogue, University Planner per la gestione e visualizzazione dell'offerta formativa e dei calendari didattici
  - b) piattaforma di servizi per la ricerca: analisi ed acquisizione del modulo InTime per la gestione del timesheet integrato per la rendicontazione dei progetti e dell'attività didattica frontale e di supporto attività istituzionali
  - c) dotazione di impiantistica multimediale per l'aula 2 della sede centrale
- sul fronte dello sviluppo e supporto alla attività di espansione e riassetto edilizio della Scuola:
  - a) progettazione degli impianti, connettività delle nuove sedi, acquisizione del materiale di supporto ICT e dotazioni aule per le sedi di: Relais dell'Orologio, Relais dei Fiori, via Crispi, Palazzo Boyl
- per la parte di sviluppo e potenziamento dei servizi in rete, citiamo
  - a) servizi web per attività di ricerca ed eventi (minisiti): trasferimento dei siti su nuova piattaforma evoluzione tecnologica
  - b) infrastruttura di connettività: interventi sulla capacità prestazionale e sulla resilienza della rete Scuola, mediante realizzazione di circuito di backup verso Internet, cambio apparati e collegamento con percorso alternativo all'area CNR

Nel perseguire la strategia di ricollocamento dei servizi nel cloud, sono state attivate mediante partecipazione ad accordo CRUI per le forniture ICT, sia servizi su Amazon Web Services (AWS) sia servizi in Microsoft Azure collegati all'erogazione dei servizi di collaborazione 365.

Nell'ambito della cybersecurity, oltre alla consueta attività di evoluzione tecnologica, è stato dato seguito alle indicazioni del board interno sui due fronti prioritari evidenziati: aumento del livello di sicurezza per l'identità digitale tramite introduzione di meccanismo di autenticazione a due fattori e programma di sensibilizzazione delle persone ai temi di cybersicurezza. Durante il 2023 è stato quindi analizzato ed implementato il sistema di autenticazione a due fattori basato su Microsoft Azure Security Services ed avviato un test su un gruppo di circa 50 persone a cui far seguire, nel corso del 2024, la piena diffusione a tutta la comunità di questi meccanismi. Inoltre, è stato selezionato ed avviato il programma di cybersecurity awareness, da erogare durante il 2024, con possibilità di training on-line delle categorie di personale docente, non docente ed assegnisti di ricerca.

Lato applicativo, particolare attenzione è stata data al sistema di gestione documentale, elemento strategico per lo sviluppo del processo di dematerializzazione e digitalizzazione, con l'acquisizione dei componenti per la firma digitale (U-SIGN) e l'evoluzione per la gestione dei workflow di firma.

## Il Bilancio 2023

Il Bilancio di esercizio 2023 è redatto secondo gli schemi definiti con DM n. 19 del 14/01/2014 come modificato con D.I. n. 394 del 8 giugno 2017; la nota integrativa al bilancio è stata redatta secondo lo schema ministeriale. Esso contiene i criteri di valutazione e l'analisi delle voci di Stato Patrimoniale al 31/12/2023 e del Conto Economico 2023.

Il Bilancio unico di Ateneo della Scuola per l'anno 2023 si chiude con un utile di esercizio di euro 10.526.382.

Al fine di illustrare i risultati gestionali, si riportano di seguito una tabella di sintesi sull'andamento economico dell'esercizio 2023 e tabelle illustrative della composizione dei proventi e dei costi della gestione operativa.

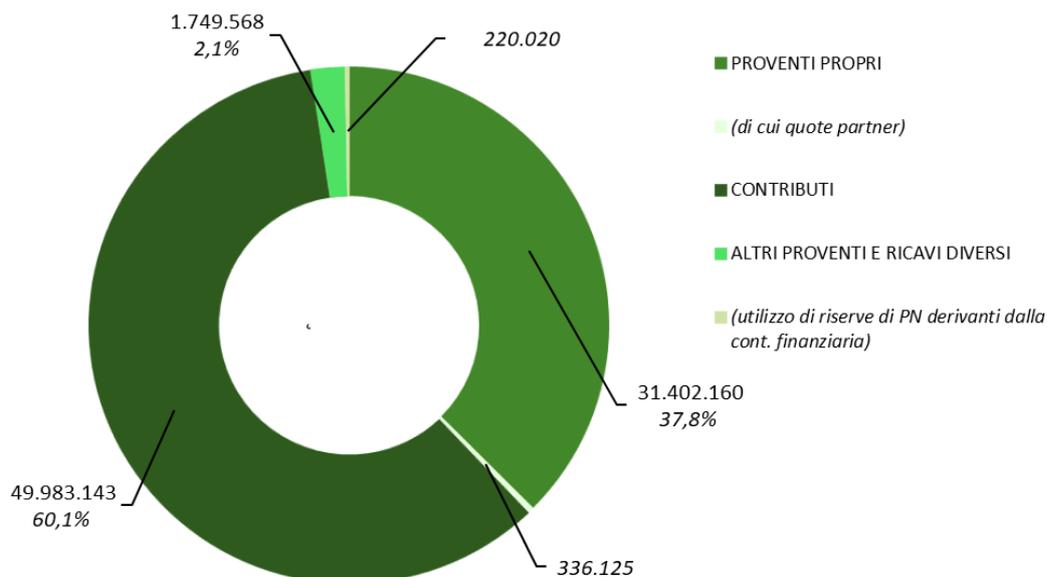
	31.12.2023	% sul totale proventi operativi 2023	31.12.2022	% sul totale proventi operativi 2022
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>				
I. PROVENTI PROPRI	31.402.160	37,8	24.942.984	32,6
II. CONTRIBUTI	49.983.143	60,1	49.883.862	65,1
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.				
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO				
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.749.568	2,1	1.776.844	2,3
VI. VARIAZIONE RIMANENZE				
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI				
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>83.134.871</b>	<b>100,0</b>	<b>76.603.690</b>	<b>100,0</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>				
		% sul totale costi operativi 2023		% sul totale costi operativi 2022
VIII. COSTI DEL PERSONALE	37.230.183	52,5	33.841.520	52,4
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	28.636.117	40,4	26.345.237	40,8
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.200.553	5,9	3.771.883	5,8
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	339.504	0,5	238.381	0,4
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	492.532	0,7	435.838	0,7
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>70.898.889</b>	<b>100,0</b>	<b>64.632.859</b>	<b>100,0</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>12.235.982</b>		<b>11.970.831</b>	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 7.305		- 7.572	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	260.766		61.369	
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	12.489.443		12.024.628	
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	1.963.061		1.767.682	
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>10.526.382</b>		<b>10.256.946</b>	

La Scuola come si evince dalla tabella di cui sopra e come meglio dettagliato nel prosieguo, mantiene una percentuale importante (**37,8%**) derivante da proventi propri sul totale dei proventi. Ai proventi propri si ritiene che si debbano aggiungere anche i proventi riclassificati in base al DM MIUR alla voce "Contributi" e alla voce "Altri proventi e ricavi diversi" ma che costituiscono comunque Entrate proprie frutto di convenzioni con Enti pubblici e privati e che valgono nel complesso circa €2,7M; la percentuale di Entrate proprie sui Proventi operativi quindi si incrementa al 41,1%, in crescita rispetto all'esercizio precedente.

### I Proventi operativi

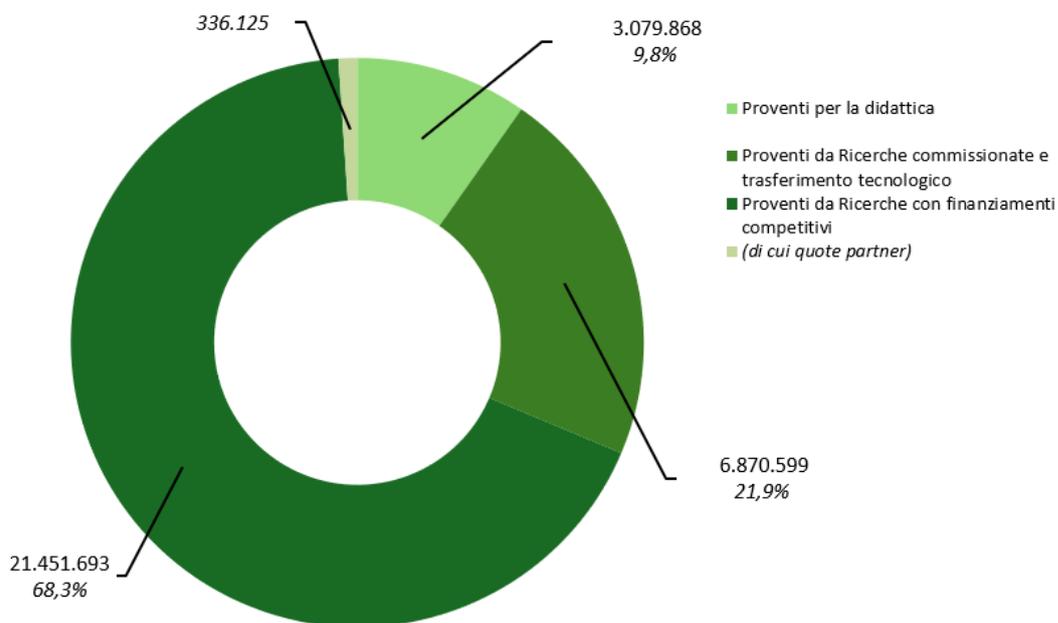
Il grafico che segue mostra la composizione dei proventi tipici della Scuola, con evidenziazione delle quote partner nell'ambito dei "Proventi propri" e "Contributi" e dell'utilizzo delle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria nell'ambito dei "Proventi e ricavi diversi".

### I proventi operativi

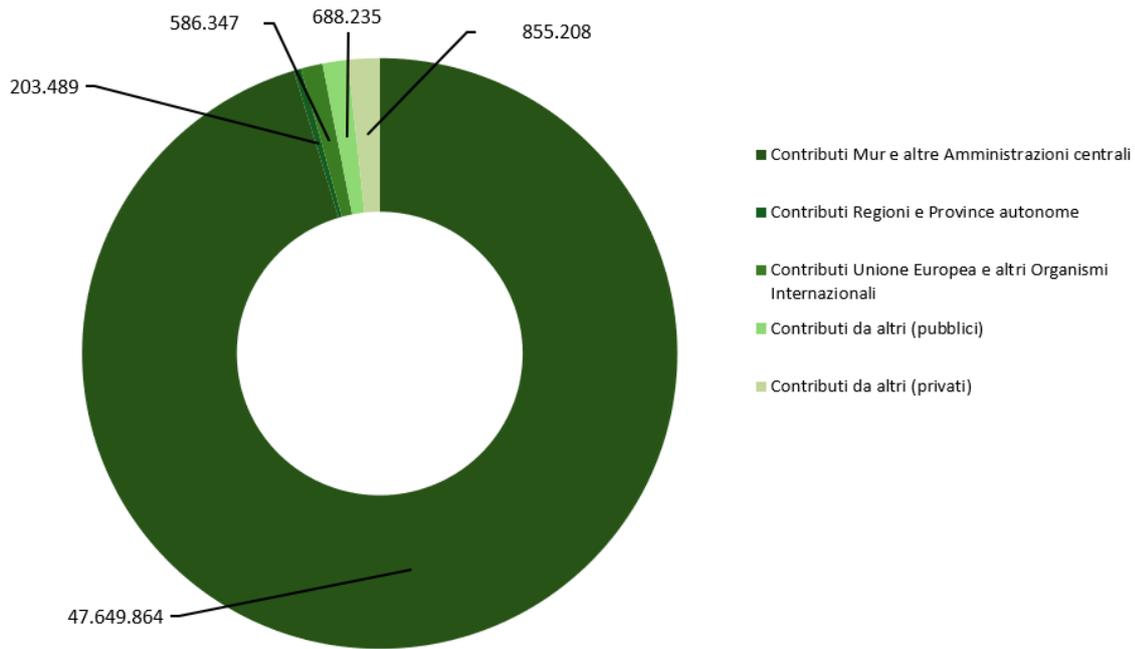


Nei due grafici che seguono si analizza la composizione dei "Proventi propri" legati all'attività di didattica e di ricerca e dei "Contributi":

### I proventi propri



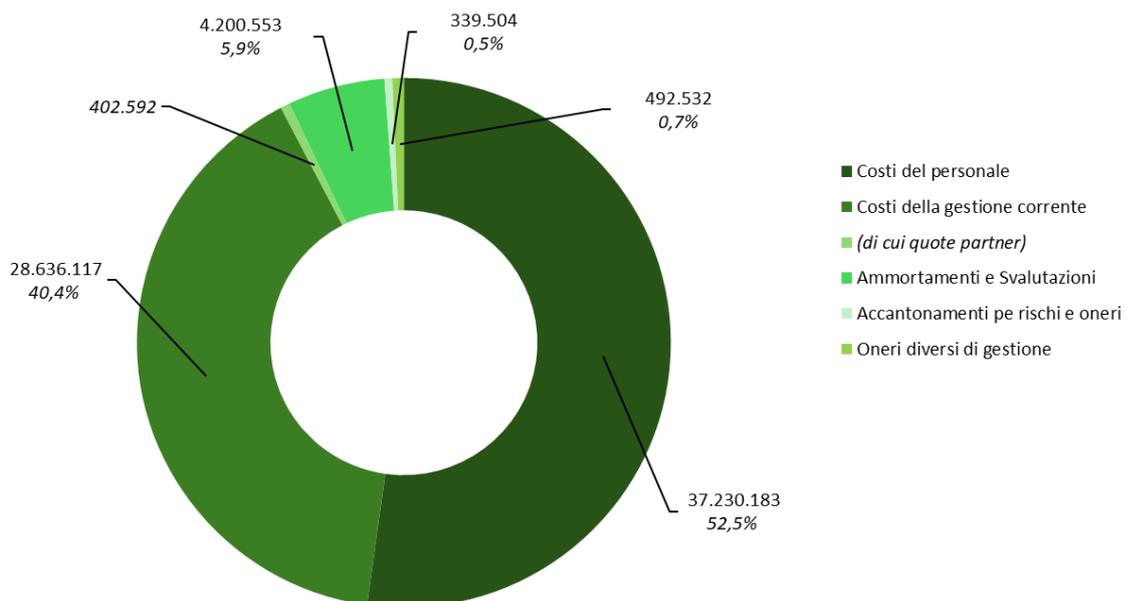
### La composizione dei contributi



### I Costi operativi

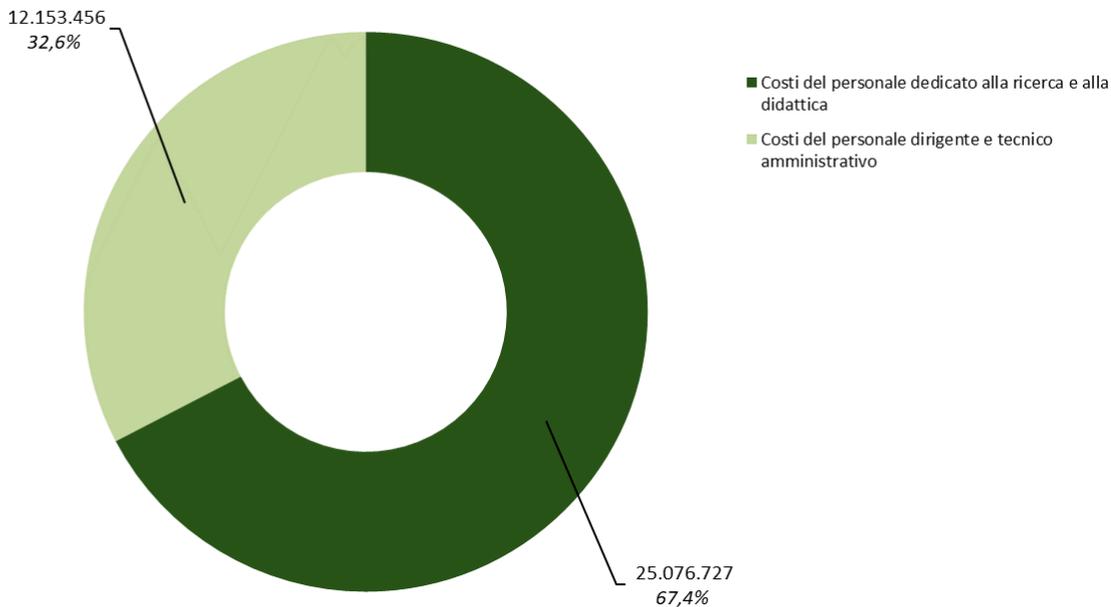
Il grafico che segue riporta la composizione dei costi tipici della Scuola. Se si analizzano le due voci principali “Costi del personale” e “Costi della gestione corrente”, al netto dei trasferimenti ai partner rispetto al totale dei costi operativi, si rileva che il peso è rispettivamente 53% e 40%. Se ai costi del personale si aggiungesse anche l’IRAP calcolata con il metodo retributivo e riclassificata alla voce “Imposte sul reddito dell’esercizio” il peso del personale sarebbe destinato a salire.

### La struttura dei costi operativi

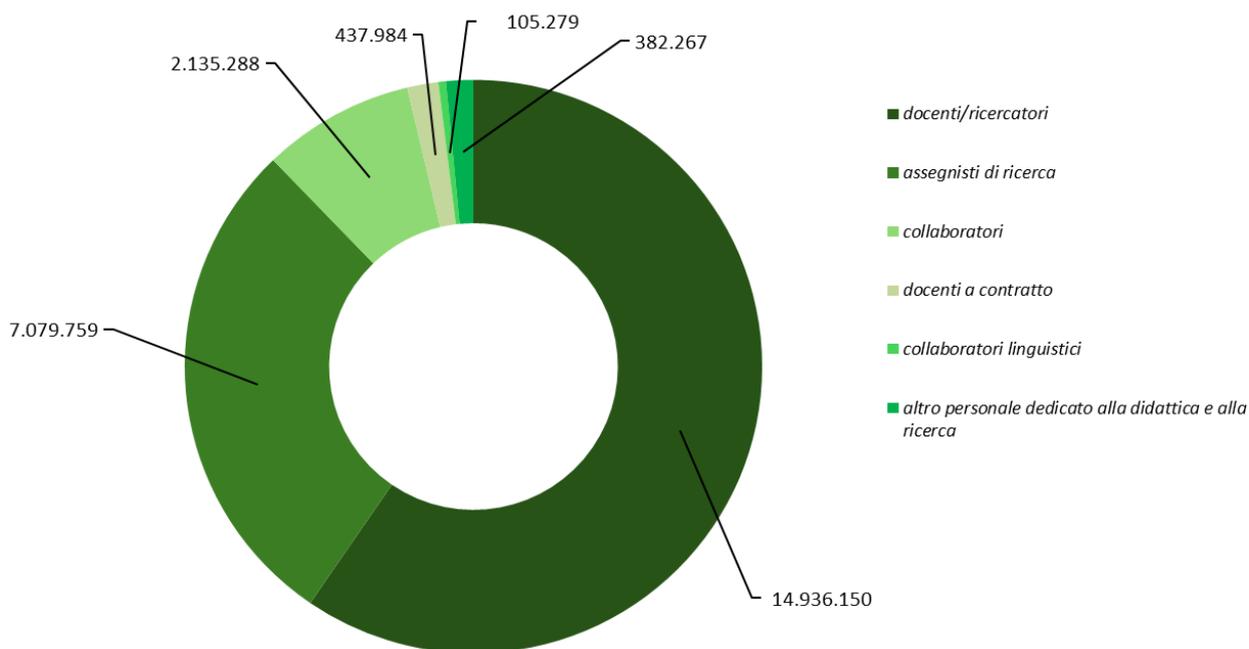


I grafici che seguono illustrano rispettivamente la composizione della voce "Costi del personale" ed in particolare la ripartizione dei "Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica" sulle diverse figure professionali, della voce "Costi della gestione corrente" e degli "Ammortamenti".

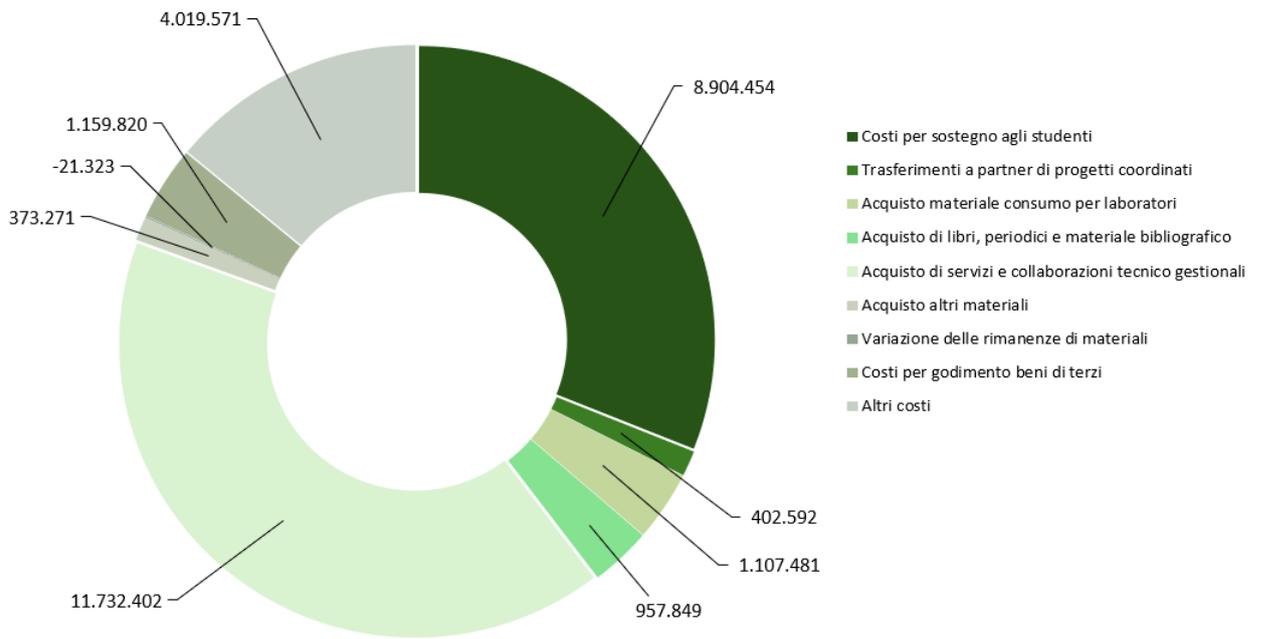
### I costi del personale



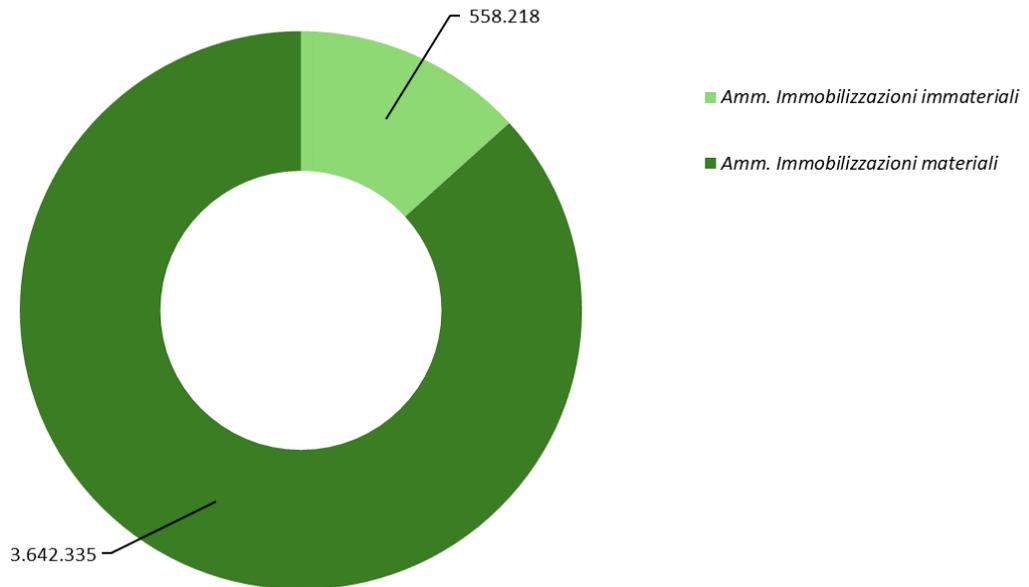
### I costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica



### I costi della gestione corrente



### Ammortamenti immobilizzazioni



## Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n: 49/2012, per i seguenti indicatori

I valori sotto riportati rappresentano la stima degli indicatori, non essendo ancora conosciuti i dati pubblicati dal MIUR sul portale ProPer 2023. Per la determinazione dei diversi parametri vengono tenuti in conto i criteri MIUR per il ProPer 2022. In particolare, si ricorda che, nella quota FFO, è ricompresa la parte del finanziamento dei Dipartimenti di Eccellenza relativa alle sole spese di personale.

### Spese di personale

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2023
<b>Spese per il personale carico Ateneo (A)</b>	<b>21.712.310</b>
FFO (B)	42.024.170
Programmazione triennale C	1.228.025
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi	1.530.399
<b>TOTALE (E)= B+C+D</b>	<b>44.782.594</b>
<b>Rapporto A/E)= inferiore 80%</b>	<b>48,48%</b>

### Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2023
FFO (A)	42.024.170
Programmazione triennale (B)	1.228.025
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi	1.530.399
Fitti passivi (D)	247.045
<b>TOTALE (E)= A+B+C-D</b>	<b>44.535.549</b>
Spese per il personale carico Ateneo (F)	21.712.310
Ammortamento mutui (G)	-
<b>TOTALE (H)= F+G</b>	<b>21.712.310</b>
<b>Rapporto (82%E/H)</b>	<b>1,68</b>

### Indebitamento

La Scuola Sant'Anna non ha mutui e quindi nessun valore su tale indicatore.

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento esercizio x
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	
<b>TOTALE (A)</b>	
FFO (B)	
Programmazione Triennale (C)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	
Spese di personale a carico Ateneo (E)	
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	

Le tabelle seguenti mostrano infine il rispetto del limite in relazione al personale a tempo determinato in quanto imputate quasi integralmente su coperture esterne.

<b>Limite ex art. 9 c.28 L.122/2010 e art. 1 c. 188 L.266/05</b>	<b>206.299</b>
--	----------------

<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo anno 2023</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2023</b>
Personale tecnico-amministrativo tempo determinato	2.040.862	1.974.790	66.073
Collaborazione esterna (CEL spagnolo)	17.712		17.712
Somministrazione di lavoro interinale	102.904		102.904
<b>TOTALE</b>	<b>2.161.478</b>	<b>1.974.790</b>	<b>186.688</b>

In conclusione, sulla base delle risultanze del bilancio d'esercizio, è possibile valutare positivamente le scelte relative alle politiche di bilancio che hanno consentito di pervenire ad un risultato economico significativo e ad uno Stato Patrimoniale di notevole solidità che consente di proseguire al meglio verso il completamento del percorso di sviluppo di cui al Piano strategico.

La Rettrice  
(Prof.ssa Sabina Nuti)

## 2. Schemi di Bilancio

### 2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2023	%	31/12/2022	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	110.586	0,0	157.961	0,1
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	121.853	0,0	177.609	0,1
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	0,0	-	0,0
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	0,0	-	0,0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	8.194.023	2,9	8.608.409	3,7
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>8.426.462</b>	<b>3,0</b>	<b>8.943.979</b>	<b>3,8</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>				
1) Terreni e fabbricati	33.554.119	12,0	31.933.675	13,7
2) Impianti e attrezzature	1.793.003	0,6	1.986.855	0,8
3) Attrezzature scientifiche	4.158.255	1,5	3.205.028	1,4
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	30.000	0,0	30.000	0,0
5) Mobili e arredi	332.781	0,1	306.095	0,1
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.946.039	2,1	4.553.582	1,9
7) Altre immobilizzazioni materiali	141.205	0,1	69.885	0,0
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>45.955.402</b>	<b>16,4</b>	<b>42.085.120</b>	<b>18,0</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>89.274</b>	<b>0,0</b>	<b>124.274</b>	<b>0,1</b>
<b>TOTALE (A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>54.471.138</b>	<b>19,5</b>	<b>51.153.373</b>	<b>21,9</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I - Rimanenze</b>	<b>78.969</b>	<b>0,0</b>	<b>57.645</b>	<b>0,0</b>
<b>II - Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	32.750.450	11,7	25.743.526	11,0
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.144.116	1,8	3.959.357	1,7
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	954.011	0,3	888.269	0,4
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	18.763.786	6,7	13.222.407	5,7
5) Crediti verso Università	4.879.938	1,7	2.595.233	1,1
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	-	0,0	-	0,0
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	0,0	-	0,0
8) Crediti verso altri (pubblici)	24.770.223	8,8	15.327.219	6,6
9) Crediti verso altri (privati)	17.145.904	6,1	16.627.865	7,1
<b>Totale Crediti</b>	<b>104.408.428</b>	<b>37,3</b>	<b>78.363.876</b>	<b>33,5</b>
<b>III - Attività finanziarie</b>				
<b>IV - Disponibilità liquide</b>				
1) Depositi bancari e postali	120.617.123	43,1	103.621.345	44,3
2) Denaro e valori in cassa	-		-	
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>120.617.123</b>	<b>43,1</b>	<b>103.621.345</b>	<b>44,3</b>
<b>TOTALE (B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>225.104.520</b>	<b>80,4</b>	<b>182.042.866</b>	<b>77,8</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
<b>c1) Ratei e risconti attivi</b>	<b>316.593</b>	<b>0,1</b>	<b>353.100</b>	<b>0,2</b>
<b>TOTALE (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>316.593</b>	<b>0,1</b>	<b>353.100</b>	<b>0,2</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>				
<b>d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b>	<b>135.926</b>	<b>0,0</b>	<b>357.992</b>	<b>0,2</b>
<b>TOTALE (D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>135.926</b>	<b>0,0</b>	<b>357.992</b>	<b>0,2</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>280.028.177</b>	<b>100</b>	<b>233.907.331</b>	<b>100</b>

CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	
Valore degli immobili di terzi in uso alla Scuola	5.386.410
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>	<b>5.386.410</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>%</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>%</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>329.260</b>	<b>0,1</b>	<b>329.260</b>	<b>0,2</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	128.850	0,0		
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	56.599.589	20,2	51.075.807	24,1
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	20.185.641	7,2	18.550.241	9,1
<b>Totale Patrimonio vincolato</b>	<b>76.914.080</b>	<b>27,5</b>	<b>69.626.048</b>	<b>33,1</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>				
1) Risultato gestionale esercizio	10.526.382	3,8	10.256.946	3,7
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	2.950.985	1,1	202.092	0,3
3) Riserve statutarie	-			
<b>Totale Patrimonio non vincolato</b>	<b>13.477.367</b>	<b>4,8</b>	<b>10.459.038</b>	<b>4,0</b>
<b>TOTALE (A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>90.720.707</b>	<b>32,4</b>	<b>80.414.346</b>	<b>37,4</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>3.352.516</b>	<b>1,2</b>	<b>2.652.197</b>	<b>1,3</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>97.689</b>	<b>0,0</b>	<b>161.316</b>	<b>0,1</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
1) Mutui e Debiti verso banche	-	0,0		
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	142.220	0,1	43.370	0,0
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	1.284	0,0	40.625	0,0
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	52.014	0,0	4.041	0,0
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	46.102	0,0	-	0,0
6) Debiti verso Università	348.024	0,1	280.501	0,1
7) Debiti verso studenti	-	0,0		
8) Acconti	-	0,0		
9) Debiti verso fornitori	4.017.026	1,4	3.371.534	1,3
10) Debiti verso dipendenti	813.890	0,3	628.249	0,4
11) Debiti verso società o enti controllati	-	0,0		
12) Altri debiti	5.078.869	1,8	3.583.266	1,5
<b>TOTALE (D) DEBITI</b>	<b>10.499.429</b>	<b>3,7</b>	<b>7.951.586</b>	<b>3,2</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
e1) Contributi agli investimenti	34.932.229	12,5	30.997.954	16,3
e2) Ratei e risconti passivi	800.844	0,3	489.269	0,2
<b>TOTALE (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>35.733.073</b>	<b>12,8</b>	<b>31.487.223</b>	<b>16,5</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>				
<b>f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso</b>	<b>139.624.763</b>	<b>49,9</b>	<b>111.240.663</b>	<b>41,6</b>
<b>TOTALE (F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>139.624.763</b>	<b>49,9</b>	<b>111.240.663</b>	<b>41,6</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>280.028.177</b>	<b>100</b>	<b>233.907.331</b>	<b>100</b>
<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>				
Garanzie prestate				
Impegni verso terzi e potenziali passività	11.211.413		10.438.068	
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>	<b>11.211.413</b>		<b>10.438.068</b>	

## 2.2 Conto Economico

	31.12.2023	% sul totale proventi operativi 2023	31.12.2022	% sul totale proventi operativi 2022
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>				
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>				
1) Proventi per la didattica	3.079.868	3,7	3.208.628	4,2
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.870.599	8,3	4.837.855	6,3
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	21.451.693	25,8	16.896.501	22,1
<b>Totale proventi Propri</b>	<b>31.402.160</b>	<b>37,8</b>	<b>24.942.984</b>	<b>32,6</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>				
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	47.649.864	57,3	47.403.650	61,9
2) Contributi Regioni e Province autonome	203.489	0,2	465.112	0,6
3) Contributi altre Amministrazioni locali				
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	586.347	0,7	353.211	0,5
5) Contributi da Università				
6) Contributi da altri (pubblici)	688.235	0,8	1.048.822	1,4
7) Contributi da altri (privati)	855.208	1,0	613.067	0,8
<b>Totale Contributi</b>	<b>49.983.143</b>	<b>60,1</b>	<b>49.883.862</b>	<b>65,1</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E S.S.N.</b>				
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>				
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.749.568</b>	<b>2,1</b>	<b>1.776.844</b>	<b>2,3</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>				
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>				
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>83.134.871</b>	<b>100,0</b>	<b>76.603.690</b>	<b>100,0</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>				
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>				
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:				
a) docenti / ricercatori	14.936.150	21,1	13.327.663	20,6
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.215.047	13,0	8.910.029	13,8
c) docenti a contratto	437.984	0,6	501.609	0,8
d) esperti linguistici	105.279	0,1	146.229	0,2
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	382.267	0,5	624.799	1,0
<b>Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>25.076.727</b>	<b>35,4</b>	<b>23.510.329</b>	<b>36,4</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo				
<b>Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo</b>	<b>12.153.456</b>	<b>17,1</b>	<b>10.331.191</b>	<b>16,0</b>
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>37.230.183</b>	<b>52,5</b>	<b>33.841.520</b>	<b>52,4</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>				
1) Costi per sostegno agli studenti	8.904.454	12,6	7.959.942	12,3
2) Costi per il diritto allo studio				
3) Costi per l'attività editoriale				
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	402.592	0,6	570.118	0,9
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.107.481	1,6	1.028.408	1,6
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori				
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	957.849	1,4	939.158	1,5
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.732.402	16,5	11.430.929	17,7
9) Acquisto altri materiali	373.271	0,5	460.998	0,7
10) Variazione delle rimanenze di materiali	21.323	-0,0	55.498	-0,1
11) Costi per godimento beni di terzi	1.159.820	1,6	918.554	1,4
12) Altri costi	4.019.571	5,7	3.092.628	4,8
<b>Totale costi della gestione corrente</b>	<b>28.636.117</b>	<b>40,4</b>	<b>26.345.237</b>	<b>40,8</b>

<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>				
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	558.218	0,8	556.527	0,9
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.642.335	5,1	3.215.356	5,0
3) Svalutazione immobilizzazioni		0,0	-	0,0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		0,0		0,0
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>4.200.553</b>	<b>5,9</b>	<b>3.771.883</b>	<b>5,8</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>339.504</b>	<b>0,5</b>	<b>238.381</b>	<b>0,4</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>492.532</b>	<b>0,7</b>	<b>435.838</b>	<b>0,7</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>70.898.889</b>	<b>100,0</b>	<b>64.632.859</b>	<b>100,0</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>12.235.982</b>		<b>11.970.831</b>	
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Proventi finanziari	3		2	
2) Interessi e altri oneri finanziari	-4.745		-5.803	
3) Utili e perdite su cambi	-2.563		-1.771	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-7.305</b>		<b>-7.572</b>	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni				
2) Svalutazioni				
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi	347.858		93.134	
2) Oneri	87.092		31.765	
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>260.766</b>		<b>61.369</b>	
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>12.489.443</b>		<b>12.024.628</b>	
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>1.963.061</b>		<b>1.767.682</b>	
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>10.526.382</b>		<b>10.256.946</b>	

## 2.3 Rendiconto Finanziario

	31/12/2023	31/12/2022
<b>Flusso monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>	<b>15.143.607</b>	<b>14.090.115</b>
RISULTATO NETTO	10.526.382	10.256.946
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>		
AMMORTAMENTI e SVALUTAZIONI	4.200.553	3.771.883
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI E ONERI	700.319	281.673
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	- 63.627	2.909
Altre Rettifiche (variazione di patrimonio netto)	- 220.020	- 223.296
<b>Flusso monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	<b>9.370.580</b>	<b>5.608.088</b>
AUMENTO/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	- 26.044.552	- 29.840.109
AUMENTO/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	- 21.234	- 55.498
AUMENTO/DIMINUIZIONE DEI DEBITI	2.547.843	1.976.837
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	32.888.523	33.526.858
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>24.514.187</b>	<b>19.698.203</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
MATERIALI	-7.787.451	-4.678.952
IMMATERIALI	-46.958	-227.410
FINANZIARIE		-60.000
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
MATERIALI	281.000	
IMMATERIALI		
FINANZIARIE	35.000	
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-7.518.409</b>	<b>-3.749.641</b>
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
AUMENTO DI CAPITALE		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A M/L TERMINE		
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Arrotondamenti	-	-
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>16.995.778</b>	<b>15.948.562</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	120.617.123	103.621.345
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	103.621.345	87.672.783
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>16.995.778</b>	<b>15.948.562</b>

### 3. Premessa Nota Integrativa

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato da una relazione sulla gestione della Rettrice e della Scuola Sant'Anna. La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi. Inoltre, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene redatto il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria, secondo la codifica Siope e, relativamente alla spesa, con la ripartizione per missioni e programmi. I saldi dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono stati confrontati con quelli risultanti al 31 dicembre 2021.

Gli importi presentati sono espressi in unità di euro.

### 4. Criteri di Valutazione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi connessi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. Le immobilizzazioni di valore inferiore a € 516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

Le percentuali di ammortamento e le tipologie di investimento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni immateriali, così come approvate dal Consiglio di Amministrazione nel 2017 ed in linea con i range indicati nel Manuale tecnico-operativo MIUR sono, secondo rispettivamente le categorie di investimento della Scuola e ministeriali indicate nello schema della nota integrativa, le seguenti:

Tipologia di investimento	% di ammortamento su beni acquistati e inventariati fino al 31.12.2016	% di ammortamento su beni acquistati e inventariati dal 1.01.2017
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20%	20%
Brevetti	33,33%	20%
Software	33,33%	-
Software applicativo acquistato a titolo di proprietà	-	20%
Software applicativo prodotto per uso interno "tutelato"	-	20%
Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso una tantum a tempo determinato	-	20%
Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato	-	20%
Software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato"	-	20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10%/33,33%	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	33,33%/100%	20%

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	5
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	5
Altre immobilizzazioni immateriali	5

Per le Opere su beni di terzi (migliorie e spese incrementative su beni di terzi non separabili dai beni stessi) l'ammortamento, secondo quanto indicato dal Manuale tecnico-operativo MIUR, si effettua nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo derivante dal contratto d'uso. Nel caso specifico della Scuola per le opere su beni di terzi la percentuale risulta essere del 3,7%.

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a €516,46 vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti viene adottato il metodo, previsto nel Decreto, della rilevazione tramite risconti passivi; nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti dei contributi, che verranno gradualmente iscritti a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

#### - Terreni

I terreni di proprietà provengono dal Regio Conservatorio; non disponendo di valore catastale né del costo di acquisto essi sono iscritti al loro valore di mercato e non sono soggetti ad ammortamento.

#### - Fabbricati

Alcuni fabbricati preesistevano alla formale istituzione della Scuola superiore di studi universitari e di perfezionamento Sant'Anna (di seguito denominata "Scuola Superiore Sant'Anna"), avvenuta con legge 14 febbraio 1987 n. 41, nella quale sono confluite la Scuola Superiore di studi universitari e di perfezionamento di cui alla legge 7 marzo 1967 n. 117 e il regio Conservatorio Sant'Anna di cui al regio decreto 13 febbraio 1908, n. LXXVIII, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 83 dell'8 aprile 1908. Al momento della costituzione, nel patrimonio della Scuola sono entrate, tra le altre, le risorse mobiliari e immobiliari appartenenti alle due Istituzioni. Tenendo conto dell'anzianità dell'Istituzione di provenienza degli immobili (regio Conservatorio costituito nel 1908), i fabbricati in parola sono considerati come completamente ammortizzati al momento in cui è stata istituita ufficialmente la Scuola Superiore Sant'Anna (1987). In relazione a questi beni anche sulla base del principio OIC n. 16, il bene completamente ammortizzato ma ancora funzionante non sta nell'attivo ma va indicato nella nota integrativa. Si riporta, quindi, nella sezione "Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale" il valore catastale ed il fondo di ammortamento pari al valore dello stesso, oltre al valore di mercato. In relazione a questi immobili, vengono iscritti al costo di acquisto gli interventi cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, a partire dall'anno 2000, anno in relazione al quale esiste un riferimento contabile informatizzato sufficientemente vicino nel tempo. Tali interventi sono portati ad incremento del valore dei cespiti e ammortizzati.

Per i fabbricati acquistati dalla Scuola Superiore Sant'Anna viene utilizzato il criterio del costo di acquisto eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento).

Ai fini del calcolo del fondo ammortamento cumulato nel tempo per il periodo ante 2013, gli interventi eseguiti nel corso di ciascun anno sono stati accorpati e l'inizio del periodo di ammortamento è stato fissato convenzionalmente a giugno dell'anno di riferimento. Lo stesso criterio viene seguito anche per gli interventi annuali di incremento valore effettuati negli anni successivi. Nel caso, invece, di interventi e ristrutturazioni massive di fabbricati o di nuove costruzioni avvenuti dopo il 1° gennaio 2013 è stata assunta quale data dalla quale far decorrere il periodo di ammortamento la data di inizio utilizzo individuata dall'Area tecnico-gestionale.

- Opere d'arte, d'antiquariato e museali

Le Opere d'arte, d'antiquariato e museali, sono iscritte nello Stato Patrimoniale e non sono soggette ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Lo Stato Patrimoniale iniziale al 1/1/2013 non ha incluso la valorizzazione di tali beni. Non è stata ancora valutata l'eventualità di includerli in un successivo bilancio in quanto dovranno essere oggetto di stima da parte di un esperto.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altra liberalità intervenuta dopo il 1/1/2013 la Scuola ha seguito il principio contabile di cui al DM n. 19 del 14/1/2014 e successive modifiche e integrazioni.

- Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è consentito dal Decreto. Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di «patrimonializzazione» (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). Il sistema informativo gestionale della biblioteca dispone tuttavia di tutte le informazioni e valutazioni di cui si può voler disporre per eventuali approfondimenti.

- Immobilizzazioni in corso e acconti

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in reddito. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo. Ad ultimazione dell'intervento di ristrutturazione/costruzione e quindi a seguito della effettiva entrata in funzione del cespite, il suo valore viene stornato sul conto di Fabbricati e ne comincia l'ammortamento. Questa stessa procedura viene adottata anche per altre immobilizzazioni di tipo complesso per le quali vengono erogati acconti sul valore complessivo della commessa prima della loro consegna e messa in funzione; anche per queste il valore viene dedotto da tale voce e girato alla voce di pertinenza.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni materiali, così come approvate dal Consiglio di Amministrazione nel 2017 ed in linea con i range indicati nel Manuale tecnico-operativo MIUR, sono, secondo rispettivamente le categorie di investimento della Scuola e ministeriali indicate nello schema della nota integrativa, le seguenti:

Tipologia di investimento	% di ammortamento su beni acquistati e inventariati fino al 31.12.2016	% di ammortamento su beni acquistati e inventariati dal 1.01.2017
Fabbricati	2%	2%
Attrezzature informatiche - hardware	33,33%	33,33%
Grandi attrezzature informatiche (> 25.000 €)	20%	20%
Altri impianti	3,33%	10%
Altre attrezzature e macchinari	20%	15%
Attrezzature scientifiche	20%	20%
Mobili e arredi	10%	10%
Mezzi di trasporto	20%	20%
Altri beni	20%	20%

Tipologia di investimento	Durata anni
<b>Terreni e Fabbricati</b>	
Terreni	Nessun ammortamento
Fabbricati	50
Fabbricati di valore storico-artistico	-
<b>Impianti macchinari e attrezzature</b>	
Impianti e macchinari	10
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	6
Autovetture motoveicoli e simili	5
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5
Altre attrezzature scientifiche e non	3
<b>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
<b>Mobili e arredi</b>	
Mobili	10
Arredi	10
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti materiali</b>	-

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, e si procede all'eventuale svalutazione in presenza di perdite durevoli di valore.

## RIMANENZE

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, l'attuale modello contabile non prevede la gestione di giacenze di magazzino, salvo la valorizzazione effettuata al costo prevista unicamente nell'ambito dell'attività commerciale svolta all'interno dello "Shop" della Scuola.

## CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti secondo il loro valore nominale e sono adeguati al loro presumibile valore di realizzo tramite un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto delle perdite per inesigibilità che possono ragionevolmente essere previste e risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

## DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta degli importi giacenti sul conto corrente di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

## **RATEI E RISCONTI**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce Ratei attivi/Ratei attivi per progetti e ricerche in corso e nei Risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce Ratei passivi e Risconti passivi/Risconti passivi per progetti e ricerche in corso sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi per i progetti, le commesse e le ricerche finanziate/cofinanziate sia annuali che pluriennali avviene in base al criterio della commessa completata.

I proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano risultati maggiori dei proventi, è stato necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi siano risultati maggiori dei costi, è stato necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

In base al disposto del "Regolamento recante la disciplina dei prelievi e delle relative procedure sulle attività di ricerca e di formazione", il possibile margine residuo, risultante dalla differenza tra i ricavi totali e i costi complessivi, viene accantonato al Fondo comune di Ateneo e/o destinato ad un'apposita voce di patrimonio vincolato dell'Amministrazione centrale e/o dell'Istituto rispettivamente per il fondo di ateneo per l'incentivazione del personale tecnico-amministrativo e per il fondo di funzionamento della Scuola per la copertura delle spese indirettamente sostenute. Inoltre, il margine residuo, ove esistente, può essere destinato ad una riserva di patrimonio vincolato e alimentare il finanziamento di contratti TD per ricercatori ex art. 24 c.3, lettera a) L. 240/2010 o rimanere a disposizione del responsabile scientifico/Istituto preordinato al finanziamento di spese a supporto di attività di ricerca/formazione.

## **PATRIMONIO NETTO**

Il Patrimonio Netto della Scuola si articola in:

- Fondo di dotazione: il fondo di dotazione, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da fondi e riserve vincolate che accolgono importi vincolati per scelte degli Organi di governo della Scuola o per scelte operate da terzi erogatori e margini di progetti e commesse conclusi o finanziati dall'Ateneo;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.

## **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

## **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

## **COSTI E RICAVI**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica. I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale. Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli; per cui l'ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati.

I contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I contributi in conto capitale sono iscritti a risconto passivo e rilasciati gradualmente a conto economico (voce All "Contributi") a copertura degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio.

## **IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte sul reddito sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie. Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

Tale voce accoglie tra l'altro i costi per l'IRAP determinati con il metodo retributivo.

## **GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI**

In calce allo Stato Patrimoniale sono esposte nei conti d'ordine le garanzie prestate, l'ammontare degli impegni assunti con soggetti terzi, non ancora tradotti in scritture contabili, e ogni altra posta classificabile nei conti d'ordine.

## 5. Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

### ATTIVITÀ

#### 5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

	VALORE
Saldo al 31/12/2022	51.153.373
Saldo al 31/12/2023	54.471.138
<b>VARIAZIONE</b>	<b>3.317.765</b>

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2023	Decrementi anno 2023	Ammortamenti anno 2023	Valore al 31/12/2023
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	157.961	-	-	47.375	110.586
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	177.609	8.819	-	64.575	121.853
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	8.608.409	38.139	6.259	446.267	8.194.023
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>8.943.979</b>	<b>46.958</b>	<b>6.259</b>	<b>558.217</b>	<b>8.426.462</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	31.933.675	2.554.374	13.644	920.286	33.554.119
2) Impianti e attrezzature	1.986.855	703.901	20.715	877.038	1.793.003
3) Attrezzature scientifiche	3.205.028	2.714.404	305.080	1.456.098	4.158.255
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	30.000	-	-	-	30.000
5) Mobili e arredi	306.095	393.107	26.180	340.241	332.781
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.553.582	2.170.645	778.189	-	5.946.039
7) Altre immobilizzazioni materiali	69.885	145.179	25.188	48.671	141.205
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>42.085.120</b>	<b>8.681.610</b>	<b>1.168.995</b>	<b>3.642.334</b>	<b>45.955.402</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>124.274</b>		<b>35.000</b>		<b>89.274</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>51.153.373</b>	<b>8.728.568</b>	<b>1.210.254</b>	<b>4.200.551</b>	<b>54.471.138</b>

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31/12/2022	8.943.979
Saldo al 31/12/2023	8.426.463
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-517.516</b>

Descrizione	Valore al 31/12/ 2022 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi anno 2023	Decrementi anno 2023	Ammortamento anno 2023	Valore al 31/12/2023
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	157.961	-	-	47.375	110.586
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	177.609	8.819	-	64.575	121.853
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-	-
Altre Immobilizzazioni immateriali	8.608.408	38.140	6.259	446.267	8.194.023
<b>TOTALE</b>	<b>8.943.979</b>	<b>46.959</b>	<b>6.259</b>	<b>558.217</b>	<b>8.426.462</b>

La voce "Costi di impianto, ampliamento e sviluppo" accoglie l'onere pluriennale relativo al valore della cessione dalla Fondazione Inphotec costituito dalla differenza tra elementi patrimoniali attivi e passivi come da atto notarile rep. 211 del 31 marzo 2021.

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" e relativi incrementi si riferisce prevalentemente alla voce software acquistato per lo svolgimento delle attività della Scuola.

Le "Altre immobilizzazioni immateriali" includono, dal bilancio 2018, il valore dei costi incrementativi di durata e utilità pluriennale su beni di terzi a disposizione dell'ateneo non separabili dai beni stessi. In particolare, le immobilizzazioni materiali individuate nell'ambito della nota integrativa 2017 come Fabbricato

Tecip e Centro per l'Alta tecnologia Inphotec sono state riclassificate alle immobilizzazioni immateriali ed ai relativi fondi di ammortamento in ragione dell'importo ammortizzato. Tali valori sono stati incrementati per nuovi interventi del 2023.

Di seguito il dettaglio della voce "Altre immobilizzazioni immateriali":

Descrizione	Valore al 31/12/ 2022 (costo storico al netto fondo)	Incrementi anno 2023	Decrementi anno 2023	Ammortamento anno 2023	Valore al 31/12/2023
Opere su beni di terzi	8.400.543			379.231	8.021.313
Software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato"	207.866	38.140	6.259	67.036	172.710
<b>TOTALE</b>	<b>8.608.409</b>	<b>38.140</b>	<b>6.259</b>	<b>446.267</b>	<b>8.194.023</b>

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

	VALORE
Saldo al 31/12/2022	42.085.120
Saldo al 31/12/2023	45.955.402
<b>VARIAZIONE</b>	<b>3.870.282</b>

## Terreni e Fabbricati (1)

Per quanto concerne i Terreni si riportano di seguito i valori di mercato ad essi relativi facendo presente che esso è in corso di ridefinizione:

Terreni di proprietà acquisiti dal Regio Conservatorio		
Descrizione ubicazione	Valore catastale	Valore di mercato
Strada vicinale Omberaldi snc 56011 Calci (PISA) TOSCANA	n.d.	10.700
Via di Rigoli snc 56017 San Giuliano Terme (PISA) TOSCANA	n.d.	7.500
Via di Rigoli snc 56017 San Giuliano Terme (PISA) TOSCANA	n.d.	11.000
<b>Totale</b>	<b>n.d.</b>	<b>29.200</b>

Si riportano di seguito gli Immobili provenienti dal Regio Conservatorio Sant'Anna che risultano completamente ammortizzati all'avvio della contabilità economico-patrimoniale (01/01/2013). Per essi viene indicato il valore catastale ed il relativo fondo di ammortamento, oltre al valore di mercato che è puramente un valore a fini informativi e che è in fase di ridefinizione.

### Immobili di proprietà provenienti dal Regio Conservatorio ex L. 14 febbraio 1987, n. 41 completamente ammortizzati

Immobile	Valore catastale	Fondo ammortamento	Valore al 1/1/2013	Valore di mercato
Abitazione - Via Carducci, 57 piano 1° (uso Scuola)	75.273	75.273	-	200.000
Abitazione - Via Carducci, 57 piano 2° (locata)	75.273	75.273	-	200.000
Fabbricato Via Orafi	153.117	153.117	-	238.592
Fondo commerciale - Via Carducci, 55 (locato)	59.270	59.270	-	147.000
Fondo commerciale - Via Carducci, 59 (locato)	45.592	45.592	-	114.000
Foresteria	229.466	229.466	-	795.000
Immobili locati Via Carducci 16 *	371.445	371.445	-	782.200
Immobili Via Carducci 16 (uso Scuola)*	230.776	230.776	-	481.670
Palazzo Vernagalli	314.602	314.602	-	687.693
Sede Centrale	4.124.563	4.124.563	-	20.200.000
Chiesa Sant'Anna (bene culturale)*	-	-	-	-
Chiesa San Giuseppe (bene culturale - in uso perpetuo e gratuito a terzi)**	-	-	-	-
Canonica Chiesa San Giuseppe** (in uso perpetuo e gratuito a terzi)	379.602	379.602	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.058.979</b>	<b>6.058.979</b>	<b>-</b>	<b>23.846.155</b>

Per gli interventi effettuati sugli immobili provenienti dal Regio Conservatorio, sui fabbricati acquistati successivamente dalla Scuola Superiore Sant'Anna a partire dall'anno 2000, viene utilizzato il criterio del costo di acquisto. Si riportano di seguito i dettagli:

Descrizione Fabbricato	Valore al 31/12/2022	Incrementi anno 2023	Decrementi anno 2023	Ammortamento anno 2023	Valore al 31/12/2023
Abitazione - Via Carducci, 57 piano 1° (uso Scuola)	4.459	-	-	125	4.334
Fabbricato Via Orafi	13.644	-	13.644	-	-
Foresteria	469.835	-	-	12.897	456.938
Immobili Via Carducci 18 (uso Scuola)	65.713	-	-	1.742	63.971
Immobili Via Carducci 16	43.606	-	-	1.046	42.560
Immobile Via Carducci 28 1° piano lato sinistro	55.725	-	-	1.283	54.442
Sede Centrale	3.720.156	604.958	-	104.941	4.220.173
Chiesa Sant'Anna (bene culturale)*	94.543	-	-	-	94.543
Collegio A.Faedo	3.995.571	-	-	118.239	3.877.332
Collegio Terzani	5.729.991	-	-	147.655	5.582.336
Deposito Montacchiello	139.738	-	-	4.750	134.988
Palazzo Alliata	1.359.018	-	-	35.287	1.323.731
Palazzo Toscanelli	4.117.414	11.263	-	130.923	3.997.754
Palazzo Vernagalli - fondo	1.546.926	-	-	36.230	1.510.696
Palazzo Via Maffi	2.520.257	-	-	77.311	2.442.946
Polo Sant'Anna Valdera	5.094.823	60.984	-	162.861	4.992.946
La Fontina-PERCRO	1.344.904	-	-	27.732	1.317.172
La Fontina-PLANT	701.161	-	-	14.308	686.853
Ex Relais dei Fiori	886.991	63.657	-	26.685	923.963
Ex Relais dell'Orologio	-	1.460.905	-	15.943	1.444.962
Immobile ampliamento Pontedera	-	352.607	-	328	352.279
<b>TOTALE</b>	<b>31.904.475</b>	<b>2.554.374</b>	<b>13.644</b>	<b>920.286</b>	<b>33.524.919</b>

Ai fabbricati di cui sopra si aggiungono i terreni per un totale della voce di euro 33.554.119.

### Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Valore al 31/12/ 2022	Incrementi anno 2023	Decrementi anno 2023	Ammortamento anno 2023	Valore al 31/12/2023
Attrezzature informatiche - Hardware	907.638	515.241	1.617	606.204	815.059
Attrezzature informatiche - Hardware ammort.li nell'anno (< €516,46)	-	13.316	-	13.316	-
Grandi attrezzature informatiche (>25.000€)	-	-	-	-	-
Altri impianti	470.256	16.956	17.175	50.028	420.009
Altre attrezzature e macchinari	608.961	139.687	1.923	188.789	557.935
Altre attrezzature e macchinari ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	-	18.701,62	-	18.701,62	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.986.855</b>	<b>703.901</b>	<b>20.715</b>	<b>877.038</b>	<b>1.793.003</b>

### Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Valore al 31/12/ 2022	Incrementi anno 2023	Decrementi anno 2023	Ammortamento anno 2023	Valore al 31/12/2023
Attrezzature scientifiche	3.205.028	2.706.333	305.080	1.448.026	4.158.255
Attrezzature scientifiche ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	-	8.072	-	8.072	-
<b>TOTALE</b>	<b>3.205.028</b>	<b>2.714.404</b>	<b>305.080</b>	<b>1.456.098</b>	<b>4.158.255</b>

Nel 2023 sono state acquisite attrezzature scientifiche nell'ambito di attività progettuali afferenti agli Istituti e Centri, principalmente in riferimento alle iniziative progettuali PNRR con maggiore incidenza delle

acquisizioni effettuate ai fini della costituzione dell'infrastruttura di ricerca e innovazione prevista nel progetto BRIEF.

#### Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Lo Stato Patrimoniale al 31.12.2023 include alla voce del piano dei conti "Opere d'arte, d'antiquariato e museale" la valorizzazione della scultura Sisifo secondo la valutazione risultante nell'atto di donazione del 12 settembre 2016 pari a euro 30.000.

#### Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore al 31/12/ 2022	Incrementi anno 2023	Decrementi anno 2023	Ammortamento anno 2023	Valore al 31/12/2023
Mobili e arredi	306.095	104.522	16.439	61.398	332.781
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	-	288.585	9.741	278.844	-
<b>TOTALE</b>	<b>306.095</b>	<b>393.107</b>	<b>26.180</b>	<b>340.241</b>	<b>332.781</b>

Nei mobili e arredi sono ricomprese le forniture per l'allestimento e la riorganizzazione delle sedi Scuola, compresi gli immobili di nuova acquisizione, e i mobili e arredi ammortizzabili nell'anno di cui al Lotto composto da beni immobili e beni mobili (compendio immobiliare ex Relais dell'Orologio) oggetto dell'asta fallimentare aggiudicata dalla Scuola in data 02.03.2023 e acquisiti per l'allestimento di laboratori, sedi collegiali e amministrative e altri spazi della Scuola.

#### Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

Il saldo al 31.12.2023 si riferisce ad interventi di edilizia non ancora conclusi o ad attrezzature in corso di acquisizione. Al termine dei lavori e al momento della messa in uso dell'immobile o dell'attrezzatura, si procederà con una variazione in diminuzione dalla presente voce e conseguente capitalizzazione delle opere.

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi esercizio	Giroconto a Fabbricati e altre immobilizzazioni	Valore al 31/12/2023
Polo Sant'Anna in San Giuliano Terme-edifici 1-2	3.889.559	46.958	-	3.936.517
Polo Sant'Anna in San Giuliano Terme-edifici 3 - 4	20.125	62.309	-	82.434
Palazzo sede della Scuola (complesso)-manutenzione straordinaria	-	289.368	289.368	-
Palazzo sede della Scuola (complesso)-restauro muro di cinta	315.591	-	315.591	-
Riqualificazione della Biblioteca	64.501	-	-	64.501
Restauro del complesso S. Croce in Fossabanda	164.463	1.400.780	-	1.565.243
Polo Valdera	-	60.984	60.984	-
Relais dei Fiori	-	63.657	63.657	-
Relais dell'Orologio	-	37.326	37.326	-
Palazo Toscanelli	-	11.263	11.263	-
Attrezzature scientifiche "Fornace" di cui al Centro Inphotec-acconto	99.436	198.000	-	297.436
Arrotondamenti imputabili a calcolo pro-rata	-	92	-	92
<b>TOTALE</b>	<b>4.553.582</b>	<b>2.170.645</b>	<b>778.189</b>	<b>5.946.039</b>

#### Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Valore al 31/12/ 2022	Incrementi anno 2023	Decrementi anno 2023	Ammortamento anno 2023	Valore al 31/12/2023
Mezzi di trasporto	8.558	88.992	25.188	5.639	66.723
Altri beni	61.326	35.014	-	21.859	74.482
Altri beni ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	-	21.173	-	21.173	-
<b>TOTALE</b>	<b>69.885</b>	<b>145.179</b>	<b>25.188</b>	<b>48.671</b>	<b>141.205</b>

Nel 2023 è stato acquistato un veicolo multispazio per l'espletamento di attività sperimentali svolte nell'ambito di progetti di ricerca della Scuola nel settore sanitario e un'automobile per finalità di ricerca e sperimentazione nell'ambito dei progetti PNRR attivi alla Scuola.

In riferimento agli altri beni, anche ammortizzabili nell'anno, nel corso del 2023 sono state effettuate migliorie alle sedi della Scuola mediante l'installazione di pergolende e pavimentazioni in legno; inoltre, ai fini di una migliore sicurezza e salvaguardia dei contenuti delle sedi collegiali della Scuola, sono state acquistate 268 casseforti.

#### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)**

	<b>VALORE</b>
Saldo al 31/12/2022	124.274
Saldo al 31/12/2023	89.274
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-35.000</b>

#### **Partecipazioni**

Il prospetto sotto riportato indica le partecipazioni detenute alla data del 31.12.2023 con distinzione delle partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati.

	Partecipazione	Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2023	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2023 (importo in Euro)	Note
1	<i>Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante - CNBMP</i>	Consorzio	Consorzio	Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo della Biologia Molecolare delle Piante tra le Università consorziate	si	516	7,69%		n.d.	n.d.	n.d.	NON OPERATIVA
2	<i>Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI</i>	Consorzio	Consorzio	Svolgere attività di ricerca in campo informatico a livello nazionale ed internazionale	si	10.329	2,10%		n.d.	n.d.	n.d.	
3	<i>Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT</i>	Consorzio	Consorzio	Attività di ricerca, formazione e sperimentazione avanzate nel campo delle Telecomunicazioni e dell'Elettromagnetismo	si	5.165	2,77%		n.d.	n.d.	n.d.	
4	<i>Società Consortile Energia Toscana - CET</i>	Società	s.c.r.l.	Promuovere le fonti energetiche rinnovabili e un uso valido e ponderato dell'energia	si	374	0,41%	2.813	n.d.	n.d.	n.d.	
5	<i>Consorzio di Ricerca Innovazione Tecnologica, Qualità e Sicurezza degli Alimenti - IT.QSA</i>	Società	s.c.r.l.	Attività di ricerca per lo sviluppo tecnologico nel settore agroindustriale e in quello agricolo per la qualità e la sicurezza degli alimenti	si	280	0,43%		n.d.	n.d.	n.d.	
6	CINECA	Consorzio	Consorzio	Supporto alla ricerca scientifica tramite il calcolo ad alte prestazioni	si	25.000	1,11%		n.d.	n.d.	n.d.	
7	<i>Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le Ricerche Foniatiche (I.N.F.R.) G. Bartalena</i>	Consorzio	Consorzio	Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la divulgazione delle conoscenze sulla comunicazione verbale ed in particolare sull'apparato fono-articolatorio, sulla deglutizione e sulla riabilitazione in ambito audio-fonologico	si	500	6,49%	250	n.d.	n.d.	n.d.	
8	AlmaLaurea	Consorzio	Consorzio	Il Consorzio contribuisce ad assicurare agli Organi di Governo degli Atenei aderenti, ai Nuclei di Valutazione, alle Commissioni impegnate nella Didattica e nell'Orientamento, attendibili e tempestive basi documentarie e di verifica, volte a favorire i processi decisionali e la programmazione delle attività, con particolare riferimento a quelle di formazione e di servizio destinate al mondo studentesco. AlmaLaurea opera inoltre per agevolare e democratizzare l'accesso dei giovani al mercato del lavoro italiano ed internazionale.	si	2.583	1,09%		n.d.	n.d.	n.d.	
9	<i>Artes 4.0 "Advanced Robotics and enabling digital Technologies &amp; Systems 4.0"</i>	Associazione riconosciuta	Associazione riconosciuta	Soggetto organizzatore del centro di competenza 4.0; rete ad alta specializzazione nell'ambito delle aree della Robotica avanzata e delle tecnologie digitali abilitanti definite dal Piano nazionale Industria 4,0	si	14.527	n.d.		n.d.	n.d.	n.d.	
10	<i>Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso - CISIA</i>	Consorzio	Consorzio	Attività e ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	si	5.000	0,01%		n.d.	n.d.	n.d.	
11	<i>Tuscany Health Ecosystem Società Consortile a Responsabilità Limitata - THE scrl</i>	Società Consortile a Responsabilità Limitata	s.c.a.r.l.	La Società ha lo scopo di creare e gestire l'ecosistema dell'innovazione denominato "Tuscany Health Ecosystem - THE", per la realizzazione del Programma di ricerca e innovazione nel rispetto dei dettami indicati dal Decreto del MUR n. 3277 del 30 dicembre 2021, concernente l'avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione – nell'ambito del PNRR, Missione 4 Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.5, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU. A tale scopo la Società si pone l'obiettivo di essere l'Hub dell'Ecosistema THE.	si	10.000	7,94%	20.946	n.d.	n.d.	n.d.	
12	<i>A Multiscale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease Società Consortile a Responsabilità Limitata - MNESYS s.c.a.r.l.</i>	Società Consortile a Responsabilità Limitata	s.c.a.r.l.	La Società opera in qualità di Hub per la gestione del progetto di Partenariato Esteso "MNESYS – A Multiscale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease", finanziato dal MUR nell'ambito dell'Avviso pubblico emanato con Decreto Direttoriale n.341 del 15 marzo 2022 per la presentazione di proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" – nell'ambito del PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.	si	5.000	2,16%		n.d.	n.d.	n.d.	
13	<i>National Quantum Science and Technology Institute – Società Consortile a Responsabilità Limitata - NQSTI s.c.a.r.l.</i>	Società Consortile a Responsabilità Limitata	s.c.a.r.l.	La Società opera in qualità di Hub per la gestione del progetto di Partenariato Esteso "NQSTI - National Quantum Science and Technology Institute", finanziato dal MUR nell'ambito dell'Avviso pubblico emanato con Decreto Direttoriale n.341 del 15 marzo 2022 per la presentazione di proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" – nell'ambito del PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.	si	10.000	12,50%		n.d.	n.d.	n.d.	
<b>TOTALE</b>						<b>89.274</b>		<b>24.009</b>				
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						<b>89.274</b>						

Relativamente alle Partecipazioni in Società ed Enti si fa presente la dismissione dal relativo inventario a titolo definitivo della partecipazione nella Società Fit4MedRob s.c.a.r.l. successivamente alla trasformazione giuridica in Fondazione di Partecipazione. Il processo di dismissione si è concluso a novembre 2023 con la cancellazione della società dal Registro delle Persone Giuridiche di Roma e la contestuale iscrizione nello stesso Registro della neo-costituita Fondazione; il recesso non ha previsto la restituzione della quota dell'importo di 35.000,00€ versata dalla Scuola in sede di costituzione della s.c.a.r.l. in qualità di Membro Fondatore; esso è confluito nel Fondo di Gestione della Fondazione.

Si specifica che il 30 maggio 2023 la Scuola ha esercitato il diritto di recesso dal Consorzio di Ricerca Innovazione Tecnologica, Qualità e Sicurezza degli Alimenti – ITQSA, in seguito alla chiusura contabile del progetto di ricerca INNOPAQ, attività su cui si basava il mantenimento della partecipazione; attualmente la Scuola è in attesa di ricevere riscontro dal Consorzio.

Si riportano di seguito i crediti e i debiti risultanti al 31.12.2023 nei confronti degli enti e società partecipate

Partecipazione	Tipologia	Debiti al 31/12/23	Crediti al 31/12/23
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle Piante - CNBMP	Consorzio		50.000,00
Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica - CINI	Consorzio		
Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni - CNIT	Consorzio		521.399,06
Società Consortile Energia Toscana - CET	s.c.r.l.	12.810,00	
Consorzio di Ricerca Innovazione Tecnologica, Qualità e Sicurezza degli Alimenti - IT.QSA	s.c.r.l.		11.431,08
CINECA	Consorzio	34.341,32	
Consorzio Interuniversitario Istituto Nazionale per le Ricerche Foniatiche (I.N.F.R.) G. Bartalena	Consorzio		140.337,36
AlmaLaurea	Consorzio	2.406,19	
Artes 4.0 "Advanced Robotics and enabling digital Technologies & Systems 4.0"	Associazione riconosciuta		14.800,00
Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso - CISIA	Consorzio		
Tuscany Health Ecosystem Società Consortile a Responsabilità Limitata - THE scarl	s.c.a.r.l.		3.328.623,58
A Multiscale integrated approach to the study of the Nervous system in health and disease Società	s.c.a.r.l.		1.276.450,00
National Quantum Science and Technology Institute – NQSTI Società Consortile a	s.c.a.r.l.		716.437,91
<b>TOTALI</b>		<b>49.557,51</b>	<b>6.059.478,99</b>

I crediti nei confronti degli Enti e società come sopra esposto sono prevalentemente in dipendenza di progetti di ricerca afferenti agli Istituti e Centri, principalmente riferiti ad attività progettuali svolte nell'ambito del PNRR (circa euro 5.886.600), e del finanziamento di due borse PhD del XVIII ciclo.

## 5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

	Valore
Saldo al 31/12/2022	57.645
Saldo al 31/12/2023	78.969
<b>Variazione</b>	<b>21.323</b>

RIMANENZE	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2023
Rimanenze materiali di consumo	57.645	21.323		78.969
<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>	<b>57.645</b>	<b>21.323</b>	<b>-</b>	<b>78.969</b>

Come già indicato nei criteri di valutazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino salvo la valorizzazione, effettuata al costo, prevista unicamente nell'ambito dell'attività commerciale svolta all'interno dello "Shop" della Scuola. Trattasi di rimanenze di beni acquistati per la rivendita.

#### **CREDITI, (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)**

Saldo al 31/12/2022	78.363.876
Saldo al 31/12/2023	104.408.428
<b>Variazione</b>	<b>26.044.552</b>

Totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	32.750.450	25.743.526	7.006.924
2) verso Regioni e Province Autonome	5.144.116	3.959.357	1.184.759
3) verso altre Amministrazioni locali	954.011	888.269	65.742
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	18.763.786	13.222.407	5.541.379
5) verso Università	4.879.938	2.595.233	2.284.705
6) verso studenti per tasse e contributi	-	-	-
7) verso società ed enti controllati	-	-	-
8) verso altri (pubblici)	24.770.223	15.327.219	9.443.004
9) verso altri (privati)	17.145.904	16.627.865	518.039
<b>TOTALE</b>	<b>104.408.428</b>	<b>78.363.876</b>	<b>26.044.552</b>

#### **Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)**

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Crediti verso MIUR	30.241.529	24.047.985	6.193.544
Crediti verso altri Ministeri	1.754.836	734.957	1.019.879
Crediti verso altre Amministrazioni centrali	672.709	960.584	-287.875
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali per attività commerciale	81.376	-	81.376
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>32.750.450</b>	<b>25.743.526</b>	<b>7.006.924</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>32.750.450</b>	<b>25.743.526</b>	<b>7.006.924</b>

L'importo della voce "Crediti verso Miur e altre Amministrazioni centrali" rileva un ulteriore incremento nel 2023, dovuto all'avvio di nuovi progetti PNRR e PRIN, i cui finanziamenti avranno esigibilità per buona parte oltre i 12 mesi; tra questi si evidenziano i finanziamenti di nuove borse per dottorati innovativi e borse di dottorato in programmi dedicati alle transizioni digitali e ambientali di cui ai DM 117 e 118/2023, per un valore di circa 1,14 ml.

### Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.144.116	3.959.357	1.184.759
Crediti verso Regioni e Province Autonome per attività commerciale	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>5.144.116</b>	<b>3.959.357</b>	<b>1.184.759</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>5.144.116</b>	<b>3.959.357</b>	<b>1.184.759</b>

La voce "Crediti verso Regioni e Province autonome" è rappresentata per 2,5 ml dal finanziamento della Regione Toscana, rilevato a seguito dell'atto integrativo dell'accordo di programma sottoscritto in data 28/2/20, per la realizzazione del Polo per il trasferimento tecnologico all'interno del Parco scientifico tecnologico della Scuola Sant'Anna in San Giuliano Terme. Sono inoltre ancora attivi diversi progetti di ricerca con le Regioni Lombardia, Basilicata, Umbria ecc.

### Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Crediti verso altre Amministrazioni locali	954.011	819.101	134.910
Crediti verso altre Amministrazioni locali per attività commerciale	-	69.168	-69.168
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>954.011</b>	<b>888.269</b>	<b>65.742</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>954.011</b>	<b>888.269</b>	<b>65.742</b>

La voce "Crediti verso altre Amministrazioni locali" comprende crediti relativi a finanziamenti di progetti di ricerca intrapresi con Aziende Sanitarie e Ospedaliere, gestiti dal Laboratorio Management e Sanità, dell'Istituto di Management, oltre a progetti di ricerca con diversi comuni toscani.

### Verso l'Unione Europea ed il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	18.103.250	12.724.649	5.378.601
Crediti verso l'Unione Europea per attività commerciale	54.991	3.000	51.991
Crediti verso Resto del Mondo	721.040	586.008	135.032
Crediti verso Resto del Mondo per attività commerciale	43.705	67.950	-24.245
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>18.922.986</b>	<b>13.381.607</b>	<b>5.541.379</b>
Fondo svalutazione crediti	159.200	159.200	-
<b>TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>18.763.786</b>	<b>13.222.407</b>	<b>5.541.379</b>

Contribuiscono all'incremento della voce "Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo" i finanziamenti relativi a nuovi e importanti progetti comunitari intrapresi, sia in termini di rilevanza che di importo, a cui la Scuola partecipa in qualità di capofila o di partner, come ad es. il progetto BREATHE - Building a space Revolution: Electric Air-breathing Technology for Highatmosphere Exploration, gestito dall'istituto di Intelligenza Meccanica (0,9 ml) e il progetto AgiFlex - Agent-based models minimizing carbon usage in flexible and efficient future integrated steelworks gestito dall'istituto Tecip (0,8 ml).

### Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Crediti verso Università	4.922.028	2.645.233	2.276.795
Crediti verso Università per attività commerciale	7.910	-	7.910
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>4.929.938</b>	<b>2.645.233</b>	<b>2.284.705</b>
Fondo svalutazione crediti	50.000	50.000	-
<b>TOTALE CREDITO verso Università</b>	<b>4.879.938</b>	<b>2.595.233</b>	<b>2.284.705</b>

Tra i "Crediti verso Università" vi sono crediti relativi a finanziamenti per progetti di ricerca svolti in collaborazione con diversi atenei italiani, tra cui il progetto GRINS - Growing Resilient, INclusive and Sustainable, svolto in partenariato esteso con numerose Università, Enti di Ricerca ed imprese private.

#### Verso studenti per tasse e contributi (6)

Nessun credito da rilevare.

#### Verso società ed enti controllati (7)

Nessun credito da rilevare.

#### Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Crediti verso altri Enti Pubblici	15.973.020	10.882.501	5.090.519
Crediti verso altri Enti Pubblici per attività commerciale	-	14.595	-14.595
Erario c/ IVA commerciale	-	-	-
IVA a credito	6.031	1.634	4.397
Altri crediti verso Erario	-	-	-
Acconto INAIL	11.813	10.711	1.102
Crediti verso Enti previdenziali e assistenziali	8.779.359	4.417.778	4.361.581
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>24.770.223</b>	<b>15.327.219</b>	<b>9.443.004</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)</b>	<b>24.770.223</b>	<b>15.327.219</b>	<b>9.443.004</b>

L'aumento dei Crediti verso altri (pubblici) è dovuto principalmente ai finanziamenti relativi a progetti PNRR, in cui la Scuola svolge ruolo di partner; tra questi, il nuovo progetto interdisciplinare "Fit for Medical Robotics", finanziato all'interno del Piano Nazionale per gli investimenti complementari al PNRR (PNC), per il quale la Scuola esercita il coordinamento scientifico e partecipa in qualità di soggetto affiliato (6,3 ml). Continua ad essere rilevante la voce "Crediti verso Enti previdenziali e assistenziali" grazie ai finanziamenti di numerosi progetti di ricerca intrapresi tra INAIL - Centro per la Sperimentazione ed Applicazione di Protesi e Presidi Ortopedici, e l'Istituto di Biorobotica (prog. BioARMnext - WOUND - HANDeVAL, ecc.).

#### Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Crediti verso Enti e soggetti privati	16.040.604	14.742.747	1.297.857
Crediti verso Enti e soggetti privati per attività commerciale	792.214	1.456.096	-663.882
Fatture da emettere	106.368	108.368	-2.000
Crediti verso dipendenti	-	4.000	-4.000
Crediti verso altro personale	76.871	193.128	-116.257
Crediti per anticipi di missione	59.629	40.935	18.694
Fornitori c/acconti	5.211	9.157	-3.946
Crediti per fondo economale	-	-	-
Crediti per depositi cauzionali	56.988	62.134	5.146
Altri crediti	18.723	22.004	-3.281
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>17.156.608</b>	<b>16.638.569</b>	<b>518.039</b>
Fondo svalutazione crediti	10.704	10.704	-
<b>TOTALE CREDITO verso altri (privati)</b>	<b>17.145.904</b>	<b>16.627.865</b>	<b>518.039</b>

Nella voce "Crediti verso altri (privati)" sono compresi crediti relativi a finanziamenti per progetti di ricerca, istituzionale e commerciale, nonché per borse di perfezionamento da parte di aziende private (LEONARDO S.p.A., CERTIQUALITY S.r.l., WEARABLE ROBOTICS S.r.l., Medica S.p.A., ecc.).

Suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 219.904:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.269.451	22.480.999
Verso Regioni e Province Autonome	2.956.644	2.187.472
Verso altre Amministrazioni locali	508.435	445.576
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	6.155.929	12.767.057
Verso Università	1.483.638	3.446.300
Verso studenti per tasse e contributi	-	-
Verso società ed enti controllati	-	-
Verso altri (pubblici)	8.267.763	16.502.460
Verso altri (privati)	5.380.538	11.776.070
<b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>35.022.398</b>	<b>69.605.934</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>104.628.332</b>	

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2023 i valori di presunto realizzo in euro 104.408.428.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	32.750.450	-	32.750.450
Verso Regioni e Province Autonome	5.144.116	-	5.144.116
Verso altre Amministrazioni locali	954.011	-	954.011
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	18.922.986	159.200	18.763.786
Verso Università	4.929.938	50.000	4.879.938
Verso studenti per tasse e contributi	-	-	-
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	24.770.223	-	24.770.223
Verso altri (privati)	17.156.608	10.704	17.145.904
<b>TOTALE</b>	<b>104.628.332</b>	<b>219.904</b>	<b>104.408.428</b>

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31/12/2022	219.904	-	219.904
- Utilizzi anno 2023	-	-	-
- Rilasci per crediti incassati	-	-	-
+ Accantonamento anno 2023	-	-	-
<b>TOTALE FONDO AL 31/12/23</b>	<b>219.904</b>	<b>-</b>	<b>219.904</b>

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

	Valore
Saldo al 31/12/2022	103.621.345
Saldo al 31/12/2023	120.617.123
<b>Variazione</b>	<b>16.995.778</b>

Al 31/12/2023 la Scuola Sant'Anna presenta una consistenza sul c/c pari a euro 120.617.123.

DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Depositi bancari e postali	120.617.123	103.621.345	16.995.778
Banca c/c	120.617.123	103.621.345	16.995.778

### 5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31/12/2022	353.100
Saldo al 31/12/2023	316.593
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-36.507</b>

#### Ratei e risconti attivi (c1)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Ratei e risconti attivi	316.593	353.100	-36.507
<b>TOTALE</b>	<b>316.593</b>	<b>353.100</b>	<b>-36.507</b>

La voce include la valorizzazione di risconti attivi relativi a costi di competenza 2023.

### 5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo al 31/12/2022	357.992
Saldo al 31/12/2023	135.926
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-222.066</b>

#### Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	135.926	357.992	-222.066
<b>TOTALE</b>	<b>135.926</b>	<b>357.992</b>	<b>-222.066</b>

La voce include la valorizzazione di Ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare pari a euro 135.926 definiti con l'analisi dello stato di avanzamento al 31.12.2023. Nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo. L'elenco dei ratei attivi distinti per Istituti e Centri è riportato nell'appendice 1) presentata agli organi della Scuola a titolo informativo interno che, tuttavia, non costituisce parte integrante della presente nota.

## PASSIVITA'

### 5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31/12/2022	80.414.346
Saldo al 31/12/2023	90.720.707
<b>VARIAZIONE</b>	<b>10.306.361</b>

Dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre dell'anno 2023

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Destinazione utile 2022	Risultato d'esercizio anno 2023	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31.12.2023
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	329.260				329.260
<b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>329.260</b>				<b>329.260</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	128.850	128.850
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	51.075.807	6.603.679		- 1.079.897	56.599.589
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	18.550.241	1.635.402		- 2	20.185.641
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>69.626.048</b>	<b>8.239.081</b>	<b>-</b>	<b>- 951.049</b>	<b>76.914.080</b>
1) Risultato gestionale esercizio	10.256.946	- 10.256.946	10.526.382		10.526.382
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	202.092	2.748.893			2.950.985
3) Riserve statutarie	-				-
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>10.459.038</b>	<b>- 7.508.053</b>	<b>10.526.382</b>	<b>-</b>	<b>13.477.367</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>80.414.346</b>	<b>8.239.081</b>	<b>10.526.382</b>	<b>- 951.049</b>	<b>90.720.707</b>

## Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati

A) PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2022			Gestione e Bilancio esercizio 2023		Bilancio di previsione 2024			Bilancio di previsione 2025		Bilancio di previsione 2026		P.N. finale
	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2022 (1)	Approvazione CdA 2022: destinazione utile / copertura perdita 2022 e permutazioni economiche (2)	P.N. ANNO 2022 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI PN durante anno 2023 con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. ANNO 2023 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita 2022 e variazioni eventuali 2023 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2023 (dato di bilancio 2023))	Utilizzo per alimentazione budget economico anno 2024 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione budget investimenti anno 2024 e variazioni relative	Valore residuo P.N. anno 2023	Utilizzo per alimentazione budget economico anno 2025 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione budget investimenti anno 2025 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione budget economico anno 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione budget investimenti anno 2026 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2026)
	A	B	C=A-B	D	E=C(+)-D	F	G	H=E-F-G	I	L	M	N	O=H-I-L-M-N
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	329.260		329.260	-	329.260			329.260					329.260
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	128.850	128.850	-	128.850	-	-						
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	51.075.807	859.878	50.215.929	6.383.660	56.599.589	-	17.055.123	39.544.466	-	15.991.133		2.498.522	21.054.811
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	18.550.241	1.635.402	20.185.643	-	20.185.641	18.838.260	111.264	1.236.117	-	-	-	-	1.236.117
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>69.626.048</b>	<b>904.374</b>	<b>70.530.422</b>	<b>6.383.660</b>	<b>76.914.080</b>	<b>18.838.260</b>	<b>17.166.387</b>	<b>40.780.583</b>	<b>-</b>	<b>15.991.133</b>	<b>-</b>	<b>2.498.522</b>	<b>22.290.928</b>
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	10.256.946	1.764.252	8.492.694	2.033.688	10.526.382			10.526.382					10.526.382
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	202.092	859.878	1.061.970	1.889.015	2.950.985			2.950.985					2.950.985
<i>di cui Coep</i>	202.092												
<i>di cui COFI</i>													
3) Riserve statutarie													
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>10.459.038</b>	<b>904.374</b>	<b>9.554.664</b>	<b>3.922.703</b>	<b>13.477.367</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.477.367</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.477.367</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>80.414.346</b>	<b>-</b>	<b>80.414.346</b>	<b>10.306.363</b>	<b>90.720.707</b>	<b>18.838.260</b>	<b>17.166.387</b>	<b>54.587.210</b>	<b>-</b>	<b>15.991.133</b>	<b>-</b>	<b>2.498.522</b>	<b>36.097.555</b>

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Saldo al 31/12/2022	329.260
Saldo al 31/12/2023	329.260
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazione
<b>I - Fondo di dotazione dell'ateneo</b>	<b>329.260</b>	<b>329.260</b>	<b>-</b>
Fondo di dotazione dell'ateneo	329.260	329.260	-
<b>TOTALE</b>	<b>329.260</b>	<b>329.260</b>	<b>-</b>

In questa voce, in riferimento alle indicazioni del decreto MIUR/MEF sui principi contabili e schemi di bilancio, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato risultanti nel primo Stato Patrimoniale della Scuola (1/1/2013).

Tale differenza deriva dai diversi criteri di contabilizzazione delle poste in bilancio e dall'iscrizione di voci patrimoniali non rilevabili in un bilancio in contabilità finanziaria (es. Terreni, Chiesa di Sant'Anna, Partecipazioni).

## PATRIMONIO VINCOLATO

Saldo al 31/12/2022	69.626.048
Saldo al 31/12/2023	76.914.080
<b>VARIAZIONE</b>	<b>7.288.032</b>

Il patrimonio vincolato si distingue tra Fondi e Riserve.

In particolare, i "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si alimentano:

- per destinazione degli utili relativi agli esercizi precedenti o dell'esercizio corrente ad una specifica iniziativa da parte del Consiglio di Amministrazione;
- in via residuale per permutazione economica da altre voci del "Patrimonio vincolato".

Le "Riserve vincolate per progetti specifici" si alimentano:

- per destinazione del Consiglio di Amministrazione di quote di utili dell'esercizio o di esercizi precedenti a favore di iniziative gestite contabilmente attraverso specifici progetti;
- in via residuale per permutazione economica da altre voci del "Patrimonio vincolato".

Con la costituzione dei Centri disciplinari "Produzioni Vegetali" e "Scienze delle Piante" e interdisciplinare "Health Science", i Fondi e le Riserve che risultavano vincolate all'ex Istituto Scienze della Vita sono state ridefinite e attribuite a ciascun Centro sulla base delle iniziative di pertinenza. Pertanto, nel presente bilancio non figurano Fondi e Riserve create come "Istituto Scienze della Vita".

### Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in esercizi successivi. La voce ha un saldo pari a €128.850 al 31.12.2023 ed è relativa alle somme vincolate dalla Fondazione Spitali annessa alla Scuola S. Anna.

## Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2023
Fondi vincolati agli investimenti	39.034.186	6.531.607	383.548	45.182.245
Fondi vincolati ad altre iniziative	500	-	-	500
Fondi vincolati agli studenti	604.009	96.000	215.992	484.017
Fondi vincolati Direzione Generale	1.547.984	385.424	707.000	1.226.408
Fondi vincolati istituto Biorobotica	5.000	-	-	5.000
Fondi vincolati istituto Dirpolis	147.801	72.374	-	220.175
Fondi vincolati istituto Economia	-	-	-	-
Fondi vincolati istituto Intelligenza Meccanica	-	-	-	-
Fondi vincolati istituto Management	168.969	28.244	-	197.213
Fondi vincolati ex istituto Scienze della Vita	197.000	-	197.000	-
Fondi vincolati istituto Tecip	117.830	-	-	117.830
Fondi vincolati a Centro Scienze delle Piante	-	-	-	-
Fondi vincolati a Centro Prod Vegetali	-	104.293	-	104.293
Fondi vincolati a Centro Health Science	-	100.000	-	100.000
Fondi vincolati a Centro sostenibilità e Clima	-	-	-	-
Fondi vincolati a Risorse tecniche	-	-	-	-
Fondi vincolati Personale	70.600	-	70.600	-
<b>TOTALE A</b>	<b>41.893.879</b>	<b>7.317.942</b>	<b>1.574.140</b>	<b>47.637.681</b>
Fondi vincolati agli ammortamenti immobili pre-2013	8.951.442	-	205.664	8.745.778
Fondi vincolati agli ammortamenti altre immobilizzazioni pre-2013	230.486	-	14.356	216.130
<b>TOTALE B</b>	<b>9.181.928</b>	<b>-</b>	<b>220.020</b>	<b>8.961.908</b>
<b>TOTALE (A+B)</b>	<b>51.075.807</b>	<b>7.317.942</b>	<b>1.794.160</b>	<b>56.599.589</b>

Nella voce di importo complessivo di € 56.599.589 sono state riportate:

**nel totale A) per € 47.637.680** le somme vincolate dagli Organi istituzionali ad iniziative non realizzate o parzialmente realizzate alla data del 31 dicembre 2023 oppure vincolate ad investimenti da realizzarsi o, qualora realizzati, che non hanno esaurito il periodo di ammortamento.

Tali fondi espongono il rispettivo valore contabile al 31.12.2023 e per essi si evidenzia una variazione a seguito della proposta di destinazione dell'utile 2023 e della permutazione economica tra poste di Patrimonio calcolate sulla base di indirizzi gestionali e/o decisioni già assunte dagli organi di governo come esposto al paragrafo 8 "Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto".

### **Dettagli relativi alla voce A):**

Di seguito vengono dettagliate le variazioni per ciascuno dei fondi contenuti nella tabella.

I "Fondi vincolati agli investimenti" si riferiscono a risorse destinate alla copertura degli investimenti finanziati da risorse proprie; essi sono rappresentati in dettaglio nella tabella sotto riportata:

Fondi vincolati agli investimenti	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2023
Fondo finalizzato alla costruzione del Polo in San Giuliano terme-Edifici 1 e 2	19.038.053	-	-	19.038.053
Fondo finalizzato alla costruzione del Polo in San Giuliano terme-Edifici 3 e 4	2.669.956	4.536.364	-	7.206.320
Fondo finalizzato al restauro del complesso S. Croce in Fossabanda	4.334.220	327.209	-	4.661.429
Fondo "Talento Plus" finalizzato all'entrata in funzione di S. Croce Fossabanda	244.000	-	-	244.000
Fondo finalizzato all'acquisto del complesso S. Croce in Fossabanda	860.000	-	-	860.000
Fondo finalizzato a muro di cinta	221.600	-	-	221.600
Fondo finalizzato a chiostro San Gerolamo e nuova portineria	363.000	-	-	363.000
Fondo finalizzato alla ristrutturazione della Biblioteca e riqualificazione impianti sede centrale	1.243.000	-	-	1.243.000
Fondo finalizzato all'acquisto del terreno presso area San Cataldo	400.000	-	-	400.000
Fondo finalizzato all'acquisto dell'immobile per ampliamento Pontedera		176.304	-	176.304
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2016	265.850	-	265.850	0
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2017	1.083.607	-	117.698	965.909
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2018	1.279.490	-	-	1.279.490
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2019	1.221.774	-	-	1.221.774
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2020	925.484	-	-	925.484
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2021	3.317.270	-	-	3.317.270
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti minori di cui al budget 2022	1.020.420	-	-	1.020.420
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2023	350.000	1.160.278	-	1.510.278
Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2023 a favore della Infrastruttura Inphotec su ricavi propri	-	331.452	-	331.452
Fondo finalizzato al generatore elettrico di emergenza del Centro Inphotec	175.462	-	-	175.462
Fondo finalizzato alla riqualificazione aula 3 c/o Palazzo Maffi	21.000	-	-	21.000
<b>TOTALE</b>	<b>39.034.186</b>	<b>6.531.607</b>	<b>383.548</b>	<b>45.182.245</b>
<i>a detrarre per spostamento interno</i>				
Quota di decremento Fondo finalizzato alla copertura degli investimenti di cui al budget 2022	-			-
Quota di incremento del Fondo finalizzato al budget investimenti 2023				200.000,00
Quota di decremento del Fondo finalizzato al muro di cinta				- 100.000,00
Quota di incremento del Fondo finalizzato alla costruzione del Polo in San Giuliano terme-Edifici 1 e 2				100.000,00
Quota di decremento del Fondo finalizzato all'acquisto del complesso s. Croce in Fossabanda				- 2.640.000,00
Quota di incremento del Fondo finalizzato al restauro del complesso S. Croce in Fossabanda				2.037.720,00
Quota di incremento alla costruzione del Polo in San Giuliano terme-Edifici 3 e 4				602.280,00
<b>TOTALE</b>	<b>39.034.186</b>	<b>6.531.607</b>	<b>383.548</b>	<b>45.182.245</b>

Gli incrementi relativi al Fondo sono rappresentati nella tabella sotto riportata:

DESCRIZIONE	
<i>Integrazione budget ICT per attrezzature informatiche - DR 741 del 25.10.2023 e del. CDA n. 138 del 29.09.2023</i>	270.000
<i>Quota vincolata al budget degli investimenti 2023 a seguito scioglimento sui vincoli posti a garanzia sui panieri De Guttry e Nuti-Del. CDA 62 del 28.04.2023</i>	1.189.000
<i>Quota vincolata a Piano Edilizio (indistinto sulle iniziative) - Del. CDA 62 del 28.04.2023</i>	4.174.573
<i>Creazione del vincolo per l'acquisto dell'attrezzatura Inphotec a valere su proventi del centro - delibera CDA n.62 del 28.04.2023</i>	331.452
<i>Acquisto immobile ampliamento Pontedera (50%) - Del. CDA n.109 del 19.07.2023</i>	176.304
<i>Arredi e corpi illuminati palazzo Pilo Boyl</i>	390.278
<b>TOTALE</b>	<b>6.531.607</b>

I decrementi interni al Fondo per un totale di €383.548 sono dovuti allo scioglimento del vincolo sui rispettivi Fondi a seguito del progressivo ammortamento di beni durevoli.

Per quanto riguarda gli altri fondi di cui alla tabella movimentati, i decrementi sono imputabili a riduzione dei Fondi per completamento delle iniziative mentre gli incrementi sono dovuti a quote destinate dal

Consiglio di Amministrazione nel corso del 2023 a valere sui "Risultati gestionali di esercizi precedenti" in relazione alle seguenti iniziative e a spostamenti interni al Patrimonio netto.

### Studenti

INCREMENTI	Importo
Integrazione budget soggiorni fuori sede allievi ordinari e contributi allievi per nuovi ingressi a.a. 2023-2024 - Del. CDA n.129 del 29.09.2023 e DR 741 del 25.10.2023	64.000
Integrazione budget Lauree magistrali - DR 741 del 25.10.2023	32.000
<b>TOTALE</b>	<b>96.000</b>

Il valore al 31.12.2023 dei Fondi vincolati a studenti contiene anche:

- €85.900 i vincoli creati negli esercizi precedenti a favore del Fondo Giovani a valere su assegnazioni MUR anni precedenti

-€302.117 il vincolo per proroghe borse PHD di cui ai c.d. decreti 2021 "Ristori" e "Sostegni"- del. CDA n. 17 del 29.01.2021 e n. 235 del 20.07.2021

Totale del Fondo di **€484.017**.

### Direzione Generale

INCREMENTI	Importo
Creazione vincolo sui proventi dello shop a nuovi acquisti del 2023 - ridefinizione Fondi come descritti al par. 8.2 del Bilancio esercizio 2022-delibera CDA n.62 del 28.04.2023	27.900
Creazione vincolo per impegni verso Camgraphic - delibera CDA n.62 del 28.04.2023	50.000
Integrazione budget Consulenza legale in materia di Partenariato pubblico privato - DR 221 del 28.03.2023	88.816
Commissione di valutazione della proposta di Partenariato pubblico privato - membri esterni - DR 221 del 28.03.2023	19.608
Integrazione budget area Staff - DR 221 del 28.03.2023	9.000
Integrazione budget per contratto multiservice a seguito apertura nuove sedi - Del. CDA n.81 del 30.05.2023	190.100
<b>TOTALE</b>	<b>385.424</b>

Il valore al 31.12.2023 dei Fondi vincolati alla Direzione Generale contengono anche i vincoli creati negli esercizi precedenti per le seguenti iniziative:

- Assegnazione budget per gestione seasonal school PRO3 19_21	€ 90.000
- Costituzione del progetto per la gestione delle spese COVID19	€ 100.000
- Concessione 50% anticipazione rispetto al Piano di liquidazione finale della Fondazione InPhotec -del. Cda n. 210 del 28.07.2020	€ 261.107
- Anticipazione InPhotec su Piano di Liquid. finale-del. CDA n. 21 del 29.01.2021	€ 120.000
- Trasferimento ramo InPhotec-incameramento attrezzature-Decreto Rettorale congiunto con DG n. 174 del 31.03.21	€ 244.877
- quota associativa al Consorzio per la Medicina traslazionale	€ 25.000
<b>Totale</b>	<b>€ 840.984</b>

Totale del Fondo: **€1.226.408**

### Istituto di Biorobotica

Il Fondo vincolato a Biorobotica contiene per l'importo di € 5.000 la copertura di budget assegnabile a valere sulle entrate dell'infrastruttura Bioenable.

Totale del Fondo: **€5.000**

### Istituto di Dirpolis

Il valore al 31.12.2023 comprende quote di cui al Fondo Unico di Istituti e Centri assegnate negli esercizi anti 2023 destinate con delibera di giunta di Istituto ad assegni di ricerca con scritture di utilizzo riportate sull'esercizio 2023 per €220.175

Totale del Fondo: **€220.175**

#### Istituto di Management

Il valore al 31.12.2023 comprende quote di cui al Fondo Unico di Istituti e Centri assegnate negli esercizi anti 2023 destinate con delibera di giunta di Istituto ad assegni di ricerca con scritture di utilizzo riportate sull'esercizio 2023 per €197.213

Totale del Fondo: **€197.213**

#### Istituto Tecip

Il Fondo nel corso del 2023 non è stato movimentato e il valore al 31.12.2023 comprende le disponibilità residue 2017 su entrate proprie Centro Inphotec per €117.830

Totale del Fondo: **€117.830**

#### Ex Istituto Scienze della Vita

Nel corso del 2023 è stato ripartito tra i Centri disciplinari e interdisciplinari costituiti alla scissione dell'istituto per l'importo di € 197.000.

Totale del Fondo: **€0**

#### Centro di ricerca in Produzioni Vegetali

Il valore al 31.12.2023 del Fondo contiene i vincoli creati negli esercizi precedenti per le seguenti iniziative:

- allestimento laboratorio Biolab	€ 97.000
- budget assegnabile a valere sulle entrate dell'infrastruttura Pianta	€ 7.293

Totale del Fondo: **€104.293**

#### Centro di ricerca interdisciplinare Health Science

Il valore al 31.12.2023 del Fondo contiene i vincoli creati negli esercizi precedenti per l'allestimento dell'aula medicina per € 100.000

Totale del Fondo: **€100.000**

Si fa presente che i fondi sopra descritti non hanno subito incrementi dovuti agli importi delle scritture di utilizzo di budget 2022 non produttive di eventi contabili rilevanti ai fini della contabilità economico patrimoniale e che hanno generato variazioni in aumento al budget 2023. Esse, infatti, come detto in precedenza, hanno comportato per pari ammontare una riduzione del budget assegnato alle strutture nel 2023 in modo da mantenere inalterato l'equilibrio economico individuato in sede di predisposizione del budget economico annuale autorizzatorio per il medesimo esercizio.

Inoltre, i Fondi menzionati nei dettagli di cui al precedente punto A) verranno movimentati dopo la delibera di approvazione del bilancio d'esercizio 2023, come esposto nella tabella di dettaglio delle variazioni proposte per i Fondi interessati di cui al successivo paragrafo 8 "Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto". Il saldo dei movimenti confluirà per pari ammontare alla voce "Risultati gestionali di esercizi precedenti".

**nel totale B) € 8.961.908**

da importi a copertura del valore degli ammortamenti futuri relativi alle immobilizzazioni (immobili e non) acquisite prima del 2013 e, quindi, interamente sostenute in contabilità finanziaria con evidenza separata dei relativi dettagli. L'utilizzo di tali importi avviene mediante rilevazione di un ricavo a titolo di "utilizzo di riserve maturate in contabilità finanziaria"

<b>FONDI VINCOLATI PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>
Fondi vincolati agli ammortamenti immobili pre-2013	8.951.442	-	205.664	8.745.778
Fondi vincolati agli ammortamenti altre immobilizzazioni pre-2013	230.486	-	14.356	216.130
<b>TOTALE</b>	<b>9.181.928</b>	<b>-</b>	<b>220.020</b>	<b>8.961.908</b>

• *Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) (3)*

Nella voce sono iscritti gli importi relativi alla ricerca di Ateneo e ai progetti di ricerca, di formazione o altro terminati alla chiusura dell'esercizio; tali somme verranno utilizzate per la copertura dell'eventuale squilibrio economico che si dovesse verificare in sede di bilanci d'esercizio futuri e determinato dai costi sostenuti nei vari esercizi a valere sulle disponibilità assegnate in esercizi precedenti.

<b>RISERVE VINCOLATE (per progetti specifici, obblighi di legge, per rivalutazione o altro) di cui:</b>	<b>Valore al 31/12/2022</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>
<b>Progetti Amministrazione Centrale</b>	<b>6.434.391</b>	<b>146.316</b>	-	<b>6.580.707</b>
Progetti Biorobotica	1.984.301	-	113.243	1.871.058
Progetti Dirpolis	2.153.163	-	55.628	2.097.535
Progetti Economia	1.035.859	67.380	-	1.103.239
Progetti Intelligenza meccanica	472.051	-	41.688	430.363
Progetti Management	2.226.361	1.384.643	-	3.611.004
Progetti Tecip	2.407.897	6.924	-	2.414.821
Progetti Health Science	-	1.090.698	-	1.090.698
Progetti Sostenibilità e Clima	-	-	-	-
Progetti Produzioni Vegetali	-	306.216	-	306.216
Progetti Scienze delle Piante	-	650.000	-	650.000
Progetti ex Scienze della Vita	1.806.215	-	1.806.215	-
<b>Totale Istituti e Centri</b>	<b>12.085.847</b>	<b>3.505.861</b>	<b>2.016.774</b>	<b>13.574.934</b>
<b>Per donazioni, lasciti o altre liberalità</b>	<b>30.000</b>	-	-	<b>30.000</b>
<b>TOTALE RISERVE VINCOLATE</b>	<b>18.550.238</b>	<b>3.652.177</b>	<b>2.016.774</b>	<b>20.185.641</b>
Variazioni per arrotondamenti all'unità di euro	3	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>18.550.241</b>	<b>3.652.177</b>	<b>2.016.774</b>	<b>20.185.641</b>

Le colonne incrementi e decrementi della Riserva vincolata per progetti dell'Amministrazione Centrale e degli Istituti e Centri sono dettagliate nelle tabelle seguenti al fine di derivarne il valore contabile al 31.12.2023:

<b>Dettaglio incrementi delle riserve vincolate per l'Amministrazione centrale</b>	
Ridefinizione Riserve come descritte al par. 8.3 del Bilancio esercizio 2022- delibera CDA n. 62 del 29.04.2023	146.316
<b>totale</b>	<b>146.316</b>

<b>Dettaglio incrementi delle riserve vincolate per gli Istituti e Centri alla data del 31.12.2023</b>	
Saldo movimenti effettuati dopo la delibera CDA n. 62 del 29.04.2023 di approvazione del bilancio d'esercizio 2022 ed esposti al par. 8.3) della nota integrativa al medesimo bilancio	1.699.644
<b>totale</b>	<b>1.699.644</b>

<b>Dettaglio decrementi delle riserve vincolate per gli Istituti e Centri alla data del 31.12.2023</b>	
Saldo movimenti effettuati dopo la delibera CDA n. 62 del 29.04.2023 di approvazione del bilancio d'esercizio 2022 ed esposti al par. 8.3) della nota integrativa al medesimo bilancio	210.559
<b>totale</b>	<b>210.559</b>

Le riserve come sopra dettagliate verranno rideterminate in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2023 come illustrato al paragrafo 8 "Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto" della presente nota.

## **PATRIMONIO NON VINCOLATO**

	<b>Valore</b>
Saldo al 1/1/2023	10.459.038
Saldo al 31/12/2023	13.477.367
<b>VARIAZIONE</b>	<b>3.018.329</b>

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 1/1/2022</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	10.459.038	731.028	8.239.081	2.950.985
Risultato gestionale d'esercizio	-	10.526.382	-	10.526.382
Riserve statutarie	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>10.459.038</b>	<b>11.257.410</b>	<b>8.239.081</b>	<b>13.477.367</b>

Nella rappresentazione del Patrimonio non vincolato è da tenere presente che il "Risultato gestionale d'esercizio" al 31.12.2022 si cumula alla riapertura dell'esercizio alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti". Vedi valore in tabella al 1.1.2023.

La tabella seguente mostra invece la disponibilità di riserve libere derivanti dalla contabilità finanziaria e/o dalla contabilità economica precedenti all'esercizio 2022 e per l'esercizio 2022:

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31.12.2022</b>	<b>Incremento</b>	<b>Decremento</b>	<b>Valore al 31.12.2023</b>
Riserve libere ex COFI	-	-	-	-
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	202.092		202.092	
Utile esercizio precedente	10.256.946	731.028	8.036.989	2.950.985
		<b>- 7.508.053</b>		

### *Risultato gestionale esercizio (1)*

L'utile di esercizio ammonta a euro 10.526.382. Esso contiene somme che, in forza di decisioni assunte o indirizzi gestionali forniti dagli organi di governo della Scuola, risultano essere vincolabili ad iniziative specifiche come esposto nel successivo paragrafo 8 "Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto".

### *Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)*

Gli incrementi e gli utilizzi relativi ai "Risultati gestionali di esercizi precedenti" fanno riferimento alle varie iniziative come dettagliato nel prospetto di sintesi riportato di seguito:

Utilizzi "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" alla data del 31.12.2023					
	Descrizione		estremi atto	importi parziali	totali
(A)	<b>Disponibilità</b>				
	Risultati esercizi precedenti al 1/01/2023			10.459.038	
(B)	Risultati gestionali dopo permutazioni economiche		Del. CDA n.62 del 28.04.2023	731.028	
C=A+B	<b>totale disponibile</b>				<b>11.190.066</b>
	<b>Utilizzi nel corso del 2023</b>				
	Quota vincolata a favore investimenti:			<b>6.200.155</b>	
	<i>Quota vincolata a Piano Edilizio (indistinto sulle iniziative) con riporto della quota DIPE 2018 alla destinazione originaria</i>		Del. CDA n.62 del 28.04.2023	4.174.573	
	<i>Quota vincolata al budget investimenti 2023 a seguito scioglimento sui vincoli posti a garanzia sui panieri De Guttry e Nuti</i>		Del. CDA n.62 del 28.04.2023	1.189.000	
	<i>Integrazione budget ICT per attrezzature informatiche Palazzo Boyle</i>		Del. CDA n.138 del 29.09.2023	210.000	
	<i>Integrazione budget ICT per attrezzature informatiche</i>		DR 741 del 25.10.2023	60.000	
	<i>Acquisto immobile Pardocchi (50%)</i>		Del. CDA n. 109 del 19.07.2023	176.304	
	<i>Arredi e corpi illuminanti palazzo Pilo Boyl</i>		DR 904 del 20.12.2023	390.278	
	Quota vincolata a favore personale:			-	
	Quota a favore Fondi vincolati alla Direzione Generale:			<b>307.524</b>	
	<i>Integrazione budget Consulenza legale in materia di Partenariato pubblico privato</i>		DR 221 del 28.03.2023	88.816	
	<i>Commissione di valutazione della proposta di partenariato pubblico privato-membri esterni</i>		DR 221 del 28.03.2023	19.608	
	<i>Integrazione budget area Staff</i>		DR 221 del 28.03.2023	9.000	
	<i>Integrazione budget per contratto multiservice a seguito apertura nuove sedi</i>		Del. CDA n. 81 del 30.05.2023	190.100	
	Quota a favore Fondi vincolati agli studenti:			<b>96.000</b>	
	<i>Integrazione budget soggiorni fuori sede allievi ordinari e contributi allievi per nuovi ingressi a.a. 2023-2024</i>		Del. CDA n. 129 del 29.09.2023 e DR 741 del 25.10.2023	64.000	
	<i>Integrazione budget Lauree magistrali con UniTrento</i>		DR 741 del 25.10.2023	32.000	
	Quota a favore Riserva vincolata per progetti Amministrazione centrale e Istituti/Centri:			<b>1.635.402</b>	
	<i>Quota a favore dei progetti per le motivazioni di cui al paragrafo 8.3 della nota integrativa al bilancio d'esercizio 2022</i>		Del. CDA n.62 del 28.04.2023	1.635.402	
	Quota a favore Fondi vincolati Istituti:			-	
(D)	<b>totale utilizzi</b>				<b>8.239.081</b>
E=C-D	<b>Risultati gestionali esercizi precedenti</b>				<b>2.950.985</b>

## 5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31/12/2022	2.652.197
Saldo al 31/12/2023	3.352.516
<b>VARIAZIONE</b>	<b>700.319</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2023
<b>Fondi area personale</b>					
Fondo comune d'Ateneo	590.719	990.136	700.210		880.645
Fondo per la produttività collettiva	228.404	40.685	227.235		41.854
Fondo arretrati docenti e ricercatori	30.988	-	-		30.988
Fondo per il personale di categoria EP	8.891	35.175	8.469		35.597
Fondo per il welfare	81.523	172.125	40.539		213.109
Fondo incentivante PTA per progetti straordinari	143.965	73.302	150.330		66.937
Fondo per la valorizzazione del PTA L. 234/2021		419.394	-		419.394
Fondo retribuzione accessoria per il Direttore Generale e i Dirigenti	30.362	34.830	28.610		36.582
Fondo incentivante progettazione area Tecnica	36.336	-	-		36.336
Fondo di Ateneo per la premialità art. 9, Legge 240/2010-tipo A)	402.112	273.504	362.069		313.547
Fondo oneri per rinnovi contrattuali e progressioni PTA	103.281	182.051	-		285.332
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>1.656.581</b>	<b>2.221.202</b>	<b>1.517.462</b>	-	<b>2.360.321</b>
<b>Altri Fondi</b>					
Fondo per contenziosi in corso	954.801	-	-		954.801
Fondo imposte	40.815	-	3.421		37.394
<b>Totale Altri fondi</b>	<b>995.616</b>	-	<b>3.421</b>	-	<b>992.195</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>2.652.197</b>	<b>2.221.202</b>	<b>1.520.883</b>	-	<b>3.352.516</b>

Il Fondo comune d'Ateneo accoglie gli accantonamenti dei prelievi effettuati su progetti c/terzi per l'anno 2023 a favore del personale tecnico amministrativo.

Il Fondo per la produttività collettiva è relativo alle risorse da destinare alla produttività del personale tecnico amministrativo di categoria B, C e D e al risultato del personale di categoria C e D titolare di incarico di Responsabilità e Funzione.

Il Fondo arretrati docenti e ricercatori è relativo all'accantonamento dello 0,11% di cui alla circolare della ragioneria generale dello Stato del 29.11.2018 relativo al personale docente e ricercatore. Contiene anche importi anni pregressi a titolo di riconoscimento, al personale docente che ha presentato ricorso al TAR, del servizio prestato in qualità di Ricercatore TD e del servizio prestato all'estero. E' in fase di verifica la possibilità di rilascio del Fondo.

Il Fondo per il personale di categoria EP si riferisce alle Indennità di risultato anno 2023 a favore di tale personale.

Il Fondo Provvidenza relativo al sussidio di cui al DM 301 del 12.10.1988 per interventi assistenziali a favore del personale in servizio, di quello cessato dal servizio e delle loro famiglie relativamente all'anno 2023 è confluito nel Fondo per il Welfare. Tale fondo risulta incrementato della percentuale ad esso destinabile ai sensi dell'art.8, c.2, lett. c, del "Regolamento recante la disciplina dei prelievi e delle relative procedure sulle attività di ricerca e formazione" così come modificato dal Regolamento entrato in vigore dal 12.11.2020 denominato "Regolamento per la disciplina dei prelievi sulle attività della Scuola Superiore S. Anna e per la costituzione ed utilizzo del Fondo Premialità" e successive modifiche e integrazioni e calcolato sugli incrementi 2023 del Fondo comune d'Ateneo.

Il Fondo incentivante PTA per progetti straordinari è istituito per accogliere la percentuale ad esso destinabile ai sensi dell'art.8, c.2, lett. b, del "Regolamento recante la disciplina dei prelievi e delle relative procedure sulle attività di ricerca e formazione" così come modificato dal Regolamento entrato in vigore dal 12.11.2020 denominato "Regolamento per la disciplina dei prelievi sulle attività della Scuola Superiore S. Anna e per la costituzione ed utilizzo del Fondo Premialità" e successive modifiche e integrazioni ed è calcolato sugli incrementi annui del Fondo comune d'Ateneo. La quota è relativa alla percentuale massima del 5% calcolata sugli incrementi annui del Fondo comune d'Ateneo

Il "Fondo di Ateneo per la premialità di tipo A)" è stato costituito per accogliere ed utilizzare le somme ad esso destinate ai sensi del "Regolamento per la disciplina del Fondo di Ateneo per la premialità ex art. 9 Legge 240/2010" emanato con DR n. 2 del 7.01.2016.

Il Fondo oneri per rinnovi contrattuali e progressioni PTA contiene accantonamenti per oneri rinnovi contrattuali per il periodo 2022-2024. Per il 2023 l'incremento relativo all'accantonamento degli oneri per rinnovo contrattuale è stato del 2,01% quale secondo anno di mancata contrattazione.

Il "Fondo per contenziosi in corso" è relativo a specifico ricorso presentato dalla categoria dei collaboratori ed esperti linguistici in ordine al riconoscimento del differenziale retributivo non percepito tra l'inquadramento attuale e quello di Professore associato a tempo definito. Il Fondo in sede di consuntivo 2024 potrà essere rilasciato visto l'esito favorevole del giudizio di appello sentenza n. 193/2024 pubblicata il 26/03/2024 che ha respinto il gravame promosso confermando la sentenza di primo grado per tutti gli

appellanti, fatta eccezione per un solo ricorrente in favore del quale la scuola è debitrice per euro 11.646,73 oltre le spese legali affrontate nel primo e nel secondo grado e le spese di consulenza tecnica che sono in corso di definizione e non ancora comunicate.

La colonna accantonamenti per ciascuna voce, ad eccezione delle voci "Fondo comune d'Ateneo", "Fondo provvidenza", "Fondo incentivante PTA per progetti straordinari" e "Fondo di Ateneo per la premialità art. 9, legge 240/2010" che sono Fondi istituiti ai sensi dei vigenti Regolamenti interni sopra citati, riporta la quota accantonata carico FFO sull'esercizio finanziario 2023.

Gli incrementi riferibili al "Fondo comune d'Ateneo" rappresentano quote di utili derivanti dalle chiusure dei progetti c/terzi e destinate all'incentivazione del personale tecnico amministrativo nella misura del 14% del provento definitivo di progetto.

Gli incrementi del "Fondo per il welfare" sono riferibili allo storno dal Fondo comune d'Ateneo della quota sugli incrementi 2023 del medesimo Fondo come da "Regolamento per la disciplina dei prelievi sulle attività della Scuola Superiore S. Anna e per la costituzione ed utilizzo del Fondo Premialità" Art.8, c.2, lett. c) come modificato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 42 del 27.03.2024 e per € 13.270 come accantonamento sulle risorse FFO destinate in sede di predisposizione del budget 2023 a tale finanziamento.

Gli incrementi del Fondo incentivante PTA per progetti straordinari è riferibile allo storno dal Fondo comune d'Ateneo della quota 5% sugli incrementi 2023 del medesimo Fondo come da "Regolamento per la disciplina dei prelievi sulle attività della Scuola Superiore S. Anna e per la costituzione ed utilizzo del Fondo Premialità" Art.8, c.2, lett. b).

Gli incrementi del "Fondo di Ateneo per la premialità" sono riferibili a risorse provenienti dalle tipologie di cui all'art. 13, comma 2, lett. a), d) ed e) del Regolamento sopra richiamato.

Gli incrementi sono stati determinati, quindi, come di seguito dettagliato:

- costi di competenza a Fondo rischi e oneri	€ 1.856.943
- storno da Fondo comune d'Ateneo	€ 364.259
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.221.202</b>

La colonna utilizzi per €1.520.583 evidenzia l'utilizzo dei Fondi per pagamento alle varie categorie di personale delle competenze maturate relative alle finalità per cui i Fondi stessi sono stati costituiti.

La colonna rilasci invece evidenzia il ricalcolo del Fondo per sopravvenuta risoluzione o per il positivo evolversi della situazione che aveva generato rischi ed incertezze.

### 5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31/12/2022	161.316
Saldo al 31/12/2023	97.689
<b>Variazione</b>	<b>- 63.627</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2023
Fondo TFR	161.316	9.307	72.934	97.689

Si tratta dell'accantonamento e dell'utilizzo del Fondo dedicato alla categoria di personale Collaboratori ed esperti linguistici.

### 5.8 DEBITI (D)

Saldo al 31/12/2022	7.951.586
Saldo al 31/12/2023	10.499.429
<b>Variazione</b>	<b>2.547.843</b>

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	-	-	-
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	142.220	43.370	98.850
Verso Regione e Province Autonome	1.284	40.625	-39.341
Verso altre Amministrazioni locali	52.014	4.041	47.973
Verso l'Unione Europea e Resto del mondo	46.102	-	46.102
Verso Università	348.024	280.501	67.523
Verso studenti	-	-	-
Acconti	-	-	-
Verso fornitori	4.017.026	3.371.534	645.492
Verso dipendenti	813.890	628.249	185.641
Verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	5.078.869	3.583.266	1.495.603
<b>TOTALE</b>	<b>10.499.429</b>	<b>7.951.586</b>	<b>2.547.843</b>

#### Mutui e Debiti verso banche (1)

Nessun debito verso banche.

#### Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	142.220	43.370	98.850
<b>TOTALE</b>	<b>142.220</b>	<b>43.370</b>	<b>98.850</b>

#### Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Verso Regione e Province Autonome	1.284	40.625	-39.341
<b>TOTALE</b>	<b>1.284</b>	<b>40.625</b>	<b>-39.341</b>

#### Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Verso altre Amministrazioni locali	52.014	4.041	47.973
<b>TOTALE</b>	<b>52.014</b>	<b>4.041</b>	<b>47.973</b>

#### Debiti verso l'Unione europea e il Resto del Mondo (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Verso l'Unione Europea e Resto del mondo	46.102	-	46.102
<b>TOTALE</b>	<b>46.102</b>	<b>-</b>	<b>46.102</b>

#### Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Verso Università	348.024	280.501	67.523
<b>TOTALE</b>	<b>348.024</b>	<b>280.501</b>	<b>67.523</b>

#### Debiti verso studenti (7)

Nessun debito verso studenti.

**Acconti (8)**

Nessun acconto.

**Debiti verso fornitori (9)**

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Verso fornitori	1.806.997	2.118.719	-311.722
Fatture da ricevere	2.210.029	1.252.815	957.214
<b>TOTALE</b>	<b>4.017.026</b>	<b>3.371.534</b>	<b>645.492</b>

**Debiti verso dipendenti (10)**

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Verso dipendenti	813.890	628.249	185.641
<b>TOTALE</b>	<b>813.890</b>	<b>628.249</b>	<b>185.641</b>

La voce comprende il debito per ferie e ore accantonate per €587.824. Si ricorda che la normativa vieta l'erogazione di ferie non godute e ore accantonate ai dipendenti che cessano dal servizio e che tale rilevazione viene effettuata, sulla base delle indicazioni ministeriali, in modo da consentire la rilevazione del dato di competenza in relazione al contributo fornito dal personale alle attività della Scuola.

**Debiti verso società o enti controllati (11)**

Nessun debito verso società o enti controllati.

**Altri debiti (12)**

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Debiti per fondo economale	720	-	720
Debiti verso Enti previdenziali ed assistenziali	1.513.214	278.066	1.235.148
Debiti verso Enti previdenziali ed assistenziali c/liquidazione	6.328	7.905	-1.577
Erario c/ IVA commerciale	8.894	19.294	-10.400
Erario c/ IVA istituzionale estera	36.863	31.032	5.831
Erario c/ IRAP	298.422	43.313	255.109
Erario c/ IRAP c/liquidazione	8.298	12.633	-4.335
IVA a debito	100.080	99.097	983
Erario c/ ritenute	945.690	75.025	870.665
Erario c/ ritenute c/liquidazione	26.616	34.696	-8.080
Debiti per depositi cauzionali	67.945	30.204	37.741
Altri debiti	67.086	13.357	53.729
Debiti verso altro personale	112.680	123.464	-10.784
Altri debiti c/liquidazione	1.716	-	1.716
Erario c/IVA istituzionale Split Payment	75.474	39.805	35.669
Erario c/IVA istituzionale Split Payment c/liquidazione	90.964	34.293	56.671
Altri debiti verso partner	1.717.879	2.741.082	-1.023.203
<b>TOTALE</b>	<b>5.078.869</b>	<b>3.583.266</b>	<b>1.495.603</b>

Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	-	-
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	142.220	-
Verso Regione e Province Autonome	1284	-
Verso altre Amministrazioni locali	52.014	-
Verso l'Unione Europea e Resto del mondo	46.102	-
Verso Università	348.024	-
Verso studenti	-	-
Acconti	-	-
Verso fornitori	4.017.026	-
Verso dipendenti	813.890	-
Verso società o enti controllati	-	-
Altri debiti	5.078.869	-
<b>TOTALE</b>	<b>10.499.429</b>	<b>-</b>
	<b>10.499.429</b>	

**5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)**

Saldo al 31/12/2022	31.487.223
Saldo al 31/12/2023	35.733.073
<b>VARIAZIONE</b>	<b>4.245.850</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Contributi agli investimenti	34.932.229	30.997.954	3.934.275
Ratei e risconti passivi	800.844	489.269	311.575
<b>TOTALE</b>	<b>35.733.073</b>	<b>31.487.223</b>	<b>4.245.850</b>

*Contributi agli investimenti (e1)*

La voce pari a € 34.932.229 include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi dell'art. 4, c. 2, lett. b) del decreto MIUR-MEF n. 19 del 14.01.2014. Essi si riferiscono alle seguenti voci:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Contributi per investimenti da Regione	3.622.736	1.288.862	2.333.874
Contributi per investimenti da MIUR per edilizia universitaria	28.789.007	28.396.621	392.385
Contributi per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza	765.885	1.195.737	- 429.852
Contributi per investimenti da altre amministrazioni centrali	1.754.600	116.734	1.637.866
<b>TOTALE</b>	<b>34.932.229</b>	<b>30.997.954</b>	<b>3.934.275</b>

Gli incrementi fanno riferimento al finanziamento di nuovi investimenti come da tabella che segue. I decrementi invece fanno riferimento alla copertura degli ammortamenti dell'anno relativi agli investimenti per la parte finanziata con fondi esterni.

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico residuo
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2022</b>	<b>30.997.954</b>
incrementi per risconto contributo per investimento da Regione Toscana per Polo San Giuliano	2.500.000
Incremento per risconto contributi da MIUR nell'ambito dell'edilizia universitaria	1.149.413
incrementi per risconto contributi per investimenti per Dipartimenti di Eccellenza	165.345
Incremento per risconto contributi da MIUR nell'ambito dei finanziamenti PNRR per residenze universitarie	1.790.013
diminuzioni per copertura ammortamenti per acquisti su contributi	- 1.670.496
<b>Risconti passivi al 31 dicembre anno 2023</b>	<b>34.932.229</b>

#### *Ratei e risconti passivi (e2)*

La voce accoglie altri risconti passivi determinati in base al criterio della competenza e sono dovuti prevalentemente al risconto di ricavi per borse di perfezionamento a carattere pluriennale e al finanziamento di posti per allievo ordinario e Lauree magistrali da Fondazioni e altri Enti pubblici e privati, come esposto nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Altri risconti passivi	800.844	489.269	311.575
<b>TOTALE</b>			

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	79.299	138.382	- 59.083
Contributi correnti da Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	125.098	310.613	- 185.515
Contributi correnti da Resto del Mondo (finanziamento borse di studio)	2.298	5.360	
Contributo 5 x mille anno 2022	-	34.914	- 34.914
Altri contributi correnti da altri Enti privati	594.149	-	594.149
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>	<b>800.844</b>	<b>489.269</b>	<b>314.637</b>

#### **5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)**

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	139.624.763	111.240.663	28.384.100
<b>TOTALE</b>	<b>139.624.763</b>	<b>111.240.663</b>	<b>28.384.100</b>

#### *Risconti per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (f1)*

La voce pari a €139.624.763 include la valorizzazione di Risconti passivi per progetti e ricerche in corso definiti con l'applicazione del criterio della commessa completata. Comprende anche il risconto del provento annuale MUR - parte corrente - derivante dal "Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza". Nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo. L'importo di tale voce è dettagliato per Istituto nell'appendice 2) alla presente relazione presentata agli organi della Scuola a titolo informativo interno che, tuttavia, non costituisce parte integrante della presente nota.

## 5.11 CONTI D'ORDINE

Comprendono:

### Immobili di terzi

-per €1.946.410 corrispondente alla valutazione del terreno sito in Area CNR di proprietà del demanio a disposizione della Scuola; tale valutazione, in assenza di ulteriori atti che ne espongono il valore, è avvenuta convenzionalmente ponendola pari al 20% del valore contabile "Opere su beni di terzi" al 1.01.2018 in base ai principi stabiliti dall'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con modificazioni dalla L. 248/2006

-per € 3.440.000 corrispondente alla valutazione del complesso Santa Croce in Fossabanda, congruito dall'Agenzia del demanio, di proprietà del Comune di Pisa e in uso alla Scuola in base al contratto di comodato sottoscritto in data 18 novembre 2021.

### impegni verso terzi e potenziali passività

-per € 11.211.413 di cui €9.453.850 riferibili alle attività progettuali di ricerca e formazione, interamente riconducibili alle attività della gestione corrente e derivanti da ordini e contratti formalizzati a fronte dei quali non è stato ancora ricevuto il bene o prestato il servizio o eseguiti i lavori.

## 6. Analisi delle voci del Conto Economico

### 6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
PROVENTI PROPRI	31.402.160	24.942.984	6.459.176
CONTRIBUTI	49.983.143	49.883.862	99.281
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE			-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO			-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.749.568	1.776.844	- 27.276
VARIAZIONE RIMANENZE			-
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI			-
<b>TOTALE</b>	<b>83.134.871</b>	<b>76.603.690</b>	<b>6.531.181</b>

Da notare che i "Proventi operativi" includono tra gli altri euro 402.592 relativi ai proventi per quote partner come di seguito riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2023
Finanziamenti corsi alta formazione, master e altri corsi da Enti pubblici	-
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI di cui alla voce "Proventi per la didattica"</b>	<b>-</b>
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota partner	-
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri - quota partner	-
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota partner	-
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota partner	304.429
Ricerche su finanziamenti competitivi da enti privati - quota partner	31.696
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI di cui alla voce "Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi - quota partner"</b>	<b>336.125</b>
Altri contributi da MIUR, altri Ministeri e Amministrazioni centrali	-
<b>TOTALE CONTRIBUTI di cui alla voce "Altri contributi da MIUR, altri Ministeri e Amministrazioni centrali"</b>	<b>-</b>
Contributi correnti da Regioni e Province autonome	-
<b>TOTALE CONTRIBUTI di cui alla voce "Contributi correnti da Regioni e Province autonome"</b>	<b>-</b>
Contributi correnti da UE	66.467
<b>TOTALE CONTRIBUTI di cui alla voce "Contributi correnti da UE"</b>	<b>66.467</b>
Contributi correnti da Resto del mondo	-
<b>TOTALE CONTRIBUTI di cui alla voce "Contributi correnti da Resto del mondo"</b>	<b>-</b>
Altri contributi correnti da altri Enti Pubblici	-
<b>TOTALE CONTRIBUTI di cui alla voce "Altri contributi correnti da altri Enti Pubblici"</b>	<b>-</b>
Altri proventi da attivita' istituzionale	-
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI di cui alla voce "Altri proventi da attivita' istituzionale"</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>402.592</b>

**PROVENTI PROPRI (I)**

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Proventi per la didattica	3.079.868	3.208.628	- 128.760
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	6.870.599	4.837.855	2.032.744
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	21.451.693	16.896.501	4.555.192
<b>TOTALE</b>	<b>31.402.160</b>	<b>24.942.984</b>	<b>6.459.176</b>

**Proventi per la didattica (1)**

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Quote di iscrizione corsi di alta formazione, master e altri corsi	1.159.786	1.170.217	- 10.431
Quote di iscrizione ai corsi universitari	206.827	204.068	2.759
Finanziamenti corsi alta formazione, master e altri corsi da Enti pubblici	849.303	1.066.291	- 216.988
Finanziamenti corsi alta formazione, master e altri corsi da privati	163.918	129.876	34.042
Attività di formazione commissionata (Commerciale)	175.422	172.772	2.650
Finanziamenti corsi alta formazione, master e altri corsi da UE e Resto del Mondo	471.002	404.724	66.278
Quote di iscrizione Seasonal School	53.610	60.680	- 7.070
<b>TOTALE</b>	<b>3.079.868</b>	<b>3.208.628</b>	<b>- 128.760</b>

I proventi per la didattica sono ripartiti nelle voci sopra indicate. Si tratta delle quote di iscrizione per i corsi di alta formazione, master e altri corsi finanziati da enti pubblici e privati oltre che delle tasse universitarie ricevute dalle università in convenzione con la Scuola Sant'Anna per l'attivazione di Lauree magistrali. L'iscrizione del ricavo ha riguardato la prima o unica rata esigibile dagli studenti conseguentemente al perfezionamento dell'iscrizione e per la quota di competenza dell'anno; le rate successive alla prima esigibili dagli studenti non rinunciarli per la quota di competenza di ciascun anno.

Inoltre, a decorrere dall'esercizio 2020, sono state attivate le Seasonal School entrate a pieno regime nell'offerta formativa della Scuola dopo la sperimentazione avviata nell'ambito della programmazione triennale 2019-2021

**Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)**

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Ricerche commissionate (Commerciale)	6.618.788	4.451.343	2.167.445
Proventi per brevetti, royalties, opere d'ingegno (Commerciale)	22.345	49.993	- 27.648
Proventi da trasferimento tecnologico (Istituzionale)	30.858	201.152	- 170.294
Proventi da trasferimento tecnologico commerciali (Commerciale)	198.608	135.367	63.241
<b>TOTALE</b>	<b>6.870.599</b>	<b>4.837.855</b>	<b>2.032.744</b>

In queste voci figurano in via prevalente i ricavi relativi alle commesse in conto terzi realizzate dalla Scuola nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, svolte dagli Istituti e Centri avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo atto a coprirne almeno i costi diretti e per la percentuale delle spese generali indicata nei vigenti regolamenti interni.

La voce "Proventi da trasferimento tecnologico (istituzionale)" fa riferimento a tipologie progettuali finanziate dal MUR aventi ad oggetto il trasferimento tecnologico mentre la voce "Proventi da trasferimento tecnologico commerciali (Commerciale)" accoglie la quota di competenza dei proventi relativi all'accordo di associazione in partecipazione con la società RoboIT s.r.l. nell'ambito delle attività di Terza Missione e dell'Istituto di BioRobotica.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR - quota Scuola	6.136.809	2.179.367	3.957.442
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri - quota Scuola	581.493	437.633	143.860
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota Scuola	7.490.088	6.937.068	553.020
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota Scuola	5.470.770	5.712.508	-241.738
Ricerche su finanziamenti competitivi da enti privati - quota Scuola	1.436.408	1.206.103	230.305
<b>Proventi da ricerche su finanziamenti competitivi - quota Scuola</b>	<b>21.115.568</b>	<b>16.472.679</b>	<b>4.642.889</b>
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo - quota partner		8.000	-8.000
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici - quota partner	304.429	415.822	-111.393
Ricerche su finanziamenti competitivi da enti privati - quota partner	31.696		31.696
<b>Proventi da ricerche su finanziamenti competitivi - quota partner</b>	<b>336.125</b>	<b>423.822</b>	<b>- 87.697</b>
<b>TOTALE</b>	<b>21.451.693</b>	<b>16.896.501</b>	<b>4.555.192</b>

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il criterio della commessa completata.

L'aumento dei proventi da "Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR – quota Scuola" rilevati sul 2023 rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente ai ricavi dei progetti di ricerca PNRR, PNC, PRIN PNRR, PRIN e PON e dei finanziamenti per borse di dottorato, quest'ultime finanziate anche nell'ambito del PNRR di cui ai DM n.351, n.352, n.117 e n.118, rilevati nell'esercizio.

Da notare che la voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" include €336.125 relativa ai proventi per quote partner nell'ambito dei progetti in cui la Scuola-Ente capofila agisce, in relazione al procedimento di spesa complessivo ed al trasferimento ai partner, con totale discrezionalità. Nel caso in cui la Scuola-Ente Capofila agisca, in relazione al procedimento di spesa complessivo ed al trasferimento ai partner, con parziale discrezionalità si è proceduto con variazione finanziaria.

### CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	46.145.493	45.969.794	175.699
2. Contributi Regioni e Province autonome	37.363	168.807	- 131.444
3. Contributi altre Amministrazioni locali			-
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	586.347	353.211	233.136
5. Contributi da Università			-
6. Contributi da altri (pubblici)	688.235	1.048.822	- 360.587
7. Contributi da altri (privati)	855.208	613.067	242.141
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>48.312.646</b>	<b>48.153.701</b>	<b>158.945</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	1.504.371	1.433.856	70.515
2. Contributi Regioni e Province autonome	166.126	296.305	- 130.179
3. Contributi altre Amministrazioni locali			-
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali			-
5. Contributi da Università			-
6. Contributi da altri (pubblici)			-
7. Contributi da altri (privati)			-
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>1.670.497</b>	<b>1.730.161</b>	<b>- 59.664</b>
<b>TOTALE</b>	<b>49.983.143</b>	<b>49.883.862</b>	<b>99.281</b>

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Contributi da MIUR per FFO	43.281.304	42.093.169	1.188.135
Contributo da MIUR per residenze universitarie statali	1.741.186	2.445.477	- 704.291
Altri contributi correnti da MIUR, altri Ministeri e Amministrazioni centra	82.254	161.178	- 78.924
Contributo per investimenti da MIUR per edilizia universitaria	757.028	756.379	649
Altri contributi per investimenti da MIUR, altri Ministeri e Amm.ni centra	152.146	99.625	52.521
Contributi da MIUR per FFO per Dipartimenti di Eccellenza	1.040.749	1.269.970	- 229.221
Contributo per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza	595.197	577.852	17.345
<b>TOTALE</b>	<b>47.649.864</b>	<b>47.403.650</b>	<b>246.214</b>

La voce "Contributi da MIUR per FFO" accoglie i ricavi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per complessivi €43.281.304.

Tale importo accoglie le assegnazioni in riferimento al Decreto Ministeriale n. 809 del 7.07.2023 di ripartizione del Fondo di finanziamento ordinario (FFO) per l'anno 2023 e ad altri decreti da questo richiamati o conseguenti ed ai Decreti Ministeriali anni precedenti le cui attribuzioni sono state comunicate dal MUR nel 2023 e conseguentemente contabilizzate nel corso dell'anno.

Di seguito viene fornito il dettaglio secondo l'articolazione del decreto ministeriale:

FFO DM n. 809 del 7.07.2023	Anno 2023	Anno 2022	Variazioni 2023 su 2022
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>			
<b>Interventi quota base</b>	<b>21.888.208</b>	<b>21.488.444</b>	<b>399.764</b>
- quota storica	21.204.283	20.143.658	
- integrazione quota base art. 238, c.5, DL 34/2020 e art. 1, comma 297, lett d), l. n. 234/2021	683.925	1.344.786	
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>13.592.255</b>	<b>12.562.266</b>	<b>1.029.989</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	8.599.792	7.896.171	703.621
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	2.510.712	2.357.206	153.506
c) 20% autonomia responsabile	2.481.751	2.308.889	172.862
Correttivi una tantum			-
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>			-
<b>Risorse per valorizzazione personale TA (L. 234/2021)</b>	<b>221.292</b>	<b>198.102</b>	<b>23.190</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>3.057.174</b>	<b>2.111.001</b>	<b>946.173</b>
- Piano straordinario ricercatori 2018	351.724	351.724	-
- Piano straordinario ricercatori 2019	293.283	293.283	-
- Piano straordinario ricercatori 2020	300.249	300.135	114
- Integrazione Piano straordinario ricercatori 2020	780.546	780.546	-
- Progressione di carriera dei ricercatori universitari a tempo ind	59.200	45.500	13.700
-Piano straord 2020 progressione carriera RU con abilitazione scientifica nazionale	29.000	29.020	- 20
-Piani straordinari reclutamento personale universitario -DM 445/2022-PIANO A	1.243.172	310.793	932.379
<b>Sostegno passaggio al regime degli scatti biennali docenza</b>	<b>344.553</b>	<b>344.553</b>	<b>-</b>
<b>Programmazione triennale</b>	<b>1.228.025</b>	<b>1.228.025</b>	<b>-</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>2.834.504</b>	<b>2.373.266</b>	<b>461.238</b>
1) borse post lauream	2.694.297	2.368.778	325.519
2) fondo sostegno giovani	8.118	4.488	3.630
- mobilità	8.118	4.488	3.630
Potenziamento dei servizi a favore degli studenti- DM 752/2021	132.089	-	132.089
<b>Intervento per sostegno e gestione Rete GARR</b>	<b>24.922</b>		<b>24.922</b>
<b>Importi recuperati da altri Atenei e riattribuiti su quota base</b>	<b>10.306</b>	<b>6.919</b>	<b>3.387</b>
<b>FFO DM anni precedenti comunicati e rilevati negli anni 2022-2021</b>	<b>80.064</b>	<b>1.780.593</b>	<b>- 1.700.529</b>
<b>Programmazione triennale quota 2021</b>		1.086.264	- 1.086.264
<b>Integrazione indennità di maternità assegniste di ricerca</b>	29.609	28.390	1.219
<b>Integrazione indennità di maternità ricercatrici</b>	5.014	6.105	- 1.091
<b>Riattribuzione quota base FFO 2022</b>	3.550	592.140	- 588.590
<b>Intervento per sostegno e gestione Rete GARR</b>	22.765		22.765
<b>Interventi a studenti con disabilità</b>	801		801
<b>Incentivo per chiamate dirette-art. 5 DM 1059/2021</b>	4.645		4.645
<b>Integrazione assegnazione 2020 proroga borse phd di cui al DL 34/2020</b>			-
<b>Progressioni carriera RU anno 2019 Art. 10 lettere k)</b>	13.680		13.680
<b>Quota competenza Contratto e Quota ricerca competenza Ricercatore Rita Levi Montalcini DM n. n. 552/2016</b>		11.615	- 11.615
<b>Quota competenza Progetto internazionalizzazione DM FFO n. 552/2016 e progetto MEMO DM FFO n. 610/2017</b>		56.079	- 56.079
<b>TOTALE FFO</b>	<b>43.281.303</b>	<b>42.093.169</b>	<b>1.188.134</b>

Da rilevare in relazione alla quota base e premiale sui tre criteri di valutazione gli interventi della Legge di Bilancio 2022 (L. 234/2021) a favore delle Scuole Superiori ad ordinamento speciale - di cui in parte consolidato sulla parte di trasferimento quota storica e le quote attribuite per il reclutamento di personale universitario di cui al DM 445/2022-Piano A. Da segnalare relativamente alla programmazione triennale la rilevazione dell'ultima annualità; questo sia per quanto riguarda la programmazione autonoma sia per la programmazione congiunta con le altre scuole superiori ad ordinamento speciale come da DM 289/2021.

La Scuola nell'ambito dell'FFO 2023 ha visto riconosciuto il primo anno del II finanziamento quinquennale per i due Dipartimenti di eccellenza. La rilevazione del relativo provento segue il trattamento contabile di seguito descritto. Il finanziamento dei dipartimenti di eccellenza, come indicato dalla commissione per la contabilità economico-patrimoniale, è collocabile, fra i contributi pluriennali in conto esercizio, con la contabilizzazione dei progetti, delle commesse e delle ricerche finanziate e co-finanziate con applicazione del criterio della commessa completata e, tra i contributi agli investimenti, per la parte destinata ad investimento, da riscontare e utilizzare in ciascun esercizio a concorrenza delle quote di ammortamento maturate rilevate nel conto economico dell'esercizio di competenza. A tal fine sono stati creati due conti: per la parte corrente "Contributi da MIUR per FFO per Dipartimenti di Eccellenza" e per la parte di contributo agli investimenti "Contributo per investimenti da MIUR per Dipartimenti di Eccellenza".

Il contributo storico per residenze statali universitarie è in leggera crescita rispetto alla quota assegnata per il 2022. Tale voce accoglie anche la quota 2022 di €1.2M relativa all'assegnazione del Fondo per le Università a vocazione collegiale di cui al DI MUR MEF n. 757 del 21.06.2021. Tale assegnazione cesserà per le Scuole Superiori a ordinamento speciale a decorrere dall'esercizio 2023.

Nei "Contributi per investimenti da MIUR per edilizia universitaria" viene iscritta la quota del risconto in relazione ai "Contributi agli investimenti" dello Stato Patrimoniale; tale ammontare sterilizza la quota del costo dell'ammortamento derivante dagli interventi sugli immobili effettuati prima del gennaio 2013 e di quelli successivi a valere su tali contributi.

#### Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Contributi correnti da Regioni e Province autonome	37.363	168.807	- 131.444
Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	166.126	296.305	- 130.179
<b>TOTALE</b>	<b>203.489</b>	<b>465.112</b>	<b>- 261.623</b>

Nei "Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome" si rilevano i proventi dell'anno derivanti da Contributi agli Investimenti in relazione alle quote di ammortamento 2023 relative alle immobilizzazioni acquisite a valere su tali contributi.

Il provento da Regione Toscana rilevato nel 2023 per il progetto di edilizia relativo alla realizzazione del Polo Sant'Anna in San Giuliano Terme è stato interamente riscontato.

Nei "Contributi correnti da Regioni e Province autonome" sono rilevate le quote di competenza di proventi diversi dalla ricerca e dalla formazione rilevati nell'ambito delle attività progettuali della Scuola (es. iniziativa Start Cup 2023).

#### Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Niente da rilevare.

#### Contributi Unione Europea e Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Contributi correnti Unione Europea	528.722	323.131	205.591
Contributi correnti da Resto del mondo	57.625	30.080	27.545
<b>TOTALE</b>	<b>586.347</b>	<b>353.211</b>	<b>233.136</b>

I "Contributi correnti da Unione Europea" includono la quota di competenza dei progetti EELISA "European Engineering Learning Innovation and Science Alliance" e i finanziamenti della EU Commission nell'ambito del programma ERASMUS+.

I “Contributi correnti da Resto del Mondo” fanno riferimento ai proventi delle attività Confucio dell’Istituto di Management e in particolare ai finanziamenti ricevuti dalla Fondazione Internazionale per l’Insegnamento della lingua cinese e Centro per l’educazione e la cooperazione linguistica e al finanziamento di una borsa PHD in Emerging Digital Techn. da un soggetto residente extra UE.

#### **Contributi da Università (5)**

Non si registrano proventi su tale voce.

#### **Contributi da altri (pubblici) (6)**

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca	601.226	936.006	- 334.780
Altri contributi correnti da altri Enti Pubblici	87.009	112.816	- 25.807
<b>TOTALE</b>	<b>688.235</b>	<b>1.048.822</b>	<b>- 360.587</b>

I “Contributi correnti da altri Enti pubblici per borse di studio per formazione e ricerca” includono i proventi destinati al finanziamento di posti di perfezionamento/dottorato/borse di studio frutto di convenzioni/contratti stipulati tra soggetti terzi pubblici e la Scuola. Nella voce “Altri contributi correnti da altri Enti pubblici” sono rilevati i proventi di competenza dei Fondi Erasmus KA 131 e mobility consortium.

#### **Contributi da privati (7)**

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca	516.947	326.118	190.829
Altri contributi correnti da altri Enti privati	265.954	286.949	- 20.995
5 per mille	72.307		72.307
<b>TOTALE</b>	<b>855.208</b>	<b>613.067</b>	<b>242.141</b>

I “Contributi correnti da altri Enti privati per borse di studio per formazione e ricerca” comprendono i proventi destinati al finanziamento di posti di perfezionamento/dottorato/borse di studio frutto di convenzioni/contratti stipulati tra soggetti terzi privati e la Scuola.

La voce “Altri contributi correnti da altri Enti privati” comprende tra l’altro la quota di competenza delle seguenti donazioni:

- dalle Fondazioni Talento all’Opera, Cavallini e Laviosa e dalle società Intesa Sanpaolo, Pharmanutra, KME, Anicta e Mediobanca per il finanziamento di posti di allievo ordinario di I e II livello
- dalla società PagoPA e dalla Fondazione Talento all’Opera quale contributo per il progetto STEM
- dalle Fondazioni Talento all’Opera e Cavallini per il finanziamento del progetto “Scuola di Educazione Civica” e del viaggio degli allievi ordinari in Etiopia dal 28 ottobre al 10 novembre svolto nell’ambito del progetto Africa Connect
- dalla Fondazione Talento all’Opera quale contributo per il progetto ME.MO. 2023.

Nei proventi 5 per mille, oltre alla quota 2022 interamente riscontata dall’esercizio precedente, è stata rilevata la quota relativa al 2023.

#### **PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)**

Niente da rilevare.

#### **PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)**

Niente da rilevare.

## ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Recupero per servizio mensa da attività istituzionale	29.585	18.297	11.288
Proventi da beni immobili	13.836	15.638	- 1.802
Altri proventi da attività istituzionale	34.066	9.364	24.702
Recuperi, rimborsi e arrotondamenti e abbuoni attivi	829.379	1.028.412	- 199.033
Proventi attività commerciale per servizi	60.551	29.583	30.968
Altri proventi da attività commerciale	246.370	191.416	54.954
Proventi da shop	14.265	10.838	3.427
Proventi da altre immobilizzazioni	301.496	250.000	51.496
Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	220.020	223.296	- 3.276
<b>TOTALE</b>	<b>1.749.568</b>	<b>1.776.844</b>	<b>- 27.276</b>

Le voci sopra riportate vengono di seguito commentate:

- i “proventi per servizio mensa da attività istituzionale” sono relativi al recupero tessere prepagate e trattenuta mensa su emolumenti del personale
- i “proventi da beni immobili” includono i canoni di locazioni attive su immobili della Scuola
- gli “altri proventi attività istituzionale” includono proventi per convegni, seminari, conferenza e summer school organizzati dalla Scuola
- la voce “recuperi, rimborsi e arrotondamenti e abbuoni attivi” include le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono alla Scuola, incluso il rimborso di spese per l’uso di spazi da parte di terzi e il recupero retribuzioni ed emolumenti erogati dalla Scuola ai docenti in convenzione con altri Atenei
- i “proventi attività commerciale per servizi” derivano dall’utilizzo della Foresteria e delle Aule sia di Pisa che di Pontedera e dal contratto per la concessione di locali e utenze per il Sant’Anna Cafè
- gli “altri proventi da attività commerciale” sono legati ad iniziative di Istituti e Centri diverse da formazione e ricerca, ad esempio organizzazione di convegni e sponsorizzazioni, sia “pure” che “tecniche” e alle attività di Job Fair
- i “proventi da shop” includono proventi per l’attività del Sant’Anna Shop
- la voce “proventi da altre immobilizzazioni” accoglie il canone di concessione alla società Camgraphic dell’infrastruttura tecnologica in cui sono state incamerate le attrezzature dalla Fondazione Inphotec
- la voce “Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” contiene le quote di utilizzo dei fondi che sterilizzano gli ammortamenti delle immobilizzazioni acquisite (immobili e altre immobilizzazioni) prima del gennaio 2013 e quindi interamente spese negli esercizi in cui la Scuola era in contabilità finanziaria, trattasi quindi di utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria.

## VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Niente da rilevare.

## INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Non si rilevano importi di pertinenza.

## 6.2 COSTI OPERATIVI (B)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	37.230.183	33.841.520	3.388.663
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	28.636.117	26.345.237	2.290.880
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.200.553	3.771.883	428.670
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	339.504	238.381	101.123
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	492.532	435.838	56.694
<b>TOTALE</b>	<b>70.898.889</b>	<b>64.632.859</b>	<b>6.266.030</b>

## COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
<b>Competenze fisse</b>	<b>10.863.755</b>	<b>9.850.394</b>	<b>1.013.361</b>
<i>Retribuzione docenti t.i.</i>	7.906.474	7.305.300	601.174
<i>Retribuzione ricercatori t.i.</i>	142.455	214.711	- 72.256
<i>Retribuzione ricercatori t.d.</i>	2.794.913	2.192.355	602.558
<i>Arretrati docenti t.i.</i>	19.913	111.024	- 91.111
<i>Arretrati ricercatori t.i.</i>		6.293	- 6.293
<i>Arretrati ricercatori t.d.</i>		20.711	- 20.711
<b>Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie</b>	<b>793.047</b>	<b>521.970</b>	<b>271.077</b>
<i>Competenze accessorie docenti t.i.</i>	258.984	151.528	107.456
<i>Quota proventi docenti t.i.</i>	342.969	189.976	152.993
<i>Competenze accessorie ricercatori t.i.</i>		63.396	- 63.396
<i>Quota proventi ricercatori t.i.</i>		3.691	- 3.691
<i>Competenze accessorie ricercatori t.d.</i>	30.191		30.191
<i>Quota proventi ricercatori t.d.</i>	160.903	113.379	47.524
<b>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</b>	<b>3.279.348</b>	<b>2.955.299</b>	<b>324.049</b>
<i>Oneri sociali docenti t.i.</i>	2.280.969	2.109.068	171.901
<i>Oneri sociali su arretrati docenti t.i.</i>	5.772	32.286	- 26.514
<i>Oneri sociali su competenze accessorie docenti t.i.</i>	62.674	36.670	26.004
<i>Oneri sociali ricercatori t.i.</i>	41.922	63.143	- 21.221
<i>Oneri sociali su arretrati ricercatori t.i.</i>		1.834	- 1.834
<i>Oneri sociali su competenze accessorie ricercatori t.i.</i>			-
<i>Oneri sociali ricercatori t.d.</i>	880.219	689.422	190.797
<i>Oneri sociali su arretrati ricercatori t.d.</i>		6.514	- 6.514
<i>Oneri sociali su competenze accessorie ricercatori t.d.</i>	7.792	16.362	- 8.570
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>14.936.150</b>	<b>13.327.663</b>	<b>1.608.487</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			
<b>Collaborazioni scientifiche - ricerca</b>	<b>7.552.365</b>	<b>7.305.475</b>	<b>246.890</b>
<i>Collaborazioni scientifiche - ricerca</i>	1.360.776	1.329.583	31.193
<i>Altri compensi personale esterno - ricerca</i>	446.808	476.273	- 29.465
<i>Assegni di ricerca</i>	5.719.882	5.487.326	232.556
<i>Indennità di maternità su assegni di ricerca</i>	7.961	12.293	- 4.332
<i>Quota proventi assegni di ricerca</i>	16.938		16.938
<b>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</b>	<b>1.662.682</b>	<b>1.604.554</b>	<b>58.128</b>
<i>Oneri sociali Collaborazioni scientifiche - ricerca</i>	321.452	310.692	10.760
<i>Oneri sociali Altri compensi personale esterno - ricerca</i>	6.252	12.669	- 6.417
<i>Oneri sociali Assegni di ricerca</i>	1.332.582	1.278.322	54.260
<i>Oneri sociali su indennità di maternità assegni di ricerca</i>	1.859	2.871	- 1.012
<i>Oneri sociali quota proventi assegni di ricerca</i>	537		537
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>9.215.047</b>	<b>8.910.029</b>	<b>305.018</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			-
<b>Docenti a contratto</b>	<b>431.486</b>	<b>493.607</b>	<b>- 62.121</b>
<i>Compensi docenti esterni</i>	431.486	493.607	- 62.121
<b>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale</b>	<b>6.498</b>	<b>8.002</b>	<b>- 1.504</b>
<i>Oneri sociali Compensi docenti esterni</i>	6.498	8.002	- 1.504
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>437.984</b>	<b>501.609</b>	<b>- 63.625</b>

<b>d) esperti linguistici</b>			-
<b>Esperti linguistici</b>	<b>79.046</b>	<b>112.848</b>	<b>- 33.802</b>
<i>Retribuz.collab.e esperti linguist. t.i.</i>	79.046	109.925	- 30.879
<i>Arretrati collab.e esperti linguist. t.i.</i>		2.923	- 2.923
<b>Indennità TFR</b>	<b>6.457</b>	<b>4.843</b>	<b>1.614</b>
<i>Trattamento di fine rapporto collab. e esperti linguist. t.i.</i>	6.457	4.843	1.614
<b>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</b>	<b>19.776</b>	<b>28.538</b>	<b>- 8.762</b>
<i>Oneri sociali collab.e esperti linguist. t.i.</i>	19.776	27.804	- 8.028
<i>Oneri sociali su arretrati collab.e esperti linguist. t.i.</i>		734	- 734
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>105.279</b>	<b>146.229</b>	<b>- 40.950</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			-
<b>Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>335.793</b>	<b>556.931</b>	<b>- 221.138</b>
<i>Collaborazioni di supporto alla didattica</i>	199.569	272.737	- 73.168
<i>Altri compensi personale esterno - didattica</i>	136.224	284.194	- 147.970
<b>Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</b>	<b>46.474</b>	<b>67.868</b>	<b>- 21.394</b>
<i>Oneri sociali su Collaborazioni di supporto alla didattica</i>	46.064	63.953	- 17.889
<i>Oneri sociali su altri compensi personale esterno - didattica</i>	410	3.915	- 3.505
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>382.267</b>	<b>624.799</b>	<b>- 242.532</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>25.076.727</b>	<b>23.510.329</b>	<b>1.566.398</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			-
<b>Competenze fisse</b>	<b>7.839.018</b>	<b>6.658.612</b>	<b>1.163.014</b>
<i>Competenze e accessori per il Direttore Generale</i>	133.070	129.819	3.251
<i>Competenze e accessori per Dirigenti di II fascia t.i.</i>	47.633	-	47.633
<i>Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.i.</i>	5.909.745	5.310.778	598.967
<i>Arretrati personale tecnico-amministrativo t.i.</i>	133.556	102.535	31.021
<i>Retribuzioni e accessori personale in comando da altri Enti</i>	21.533	4.141	
<i>Costo per ferie e ore non godute</i>	42.290	12.440	29.850
<i>Retribuzione personale tecnico-amministrativo t.d.</i>	1.448.287	1.045.920	402.367
<i>Arretrati personale tecnico-amministrativo t.d.</i>		52.979	- 52.979
<i>Lavoro interinale</i>	102.904	-	102.904
<b>Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie</b>	<b>1.646.096</b>	<b>1.316.966</b>	<b>329.130</b>
<i>Lavoro straordinario</i>	76.778	63.457	13.321
<i>Produttività collettiva e progressione economica orizzontale</i>	105.030	69.556	35.474
<i>Retribuzione di posizione e di risultato del personale cat. EP</i>	106.741	78.090	28.651
<i>Provvidenza</i>	10.000	143.571	- 133.571
<i>Altre competenze accessorie</i>	1.235.281	908.264	327.017
<i>Quota proventi personale tecnico-amministrativo</i>	112.266	54.028	58.238
<b>Indennità TFR</b>	<b>26</b>	<b>6.570</b>	<b>- 6.544</b>
<i>Trattamento di fine rapporto personale tecnico-amm t.d.</i>	26	6.570	- 6.544
<b>Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)</b>	<b>2.668.316</b>	<b>2.349.043</b>	<b>319.273</b>
<i>Oneri sociali per il Direttore Generale</i>	41.411	40.392	1.019
<i>Oneri sociali per Dirigenti di II fascia t.i.</i>	15.155	-	15.155
<i>Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.i.</i>	1.916.035	1.713.457	202.578
<i>Oneri sociali su arretrati personale tecnico-amministrativo t.i.</i>	37.810	93.515	- 55.705
<i>Oneri sociali su retribuzioni e accessori personale in comando da altri Enti</i>	6.626	1.148	
<i>Oneri sociali personale tecnico-amministrativo t.d.</i>	497.780	358.692	139.088
<i>Oneri sociali su arretrati personale tecnico-amministrativo t.d.</i>		17.842	- 17.842
<i>Oneri sociali accessorio pta</i>	153.499	123.997	29.502
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>12.153.456</b>	<b>10.331.191</b>	<b>1.822.265</b>
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>37.230.183</b>	<b>33.841.520</b>	<b>3.388.663</b>

Relativamente al costo del personale docente e ricercatore, nel corso dell'anno 2022 sono state effettuate complessivamente n. 3 chiamate di docenti, di cui n. 1 di I fascia (chiamata diretta cofinanziata di un vincitore di ERC) e n. 2 di II fascia (passaggi da Ricercatori ex art. 24 comma 3 lett. B della Legge 240/2010 a professori associati). Il totale dei punti organico destinati all'assunzione di professori è stato di 1,20 in quanto 1 dei passaggi ad associato non ha comportato ulteriore spesa di punti organico perché già computati al momento della presa di servizio, trattandosi di assunzioni effettuate nell'ambito dei progetti Dipartimenti di Eccellenza 2018-2022.

In corso d'anno si sono verificati la dimissione di un professore associato e il pensionamento di un docente di prima fascia e di una docente di seconda fascia.

Per quanto attiene alla categoria del personale Ricercatore TD ex art. 24, c.3 lett. B, si è proceduto all'assunzione di n. 6 unità di cui n. 2 nell'ambito dei Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027. A fine anno si è

dimessa una ricercatrice B reclutata sulle risorse previste dal piano straordinario di cui al DM 83/2020.

La voce "Collaborazioni scientifiche" accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni scientifiche del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dagli Istituti e Centri.

I compensi ai "docenti esterni" riguardano le attività previste nell'ambito dell'attività didattica degli allievi ordinari delle Classi di scienze sociali e scienze sperimentali, dei perfezionamenti/dottorati, lauree magistrali, master e corsi di alta formazione.

La voce "Esperti linguistici" accoglie le retribuzioni dei collaboratori linguistici inglese-francese, dipendenti a tempo indeterminato; per la lingua tedesca, invece, la Scuola usufruisce dei servizi del Centro Linguistico (CLI) dell'Università di Pisa, il cui costo è presente alla voce altri costi per servizi. Per questa categoria di personale è inoltre previsto l'accantonamento della quota annua del Trattamento di Fine rapporto. Nel corso del 2023 si è verificata la cessazione del rapporto di lavoro del collaboratore linguistico di spagnolo.

La voce "Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca" include le collaborazioni di supporto alla didattica anche nell'ambito di master e corsi e altri compensi personale esterno per didattica.

Il costo del personale "dirigente e tecnico amministrativo" mostra un incremento coerentemente con le politiche di assunzione in base alle quali nel 2023 ha preso servizio alla Scuola il primo Dirigente di II fascia; a ciò, si aggiungono n. 26 assunzioni di personale tecnico amministrativo di cui n. 16 di cat. D (di cui n.5 progressioni interne di carriera dalla cat. C di personale già in servizio, 4 stabilizzazioni di personale assunto con contratto di formazione lavoro, n.7 reclutate dall'esterno comprensivo di n.1 mobilità da altro Ente) e n. 10 di cat. C di cui 2 unità in adempimento agli obblighi di collocamento mirato di cui alla L. 68/99, n. 1 mobilità da altro Ente ed n. 3 stabilizzazioni di personale assunto con contratto di formazione-lavoro. Tale politica di reclutamento è stata attuata in virtù del DM 445/2020 relativo ai Piani straordinari di reclutamento del personale universitario nel periodo 2022-2026. L'impiego totale di punti organico per la categoria del personale TA nell'anno è stato di complessivi 5,55. Per quanto riguarda il trattamento accessorio, il Ministero ha chiarito che il limite di cui all'art. 23, co. 2, del D.Lgs. 75/2017 non opera nei confronti delle assunzioni del personale tecnico-amministrativo consentite dalle risorse del Piano Straordinario, posto che l'art.11, co.1, lett. b), del DL 14/12/2018, n. 135, concede di derogare ai limiti di cui alla predetta norma nella misura necessaria a sostenere gli oneri per il trattamento accessorio del personale assunto in deroga alle ordinarie facoltà assunzionali.

I costi per l'IRAP retributivo relativi alle diverse figure di personale sono collocati nel prospetto di Conto Economico nella voce "F) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate".

## Dotazioni organico

### Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2023	Anno 2022	Variazione	Variazione %
<b>Personale di ruolo</b>				
Professori Ordinari	56	56	0	0%
Professori Associati	51	51	0	0%
Ricercatori a tempo indeterminato	3	4	-1	-25%
Ricercatori a tempo determinato A	55	33	22	67%
Ricercatori a tempo determinato B	24	20	4	20%
Professori straordinari a tempo determinato			0	
Assistenti			0	
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>189</b>	<b>164</b>	<b>25</b>	<b>15%</b>
<b>Personale in convenzione</b>				
Professori	1	1	0	
Ricercatori				
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>190</b>	<b>165</b>	<b>25</b>	<b>15%</b>

### Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2023	Anno 2022	Variazione	Variazione %
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
dirigenti	1	0	1	
categoria EP	19	20	-1	-5%
categorie D, C, B	209	198	11	6%
Collaboratori ed esperti linguistici (CEL)	2	2	0	0%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>231</b>	<b>220</b>	<b>11</b>	<b>5%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
dirigenti	1	1	0	0%
categorie D, C, B, EP	57	38	19	50%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>58</b>	<b>39</b>	<b>19</b>	<b>49%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>289</b>	<b>259</b>	<b>30</b>	<b>12%</b>

### COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	8.904.454	7.959.942	944.512
Costi per il diritto allo studio	-	-	-
Costi per l'attività editoriale	-	-	-
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	402.592	570.118	-167.526
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.107.481	1.028.408	79.073
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	957.849	939.158	18.691
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.732.402	11.430.929	301.473
Acquisto altri materiali	373.271	460.998	-87.727
Variazione delle rimanenze di materiali	-21.323	-55.498	34.175
Costi per godimento beni di terzi	1.159.820	918.554	241.266
Altri costi	4.019.571	3.092.628	926.943
<b>TOTALE</b>	<b>28.636.117</b>	<b>26.345.237</b>	<b>2.290.880</b>

### Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Contributi allievi ordinari	253.680	223.723	29.957
Contributi allievi perfezionandi	6.613.076	5.836.572	776.504
Altre borse di studio	803.231	1.111.839	-308.608
Altri contributi per gli allievi	131.601	119.713	11.888
Attività part time allievi	13.012	68.744	-55.732
Attività sociali, culturali e ricreative per gli allievi	3.844	1.162	2.682
Soggiorni fuori sede allievi	868.156	544.506	323.650
Interventi vari straordinari per gli allievi	11.156	35.082	-23.926
Stage	52.698	18.601	34.097
Contributo alloggio Phd	154.000	-	154.000
<b>TOTALE</b>	<b>8.904.454</b>	<b>7.959.942</b>	<b>944.512</b>

Gli importi più rilevanti riguardano:

- “Contributi allievi ordinari”: si tratta del contributo didattico che viene erogato in due rate annuali a tutti gli/le allievi/e iscritti/e. Il costo in parola comprende un contributo didattico a scalare - secondo le fasce del coefficiente ISEE del nucleo familiare di appartenenza - che fino al 2022 veniva assegnato in due tranche (la prima nel mese di giugno per il periodo ottobre – maggio, la seconda a dicembre per il restante periodo dell’a.a.). Nel 2023 si è ritenuto di erogare il primo trimestre dell’a.a. 2023/2024 e ciò ha comportato costi aggiuntivi di circa 17K euro; il restante incremento della voce è legato alla crescita del numero di allievi/e aventi diritto.

- “Contributi allievi perfezionandi”, sostenuti su risorse della Scuola e nell’ambito di Convenzioni stipulate con enti esterni pubblici e privati. L’incremento relativo al 2023 è imputabile sia all’incremento del valore delle borse a seguito del DM Mur 247/2022, entrato a regime dal 1/07/2022 e quindi con pieno impatto dal 2023, sia ai nuovi finanziamenti per borse PHD relativi alle azioni ministeriali PON e PNRR (DM Mur 351 e 352/2022 e DM Mur 117 e 118/2023).
- “Altre borse di studio”, sostenute su progetti in prevalenza per attività di ricerca.
- “Altri contributi per gli allievi”, include l’integrazione della borsa di perfezionamento per Scienze mediche da parte della “Fondazione Toscana Gabriele Monasterio”, l’integrazione del contributo didattico agli allievi ordinari per la partecipazione alle attività di orientamento, comprese quelle del progetto Me.Mo., il rimborso spese ai candidati partecipanti al concorso di ammissione ai corsi ordinari, il rimborso spese agli allievi ordinari per gli esami di certificazione della lingua inglese e gli allievi ordinari che frequentano i corsi a Trento e Firenze ed i contributi aggiuntivi per allievi/tutor della Scuola di Educazione Civica.
- “Soggiorni fuori sede”, comprendenti anche gli interventi a supporto dell’internazionalizzazione del percorso formativo degli allievi come elemento di qualificazione del corso di studi e garanzia degli standard di eccellenza che caratterizzano i corsi ordinari e di perfezionamento: il costo 2023 mostra un aumento rispetto al 2022 a confermare l’ulteriore assestamento ai valori pre-Covid. A questo si aggiunge anche un incremento a seguito della revisione dell’assegnazione economica per i soggiorni fuori sede degli allievi ordinari, secondo la Delibera CdA 49/2023.
- “Interventi vari straordinari per gli allievi”, sono interventi a vario titolo che non rientrano nelle categorie precedenti, rivolti soprattutto ad allievi stranieri (permessi di soggiorno, assicurazione sanitaria...).
- “Stage” degli allievi ordinari che nel 2023 hanno visto un incremento per la ripresa dei tirocini in presenza (2022: 33 tirocini – 2023: 51 tirocini).
- “Contributo alloggio Phd” riguarda l’erogazione a titolo di contributo, ai sensi del DM 1013/2021, per gli allievi Phd con ISEE non superiore a € 20.000, assegnato a partire dal 38° ciclo. Nel 2022 tale voce di costo non era presente ed il relativo contributo era stato anticipato a fine anno, per circa 14K euro, alla voce “Interventi vari straordinari per gli allievi”.

#### Costi per il diritto allo studio (2)

Niente da rilevare.

#### Costi per l'attività editoriale (3)

Niente da rilevare.

#### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Costi per trasferimenti a partner di quote progetti coordinati	402.592	570.118	- 167.526
<b>TOTALE</b>	<b>402.592</b>	<b>570.118</b>	<b>- 167.526</b>

Nella voce “Trasferimenti a partner di progetti coordinati” vengono indicati gli importi che i responsabili scientifici della Scuola coordinatori di progetti trasferiscono ai partner; trattasi dei casi in cui l’Ente Capofila agisce, in relazione al procedimento di spesa complessivo ed al trasferimento ai partner, con totale discrezionalità. I “Proventi operativi” includono per pari ammontare i proventi per quote partner. Nel caso in cui l’Ente Capofila agisca, in relazione al procedimento di spesa complessivo ed al trasferimento ai partner, con parziale discrezionalità, si è proceduto con variazione finanziaria.

#### Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Materiale di laboratorio	1.107.481	1.028.408	79.073
<b>TOTALE</b>	<b>1.107.481</b>	<b>1.028.408</b>	<b>79.073</b>

Si tratta di materiale sostanzialmente utilizzato nei laboratori della Scuola per attività di ricerca.

#### Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

#### **Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)**

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Libri	34.047	57.213	- 23.166
Risorse bibliografiche on line	706.890	709.562	- 2.672
Giornali, riviste, notiziari anche in abbonamento (cartacei e on line)	216.912	172.383	44.529
<b>TOTALE</b>	<b>957.849</b>	<b>939.158</b>	<b>18.691</b>

Si tratta di costi per acquisto di libri, riviste anche on line e di sottoscrizioni a banche dati/piattaforme per l'attività didattica e di ricerca sostenuti per la maggior parte sulla Biblioteca e su progetti di ricerca. L'incremento complessivo della voce, comunque contenuto, è essenzialmente imputabile ai costi per abbonamenti a notiziari che, a seguito della revisione dell'utilizzo delle voci del Piano dei Conti, sono stati assegnati più correttamente alla voce "Giornali, riviste, notiziari anche in abbonamento (cartacei e on line)", mentre nel 2022 erano presenti alla voce degli "altri servizi". Inoltre, si evidenzia una diminuzione dei costi per "Libri" attribuibile alle attività progettuali.

#### **Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)**

La voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" può essere scomposta come risulta dalla tabella seguente in:

- Manutenzione e gestione strutture
- Utenze e canoni
- Acquisti di servizi

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni	
Pulizia	859.206	939.520	-	80.314
Vigilanza e portineria	1.050.255	849.055		201.200
Manutenzione e riparazione Fabbricati	279.834	361.670	-	81.836
Manutenzione e riparazione Impianti e macchinari	845.495	637.525		207.970
Manutenzione e riparazione Mobili e arredi	375	3.705	-	3.330
Manutenzione e riparazione Attrezzature	263.323	183.848		79.475
<b>Totale manutenzione e gestione strutture</b>	<b>3.298.488</b>	<b>2.975.323</b>		<b>323.165</b>
Telefonia	43.952	44.078	-	126
Trasmissione dati	104.748	123.593	-	18.845
Energia elettrica	1.311.044	1.796.165	-	485.121
Acqua	158.954	161.862	-	2.908
Gas	342.055	448.388	-	106.333
<b>Totale utenze e canoni</b>	<b>1.960.753</b>	<b>2.574.086</b>	-	<b>613.333</b>
Spedizione, trasporto e servizi doganali	84.911	53.697		31.214
Servizi on line	70.182	106.805	-	36.623
Servizi di stampa e pubblicazione anche on line	312.024	201.126		110.898
Spese di rappresentanza	4.807	50		4.757
Spese per pubblicazione bandi	6.277			6.277
Servizi fotografici, video e multimediali	98.548	106.836	-	8.288
Comunicazione istituzionale	206.574	103.155		103.419
Inserzioni pubblicitarie	4.026	18.000	-	13.974
Altri costi promozionali	38.807	30.077		8.730
Spese di ristorazione	452.265	352.100		100.165
Commesse esterne	710.279	313.843		396.436
Consulenze	173.703	47.152		126.551
Spese per deposito brevetti e marchi	135.105	153.536	-	18.431
Premi di assicurazione	95.614	146.333	-	50.719
Spese legali e notarili	15.899	41.717	-	25.818
Servizi a carattere informatico	127.975	-		127.975
Servizi linguistici	29.225	-		29.225
Altri servizi	1.988.060	2.584.972	-	596.912
Traslochi, facchinaggio e fattorinaggio	134.308	104.465		29.843
Lavanderia	116.329	96.354		19.975
Manutenzione e riparazione Automezzi e altri mezzi di trasporto	48	182	-	134
Manutenzione Software	131.450	127.227		4.223
Mensa allievi e borsisti	1.241.464	1.022.801		218.663
Servizio di mensa	295.281	271.092		24.189
<b>Totale acquisto servizi</b>	<b>6.473.161</b>	<b>5.881.520</b>		<b>591.641</b>
<b>Totale</b>	<b>11.732.402</b>	<b>11.430.929</b>		<b>301.473</b>

Tale voce mostra complessivamente un incremento a causa sia dell'aumento dei costi di manutenzione e gestione delle strutture, in particolare per l'apertura di nuove sedi, sia per l'incremento dei costi per servizi, quali ad esempio mensa e ristorazione (principalmente per l'aumento del numero/costo dei pasti), di alcuni servizi connessi all'apertura di nuove sedi/collegi come i traslochi, facchinaggio e fattorinaggio e lavanderia, sia delle commesse esterne e consulenze (fortemente dipendenti dalle attività progettuali), della comunicazione istituzionale per nuove campagne promozionali. Questo incremento è stato però in gran parte riassorbito dalla diminuzione per la spesa di utenze e canoni, in relazione alla riduzione dei costi energetici (energia e gas) a livello macroeconomico, rispetto al 2022.

I costi per manutenzione e gestione strutture rappresentano il 28% della categoria "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali". Si tratta delle spese correlate al mantenimento ordinario, agli interventi di riparazione e ripristino delle funzionalità dei fabbricati, al fine di garantirne l'efficienza, la sicurezza delle strutture esistenti e degli impianti ad esse asserviti, anche in relazione all'apertura di nuove sedi nel corso del 2023, quali i nuovi Collegi ex Relais dei Fiori ed ex Relais dell'Orologio, i locali di via Crispi e quelli in località La Fontina entrambi in uso al Centro Scienze delle Piante.

I costi di cui sopra includono altresì le spese per pulizia, in riduzione rispetto al 2022 per il venir meno di servizi supplementari di igienizzazione legati all'emergenza Covid, e le spese per vigilanza e portineria in aumento rispetto al 2022 per l'apertura delle suddette nuove sedi. In particolare: Contratto Multiservice

servizio portierato e custodia (Sede Centrale, Via Maffi, Palazzo Toscanelli, Polo Sant'Anna Valdera, Fabbricato Tecip, Collegi Faedo, Terzani, ed i nuovi Collegi ex Relais dei Fiori ed ex Relais dell'Orologio); Contratto Multiservice pulizia (Sede Centrale, Via Maffi, Palazzo Alliata, Palazzo Toscanelli, Fabbricato Tecip, Polo Sant'Anna Valdera, Fabbricato di via Vernagalli, fabbricati presso La Fontina dell'Istituto di Intelligenza Meccanica, dei Centri di Produzioni Vegetali e Scienze delle Piante, Foresteria e altri immobili di Via Carducci, locali in Via S. Zeno, appartamenti concessi in comodato dalla Fondazione Cavallini ad uso collegio, laboratorio Arch a Pontedera, locali in via Crispi in uso al Centro Scienze delle Piante, Collegi Faedo, Terzani, ed i nuovi Collegi ex Relais dei Fiori ed ex Relais dell'Orologio), oltre al contributo alle spese di vigilanza centralizzata presso il CNR e altri servizi di vigilanza supplementare, anche in occasione di eventi istituzionali.

I costi per utenze e canoni rappresentano il 17% della categoria "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali". I costi per utenze, in particolare energia e gas, sono diminuiti rispetto al 2022 di circa 591K per effetto della riduzione dei costi energetici nel 2023. Relativamente alla voce "trasmissione dati", a fronte di un incremento e potenziamento tecnologico dei servizi di connettività, si rileva una contenuta diminuzione dei costi a seguito di revisioni contrattuali.

I restanti costi per servizi rappresentano il 55% della categoria "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali." Si riporta di seguito la composizione delle voci più rilevanti su questa tipologia di costi.

La voce "Spedizione, trasporto e servizi doganali" riguarda per la quasi totalità le attività progettuali e nel 2023, a seguito della revisione dell'utilizzo delle voci del Piano dei Conti, contiene anche i costi dei servizi di sdoganamento che fino al 2022 erano imputati alla voce degli "Altri Servizi".

I "Servizi on line" riguardano principalmente i servizi nell'ambito delle attività di ricerca degli Istituti - acquisto/accesso a Banche Dati, servizi di raccolta dati e sviluppo pagine web - e per la parte residuale il servizio offerto dalla Regione Toscana per l'utilizzo del portale START per le gare telematiche e per gli acquisti per via telematica in alternativa al Mepa. I costi per acquisto/rinnovo domini, PEC, smartcard, servizi hosting, che fino al 2022 erano stati imputati su questa voce, nel 2023, a seguito della revisione dell'utilizzo delle voci del Piano dei Conti, sono stati attribuiti alla nuova voce "Servizi a carattere informatico".

I "Servizi di stampa e pubblicazione anche on line" sono riferiti nella massima parte a costi sostenuti nell'ambito di progetti di ricerca e formazione. L'incremento 2023 è dovuto alla revisione dell'utilizzo delle voci del Piano dei Conti: infatti, in tale voce sono confluiti anche i costi per le stampe di attestati, brochure, locandine che nel 2022 venivano imputate alle voci "Altri servizi" e/o "Servizi fotografici e video e libretti, locandine e brochure", ridenominata nel 2023 in "Servizi fotografici, video e multimediale".

I "Servizi fotografici, video e multimediale" sono realizzati nell'ambito dell'attività di comunicazione, organizzazione inaugurazione anno accademico ed altri eventi, campagne per seasonal school e per iniziative su attività svolte dagli Istituti/Centri in ambito progettuale.

La voce "Comunicazione istituzionale" è relativa alla campagna di promozione a mezzo stampa, canali radio e social per il concorso di ammissione ai Corsi Ordinari, Lauree magistrali e Seasonal School coerentemente con il Piano della comunicazione. Il notevole incremento della voce è dovuto soprattutto alla revisione dell'utilizzo delle voci del Piano dei Conti: in particolare, in questa voce nel 2023 sono stati imputati i costi per il servizio di supporto del piano di comunicazione istituzionale e interna e per la promozione dei corsi PhD e Seasonal Schools che nel 2022 erano confluiti alla voce degli "Altri servizi". Un ulteriore incremento dei costi è da attribuirsi alla nuova campagna di promozione del concorso degli Allievi Ordinari effettuata nelle grandi stazioni ferroviarie.

La voce "Inserzioni pubblicitarie" è relativa alle spese sostenute nell'ambito delle attività formative/master degli Istituti/Centri. La voce "Altri costi promozionali" è relativa principalmente a spese di promozione nell'ambito di attività formative/master degli Istituti/Centri e per disseminazione attività di ricerca.

Le "spese di ristorazione" includono i costi per servizi di ristorazione forniti nell'ambito delle attività formative di alta formazione (corsi e master), dei meeting e seminari tenuti per le attività di ricerca svolte dagli Istituti/Centri, di eventi e convegni organizzati dalla Scuola, delle giornate delle prove selettive di concorso degli Allievi Ordinari, delle attività legate all'orientamento, per l'utilizzo da parte del personale Scuola della mensa c/o l'Area del CNR e per la fornitura di servizio di colazione per la foresteria della Scuola.

Le “Commesse esterne” sono state fornite prevalentemente sui progetti di ricerca ed il cospicuo aumento è ad essi imputabile; la parte rimanente è riferibile al servizio di medicina del lavoro e sorveglianza sanitaria, al supporto specialistico per la gestione dei rifiuti e trasporto ADR, all’adesione al progetto Good Practice, alle giornate di audit nell’ambito della Qualità, ai servizi legati a concorsi per il personale tecnico-amministrativo, al servizio di supporto psicologico per allievi/e, al servizio di verifica e coordinamento delle attività manutentive per il nuovo Collegio ex Relais dei Fiori ed ai servizi legati ad attività di orientamento.

La voce “Consulenze” rispetto al 2022 è aumentata prevalentemente sui progetti di ricerca, mentre la restante parte riguarda la consulenza per la realizzazione del Partenariato Pubblico Privato (PPP) per il parco scientifico tecnologico “Polo San Giuliano”.

Le “spese per deposito brevetti e marchi” sono relative al deposito di nuovi brevetti, alle estensioni internazionali e al mantenimento dei brevetti in portafoglio, sostenute in parte rilevante sui progetti di ricerca.

I “Premi di assicurazione” comprendono i costi sulle coperture assicurative della Scuola (all risks cioè incendio, furto ed elettronica, responsabilità civile verso terzi e per malattie professionali RCT/O, infortuni, RC patrimoniale, tutela legale e kasko, RC automezzi, polizza sanitaria per trasferte all’estero). La diminuzione dei costi 2023 è dovuta al cambio del broker assicurativo con la conseguente revisione della RC professionale che è stata inclusa nella RC verso terzi, comportando quindi un rilevante risparmio. Le “spese legali e notarili” risultano in diminuzione rispetto al 2022 in cui vi erano state le spese per il contenzioso con i collaboratori ed esperti linguistici, le spese per un ricorso del personale docente e la controversia con River Global.

Le voci dei “Servizi a carattere informatico” e “Servizi linguistici” sono state inserite nel Piano dei Conti Scuola a partire dal 2023, in seguito alla revisione dell’utilizzo delle voci di costo, e sono qui confluiti alcuni costi che nel 2022 erano imputati alla voce degli “Altri Servizi”. In particolare, i “Servizi a carattere informatico” sono relativi al rinnovo canoni per servizi Cineca, servizi di help desk, supporto sistemistico per funzionalità di autenticazione a due fattori, servizi di assessment di accessibilità del Portale Scuola, accordo CRUI per l’adesione annuale alle trattative di acquisizione di beni e servizi informatici, servizi di cybersecurity, restyling del sito JoTTO, acquisto domini e servizi hosting. I “Servizi linguistici” riguardano invece le attività di editing e revisione linguistica di pubblicazioni nell’ambito della ricerca, traduzioni varie (comprese le fonti della Scuola), interpretariato in occasione di eventi, trascrizioni in lingua di interviste.

La voce “Altri servizi”, in diminuzione rispetto al 2022 per effetto della revisione dell’utilizzo delle voci di costo sopra dettagliata, si riferisce per circa euro 1,49M a servizi vari richiesti per lo svolgimento di progetti di ricerca, formazione e terza missione svolti nell’ambito degli Istituti/Centri e progetti della Direzione generale (Jobfair, Bright, Eelisa). La parte rimanente è da attribuirsi come di seguito:

Struttura	Importo 2023	Motivazione
Affari Generali	12.567	Servizi per l'inaugurazione Anno Accademico 23/24, canone per archivio digitale per deposito elaborati finali e tesi, organizzazione eventi vari
Area Edilizia, sostenibilità e Facility Management	255.030	
Servizi tecnici gestionali	156.411	Servizi di gestione coordinata e integrata degli interventi manutentivi, manleva per mancato raggiungimento BEP nel servizio caffetteria, utilizzo razionale dell'energia (Energy Manager); servizi/collaborazioni professionali legati agli adempimenti in materia di sicurezza, aggiornamenti catastali e planimetrici degli edifici.
Gestione mensa	22.059	Servizi di verifica e sopralluoghi attività di ristorazione, controllo accessi c/o sala refezionale, servizi monitoraggio e analisi chimico batteriologiche mensa
Gestione aule didattiche	76.560	Servizi integrati gestione aule
Servizi informatici	12.326	Servizi Helpdesk e indagini geofisiche Palazzo Boyl
PhD	32.244	Servizi vari nell'ambito del funzionamento dei PhD
Sicurezza e Ambiente	19.051	Adempimenti in materia di salute e sicurezza nel luogo di lavoro, formazione del personale, servizio di valutazione rischi da esposizione ad agenti chimici, biologici e nanomateriali
Pianificazione integrata, Performance, Valutazione e Qualità	36.031	Licenza software CRITERIUM e Piattaforma di analisi THE
Area Relazioni interne ed esterne	22.587	Fornitura servizi ANSA nell'ambito della comunicazione istituzionale, servizi legati a progetto di orientamento Me.Mo e Scuola di Educazione Civica
Area Contabilità e Bilancio	15.659	Servizio di cassa e altri servizi accessori in favore della Scuola
Area Acquisti	5.185	Perizia per la stima ai fini assicurativi dei beni di proprietà, in locazione od in uso alla Scuola
Formazione Universitaria	47.414	Spese per lo svolgimento delle sessioni di preselezione e selezione degli allievi ordinari, lettorato lingua tedesca e incarico supporto psicologico allievi ordinari; partecipazioni a saloni di orientamento e promozione attività di orientamento sui social
Formazione Post Laurea	32.566	Incarico supporto psicologico allievi PhD; servizio di archiviazione e movimentazione materiale bibliografico presso Archivio generale dell'Università di Pisa e quota adesione alla convenzione per l'acquisizione delle risorse bibliografiche in formato elettronico
Terza missione	9.045	Servizi per eventi vari di Terza Missione; realizzazione piattaforma Jotto Fair 2023; servizi banca dati e realizzazione indagine occupazionale laureati (Almalaurea)
<b>Totale "Altri costi per servizi" su U.A.</b>	<b>499.706</b>	

I costi per "Traslochi, facchinaggio e fattorinaggio" sono aumentati rispetto al 2022 per maggiori servizi legati ai traslochi di uffici amministrativi e laboratori verso sedi di nuova apertura.

La voce "Lavanderia" risulta in aumento nel 2023 per l'attivazione dei due nuovi Collegi ex Relais dei Fiori ed ex Relais dell'Orologio.

La "manutenzione software" è relativa ai software informatici attualmente in uso alla Scuola, come ad esempio l'applicativo per la gestione dei bandi e dei concorsi, i servizi di assistenza e manutenzione del portale istituzionale, della intranet e di siti di progetti/eventi della Scuola, oltre alla manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati Voip.

I costi per le voci di "mensa allievi e borsisti" e "servizio mensa" riguardano le spese sostenute per i pasti degli allievi ordinari, perfezionandi, delle quote carico Scuola del personale docente, di ricerca e tecnico amministrativo, oltre alle varie categorie di ospiti nell'ambito delle attività di ricerca e formazione degli Istituti. L'aumento di entrambe le voci è dovuto ad un incremento del numero dei pasti consumati, all'adeguamento ISTAT del costo dei pasti ed al maggior costo unitario dei pasti a seguito dell'affidamento della nuova gara c/o la Sede Centrale a partire dall'ultimo trimestre 2023.

#### Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni	
Cancelleria e materiale di consumo informatico	86.325	98.787	-	12.462
Altro materiale di consumo	282.041	358.282	-	76.241
Carburante e lubrificanti	4.905	3.929		976
<b>TOTALE</b>	<b>373.271</b>	<b>460.998</b>	-	<b>87.727</b>

#### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Valore
Rimanenze iniziali materiali di consumo al 01.01.2023	57.645
Rimanenze finali materiali di consumo al 31.12.2023	78.968
<b>TOTALE</b>	<b>21.323</b>

Gli importi della tabella si riferiscono alle rimanenze risultanti nell'ambito dell'attività commerciale svolta all'interno dello "Shop" della Scuola.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Locazioni Immobili e spese condominiali	247.045	217.670	29.375
Noleggio Automezzi	58.330	25.950	32.380
Noleggio Attrezzature	55.008	62.585	- 7.577
Canoni di Leasing			-
Licenze software	799.437	612.349	187.088
<b>TOTALE</b>	<b>1.159.820</b>	<b>918.554</b>	<b>241.266</b>

Le locazioni immobili si riferiscono a immobili utilizzati per lo svolgimento di attività di ricerca e di formazione avanzata e per uso archivio e risultano in leggero incremento per i nuovi spazi per il Centro di Scienze delle Piante c/o via Crispi ed in località La Fontina, per le spese condominiali relative agli appartamenti ad uso collegio in comodato d'uso gratuito dalla Fondazione Cavallini, oltreché per l'affitto di aule per le attività formative in ambito phd.

La voce del "noleggio automezzi" è in aumento e include i costi per il trasporto degli allievi nell'ambito delle attività delle seasonal school, dell'orientamento, della Scuola di Educazione Civica e dei PhD, oltre ai costi nell'ambito delle attività dei progetti di ricerca e formazione.

Il "noleggio attrezzature" include anche le multifunzioni in uso alla Scuola e gli erogatori di acqua delle varie sedi.

Per quanto riguarda le "licenze software", i costi principali sono imputabili ai canoni di utilizzo annuale dell'insieme di prodotti della suite Cineca (contabilità, risorse umane, ricerca, didattica, segreteria studenti, gestione dei concorsi, dematerializzazione del cartaceo, e-learning), per l'infrastruttura di virtualizzazione del data Center della Scuola, per software antivirus e anti-malware, per piattaforma uso meeting, training ed eventi via web, per il servizio di biblioteca, per le licenze ad uso attività di ricerca. L'aumento dei costi rispetto al 2022 è un trend - che proseguirà anche nei prossimi anni - dovuto principalmente ai seguenti fattori: l'aumento del parco applicativo correlato al processo di transizione al digitale ed in generale alle necessità della Scuola; il completamento del passaggio a modello di canoni annuali (quindi OPEX) rispetto a quello di licenze perpetue (CAPEX) adottato ormai da tutti i vendor; la necessità, sia per ragioni tecnologiche che per spinta normativa, di acquisire software licenziato in cloud con modelli di canone "software as a service" (SaaS) o "platform as a service" (PaaS) su base annuale oppure con modelli "pay per use".

## Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Missioni docenti e ricercatori	715.182	327.519	387.663
Missioni altro personale	897.436	594.986	302.450
Spese di ospitalità docenti esterni	232.247	189.333	42.914
Spese di ospitalità altro personale	346.889	286.721	60.168
Indennità di carica organi monocratici	205.142	198.363	6.779
Missioni e rimborso spese Presidente/Direttore/Delegati	3.465	8.573	- 5.108
Compensi organi di governo	19.460	17.391	2.069
Missioni e rimborso spese organi di governo	470	-	470
Compensi e rimborso spese Collegio revisori dei conti	46.408	18.467	27.941
Compensi e rimborso spese Nucleo di valutazione	33.715	22.185	11.530
Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati	133.280	77.691	55.589
Pari opportunità	25.005	16.630	8.375
Altri oneri per il personale	30.263	36.133	- 5.870
Formazione del personale	110.136	88.177	21.959
Missioni personale tecnico amm.vo	77.676	46.964	30.712
Attività sociali, culturali e ricreative per il personale	1.500	-	1.500
Quote associative	294.696	178.114	116.582
Quote di iscrizione a corsi, convegni e seminari	277.186	204.414	72.772
Compensi per cessioni e royalties da brevetti	20.709	33.418	- 12.709
Premi competitivi	2.000	-	2.000
Contributi ad altri Enti	75.874	60.000	15.874
Rimborso spese convenzioni con Enti	233.698	-	233.698
Contributo sostegno Rete GARR	47.687	-	47.687
Restituzioni e rimborsi	189.447	687.549	- 498.102
<b>TOTALE</b>	<b>4.019.571</b>	<b>3.092.628</b>	<b>926.943</b>

L'incremento dei costi relativi a questa categoria è imputabile per €824K alle spese per la mobilità (missioni e spese di ospitalità), al conseguente incremento delle spese per "quote di iscrizione a corsi, convegni e seminari" per circa €73k, all'aumento per €116K delle "quote associative" in relazione alle attività progettuali, ai "compensi e rimborso spese componenti comm. concorso, gare e comitati" contenenti i costi per l'International Advisory Board (IAB), organismo che nel 2022 era in fase di nomina, e per i membri della commissione per la valutazione del Partenariato Pubblico Privato (PPP) per ulteriori €55.6K, all'aumento per circa €40K dei compensi per il Collegio dei Revisori dei Conti e per 11k per il Nucleo di Valutazione.

I costi della voce "restituzioni e rimborsi" sono legati ad attività progettuali e riguardano i rimborsi per iscrizioni a convegni, assicurazioni sanitarie, visti e permessi di soggiorno; nel 2022 tale voce includeva i costi per convenzioni uso spazi (c/o CNR per Centro di Biomedicina Sperimentale e Istituto di Fisiologia Clinica, Scuola Normale Superiore per lab. Nest, Unipi nell'ambito delle strutture CIRAA) - che nel 2023 sono confluiti nella nuova voce del piano dei conti "Rimborso spese convenzioni con Enti" - e risulta in riduzione anche perché le restituzioni di finanziamenti non utilizzati in ambito progetti di ricerca sono state registrate come un minor ricavo e non come restituzione nell'ottica di un miglioramento nelle rilevazioni contabili.

Confluiscono in questa macro voce le indennità di carica degli organi monocratici (Rettrice, Pro-Rettrice Vicaria, Pro-Rettori alla Terza Missione, ai Rapporti Internazionali, all'Alta Formazione, all'Informatizzazione e Digitalizzazione, Delegata in materia di Orientamento, Delegato in materia di Merito e Mobilità Sociale, Delegata alle iniziative in materia di persone diversamente abili e inclusione e alle attività "Gender Studies and Equal Opportunities", Direttori di Istituto e Presidi delle Classi), i compensi degli organi di governo della Scuola (Consiglio di amministrazione e Senato Accademico) e le indennità attribuite agli organi di controllo (Nucleo di Valutazione e Collegio dei Revisori dei Conti), nonché le missioni, i rimborsi spese collegate alle sedute dei predetti organi.

Si fornisce di seguito il dettaglio per compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali (lordo beneficiario erogato, lordo beneficiario più oneri carico ente, escluso irap).

COGNOME	COMPENSO lordo beneficiario	COMPENSO compreso oneri carico Ente	GETTONI	GETTONI compreso oneri carico Ente	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
<b>Rettrice e Pro Rettrice</b>	<b>51.970</b>	<b>64.547</b>	-	-	-		
Nuti Sabina	40.000	49.680				08/05/2019	07/05/2025
Menciassi Arianna (pro-rettrice vicaria)	11.970	14.867				08/05/2019	07/05/2025
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	<b>6.000</b>	<b>7.542</b>	<b>7.700</b>	<b>9.031</b>	<b>19</b>		
Nuti Sabina (Presidente) (*)						01/07/2022	07/05/2025
Rossi Salvatore (Componente esterno) (**)						01/07/2022	30/06/2025
Palmieri Sandulli Gabriella (Componente esterno) (**)						01/07/2022	30/06/2025
Florentino Luigi (Componente esterno) (**)						22/07/2022	30/06/2025
Rossi Emanuele (Componente interno)	6.000	7.542	5.500	6.831		01/07/2022	30/06/2025
Cancian Valerio Lorenzo (Rappresentante Allievi)			2.200	2.200	19	17/12/2022	24/03/2024
<b>Senato Accademico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.580</b>	<b>2.977</b>	<b>-</b>		
Nuti Sabina (Rettrice) (*)						08/05/2019	07/05/2025
Menciassi Arianna (Prorettrice Vicaria) (*)						08/05/2019	07/05/2025
Loretoni Anna (Preside Cl. Sociali) (*)						01/11/2019	31/10/2025
Stefanini Cesare (Preside Cl. Sperimentali) (*)						01/02/2022	31/01/2025
Cipriani Christian (Eletto dal Personale docente afferente alla Classe di Scienze sperimentali) (*)						20/01/2023	20/12/2023
Nuvolari Alessandro (Eletto dal Personale docente afferente alla Classe di Scienze sociali) (*)						01/01/2023	17/12/2023
Chiti Edoardo (Eletto dal personale docente di I fascia)			330	410		01/01/2023	31/12/2025
Valcarengi Luca (Eletto dal personale docente di II fascia)			240	298		01/01/2023	09/10/2023
Pucciariello Chiara (Eletto dal personale docente di II fascia)			60	75		07/11/2023	31/12/2025
Iraldo Fabio (Eletto dai Coordinatori dei Corsi PhD)			330	410		01/06/2022	31/05/2025
Vergaro Giuseppe (Eletto dal personale ricercatore)			330	415		01/01/2023	31/12/2025
Iannone Fabio (Eletto dal personale assegnista)			300	300		01/06/2022	31/05/2025
Cappa Elisabetta (Eletta dagli allievi dei corsi PhD)			330	330		09/11/2022	08/11/2024
De Fazio Francesco (Eletto dagli allievi dei corsi ordinari)			240	240		09/06/2022	20/09/2023
Gazzetti Alessandro (Eletto dagli allievi dei corsi ordinari)			90	90		04/10/2023	03/10/2025
Chiordi Roberta (Eletto dal personale tecnico amministrativo)			330	410		01/01/2023	31/12/2025
<b>Collegio Revisori dei Conti</b>	<b>28.500</b>	<b>30.785</b>	<b>12.900</b>	<b>14.163</b>	<b>1.423</b>		
Centrone Donato (Presidente)	12.000	12.000	4.400	4.400	1.038	18/10/2022	17/10/2026
Barletta Franco	8.000	8.000	3.800	3.800	385	18/10/2022	17/10/2026
Tempesti Simone	8.500	10.785	4.700	5.963		18/10/2022	17/10/2026
<b>Nucleo di valutazione</b>	<b>18.000</b>	<b>20.159</b>	<b>11.550</b>	<b>13.405</b>	<b>152</b>		
Esposito Fulvio (Presidente)	6.000	6.960	2.700	3.132	152	01/07/2022	30/06/2025
Grando Alberto	4.000	4.495	2.700	3.307		01/07/2022	30/06/2025
Rumiati Raffaella	4.000	4.352	2.400	2.784		01/07/2022	30/06/2025
Sassi Beatrice	4.000	4.352	2.700	3.132		01/07/2022	30/06/2025
Rigo Eleonora			1.050	1.050		01/07/2022	30/06/2024

(\*) nessun compenso in quanto già destinatario di altro emolumento in qualità, ad esempio, di Rettrice, Pro-Rettrice Vicaria, Direttori di Istituto, Presidi Classi.

(\*\*) ha rinunciato al compenso

Nota per Revisori dei Conti: il compenso comprende l'integrazione di cui al DPCM 143/2022 di competenza 2023, anche se erogato nel 2024

La voce "Altri oneri per il personale" include il costo per la gestione del trattamento di quiescenza svolto dall'Università di Pisa in base a Convenzione, i costi derivanti dalla convenzione con CTT, le iscrizioni ad Ordini/Collegi professionali per i dipendenti Scuola.

Le "quote associative", la cui parte preponderante riguarda le attività di ricerca, includono le quote di adesione in enti esterni; in particolare le principali riguardano: CET (società consortile Energia Toscana), Conferenza dei Rettori delle Università Italiane, Associazione Ex Allievi Scuola Sant'Anna, Associazione Netval, Codau, European university association, Associazione italiana Biblioteche e Università di Bologna catalogo nazionale ACNP, Convenzione UNIPI/SNS/SSSA per sostegno alla disabilità e/o disturbi specifici di apprendimento (DSA), TOUR4EU in qualità di "full member", l'agenzia APRE (agenzia promozione ricerca europea) e la Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement - APEnet.

I "Compensi e rimborsi spese componenti commissioni concorso gare e comitati" includono i costi per il comitato etico congiunto, consilia di fiducia, commissioni concorso del personale, commissioni concorso phd, commissioni giudicatrici allievi ordinari e commissioni lavori/gare. Includono i compensi ai membri dell'International Advisory Board (IAB) che nel 2022 era in via di definizione.

Nei "Contributi ad altri Enti" figura il contributo erogato dalla Scuola alla Domus Mazziniana ed il contributo finanziario per l'attività dell'ufficio regionale per il trasferimento tecnologico, oltre al contributo per la Fondazione Agritech, ad accordi di collaborazione ed erogazione di contributi mecenatici in ambito progettuale.

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	558.218	556.527	1.691
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.642.335	3.215.356	426.979
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>4.200.553</b>	<b>3.771.883</b>	<b>428.670</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>4.200.553</b>	<b>3.771.883</b>	<b>428.670</b>

## AMMORTAMENTI

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Amm.to Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	47.375	47.375	-
Amm.to Software		1.807	- 1.807
Amm.to Software ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	5.732		5.732
Amm.to Software applicativo acquistato a titolo di proprietà'		3.156	- 3.156
Amm.to Software applicativo acquistato a titolo di proprietà' ammortizzabili nell'anno (< €516,46)			-
Amm.to Software applicativo prodotto per uso interno tutelato	1.670	2.283	- 613
Amm.to Software applicativo acq. a titolo di licenza d'uso una tantum a tempo det	19.628	19.108	520
Amm.to Software applicativo acq. a titolo di licenza d'uso a tempo ind.	37.546	41.408	- 3.862
Amm.to Software applicativo prodotto per uso interno "non tutelato"	67.036	62.303	4.733
Software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato ammortizzabili nell'anno (< €516,46)		469	- 469
Amm.to Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		15	- 15
Amm.to Opere su beni di terzi	379.231	378.603	628
<b>TOTALE</b>	<b>558.218</b>	<b>556.527</b>	<b>1.691</b>

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali. L'importo degli ammortamenti è stato in parte sterilizzato con la voce "Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" per la parte degli ammortamenti sulle immobilizzazioni ante 2013. Trattasi nello specifico di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria.

### Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Amm.to Fabbricati	920.287	862.612	57.675
Amm.to Attrezzature informatiche - Hardware	606.204	617.157	- 10.953
Amm.to Attrezzature informatiche - Hardware ammort. nell'anno (< €516,46)	13.316	14.755	- 1.439
Amm.to Altri impianti	50.028	48.891	1.137
Amm.to Altre attrezzature e macchinari	188.789	172.670	16.119
Amm.to Altre attrezzature e macchinari ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	18.702	8.965	9.737
Amm.to Attrezzature scientifiche	1.448.026	1.336.851	111.175
Amm.to Attrezzature scientifiche ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	8.071	5.830	2.241
Amm.to Mobili e arredi	61.398	60.697	701
Amm.to Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno (< €516,46)	278.844	62.826	216.018
Amm.to Mezzi di trasporto	5.639	2.822	2.817
Amm.to Altri beni	21.858	20.918	940
Amm.to Altri beni ammortizzabili nell'anno (< Eur516,46)	21.173	362	20.811
<b>TOTALE</b>	<b>3.642.335</b>	<b>3.215.356</b>	<b>426.979</b>

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali. L'importo degli ammortamenti è in parte sterilizzato con la voce "Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" in relazione agli ammortamenti sulle immobilizzazioni pre 2013 (trattasi nello specifico di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria) e con la rilevazione dei "Contributi per investimenti" laddove i cespiti siano stati acquisiti con contributi in conto capitale, in misura pari al costo di ammortamento annuale.

L'ammontare complessivo del costo per ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali pari a € 4.200.553 ha tratto le fonti di copertura come di seguito indicato:

- Contributi per investimenti da MIUR per edilizia universitaria	€ 757.028
- Contributi agli investimenti da MIUR per Dip. Eccellenza	€ 595.197
- Altri contributi per investimenti da MIUR, altri Ministeri e Amministrazioni centrali	€ 152.146
- Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	€ 166.126
- Fondi vincolati agli investimenti	€ 1.138.115
- Utilizzo fondi vincolati agli immobili e altre imm.ni pre-2013	€ 220.019
- Riserva vincolata per progetti amministrazione centrale e Istituti	€ 470.411
- Proventi sui progetti di ricerca in corso	€ <u>701.511</u>
Totale	€ 4.200.553

## SVALUTAZIONI

### Svalutazione immobilizzazioni (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>TOTALE</b>	-	-	-

Non sono presenti svalutazioni delle immobilizzazioni.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Non sono presenti svalutazioni dei crediti

## ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
<b>Accantonamenti area personale</b>			
Accantonamento a favore Fondo premialità	273.504	238.381	35.123
Accantonamento a favore Fondo per il welfare	66.000	-	66.000
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>339.504</b>	<b>238.381</b>	<b>101.123</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Accantonamento a fondo imposte			-
Accantonamento per oneri da contenzioso			-
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>		-	-
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>339.504</b>	<b>238.381</b>	<b>101.123</b>

Il costo di competenza relativo agli incrementi del Fondo rischi e oneri è stato rilevato ove possibile sulle voci per natura in riferimento alle quali è stato effettuato l'accantonamento e per l'importo rimanente alla voce "Accantonamento a Fondo rischi e oneri". Le motivazioni degli accantonamenti sono esposte al commento del punto 5.6 Fondo rischi e oneri della presente nota.

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Imposte sul patrimonio	91.868	76.207	15.661
Imposta di registro	2.940	4.829	- 1.889
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	89.111	78.382	10.729
Imposta di bollo	43.609	22.930	20.679
IVA indetraibile	4.861	2.974	1.887
Versamenti al Bilancio dello Stato	72.941	72.940	1
Arrotondamenti e abbuoni passivi	44	2	42
Altri oneri di gestione	34.135	41.829	- 7.694
Perdite su crediti	64.555	135.745	- 71.190
Diritti doganali	88.468	-	88.468
<b>TOTALE</b>	<b>492.532</b>	<b>435.838</b>	<b>56.694</b>

Questa voce comprende gli oneri diversi di gestione che si riferiscono alle imposte diverse da quelle sul reddito, alle perdite su crediti per inesigibilità ed ai versamenti al bilancio dello Stato.

## 6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Proventi finanziari	3	2	1
Interessi e oneri finanziari	- 4.745	- 5.803	1.058
Utile e perdite su cambi	- 2.563	- 1.771	- 792
<b>TOTALE</b>	<b>- 7.305</b>	<b>- 7.572</b>	<b>267</b>

### Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Interessi attivi	3	2	1
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

### Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Interessi passivi	-	148	- 148
Commissioni bancarie e postali	4.745	5.655	- 910
<b>TOTALE</b>	<b>- 4.745</b>	<b>- 5.803</b>	<b>1.058</b>

Le commissioni bancarie sono in applicazione della direttiva sui servizi di pagamento, di cui al decreto legislativo 218/2017 e circolare MEF n. 22 del 15 giugno 2018, che a partire da gennaio 2019, prevede a carico dei bilanci gli oneri relativi ai servizi di pagamento.

### Utile e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Perdite su cambi	2.966	2.717	249
Utile su cambi	403	946	- 543
<b>TOTALE</b>	<b>- 2.563</b>	<b>- 1.771</b>	<b>792</b>

#### 6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Rivalutazioni			
Svalutazioni			
<b>TOTALE</b>	-	-	-

Non sono presenti nel 2023 svalutazioni di attività finanziarie.

#### 6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al	Valore al	Variazioni
Proventi	347.858	93.134	254.724
Oneri	87.092	31.765	55.327
<b>TOTALE</b>	<b>260.766</b>	<b>61.369</b>	<b>199.397</b>

##### Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Plusvalenze	267.504	-	267.504
Sopravvenienze attive	70.295	73.150	- 2.855
Altri proventi straordinari	10.059	19.984	- 9.925
<b>TOTALE</b>	<b>347.858</b>	<b>93.134</b>	<b>254.724</b>

Le sopravvenienze attive sono relative a proventi sopravvenuti nell'esercizio 2023 ma di competenza di esercizi precedenti o allo stralcio di debiti non più esigibili.

Il valore delle plusvalenze è riferito alla vendita dell'immobile in Via degli Orafi 16-18 avvenuta nel mese di dicembre.

##### Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Sopravvenienze passive	57.212	28.969	28.243
Insussistenze di attivo	12.252		
Altri oneri straordinari	45		
Minusvalenze	17.583	2.796	
<b>TOTALE</b>	<b>87.092</b>	<b>31.765</b>	<b>28.243</b>

Le sopravvenienze passive includono costi sopravvenuti nell'esercizio 2023 ma di competenza di annualità pregresse.

La minusvalenza è relativa alla dismissione di attrezzature malfunzionanti e per le quali la riparazione non era possibile oltreché antieconomica.

#### RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Risultato prima delle imposte	12.489.443	12.024.628	464.815

## 6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
<b>IRAP retributivo</b>			
- <b>docenti e ricercatori</b>	<b>955.018</b>	<b>849.443</b>	<b>105.575</b>
IRAP docenti t.i.	647.903	598.725	49.178
IRAP su arretrati docenti t.i.	1.693	9.276	- 7.583
IRAP su competenze accessorie docenti t.i.	22.014	12.880	9.134
IRAP quota proventi docenti t.i.	28.982	15.893	13.089
IRAP ricercatori t.i.	12.109	18.250	- 6.141
IRAP su arretrati ricercatori t.i.		535	- 535
IRAP su competenze accessorie ricercatori t.i.			-
IRAP quota proventi ricercatori t.i.		314	- 314
IRAP ricercatori t.d.	226.329	177.558	48.771
IRAP su arretrati ricercatori t.d.		1665	- 1.665
IRAP su competenze accessorie ricercatori t.d.	2.566	5.220	- 2.654
IRAP quota proventi ricercatori t.d.	13.422	9.127	4.295
- <b>collaborazioni scientifiche</b>	<b>133.807</b>	<b>136.846</b>	- <b>3.039</b>
IRAP Collaborazioni scientifiche - ricerca	115.665	113.019	2.646
IRAP Altri compensi personale esterno - ricerca	16.702	23.827	- 7.125
IRAP quota proventi assegni di ricerca	1.440		1.440
- <b>docenti a contratto</b>	<b>22.074</b>	<b>27.330</b>	- <b>5.256</b>
IRAP Compensi docenti esterni	22.074	27.330	- 5.256
- <b>esperti linguistici</b>	<b>6.716</b>	<b>9.257</b>	- <b>2.541</b>
IRAP collab.e esperti linguist. t.i.	6.716	9.009	- 2.293
IRAP su arretrati collab.e esperti linguist. t.i.		248	- 248
- <b>altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>24.639</b>	<b>37.406</b>	- <b>12.767</b>
IRAP su collaborazioni di supporto alla didattica	16.963	23.183	- 6.220
IRAP su Altri compensi personale esterno - didattica	7.676	14.223	- 6.547
- <b>personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>752.058</b>	<b>647.574</b>	<b>102.989</b>
IRAP per il Direttore Generale	11.503	11.220	283
IRAP per Dirigenti di II fascia t.i.	4.124	-	4.124
IRAP personale tecnico-amministrativo t.i.	485.806	439.446	46.360
IRAP su arretrati personale tecnico-amministrativo t.i.	14.439	26.147	- 11.708
IRAP su retribuzioni e accessori personale in comando da altri Enti	1.854	359	
IRAP personale tecnico-amministrativo t.d.	94.795	66.500	28.295
IRAP su arretrati personale tecnico-amministrativo t.d.	149	4.199	- 4.050
IRAP accessorio pta	130.215	95.230	34.985
IRAP quota proventi personale tecnico-amministrativo	9.173	4.473	4.700
<b>IRAP su missioni</b>	<b>2.375</b>	<b>309</b>	<b>2.066</b>
<b>IRAP su spese di ospitalita'</b>	<b>3.079</b>	<b>3.267</b>	- <b>188</b>
<b>IRAP su Indennita' di carica organi monocratici</b>	<b>14.040</b>	<b>13.576</b>	<b>464</b>
<b>IRAP su Compensi organi di governo</b>	<b>1.384</b>	<b>891</b>	<b>493</b>
<b>IRAP su Compensi e rimborso spese Collegio revisori dei conti</b>	<b>1.717</b>	<b>1.448</b>	<b>269</b>
<b>IRAP su Compensi e rimborso spese Nucleo di valutazione</b>	<b>2.512</b>	<b>1.768</b>	<b>744</b>
<b>IRAP su Compensi e rimborso spese componenti comm.concorso, gare e comitati</b>	<b>8.527</b>	<b>4.340</b>	<b>4.187</b>
<b>IRAP su Altre borse di studio</b>	<b>1.676</b>	<b>2.193</b>	- <b>517</b>
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>1.929.622</b>	<b>1.735.648</b>	<b>192.479</b>
<b>IRES</b>	<b>33.439</b>	<b>32.034</b>	<b>1.405</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>1.963.061</b>	<b>1.767.682</b>	<b>193.884</b>

## RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Risultato prima delle imposte	12.489.443	12.024.628	464.815
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	1.963.061	1.767.682	195.379
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>10.526.382</b>	<b>10.256.946</b>	<b>269.436</b>

## 7. Altre informazioni

### DISPOSIZIONI IN MATERIA DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

In materia di versamento al Bilancio dello Stato in applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica vige l'art. 1, comma 594 di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 in base al quale "le amministrazioni versano un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla legge, incrementato del 10 per cento".

Si riporta di seguito il dettaglio delle somme e delle relative norme che determinano l'importo della voce "Versamenti al Bilancio dello Stato" che sono in linea con il prospetto "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato", inviato al Mef- Dipartimento della ragioneria dello Stato – Ispettorato Generale di Finanza.

PRIMA SEZIONE				
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A				
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	Versamento	Estremi versamento
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunemente denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)				
NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	28.750,00	2.875,00	31.625,00	
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)				
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	8.000,00	800,00	8.800,00	
<b>Totale</b>	<b>36.750,00</b>	<b>3.675,00</b>	<b>40.425,00</b>	
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	Estremi versamento
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0	-
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>40.425,00</b>	ordinativo n.6826 del 12.06.2023
SECONDA SEZIONE				
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:				
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento			versamento	Estremi versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato				
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			27.997,46	ordinativo n.12339 del 12.10.2023
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento			versamento	Estremi versamento
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			4.518,00	ordinativo n.6826 del 12.06.2023
<b>TOTALE SOMME VERSATE</b>			<b>72.940,46</b>	

### Nota metodologica sulle procedure implementate per il monitoraggio del limite di cui alle norme di contenimento ex L. 160/2019, art. 1, commi da 590 a 593, comma 610 e comma 597

In materia di contenimento della spesa pubblica vigono le norme di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019, commi 590-593 dell'art. 1 e il comma 610 art. 1 della medesima legge. Quest'ultima previsione è stata oggetto di abrogazione con l'articolo 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108. Essa ha abrogato i commi 610, 611, 612 e 613 dell'art. 1, L.160/2019. Risultano conseguentemente non più vigenti le norme in materia di contenimento della spesa pubblica relativamente alle spese correnti del settore ICT.

In relazione alle norme richiamate, alle circolari Rgs MEF n. 9 del 21 aprile 2020, n. 11 del 9 aprile 2021, la n. 23 del 19 maggio 2022 e la n. 42 del 7 dicembre 2022, la Scuola ha elaborato un sistema di monitoraggio e controllo delle voci di costo come di seguito:

1. elaborazione, partendo dai dati di contabilità analitica inseriti nel sistema informativo UGOV, di un prospetto contenente il bilancio di esercizio-conto economico approvato dagli organi per ciascuno degli anni 2016, 2017 e 2018 e la sua ripartizione dei costi tra:

a) componente di funzionamento (spese a carico Ateneo in quanto finanziate da FFO o altre risorse interne di natura non progettuale)

b) componente riconducibile a progetti/attività con finanziamento esterno (progetti di ricerca, progetti di formazione/altro e progetto dipartimenti di eccellenza).

Secondo quanto indicato nella circolare MEF n. 9/2020, risultano escluse dal limite di spesa le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati. Pertanto, soltanto la componente a) avrà rilievo ai fini dell'ambito applicativo.

2. individuazione delle voci di spesa per acquisto di beni e servizi in riferimento al proprio piano dei conti, che potrebbero essere ricondotte alle voci B6) B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013. Secondo quanto contenuto nella circolare RGS 42 del 7 dicembre 2023 risultano esclusi dal limite di spesa per l'esercizio 2023 i costi energetici.

3. calcolo grazie alla combinazione del punto 1 a) e 2, del limite di spesa provvisorio applicabile dal 2021, per acquisto di beni e servizi, quale valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi 2016, 2017 e 2018;

4. calcolo dell'eventuale plafond di deroga del limite ai sensi del comma 593 dell'art. 1 e del chiarimento fornito nella circolare MEF in relazione ai ricavi 2023 rapportati ai ricavi 2018;

5. confronto del limite di spesa, plafond di deroga del limite e costi 2023 per beni e servizi.

Le tabelle che seguono mettono in evidenza quindi il calcolo del limite per beni e servizi e il confronto con gli importi di costo rilevati per l'esercizio 2023.

### Tabella dettaglio calcolo limite su costi di funzionamento escluso progetti Dipartimenti di eccellenza ed escluso progetti phd finanziati. Escluso costi energetici (circolare Rgs n. 42 del 7 dicembre 2023)

VOCI Conto Economico MIUR	Voci Schema Allegato 1 D.M. 27.03.2013	Voci Piano dei Conti Scuola	2016	2017	2018	2023
BIX5) Acquisto materiale consumo per laboratorio	B) 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	Materiale di laboratorio	128.606	116.789	129.499	125.358
BIX7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	B) 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci B) 7b) acquisizione di servizi	Libri Giornali, riviste, notiziari anche in abbonamento (cartacei e on line) Materiale bibliografico, pubblicazioni, giornali e riviste Risorse bibliografiche on line	44.810 43.037 595.779	43.037 594.808	30.070 165.574	17.139 212.414
BIX8) acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	B) 7b) acquisizione di servizi	Mensa allievi e borsisti Telefonia Trasmissione dati Acqua Spedizione, trasporto e servizi doganali Servizi on line Servizi di stampa e pubblicazione anche on line Spese di rappresentanza Spese per pubblicazione bandi Servizi fotografici, video e multimediali Comunicazione istituzionale Inserzioni pubblicitarie Altri costi promozionali Spese di ristorazione Commesse esterne Spese per deposito brevetti e marchi Premi di assicurazione Quote associative Spese legali e notarili Altri servizi Pulizia Vigilanza e portineria Traslochi, facchinaggio e fattorinaggio Lavanderia Manutenzione e riparazione Fabbricati Manutenzione e riparazione Impianti e macchinari Manutenzione e riparazione Mobili e arredi Manutenzione e riparazione Attrezzature Manutenzione e riparazione Automezzi e altri mezzi di trasporto Manutenzione Software Servizi a carattere informatico Servizi linguistici Servizio di mensa	1.005.135 72.423 55.707 175.818 20.076 36.687 19.502 28 9.976 59.497 39.671 976 49.899 63.350 54.333 105.591 50.919 1.433 864.604 759.628 778.649 100.292 70.963 168.985 442.353 1.230 89.408 745 50.069	955.565 75.619 60.144 167.133 19.839 32.684 3.411 1.527 4.694 32.631 32.239 1.220 75.784 141.900 49.184 104.427 1.669 811.496 754.082 780.441 106.823 69.939 196.288 531.910 4.417 96.279 742 54.718	936.045 61.183 77.831 172.979 15.301 28.233 7.955 971 1.217 29.512 51.109 305 78.522 48.147 52.575 100.564 12.071 782.893 774.723 791.806 120.835 70.652 186.061 570.353 3.582 112.151 645 82.327	1.239.415 41.959 95.972 158.227 12.996 12.124 57.581 4.807 6.277 58.204 204.044 305 163.656 84.311 6.968 85.097 13.245 564.365 859.206 1.050.255 134.088 116.329 279.834 837.320 375 203.207 48 85.586 101.883 5.811 238.725
	B) 7c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	Consulenze	17.635	14.330	6.382	62.437
BIX9) Acquisto altri materiali	B) 6 per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	Cancelleria e materiale di consumo informatico Altro materiale di consumo Carburante e lubrificanti	65.074 133.341 1.837	56.764 124.595 2.416	60.208 122.148 2.360	49.832 201.700 3.067
BIX11) costi per godimento di beni di terzi	B) 8 per godimento di beni di terzi	Locazioni immobili e spese condominiali noleggio Automezzi noleggio Attrezzature Canoni di Leasing Licenze software	264.103 54.413 689 391.304	267.441 49.753 308 397.441	214.970 54.006 515 372.106	246.520 25.305 45.481 633.331
BIX12) altri costi	B) 7b) acquisizione di servizi B) 7d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	Quote di iscrizione a corsi, convegni e seminari Formazione personale tecnico-amministrativo Quote associative Altri oneri per il personale Servizio di mensa Formazione del personale Indennità di carica organi monocratici Compensi organi di governo Compensi e rimborso spese Collegio revisori dei conti Compensi e rimborso spese Nucleo di valutazione	20.897 32.791 256.659 208.680 14.765 27.092 25.564	23.540 52.100 28.431 28.997 12.946 26.903 23.236	27.743 50.386 26.579 157.163 12.327 26.099 19.311	42.350 104.832 28.596 205.142 19.460 46.408 33.715
<b>Totale complessivo</b>			<b>7.431.985</b>	<b>7.429.229</b>	<b>7.379.799</b>	<b>9.515.870</b>

Limite Scuola **7.413.671**

I costi 2023 sulle voci di interesse sono pari a €9.515.870. Il limite ricalcolato in riferimento al triennio 2016, 2017 e 2018 escludendo i costi energetici è di € 7.413.671

Differenza costi rilevati e limite scuola: **€2.102.199**

Il limite è così rispettato:

-calcolo deroga del plafond sui ricavi non finalizzati (ricavi 2023-ricavi 2018) = **€10.559.003**

#### **STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA**

Non esistono strumenti di finanza derivata.

#### **DISPOSIZIONI IN MATERIA DI PROGETTUALITA' PNRR e PNC**

Con riferimento a quanto previsto dalle Circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 30 del 11.08.2022 e n. 15 del 07.04.2023 e a quanto da quest'ultime richiamato nell'ambito del D.L. n. 77/2021 convertito nella Legge n. 108/2021 in materia di "Governance del PNRR", la Scuola, in ottemperanza a quanto previsto dalla normativa richiamata in merito alla tracciabilità e alla codificazione contabile dell'utilizzo delle risorse del PNRR e PNC, ha provveduto a codificare le attività connesse ai finanziamenti PNRR e PNC mediante la creazione nel sistema gestionale contabile di appositi progetti dedicati a ogni specifica attività finanziata, ognuna con proprio codice CUP.

Nella seguente tabella sono riepilogati i finanziamenti PNRR e PNC gestiti dalla Scuola al 31.12.2023 e inseriti nel sistema gestionale della Scuola con indicazione del Nome progetto, durata, CUP, finanziatore e importo – le informazioni riportate nella tabella sono state estrapolate dal sistema gestionale contabile U-Gov - Gestione Progetti e i progetti elencati sono i progetti per cui è stato attivato il flag "PNRR":

Codice Identificativo Progetto	Nome Progetto	Data Inizio	Data Fine	CUP	Finanziatori	Importo Progetto
IPE4NQSTI22GC	Partenariato Estesio 4 "NQSTI - National Quantum Science and Technology Institute"	22/09/2022	31/10/2025	J53C22003190001	MUR	955.251
GPE7SERICS22GMO	Partenariato Estesio 7 "SERICS - Security and Rights in the CyberSpace"	01/01/2023	28/02/2026	J53C22003110001	MUR	388.055
IPE7SERICS22GB	Partenariato Estesio 7 "SERICS - Security and Rights in the CyberSpace"	20/09/2022	31/10/2025	J53C22003110001	MUR	849.356
EPE9GRINS22MF	Partenariato Estesio 9 "GRINS - Growing Resilient, INclusive and Sustainable"	21/09/2022	28/02/2026	J53C22003140001	MUR	2.463.000
IPE12MNESYS22SM	Partenariato Estesio 12 "MNESYS - A multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease"	22/09/2022	31/10/2025	J83C22001400002	MUR	1.276.450
IPE14RESTART22PC	Partenariato Estesio 14 "RESTART - REsearch and Innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smart"	20/09/2022	31/10/2025	J53C22003120001	MUR	2.200.071
PNRRAGRITTECH22LE	Centro Nazionale "AGRITTECH - National Research Centre for Agriculture Technologies"	01/09/2022	31/08/2025	J53C22001610007	MUR	2.282.403
PNRRNBFC22AP	Centro Nazionale "NBFC - National Biodiversity Future Center"	01/09/2022	31/08/2025	J53C21000290006	MUR	3.016.843
HSPNRRTHE1022SN	Ecosistemi dell'Innovazione "THE - Tuscany Health Ecosystem"	01/10/2022	30/11/2025	J13C22000420001	MUR	2.605.419
IPNRRTHE2_22FG	Ecosistemi dell'Innovazione "THE - Tuscany Health Ecosystem", Spoke 3	01/10/2022	31/10/2025	J13C22000420001	MUR	1.082.481
IPNRRTHE8_22SM	Ecosistemi dell'Innovazione "THE - Tuscany Health Ecosystem", Spoke 8	01/10/2022	31/10/2025	J13C22000420001	MUR	974.093
IPNRRTHE9_22AF	Ecosistemi dell'Innovazione "THE - Tuscany Health Ecosystem", Spoke 9	01/10/2022	31/10/2025	J13C22000420001	MUR	2.134.681
PNRRBRIEF22AM	Infrastrutture di ricerca e di innovazione "BRIEF - Biobotics Research and Innovation Engineering Facilities"	01/10/2022	31/03/2025	J13C22000400007	MUR	15.290.461
IPNRR_EBRAINS22EF	Infrastrutture di ricerca e di innovazione "EBRAINS - Italy - European Brain ReseArch InfrastructureS-Italy"	15/06/2022	31/12/2025	B51E22000150006	MUR	744.520
EINFRASOBIGDATAAP	Infrastrutture di ricerca e di innovazione "SoBigData.it - Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics"	01/11/2022	30/10/2025	B53C22001760006	MUR	160.200
GINFRASOBIGDATAGC	Infrastrutture di ricerca e di innovazione "SoBigData.it - Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics"	01/11/2022	30/10/2025	B53C22001760006	MUR	478.850
PNRRFIOR22_DM1046	Finanziamento per interventi volti all'acquisizione della disponibilità di posti letto per studenti universitari - DM 1046	01/01/2022	31/01/2025	J54D22001780006	MUR	700.767
PNRRORO23_DM1252	Finanziamento per interventi volti all'acquisizione della disponibilità di posti letto per studenti universitari - DM 1252	01/01/2023	31/01/2025	J54D22003130006	MUR	1.218.652
PNRR_Padigitale2026	Missione 1 Componente 1 Investimento 1.4. Misura 1.4.4 - PNRR PA digitale 2026 "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE"	12/12/2022	02/10/2024	J51F20000300006	PDCM	14.000
IMAD23ALM	Missione 6 Componente 2 Investimento 2.1 "MAD - The etiopathological basis of gait derangements in Parkinson's disease: decoding locomotor network dynamics"	02/05/2023	01/05/2025	J84E22000650006	MINISTERO DELLA SALUTE	144.985
IROGER23CO	Missione 6 Componente 2 Investimento 2.1 ROGER - Robot-Assisted Gross pathology Examination of solid tumors	15/05/2023	14/05/2025	J85E22000810009	MINISTERO DELLA SALUTE	178.525
MEMO_PNRR_2023	Missione 4 Componente 1 Investimento 1.6 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università"	01/12/2022	31/12/2024	J51I22000550006	MUR	69.000
DAGRPNRR38_351	Borse Ph.D. Agrobiodiversità 38 Ciclo DM 351 PNRR	01/10/2022	30/09/2026	J52B22001830001	MUR	82.489
DAGRPNRR39_118	Borse Ph.D. Agrobiodiversità 39 Ciclo DM 118 PNRR	01/10/2023	30/09/2027	J52B23002080001	MUR	130.020
DEDTPC38_351	Borse Ph.D. EDT 38 Ciclo DM 351 PNRR	01/10/2022	30/09/2025	J52B22001870001	MUR	86.669
DEDTPNRR39_117	Borse Ph.D. EDT 38 Ciclo DM 117 PNRR	01/10/2023	30/09/2026	J51J23001720001	MUR	53.220
DEDTPNRR39_118	Borse Ph.D. EDT 38 Ciclo DM 118 PNRR	01/10/2023	30/09/2026	J51J23001600001	MUR	178.040
DEDT38_352	Borse Ph.D. EDT 38 Ciclo DM 352 PNRR	01/10/2022	30/09/2025	J52B22001920008	MUR	98.394
DOEMPNRR39_118	Borse Ph.D. Economics 39 Ciclo DM 118 PNRR	01/10/2023	30/09/2027	J51J23001590001	MUR	120.000
PAGRPNRR38_351	Borse Ph.D. Agrobioscienze 38 Ciclo DM 351 PNRR	01/10/2022	30/09/2025	J52B22001820001	MUR	240.120
PAGRPNRR39_118	Borse Ph.D. Agrobioscienze 39 Ciclo DM 118 PNRR	01/10/2023	30/09/2026	J51J23001570001	MUR	240.000
PBIOPA39_118	Borse Ph.D. BioRobotica 39 Ciclo DM 118 PNRR Pubblica Amministrazione	01/10/2023	30/09/2026	J51J23001630001	MUR	120.000
PBIOPNRR39_118	Borse Ph.D. BioRobotica 39 Ciclo DM 118 PNRR	01/10/2023	30/09/2026	J51J23001580001	MUR	360.000
PBIOTRANSDIG39_118	Borse Ph.D. BioRobotica 39 Ciclo DM 118 PNRR Transizioni digitali e ambientali	01/10/2023	30/09/2026	J51J23001610001	MUR	60.000
PBIO38_352	Borse Ph.D. BioRobotica 38 Ciclo DM 352 PNRR	01/10/2022	30/06/2027	J52B22001910008	MUR	60.000
PBIO39_117	Borse Ph.D. BioRobotica 38 Ciclo DM 117 PNRR	01/10/2023	30/09/2026	J51J23001710001	MUR	30.000
PHSCI39_118	Borse Ph.D. Health Science, Technology and Management 39 ciclo DM 118 PNRR Pubblica Amministrazione	01/10/2023	30/09/2027	J51J23001640001	MUR	120.000
PMANPA38_351	Borse Ph.D. Management 38 ciclo DM 351 PNRR Pubblica Amministrazione	01/10/2022	30/09/2025	J52B22001900001	MUR	60.000
PMANPA39_118	Borse Ph.D. Management 39 ciclo DM 118 PNRR Pubblica Amministrazione	01/10/2023	30/09/2027	J51J23001670001	MUR	60.000
PMANPNRR39_117	Borse Ph.D. Management 39 ciclo DM 117 PNRR	01/10/2023	30/09/2027	J51J23001730001	MUR	30.000
PMANPNRR39_118	Borse Ph.D. Management 39 ciclo DM 118 PNRR	01/10/2023	30/09/2027	J51J23001700001	MUR	60.000
PMAN38_352	Borse Ph.D. Management 38 ciclo DM 352 PNRR	01/10/2022	30/09/2025	J52B22001560004	MUR	60.000
PSGIPA38_351	Borse Ph.D. Diritto 38 ciclo DM 351 PNRR Pubblica Amministrazione	01/10/2022	30/03/2027	J52B22001880001	MUR	60.000
PSGIPA39_118	Borse Ph.D. Diritto 39 ciclo DM 118 PNRR Pubblica Amministrazione	01/10/2023	30/09/2026	J51J23001660001	MUR	60.000
PSGIPC38_351	Borse Ph.D. Diritto 38 ciclo DM 351 PNRR Patrimonio Culturale	01/10/2022	30/03/2027	J52B22001860001	MUR	60.000
PSGIPNRR39_118	Borse Ph.D. Diritto 39 ciclo DM 118 PNRR	01/10/2023	30/09/2026	J51J23001680001	MUR	120.000
PSMEPNRR38_351	Borse Ph.D. Medicina Traslazionale 38 ciclo DM 351 PNRR	01/10/2022	30/09/2025	J52B22001840006	MUR	60.000
PSPOPA38_351	Borse Ph.D. Human Rights 38 ciclo DM 351 PNRR Pubblica Amministrazione	01/10/2022	30/03/2027	J52B22001890001	MUR	60.000
PSPOPA39_118	Borse Ph.D. Human Rights 39 ciclo DM 118 PNRR Pubblica Amministrazione	01/10/2023	30/09/2026	J51J23001650001	MUR	120.000
PSPOP39_118	Borse Ph.D. Human Rights 39 Ciclo DM 118 PNRR	01/10/2023	30/09/2026	J51J23001690001	MUR	60.000
PNC_Fit4MedRob_edilizia_CC	Piano Nazionale Complementare al PNRR (PNC) "Fit4MedRob - Fit for Medical Robotics", Edilizia	01/12/2022	31/05/2026	B53C22006970001	MUR	1.833.486
PNC_Fit4MedRob_Spoke1_23G	Piano Nazionale Complementare al PNRR (PNC) "Fit4MedRob - Fit for Medical Robotics", Spoke 1	01/12/2022	31/05/2026	B53C22006970001	MUR	1.380.000
PNC_Fit4MedRob_Spoke2_23G	Piano Nazionale Complementare al PNRR (PNC) "Fit4MedRob - Fit for Medical Robotics", Spoke 2	01/12/2022	31/05/2026	B53C22006970001	MUR	3.121.208
<b>Totale</b>						<b>48.411.709</b>

## 8. Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.

### 8.1 Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio

Nella tabella sottostante si propone una riclassificazione e una destinazione dell'utile 2023 con indicazione della posta di patrimonio vincolata interessata e l'esposizione del risultato d'esercizio disponibile per nuovi investimenti che risulta essere ricalcolata in €7.258.437

<b>"Risultato gestionale d'esercizio" alla data del 31.12.2023</b>				
	<b>Descrizione</b>		<b>importi parziali</b>	<b>totali</b>
( A )	<b>Saldo al 31.12.2023</b>			<b>10.526.382</b>
	Quota a favore Riserva vincolata per progetti Amministrazione centrale e istituti/Centri:	<i>Si veda tabella inserita al punto (8.3) "Proposta al Consiglio di Amministrazione di riclassificazione della voce 3 di Patrimonio netto-Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge, altro"</i>	2.717.945	<b>2.717.945</b>
	Quota a favore Fondi vincolati Istituti:	<i>Si veda tabella inserita al punto (8.2) "Proposta al Consiglio di Amministrazione di riclassificazione della voce 2 di Patrimonio netto-Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali"</i>	-	-
( B )	<b>totale permutazioni proposte</b>			<b>2.717.945</b>
( C )	Quote indistinte	<i>Quota di proventi MUR per iniziative PRO32021_2023 in fase di monitoraggio</i> <i>Quota da tenere a disposizione delle strutture interessate dalla riduzione del budget economico 2024 a seguito del riporto scritte di utilizzo budget 2023 sull'esercizio 2024 ad esclusione delle quote per assegni, PHD e investimento</i>	300.000  250.000	<b>550.000</b>
D=A-B-C	<b>risultato gestionale d'esercizio disponibile</b>			<b>7.258.437</b>

### 8.2 Proposta al Consiglio di Amministrazione di riclassificazione della voce 2 di Patrimonio netto "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali"

In relazione a tali Fondi si propone:

- la variazione in aumento di € 345.877 dalla voce "Risultato gestionale dell'esercizio" alle poste di Patrimonio vincolato interessate

-la variazione in diminuzione di € 1.573.426 a titolo di permutazione economica da poste di Patrimonio vincolato alla voce del Patrimonio non vincolato "Risultati gestionali di esercizi precedenti".

Il saldo movimenti dei Fondi per un ammontare complessivo di **€1.227.549** confluirà interamente alla voce "Risultati gestionali di esercizi precedenti" per effetto di scritture di permutazione economica (si veda punto 8.4 del presente paragrafo).

Di seguito si dà evidenza del dettaglio delle variazioni proposte per i Fondi interessati da effettuarsi dopo la delibera di approvazione del bilancio d'esercizio 2023:

Voce di PATRIMONIO	Motivazione	Saldo al 31.12.2023	Incrementi	Decrementi	Saldo movimento contabile	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2023 o permutazione economica da altre poste di Patrimonio Netto
FONDI VINCOLATI AGLI INVESTIMENTI	Scioglimento del vincolo per ammortamento di beni durevoli al cui costo di acquisto sono state vincolate risorse equivalenti e con ammortamento previsto in sede di budget economico 2023			330.000		
FONDI VINCOLATI AGLI INVESTIMENTI	Scioglimento del vincolo per ammortamento di beni durevoli al cui costo di acquisto sono state vincolate risorse equivalenti e per storni da budget investimenti a budget economico			96.313		
FONDI VINCOLATI AGLI INVESTIMENTI	Destinazione della vendita del fabbricato via Orafi al budget investimenti 2024		281.150			
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>		<b>45.182.245</b>	<b>281.150</b>	<b>426.313</b>	<b>- 145.163</b>	<b>45.037.082</b>
FONDI VINCOLATI A PERSONALE	Nessun movimento	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PERSONALE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
FONDI VINCOLATI AGLI STUDENTI	Creazione del vincolo sulla quota FFO 2023 di cui al Fondo Giovani		8.118			
FONDI VINCOLATI AGLI STUDENTI	Scioglimento del vincolo per integrazione budget 2023 per integrazione borse con costi assorbiti nel CE			64.000		
FONDI VINCOLATI AGLI STUDENTI	Scioglimento del vincolo per integrazione budget Lauree magistrali con costi assorbiti nel CE			32.000		
FONDI VINCOLATI AGLI STUDENTI	Scioglimento del vincolo per integrazione budget 2021 proroghe borse PHD con costi assorbiti nel CE			302.117		
<b>TOTALE STUDENTI</b>		<b>484.017</b>	<b>8.118</b>	<b>398.117</b>	<b>- 389.999</b>	<b>94.018</b>
FONDI VINCOLATI A DIREZIONE GENERALE	Reinvestimento dei proventi non utilizzati dello shop a nuovi acquisti per il 2024		14.390			
FONDI VINCOLATI A DIREZIONE GENERALE	Scioglimento del vincolo su quote a incremento budget funzionamento 2023 su varie strutture della Direzione Generale-assorbiti nel CE senza generare perdite d'esercizio			246.608		
FONDI VINCOLATI A DIREZIONE GENERALE	Scioglimento del vincolo per PRO3 2019_2021 destinato alle Seasonal			90.000		
FONDI VINCOLATI A DIREZIONE GENERALE	5 per mille rilevato 2023 in corso di destinazione		37.393			
<b>TOTALE DIREZIONE GENERALE</b>		<b>1.226.408</b>	<b>51.783</b>	<b>336.608</b>	<b>- 284.825</b>	<b>941.583</b>
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO BIORBOTICA	Creazione del vincolo sulle Entrate proprie del Centro Bioenable		4.826			
<b>TOTALE ISTITUTO BIORBOTICA</b>		<b>5.000</b>	<b>4.826</b>	<b>-</b>	<b>4.826</b>	<b>9.826</b>
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO DIRPOLIS	Scioglimento del vincolo per quote FUI ante 2023 destinate ad assegni con costi assorbiti nel CE		-	220.175		
<b>TOTALE ISTITUTO DIRPOLIS</b>		<b>220.175</b>	<b>-</b>	<b>220.175</b>	<b>- 220.175</b>	<b>-</b>
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO ECONOMIA	Nessun movimento					
<b>TOTALE ISTITUTO ECONOMIA</b>		<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO INTELLIGENZA MECCANICA	Nessun movimento					
<b>TOTALE ISTITUTO INTELLIGENZA MECCANICA</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO MANAGEMENT	Scioglimento del vincolo per quote FUI ante 2023 destinate ad assegni con costi assorbiti nel CE			192.213		
<b>TOTALE ISTITUTO MANAGEMENT</b>		<b>197.213</b>	<b>-</b>	<b>192.213</b>	<b>- 192.213</b>	<b>5.000</b>
FONDI VINCOLATI A EX ISTITUTO SCIENZE DELLA VITA (da dividere per i 3 Centri)	A seguito suddivisione della quota tra i Centri Prod Veg, Piant e HS					
<b>TOTALE ISTITUTO SCIENZE DELLA VITA</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
FONDI VINCOLATI A CENTRO PROD VEG	A seguito suddivisione della quota ex Scienze della Vita-nessun movimento					
<b>TOTALE CENTRO PROD VEG</b>		<b>104.293</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>104.293</b>
FONDI VINCOLATI A CENTRO PIANT	A seguito suddivisione della quota ex Scienze della Vita-nessun movimento					
<b>TOTALE CENTRO PIANT</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
FONDI VINCOLATI A CENTRO HS	A seguito suddivisione della quota ex Scienze della Vita-nessun movimento					
<b>TOTALE CENTRO HS</b>		<b>100.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100.000</b>
FONDI VINCOLATI A ISTITUTO TECIP	Nessun movimento					
<b>TOTALE ISTITUTO TECIP</b>		<b>117.830</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>117.830</b>
<b>TOTALE PER FONDI VINCOLATI A ISTITUTI e Centri</b>		<b>744.511</b>	<b>4.826</b>	<b>412.388</b>	<b>- 407.562</b>	<b>336.949</b>
<b>TOTALE</b>			<b>345.877</b>	<b>1.573.426</b>	<b>- 1.227.549</b>	

### 8.3 Proposta al Consiglio di Amministrazione di riclassificazione della voce 3 di Patrimonio netto "Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge, altro"

Per le riserve determinate al 31.12.2023 si propone la riclassificazione a fronte di:

- incrementi derivanti da margini di progetti chiusi nell'anno e a seguito di specifici interventi su risorse Scuola che hanno finanziato iniziative gestite contabilmente attraverso la creazione di progetti di Ateneo (Ricerca di ateneo, progetti PHD, progetti di edilizia, altro) che non hanno esaurito gli effetti contabili in termini di costi sull'esercizio in chiusura;

-decrementi per scioglimento dei vincoli posti su di esse negli esercizi precedenti riferiti ad iniziative concluse nel corso dell'esercizio 2023 con costi assorbiti interamente nel CE senza generare perdite d'esercizio. Pertanto, le riserve, sulla base della proposta di destinazione dell'utile 2023 o per effetto di permutazioni economiche con altre poste del Patrimonio netto, avranno il seguente valore:

RISERVE VINCOLATE (per progetti specifici, obblighi di legge, per rivalutazione o altro) di cui:	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Saldo movimento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2023 o permutazione economica da altre poste di Patrimonio Netto
<b>Progetti Amministrazione Centrale</b>	<b>6.580.708</b>	<b>3.676.186</b>	<b>1.280.753</b>	<b>2.395.433</b>	<b>8.976.141</b>
Progetti Biorobotica	1.871.058	1.003.352	616.729	386.623	2.257.681
Progetti Dirpolis	2.097.535	619.493	795.838	- 176.345	1.921.190
Progetti Economia	1.103.239	393.612	427.166	- 33.554	1.069.685
Progetti Intelligenza meccanica	430.363	309.344	325.355	- 16.011	414.352
Progetti Management	3.611.003	1.549.651	1.066.094	483.557	4.094.560
Progetti Tecip	2.414.821	638.878	1.017.745	- 378.867	2.035.954
Progetti Health Science	1.090.698	231.370	268.083	- 36.713	1.053.985
Progetti Sostenibilità e Clima	-	31.162	3.027	28.135	28.135
Progetti Produzioni Vegetali	306.215	112.120	122.346	- 10.226	295.989
Progetti Scienze delle Piante	650.000	369.646	293.734	75.912	725.912
<b>Totale Istituti</b>	<b>13.574.932</b>	<b>5.258.628</b>	<b>4.936.117</b>	<b>322.511</b>	<b>13.897.443</b>
<b>Per donazioni, lasciti o altre liberalità</b>	<b>30.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30.000</b>
<b>TOTALE RISERVE VINCOLATE</b>	<b>20.185.640</b>	<b>8.934.814</b>	<b>6.216.870</b>	<b>2.717.944</b>	<b>22.903.584</b>
Variazioni per arrotondamenti all'unità di euro	1				
<b>TOTALE</b>	<b>20.185.641</b>	<b>8.934.814</b>	<b>6.216.870</b>	<b>2.717.944</b>	<b>22.903.584</b>

Gli incrementi proposti sono descritti nelle tabelle seguenti:

<b>Dettaglio incrementi delle riserve vincolate per l'Amministrazione centrale dopo la riclassificazione dell'utile 2023 o permutazione economica da altre voci di patrimonio</b>	
Quote dei progetti di ricerca, formazione o altro chiusi alla data del 31.12.2023 a favore spese di funzionamento della Scuola	2.036.818
Quote dei progetti di ricerca, formazione o altro chiusi alla data del 31.12.2023 a disposizione delle spese di funzionamento Centrali	13.025
Quota riassegnata a favore dei progetti PHD	1.626.343
<b>totale incrementi per destinazioni</b>	<b>3.676.186</b>
<b>Storni tra riserve:</b>	
Incremento del Fondo Unico per Ricercatori tipo A)	156.000,00
Recupero di quote prelievi Scuola da RV istituti e Centri	20.621,00
<b>totale incrementi</b>	<b>3.852.807</b>

<b>Dettaglio incrementi delle riserve vincolate agli Istituti e Centri dopo la riclassificazione dell'utile 2023 o permutazione economica da altre voci di patrimonio</b>	
Quota degli utili di progetti di ricerca, formazione o altro chiusi alla data del 31.12.2023 e da reinvestire all'interno dell'Istituto/centro di appartenenza	4.338.301
Quota degli utili di progetti di ricerca, formazione o altro chiusi alla data del 31.12.2022 destinati alla copertura di quote di ammortamento residue	84.405
Quota ricerca a favore PRO3 2021_2023 congiunta	30.000
Copertura budget aggiuntivo assegnato su ricavi propri degli istituti e Centri non alimentati da progetti di ricerca, formazione o altro	5.921
Fondo Dote e Ricerca Ateneo (FUIC residuo e riassegato)	799.999
<b>totale incrementi per destinazioni</b>	<b>5.258.626</b>
Spostamento interno alle riserve	242.959
<b>totale incrementi</b>	<b>5.501.585</b>

I decrementi proposti sono imputabili ai fattori descritti nelle tabelle di dettaglio sottostanti:

<b>Dettaglio decrementi proposti delle riserve vincolate per l'Amministrazione centrale per scioglimento dei vincoli a seguito completamento delle iniziative al 31.12.2023 o permutazione economica da altre voci di patrimonio</b>	
Costi dell'esercizio 2023 su progetti non a commessa completata	1.100.879
Copertura ammortamenti su progetti finanziati con risorse proprie	1.009
Recupero costi per foresteria e progetti di Ateneo non riassegnati	178.865
<b>totale</b>	<b>1.280.753</b>

<b>Dettaglio decrementi proposti delle riserve vincolate agli Istituti e Centri per scioglimento dei vincoli a seguito completamento delle iniziative al 31.12.2023 o permutazione economica da altre voci di patrimonio</b>	
Costi dell'esercizio 2023 su progetti non a commessa completata	3.643.396
Recupero spese generali a favore Amministrazione Centrale (shop, foresteria, spese telefoniche)	78.547
Recupero di progetti di Ateneo ante 2021 non riassegnati	787.978
Altri recuperi a vario titolo (perdite di progetto, quote prelievo per incapacienza progetti)	6.614
<b>totale decrementi per completamento iniziative</b>	<b>4.516.535</b>
Spostamento interno alle riserve	419.581
<b>totale decrementi</b>	<b>4.936.115</b>

Le riserve verranno in definitiva complessivamente incrementate, dopo la delibera di approvazione del Bilancio di esercizio 2023, per somma algebrica tra incrementi e decrementi con destinazione dell'utile 2023 per un ammontare di € 2.717.944.

*8.4 Proposta al Consiglio di Amministrazione di riclassificazione della voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti"*

Incrementi "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" da effettuarsi dopo la delibera di approvazione del bilancio d'esercizio 2023 per effetto di permutazioni economiche da poste del Patrimonio vincolato			
Posta di "patrimonio vincolato" utilizzata	Motivazione della permutazione economica	importi parziali	totali
<b>Fondo vincolato investimenti</b>			<b>145.163</b>
	<i>ammortamento di beni durevoli al cui costo di acquisto sono state vincolate risorse equivalenti e con ammortamento previsto in sede di budget economico 2023</i>	330.000	
	<i>ammortamento di beni durevoli al cui costo di acquisto sono state vincolate risorse equivalenti</i>	96.313	
	<i>Destinazione della vendita fabbricato via Orafi al budget investimenti 2024</i>	- 281.150	
<b>Fondi vincolati agli studenti:</b>			<b>389.999</b>
	<i>Scioglimento del vincolo per Integrazione budget 2023 per integrazione borse con costi assorbiti nel CE</i>	64.000	
	<i>Scioglimento del vincolo per integrazione budget Lauree magistrali con UniTrento con costi assorbiti nel CE</i>	32.000	
	<i>Scioglimento del vincolo per integrazione budget 2021 proroghe borse PHD con costi assorbiti nel CE</i>	302.117	
	<i>Creazione del vincolo sulla quota FFO 2023 di cui al Fondo Giovani</i>	- 8.118	
<b>Fondi vincolati alla Direzione Generale:</b>			<b>284.825</b>
	<i>Scioglimento del vincolo su quote a incremento budget funzionamento 2023 su varie strutture della Direzione Generale-assorbiti nel CE senza generare perdite d'esercizio</i>	246.608	
	<i>Scioglimento del vincolo per PRO3 2019_2021 destinato alle Seasonal</i>	90.000	
	<i>Reinvestimento dei proventi non utilizzati dello shop a nuovi acquisti per il 2024</i>	- 14.390	
	<i>5 per mille rilevato 2023 in corso di destinazione</i>	- 37.393	
<b>Fondi vincolati agli istituti e Centri</b>			<b>407.562</b>
	<i>Scioglimento del vincolo per quote FUJ ante 2023 destinate ad assegni con costi assorbiti nel CE</i>	412.388	
	<i>Creazione del vincolo sulle Entrate proprie del Centro Bioenable</i>	- 4.826	
<b>Totale permutazioni economiche</b>			<b>1.227.549</b>

## 8.5 Riepilogo

	Valore pre destinazione utile Al 31.12.2023	Destinazione utile anno 2023	Permutazioni economiche anno 2023	Valore post destinazione utile o permutazione economica anno 2023
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	329.260	-	-	329.260
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>329.260</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>329.260</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	128.850		-	128.850
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	56.599.589	-	- 1.227.549	55.372.040
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	20.185.641	2.717.944	-	22.903.585
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>76.914.080</b>	<b>2.717.944</b>	<b>- 1.227.549</b>	<b>78.404.475</b>
1) Risultato gestionale esercizio	10.526.382	- 2.717.944	-	7.808.438
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	2.950.985		1.227.549	4.178.534
3) Riserve statutarie	-			-
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>13.477.367</b>	<b>- 2.717.944</b>	<b>1.227.549</b>	<b>11.986.972</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>90.720.707</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90.720.707</b>

APPENDICE 1 - RATEI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO						
Codice Progetto	Nome Progetto	Rateo al 1.1.2023 (D)	Risconto al 1.1.2023 (E)	Ricavi anno 2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Rateo attivo (H=F-D+E- G)
<b>PROGETTI ISTITUTO BIORBOTICA</b>						
IARO13PD	Atelier della Robotica	24.108,60		0,00	0,00	24.108,60
ITSTMBIOR23CO	Application platform for heart analysis (WP2)_ Responsabile Prof. Calogero Oddo	0,00		0,00	2.381,24	2.381,24
ITSTMBIOR23CS	Advanced 3d Printing (WP3)_Responsabile Prof. Cesare Stefanini	0,00		0,00	494,88	494,88
ITSTMHS23CO	Application platform for heart analysis (WP2)_ Responsabile Prof. Calogero Oddo	0,00		0,00	0,00	
ITSTMTECIP23CO	Application platform for heart analysis (WP2)_ Responsabile Prof. Calogero Oddo	0,00		0,00	0,00	
PBIO35IIT_BELEN	PBIO35IIT_BELEN (10% BELENI MELIKE)	1.176,79		0,00	0,00	1.176,79
PBIO35IIT_DEPAS	PBIO35IIT_DEPAS (10% DE PASCALI CORRADO)				0,00	
PBIO35IIT_LOPRETI	PBIO35IIT_LOPRETI (10% LO PRETI MATTEO)	1.600,00		0,00		1.600,00
PBIO35IIT_MAZZO	PBIO35IIT_MAZZO (10% MAZZOTTA ARIANNA)	3.098,97		0,00	0,00	3.098,97
PBIO35IIT_SHABA	PBIO35IIT_SHABA(10% SHABANI MAJID)	610,00		0,00	905,67	1.515,67
PBIO35IIT_SHAHA	PBIO35IIT_SHAHA (10% ShahabiShalghouni Ebrahim)	1.578,56		0,00	0,00	1.578,56
PBIO35IIT_SOUHA	PBIO35IIT_SOUHA(10% SOUHAIL AMIR)	500,00		0,00	0,00	500,00
SPONSOR_INPECO2020	Sponsorizzazione tecnica per progettazione/esecuzione lavori di riqualificazione immobile in viale R. Piaggio 7 Pontedera	1.737,88		0,00	0,00	1.737,88
<b>TOTALE RATEI PROGETTI ISTITUTO BIORBOTICA</b>		<b>34.410,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.781,79</b>	<b>38.192,59</b>
<b>PROGETTI ISTITUTO DIRPOLIS</b>						
G429GM	Corsi Alta Formazione Management accountability – Etica e responsabilità per le funzioni interne ASPI a.a. 2023/2024	0,00		0,00	997,30	997,30
P3512AG	Prof.Andrea de Guttry-Advanced Training of Trainers per formatori dell'Arma dei Carabinieri impiegati nei corsi Hostile Environment Awareness Training Course	0,00		0,00	2.604,00	2.604,00
P447AG	Talent Acquisition Programme Strengthening the Preparation of High-Potential Candidates from Non/Less Represented pS	0,00		0,00	1.279,62	1.279,62
SPRIN11BH	Henry - Assimetrie sociali e profili di inclusione politica: concetti, metodi, policies - Prin 2010_2011	1.221,24		0,00	0,00	1.221,24
STANSA23DN	Natali - Ansa -"Attività di studio in ambito del progetto europeo DG REGIO 2023/2024 Cohesion and the new funding opportunities: time for results"	0,00		0,00	0,00	
STEUPARL23EB	Bressanelli - European Parliament - Study on "Resilience of Democracy and European Elections against new challenges" Order Form IP/C/LIBE/IC/2023-092	0,00		0,00	0,00	
STRPA23DN	Natali - RPA LIMITED- "Study Pension Care Credit"	0,00		0,00	0,00	
<b>TOTALE RATEI PROGETTI ISTITUTO DIRPOLIS</b>		<b>1.221,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.880,92</b>	<b>6.102,16</b>
<b>PROGETTI ISTITUTO INTELLIGENZA MECCANICA</b>						
ASS2020RT_TESSMB	Nuove tecnologie digitali per la produzione di arte drammatica: la figura del Tecnologo di Sintesi Scenica	31,07		0,00	0,00	31,07
IDIDA11MB	Analisi e studio di fattibilità sull'utilizzo delle tecnologie multimodali per la navigazione pedona	24.371,93		0,00	0,00	24.371,93
ITMBDA20AF	Design, Implementazione e progettazione HW di algoritmi IP per il tracking di obiettivi in video acquisiti tramite video-camere e termo-camere	10.838,26		0,00	0,00	10.838,26
<b>TOTALE RATEI PROGETTI ISTITUTO INTELLIGENZA MECCANICA</b>		<b>35.241,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35.241,26</b>
<b>PROGETTI ISTITUTO MANAGEMENT</b>						
E490AP	CORSO DI ALTA FORMAZIONE PER IL MANAGEMENT DEL GRUPPO LUPI II EDIZIONE	0,00		10.000,00	10.819,43	819,43
E492RB	Executive Program in Sustainability, II ed. a.a. 2023/2024	0,00		0,00	0,00	
EARTES4.020AP1	Piccaluga_ARTES4.0AP1 finanziamento assegno di ricerca	25,59		0,00	0,00	25,59
EMS493NB	Corso di Alta Formazione Competenze per team performanti ad elevata professionalità a.a. 2022/23	0,00		0,00	2.346,99	2.346,99
ETBOLZ23MV	Vainieri - Provincia Autonoma Bolzano "Valutazione della performance del sistema sanitario della Provincia Autonoma di Bolzano"	0,00		0,00	1.993,51	1.993,51

Codice Progetto	Nome Progetto	Rateo al 1.1.2023 (D)	Risconto al 1.1.2023 (E)	Ricavi anno 2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Rateo attivo (H=F-D+E-G)
ETGUCCI23FI	Iraldo - Gucci Logistica Spa "Sviluppo e applicazione di strumenti per la massimizzazione della circolarità nel settore abbigliamento, accessori, pelletteria e calzature"	0,00		0,00	0,00	
ETIBFIMPACT23TD	Daddi - IBF IMPACT "Promotion of Circular Economy Tools"	0,00		0,00	0,00	
ETNESTLE23FI	Iraldo - Nestlè Italiana SpA - "Analisi LCA degli scenari di recupero delle capsule in plastica del caffè"	0,00		0,00	0,00	
ETSLUNGA23AP	Piccaluga- Esselunga "Supporto all'implementazione e l'eventuale revisione del modello di Valutazione Impatto Sociale (VIS) dei progetti 8xmille"	0,00		0,00	0,00	
ETTRENTO23MV	Vainieri - Provincia Autonoma di Trento "Il sistema di valutazione della performance del Network delle Regioni"	0,00		0,00	0,00	
ETVICS23LT	Trieste - VICS - "Salute, energia e neuroscienze applicate al marketing"	0,00		0,00	0,00	
<b>TOTALE RATEI PROGETTI ISTITUTO MANAGEMENT</b>		<b>25,59</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>15.159,93</b>	<b>5.185,52</b>
<b>PROGETTI ISTITUTO TECIP</b>						
IT2PRISMA23VC	Enhancement of the Manufacturing Execution System for an Intelligent Pipe Mill (EnMES)	0,00		1.500,00	2.489,32	989,32
ITHYDRONDS23EC	Hydron Demonstrator - II Fase	0,00		0,00	0,00	
ITNGCOMDIFE23LV	Sistema di Nuova Generazione per Comunicazioni radio in ambito Difesa (NG-COMDIFE)-F2	0,00		0,00	0,00	
ITQUASAR23MS	QUAntum SAfe netwoRK - II fase - Realizzazione dei Protocolli	0,00		0,00	2.584,72	2.584,72
ITSTMBIOR23AB	System in package (SiP) - WP1	0,00		0,00	0,00	
ITSTMTECIP23AB	System in package (SiP) - WP1	0,00		0,00	0,00	
<b>TOTALE RATEI PROGETTI ISTITUTO TECIP</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.500,00</b>	<b>5.074,04</b>	<b>3.574,04</b>
<b>PROGETTI CENTRO PRODUZIONI VEGETALI</b>						
ATCAdBSICILIA23RR	Interventi per il miglioramento della qualità dei corpi idrici - Servizi di modellistica idrogeologica applicata	0,00		0,00	4.809,30	4.809,30
ATCCOSTADORO23LS	Implementazione del percorso di sostenibilità in olivicoltura- SOSOLIVORO - II Fase	0,00		0,00	0,00	
ATCUGNIA17RR	Rossetto - Studio idrologico/idrogeologico ed idrochimico finalizzato alla valutazione della sostenibilità di un aumento dei prelievi di acqua sotterranea dal campo pozzi "Cugnia"	19.455,18		0,00	0,00	19.455,18
<b>TOTALE RATEI PROGETTI CENTRO PRODUZIONI VEGETALI</b>		<b>19.455,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.809,30</b>	<b>24.264,48</b>
<b>PROGETTI AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>						
BRIGHT2018	Brilliant Researchers Impact on Growth Health and Trust in research (H2020-MSCA-NIGHT 2018)					
CISC_SaveTheChildren23MF	Contratto conto terzi tra CISC e Save the Children					
DEDT35LEO	PHD finanziamento esterno DEDT35	1.783,53		0,00	2.084,41	3.867,94
DINTAN38SRAF	N.1 Borsa co-finanziata IRCCS San Raffaele Roma s.r.l. allievo Ph.D. Luigi Privitera					
HS_OOC23ME	Premio MOOC100059 I sintomi del cuore - residuo da ISV					
ITSTMTERM23MF	System in Package (SiP) – WP1					
JUMP_MINILYSIS21	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept	10,14		0,00		10,14
MEMO_PNRR_2023	PNRR Misura 4" – "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6, NextGenerationEU	0,00		63.250,00	68.651,05	5.401,05
PBIO35DOHRN	PHD finanziamento esterno PBIO35	2.504,31		0,00	0,00	2.504,31
PMAN35CARL	PHD finanziamento esterno PMAN35	4.184,02		0,00	0,00	4.184,02
PON37GREEN2021ANDREOTTI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Andreotti Alessandro PhD in HR	358,20		0,00	761,73	
PON37GREEN2021BRESSI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Bressi Anna Chiara PhD Biorobotica	256,46		0,00	2.247,49	
PON37GREEN2021CHIARAVALLI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Chiaravalli Michele PhD Management	1.228,96		0,00	0,00	
PON37GREEN2021COLOMBI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Greta Colombi PhD Management	904,53		0,00	0,00	
PON37GREEN2021GHEZZI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Ghezzi Francesco PhD Management	250,00		0,00	1.589,26	
PON37GREEN2021MEZZACAPONE	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Mezzacapo Enrico PhD HR	771,37		0,00	1.096,35	
PON37GREEN2021PETRUCCI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Petrucci Alice PhD EDT	845,30		0,00	3.220,47	
PON37INNOV2021PERUZZO	Budget 10% Ricerca PONINNOV37 Peruzzo Elisa PhD Health	2.440,00		0,00	0,00	

Codice Progetto	Nome Progetto	Rateo al 1.1.2023 (D)	Risconto al 1.1.2023 (E)	Ricavi anno 2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Rateo attivo (H=F-D+E- G)
PON37INNOV2021SPOSI NI	Budget 10% Ricerca PONINNOV37 Sposini Ludovica PhD Law	1.230,07		0,00	1.885,34	
TRANSCEIVER23AB	ACCORDO DI ASSOCIAZIONE IN PARTECIPAZIONE - Sviluppo prototipo di ricetrasmittitore a radiofrequenza basato sulla fotonica				0,00	
<b>TOTALE RATEI PROGETTI AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>		<b>16.766,89</b>	<b>0,00</b>	<b>63.250,00</b>	<b>81.536,10</b>	<b>15.967,46</b>
<b>RETTIFICHE DA APERTURA ATTIVITA'</b>						<b>7.399,04</b>
<b>TOTALE RATEI PROGETTI</b>						<b>135.926,55</b>

APPENDICE 2 - RISCONTI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO				
Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
<b>PROGETTI ISTITUTO BIORBOTICA</b>				
ASS2017RT_BIOR_SMIIT4_0	SMIIT 4.0 - convenzione per il cofinanziamento di assegni di ricerca per progetti congiunti di alta formazione - Regione Toscana - Nuovo Pignone Tecnologie Srl	142,25	0,00	142,25
ASS2017RT_RES	RES - convenzione per il cofinanziamento di assegni di ricerca per progetti congiunti di alta formazione - Regione Toscana - GREAT Robotics Srls/ROBOTECH srl	488,22	0,00	488,22
ASS2017RT_RoboVEs	RoboVes - convenzione per il cofinanziamento di assegni di ricerca per progetti congiunti di alta formazione - Regione Toscana - ENI SpA	0,00	0,00	0,00
ASSRT23_TATTO	TATTO_ Telemanipolazione Avanzata con Telepresenza Tattile per le Operazioni 5.0. Resp. Scientifico prof. C. Oddo	60.000,00		60.000,00
I210CO	Prof. Calogero Oddo- Corso nell'ambito del Master Fashion Hi-Tech (Modartech) a.a.2023/24	2.000,00	1.500,00	500,00
I308CO	1st Doctoral Summer School on Robotics and Intelligent Machines – DRIMS2 a.y. 2022/2023	31.299,00	9.015,76	22.283,24
IARLEM17CC	"ARLEM - Activity Recognition and Limb position Effect compensation for Myokinetic hand prostheses": codice R16H2KJRHA	62.765,20	427,12	62.338,08
IARONA18PD	ARONA "Navigazione chirurgica assistita da robotica avanzata" PON RICERCA E INNOVAZIONE 2014-2020. Codice progetto: ARS01_00132 (area di specializzazione "Salute"). Resp.scientifico prof. Paolo Dario	17.144,61	322,02	16.822,59
IARTROPRINT23LR	Dispositivo ARTROscopico con punta pieghevole per il PRINTing intra-articolare di materiali terapeutici. Resp. scientifico prof. L. Ricotti	60.000,00	0,00	60.000,00
IBIOARM20NV	PR19-RR-P3 - BioARM "Esoscheletro portatile per l'assistenza del paziente con lesione al plesso brachiale nelle attività quotidiane"	999.333,68	435.975,49	563.358,19
IBIOARMnext23NV	Esoscheletro portatile per la riabilitazione e l'assistenza del paziente plesso-leso: follow-up. Resp. scientifico Prof Vitiello	2.260.000,00		2.260.000,00
IBIOINTERNECT23SM	PR23-PAS-P2: BioInterNect "Interfacce bioniche bidirezionali multimodali" Resp. Scientifico Silvestro Micera	690.000,00		690.000,00
IBIOSUP20AM	PR19-CR-P2 –BioSUP "Soluzioni bioniche per il trattamento di soggetti con disfunzione escretoria dell'apparato urinario"	732.722,95	232.912,76	499.810,19
ICNRIAMC18AM	Convenzione per il finanziamento di un assegno di ricerca, nell'ambito del progetto FISIR CISAS – "Centro Internazionale di Studi Avanzati su Ambiente, ecosistema e Salute umana"	17.437,27	0,00	17.437,27
IDONAZSM	donazione sig. Barba Giovanni	1.000,00	917,18	82,82
IDRONI23SR	Drone Chase Challenge_Dott. Stefano Roccella	2.770,08	0,00	2.770,08
IECOCIRCUS20PD	ECO-CIRCUS "ECONomia CIRColare per le Start up"	21.352,30	5.953,31	15.398,99
IELINER23AM	eLiner - "Cuffia smart con sensoristica integrata e stimoli aptici per il controllo di protesi avanzate"	260.000,00		260.000,00
IFRESCO20ALM	FRESCO: Determining the neural correlates of targeted non-invasive neuromodulation and speech therapy for a personalized treatment of speech symptoms in Parkinson's disease	38.185,80	6.830,00	31.355,80
IGOLD19MCC	GOLD - Guardian-of-oceans legged drone, Grant Agreement NGS-56544-T19	3.310,81	0,00	3.310,81
IGROWBOT19CL	GrowBot Towards a new generation of plant-inspired growing artefacts (GA 824074). Resp. scientifico DOTT. E. FALOTICO	189.970,99	76.334,53	113.636,46
IH2020MYKI16CC	MYKI - A Bidirectional MyoKinetic Implanted Interface for Natural Control of Artificial Limbs, GA n. 679820, ERC-2015-STG	553.541,27	46.102,13	507.439,14
IH2020SWARMS15CL	SWARMS "Smart and Networking UnderWATERobots in Cooperation Meshes", Grant Agreement n. 662107	5.153,67	0,00	5.153,67
IH5DNANO21FG	5D NanoPrinting "5D Nanoprinting "Functional & Dynamic 3D Nano- MicroDevices by Direct Multi-Photon Lithography" Call H2020-FETOPEN-2018-2019-2020-01 - RIA, G.A. no. 899349, Responsabile Scientifico Prof. Francesco Greco	87.477,50	13.505,91	73.971,59
IHABILIS21SC	PR19-RR-P4 - Habilis++ Nuovi dispositivi robotici indossabili per la riabilitazione e il recupero funzionale della mano. Resp. scientifico Dott.ssa Simona Crea	539.156,59	190.112,43	349.044,16

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
IHADMAIORA19LR	ADvanced nanocomposite MAterials fOR in situ treatment and ultRASound-mediated management of osteoarthritis' — 'ADMAIORA (GA 814413) Ente. Resp. scientifico prof. Leonardo Ricotti	477.018,43	122.595,37	354.423,06
IHANDeVAL23SC	Sistema integrato per la valutazione del recupero funzionale della mano. Resp. scientifico Dott.ssa Crea	1.110.000,00		1.110.000,00
IHAPRIL20MRC	APRIL- "multipurpose robotics for mAniPulation of defoRmable materLaLs in manufacturing processes", GA n. 870142	652.853,55	185.865,21	466.988,34
IHARTERY21AM	Autonomous Robotics for Transcatheter dELiveRy sYstems — 'ARTERY' G. A. n.101017140. resp. scientifico prof.ssa Arianna Menciasi	269.445,08	70.975,88	198.469,20
IHATLAS19AM	ATLAS -AuTonomous intraLuminAl Surgery, GA 813782. Resp. scientifico prof.ssa A. Menciasi	156.746,16	797,65	155.948,51
IHBCRATOS21MRC	Wireless Brain-Connect interFAce TO machineS: B-CRATOS", Project number 965044. Resp. scientifico Dott. Marco Controzzi	304.205,26	98.175,19	206.030,07
IHCELLOIDS21SP	CELLOIDS- CELL-INSPIRED PARTICLE-BASED INTELLIGENT MICROROBOTS — GA 948590. Resp. scientifico Dott. Stefano Palagi	1.377.309,53	222.006,02	1.153.555,51
PHD38_DEREMIGIS	10%, mensa, soggiorno estero, contributo alloggio_PhD 38° ciclo Eugenia DeRemigis		1.748,00	0,00
IHCONBOTS20NV	CONBOTS - CONnected through roBOTS: physically coupling humans to boost handwriting and music learning", G.A. n. 871803	244.081,37	47.583,70	196.497,67
IHDIH-HERO19AM	Digital Innovation Hubs in Healthcare Robotics (GA 825003). Resp. scientifico prof.ssa A. Menciasi	208.704,27	57.943,05	150.761,22
IHEAINCP22MTC	AINCP-Clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy. GA101057309	519.274,85	31.509,68	487.765,17
PHD38_DELUCA	10%, mensa, soggiorno estero, contributo alloggio_PhD 38° ciclo Giovanna De Luca		0,00	
IHEARISE24MTC	ARISE: "Advanced AI and RobotiCS for autonomous task pErformance" G.A. n.101135959- Resp.Sc. Matteo CIANCHETTI	557.537,50		557.537,50
IHEBioMELD22LR	BioMeld - A Modular Framework for Designing and Producing Biohybrid Machines, GA n.101070328 - Resp scientifico Prof. Leonardo Ricotti	596.490,00	110.922,45	484.416,87
PHD38_BACCI	10%, mensa, soggiorno estero, contributo alloggio_PhD 38° ciclo Alessia Bacci		1.150,68	0,00
PHD38_IACOPONI	10%, mensa, soggiorno estero, contributo alloggio_PhD 38° ciclo Francesco Iacoponi		0,00	
IHECOBOTICS22DR	ECOBOTICS.SEA "Bio-inspired Technologies for a Sustainable Marine Ecosystem"	34.974,00	6.927,66	28.046,34
IHEDETERMINISTIC23NV	DETERMINISTIC6G_DETERMINISTIC E2E COMMUNICATION WITH 6G. GA 101096504. Resp. Scientifico Nicola Vitiello	197.500,00	10.493,47	187.006,53
IHEINST4INE21CO	EINST4EIN European Training Network for InduStrY Digital Transformation across Innovation Ecosystems -GA 956745 Resp. Scientifico SSSA: Prof. Alberto Di Minin (IdM) Co-resp. scientifico Prof. C. Oddo	146.203,04	70.993,44	75.209,60
IHEMAESTRI24MTC	MAESTRI "Magnetic soft matter for robotics" G.A. 101119614 - Prof. Matteo Cianchetti	248.637,60		248.637,60
IHEMANIBOT23GC	MANIBOT: Advancing the physical intelligence and performance of roBOTS towards human-like bi-manual objects MANipulation	511.250,00	16.596,10	494.653,90
IHEMAPWORMS22AM	MAPWORMS - Mimicking Adaptation and Plasticity in WORMS Grant Agreement 101046846	785.866,93	176.780,65	609.086,28
IHEREBORN23LR	REBORN_REMODELLING OF THE INFARCTED HEART: PIEZOELECTRIC MULTIFUNCTIONAL PATCH ENABLING THE SEQUENTIAL RELEASE OF THERAPEUTIC FACTORS. GA 101091852 Resp. Scientifico Leonardo Ricotti	506.250,00	87.464,98	418.785,02
IHEREGO22AM	"REGO - Cognitive robotic tools for human-centered small-scale multi-robot operations", GA n. 101070066 - Resp scientifico Prof. ssa Arianna Menciasi	775.765,43	21.972,51	753.792,92
IHEREWIRE23SM	REWIRE - TECHNOLOGY-DRIVEN COMBINATORIAL THERAPY TO REWIRE THE SPINAL CORD AFTER INJURY. Resp. Scientifico Prof. Silvestro Micera	229.340,10	17.657,08	211.683,02
IHESENSORBEES24DR	SENSORBEES: Sensorbees are ENhanced Self-ORganizing Bio-hybrids for Ecological and Environmental Surveillance- Project number: 101130325- Resp. Sc. Donato ROMANO	463.375,00		463.375,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
IHESMAUG23CS	SMAUG: Smart Maritime And Underwater Guardian GA Project n. 101121129- Resp. Scientifico Cesare Stefanini	158.171,99	11.901,27	146.270,72
IHESWAG23MTC	SWAG: SOFT WEARABLE ASSISTIVE GARMENTS FOR HUMAN EMPOWERMENT G.A. n.101120408- Resp.Sc. Matteo CIANCHETTI	406.575,00	6.008,11	400.566,89
IHFORGETD20LR	FORGETDIABETES: A BIONIC INVISIBLE PANCREAS TO FORGET DIABETES (GA 951933). Resp scientifico prof. Leonardo Ricotti	476.061,38	217.273,55	258.787,83
IHHAND22CC	HAND "Hands for Autonomous aNd Dexterous grasping", Progetto MSCA, GA n. 101029946	125.946,98	79.601,43	46.345,55
IHHYBRID17MTC	HybridHeart "Development of the first fully biocompatible, soft actuated heart: combining in situ tissue engineering and soft robotics", GA n. 767195	56.764,47	7.673,31	49.091,16
IHImmUniverse20LR	ImmUniverse "Better control and treatment of immune-mediated diseases by exploring the universe of microenvironment imposed tissue signatures and their correlates in liquid biopsies" _ GA n. 853995	250.159,38	68.212,17	181.947,21
IHINTENSE23CS	'INTENSE: particle physics experiments at the high intensity frontier, from new physics to spin-offs. A cooperative Europe - United States - Japan effort.'	63.980,00	24.435,85	39.544,15
IHISEED21ADS	I-SEED: Towards new frontiers for distributed environmental monitoring based on an ecosystem of plant seed-like soft robots GA n. 101017940 — . resp. scientifico prof. Antonio De Simone	454.492,94	47.259,23	407.233,71
IHMAMBO20AM	MAMBO - Magnetic swArms for liver chemoeMBOLization, GA n.894425. Resp.scient. Prof.ssa Arianna Menciassi	85.759,85	51.617,34	34.142,51
IHMARI4YARD20SC	'Mari4_YARD' User-centric solutions for a flexible and modular manufacturing in small and medium-sized shipyards' —GA n.101006798 . Resp. scientifico Dott.ssa Simona Crea	209.013,93	22.653,60	186.360,33
IHNeuHeart19CO	NeuHeart - A neuroprosthesis to restore the vagal-cardiac closed-loop connection after heart transplantation (GA no. 824071). Resp. scientifico prof. Silvestro Micera	54.684,20	20.941,28	33.742,92
IHNeuHeart19SM	NeuHeart - A neuroprosthesis to restore the vagal-cardiac closed-loop connection after heart transplantation (GA no. 824071). Resp. scientifico prof. Silvestro Micera	237.765,69	61.641,07	176.124,62
IHODIN21GC	ODIN Leveraging AI based technology to transform the future of health care delivery in Leading Hospitals in Europe", GA N. 101017331	343.993,28	130.547,96	213.445,32
IHPROBES23CS	PROBES "Probes of new physics and technological advancements from particle and gravitational wave physics experiments. A cooperative Europe - United States - Asia effort"	27.600,00		27.600,00
IHPROBOSCIS19EF	PROBOSCIS "Proboscidean sensitive soft robot for versatile gripping" - GA 863212	224.627,50	33.671,82	190.955,68
IHREHYB20NV	REHABILITATION BASED ON HYBRID NEUROPROSTHESIS REHYB (GA 871767)	589.076,99	142.895,32	446.181,67
IHROBOCOENO20CS	ROBOCOENOSIS: ROBOts in cooperation with a bioCOENOSIS - H2020FETOPEN - GA n. 899520	248.085,22	126.426,13	121.659,09
IHSGA3HBP20EF	HUMAN BRAIN PROJECT - Specific Grant Agreement 3, GA n. 945539	716.548,21	269.907,90	446.640,31
IHSMART20CL	SMART - Soft, Self-responsive, Smart MATerials for RoboTs' - GA 860108 -Resp.Scientif. Prof.ssa Cecilia LASCHI	270.787,63	93.163,71	177.623,92
IHSOFTGRIP21MTC	"SOFTGRIP Functionalised Soft robotic gripper for delicate produce harvesting powered by imitation learning-based control", Project number 101017054. Resp. Matteo Cianchetti	335.074,86	136.679,37	198.395,49
IHSTORMBOTS21ADS	Grant Agreement number: 956150 — STORM-BOTS SOFT AND TANGIBLE ORGANIC RESPONSIVE MATERIALS PROGRESSING ROBOTIC FUNCTIONS- Resp. Scientifico: Prof. Antonio De Simone	188.887,91	69.775,48	119.112,43
IINGENE20SR	Development and application of an integrated, multiparametric system for early genetic diagnosis and personalized treatments in children and adults with neuromuscular diseases	36.190,85	12.646,60	23.544,25
IINSPECT19SM	INner SPEech Converter Technology	212.653,76	59.149,54	153.504,22
IINTUITIVE22AM	Operation 2.0: A Sensorized Physical Simulator for Mastering Robot-Tissue Interaction (A Case Study on Robot-Assisted Thoracoscopic Surgery) Resp. scientifico Prof.ssa Menciassi	51.982,87	4.093,10	47.889,77

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ILARYNX21MTC	LARYNX - Studio e sviluppo di una laringe artificiale per indagare e replicare la fisiologia del sistema di produzione vocale e la fisiopatologia delle comuni lesioni cordali_Resp.Scient. Dr. Matteo Cianchetti	133.088,96	58.299,70	74.789,26
IMAD23ALM	MAD: The etiopathological basis of gait derangement in Parkinson's disease: decoding locomotor network dynamics	144.985,00	0,00	144.985,00
IMIOPRO20CC	PR19-CR-P1 – MioPRO “Muscoli ingegnerizzati paziente-specifici per il ripristino di canali MIOelettrici e il controllo di PROtesi”	655.168,74	401.728,38	253.440,36
IMIOPRO23LR	Muscoli ingegnerizzati paziente-specifici per il ripristino di canali mioelettrici e il controllo di protesi. Resp. scientifico Prof Ricotti	1.230.000,00		1.230.000,00
IMOTU21NV	PR19-PAI-P2 - MOTU++ “Protesi robotica di arto inferiore con smart socket ed interfaccia bidirezionale per amputati di arto inferiore: personalizzazione mediante “human-in-the-loop optimization”	974.679,89	500.881,20	473.798,69
IMUSEI17PD	"Scuole, musei, città della scienza, e imprese: una rete nazionale per promuovere la cultura tecnico-scientifica attraverso l'uso didattico dei robot "codice identificativo ACPR14T4_00157,	17.586,46	0,00	17.586,46
IMUSH23MTC	MUSH - Mushrooms Harvesting Soft Gripper: progettazione e sviluppo dei prototipi di gripper funzionanti per attività di manipolazione di diversi oggetti_Resp. Prof. Matteo Cianchetti	150.000,00	0,00	150.000,00
INEURART23MTC	TELENEURART: RETE PEDIATRICA PER IL TELEMONITORAGGIO E LA TELE-RIABILITAZIONE DEI DISTURBI E DELLE DISABILITÀ DEL NEUROSVILUPPO TRAMITE LINDIVIDUAZIONE E L'ANALISI DI BIOMARKER DIGITALI, IDENTIFICATI TRAMITE INTELLIGENZA ARTIFICIALE	74.821,88		74.821,88
INEUROPTIMAL23SM	Optothermal Injectable Interfaces for Inhibition of Peripheral Nerve Activity. Resp. scientifico prof. S. Micera	60.000,00	0,00	60.000,00
IOLIMPIA20FC	A novel accessible and widespread healthcare service Model based on technology innovation for objective (early) diagnosis and therapeutic monitoring of Parkinson's Disease promoting continuity of care - OLIMPIA, Resp. Scientifico Prof.Filippo Cavallo	120.261,38	11.681,00	108.580,38
IONDA23ALM	ONDA: "Origini neurali delle disfunzioni dell'arto superiore su modello murino di parkinson"	33.300,00		33.300,00
IPARVEZ22DA	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI RICERCA dello studente Parvez. resp. scientifico prof.ssa Angeloni	2.550,00	50,00	2.500,00
IPE12MNESYS22SM	PE00006 MNESYS A MULTISCALE INTEGRATED APPROACH TO THE STUDY OF THE NERVOUS SYSTEM IN HEALTH AND DISEASE	1.271.290,47	122.074,75	1.149.215,72
IPERSONA20SM	PERSONA_PERSONalized rObotic Neurorehabilitation for stroke survivors Resp. Silvestro Micera	77.411,67	22.340,90	55.070,77
IPNRR_EBRAINS22EF	IR0000011 – EBRAINS-Italy	737.841,34	75.817,04	662.024,30
IPNRRTHE3_22FG	Tuscany Health Ecosystem - THE Spoke 3 PI Greco	1.077.472,28	121.828,30	953.544,49
IPNRRTHE3_SIROLLI	10% Sirolli PhD 38ciclo		2.099,49	0,00
IPNRRTHE8_22SM	Tuscany Health Ecosystem - THE Spoke 8 PI Micera	964.075,11	186.704,60	774.011,50
IPNRRTHE8_AMATO	10% Amato PhD 38°		0,00	
IPNRRTHE8_BIANCHINI	10%, mensa, soggiorno estero, contributo alloggio_PhD 38° ciclo Bianchini		2.092,47	0,00
IPNRRTHE8_GIANCANE	10%, mensa, soggiorno estero, contributo alloggio_PhD 38° ciclo Giancane		750,69	0,00
IPNRRTHE8_LOVECCHIO	10%, mensa, soggiorno estero, contributo alloggio_PhD 38° ciclo Lo Vecchio		515,85	0,00
IPNRRTHE8_SCHERER	10%, mensa, soggiorno estero, contributo alloggio_PhD 38° ciclo Hanna Scherer		0,00	
IPREVIEW20ALM	PREVIEW_Predicting the EVolution of Subjective Cognitive Decline to Alzheimer's Disease With machine learning_Resp. Alberto Mazzoni	91.050,88	57.395,22	33.655,66
IPRIN15PD	PRIN-FORGETDIAB Adaptive Physiological Artificial Pancreas	26.399,56	0,00	26.399,56
IPRIN22ADS	Bando PRIN2022- Antonio DE SIMONE- ABYSS: "Accurate simulation of Bio-hybrid Soft Swimmers"	53.206,00	0,00	53.206,00
IPRIN22AM	Bando PRIN2022- Arianna MENCIASSI- FutuRo: "Focused Ultrasound Surgery enabled by Robotics and Simulation"	89.534,00	5.797,62	83.736,38
IPRIN22CC	Bando PRIN2022- Christian CIPRIANI- PROPRIOUSS: "PROPRioceptive Input Output Units for Sensory Substitution"	87.917,00	0,00	87.917,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
IPRIN22CO	Bando PRIN2022- Calogero Maria ODDO- ARTIS: "Augmented Robotic Touch and hyperspectral Imaging Senses"	67.818,00	0,00	67.818,00
IPRIN22DA	Bando PRIN2022- Debora ANGELONI- VISION: "Characterisation of the role of prometastatic MICAL2 on nuclear envelope and genome integrity through transcriptional control of Lamin A/C"	73.274,00	2.204,43	71.069,57
IPRIN22DR	Bando PRIN2022- Donato ROMANO- COSMIC: "COntrolled Space MIcroecological system supporting eCopoiesis"	97.314,00	0,00	97.314,00
IPRIN22EF	Bando PRIN2022- Egidio FALOTICO- DISCOVER: "Unveiling embodied intelligence in natural systems for bioinspired actuator design"	60.695,00	0,00	60.695,00
IPRIN22MRC	Bando PRIN2022- Marco CONTROZZI- CALLIOPE: "lattiCe bAsed uLtra Lght sensOrized upper limb ProsthEsis"	65.347,00	590,24	64.756,76
IPRIN22MTC	Bando PRIN2022- Matteo CIANCHETTI- SOFTNESS: "Soft robotic arm with bodily awareness"	73.267,00	4.680,72	68.586,28
IPRIN22NV	Bando PRIN2022- Nicola VITIELLO- GAIT: "Gait-assistive exoskeleton for active ageing and prehabilitation"	79.067,00	0,00	79.067,00
IPRIN22SRM	Bando PRIN2022- Sara MOCCIA- ThAI-MIA: Trustworthy hybrid quantum-classical Artificial Intelligence for Medical Image Analysis	63.344,00	0,00	63.344,00
IPROMOTE20NV	PROMOTE "PRosthetic and Orthotic specialist MOdules for Higher Education Training in Europe" - Grant Agreement n.2020-1-DE01-KA203-005706 - Progetto comunitario Erasmus+ (Call Erasmus Plus, Strategic Partnership - Higher Education)	85.871,07	22.374,32	63.496,75
IPROTECTION19ALM	PROTECTION - Physiological neuronal activity in the control of glioma progression and tumor microenvironment_ Responsabile scientifico Dr. Alberto Mazzoni	32.564,88	9.535,79	23.029,09
IRECOVERYAID21AM	reCOVeryaID - Una applicazione di telemonitoraggio intelligente per pazienti sintomatici, asintomatici e pre-sintomatici al Coronavirus (cod.progetto FISR2020IP_01767) - Bando FISR-Covid19, Area PE	19.710,79	0,00	19.710,79
IREGIVEME20CC	PR19-CR-P3 - ReGiveMeFive - "Esplorazione di nuove frontiere in chirurgia protesica"	129.257,84	44.178,51	85.079,33
IRESPONSE22ADS	PRIN 2020. Response, control and learning: building new manipulation strategies in living and engineered active matter. Resp. scientifico prof. De Simone	104.590,00	3.197,83	101.392,17
IREVEAL23SM	REVEAL - RESEARCH EVALUATING VAGAL EXCITATION AND ANATOMICAL LINKAGES	47.868,93	0,00	47.868,93
IRILEGO22SRM	RILEGO - RIABILITAZIONE E VALUTAZIONE DEGLI ESITI COGNITIVI POST COVID	41.600,00	15.920,57	25.679,43
IROBOCOAT21GC	ROBO-COAT - FROM INDUSTRIAL ROBOTS TO COBOTS: A LOW-COST SENSORIZED SKIN FOR ENHANCED HUMAN ROBOT COLLABORATION. Resp. scientifico Prof. G. Ciuti	5.038,99	0,00	5.038,99
IROBOCOM17CL	RoboCom++ - "Rethinking Robotics for the Robot Companion of the future - RoboCom Plus Plus"	84.376,28	0,00	84.376,28
IROBOCOM17PD	RoboCom++ - "Rethinking Robotics for the Robot Companion of the future - RoboCom Plus Plus"	136.574,67	0,00	136.574,67
IROGER23CO	ROGER - ROBot-Assisted Gross pathology Examination of solid tumors.	178.525,00	7.788,46	170.736,54
ISCORES23CO	SCORES: A multicenter randomized controlled trial on the effects of upper limb robotic rehabilitation on sensory and cognitive impairments in subjects with stroke. The SCORES (Sensory and Cognitive Outcomes of Robotic Exercises in Stroke) study.	60.000,00	3.184,00	56.816,00
ISENSERISC19CO	SENSE-RISC: Sviluppo di abiti intelligENTI Sensorizzati per prevenzione e mitigazione di RIschi per la SiCurezza dei lavoratori	9.697,77	0,00	9.697,77
ISENSOTAC23CO	SENSOTAC: SENSOri TAttili per la Collaborazione. Resp. scientifico pro. C.M.Oddo	60.000,00	0,00	60.000,00
ISIMULY20AM	Piattaforma attiva per il monitoraggio in simulazione e in vivo della discesa della testa del feto durante il travaglio - ICT SIMULY" _ Resp. sc. Prof.ssa Arianna Menciassi	45.676,97	1.229,88	44.447,09
ISIROBOTICS19FC	Social ROBOTics for active and healthy ageing. Resp. scientifico dott. Filippo Cavallo	27.539,52	0,00	27.539,52
ITBIONICRUS23NV	BIOVET_ BIONICRUS - Personalized Gait Rehabilitation for Veterans with Wearable Robotic Devices_ Resp.Prof.Nicola Vitiello	176.635,25	14.006,87	162.628,38

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ITBOCELLI21SM	EU ZEN_ An electrical stimulation-based solution to provide meaningful feedback to visually challenged people during obstacles detection in indoor and outdoor conditions_Resp.Scient. Prof. Micera	81.253,11	0,00	81.253,11
ITCAMOZZI22CS	Attività di ricerca e sviluppo tecnologico nel settore della componentistica per automazione_Resp. Scient. Prof. Cesare Stefanini	77.194,43	40.541,76	36.652,67
ITDANTE22MRC	DANTE – Dispositivi AutoIniettori per la difesa corne_progettazione e sviluppo di un autoiniettore per la futura produzione nazionale_Resp. Scient. Dott. Marco Controzzi	54.937,31	7.837,28	47.100,03
ITFAST23CC	BIOVET_FAST-Fusing Amputation Surgeries with prosthetic Technologies Resp.Prof.Christian Cipriani	114.280,74	7.365,02	106.915,72
ITIMEROS23CO	IMEROS4.0 "Integrated Medical Robotics Solutions 4.0" Responsabile Prof. Calogero Maria Oddo	139.568,00	54.154,32	85.413,68
ITINPECO22MRC	ALA2.0_Sviluppo di soluzioni innovative che permettono un efficiente e efficace automazione dei processi di laboratorio e pre-screening di patologie potenzialmente letali per la vita dell'uomo_Resp. Dr. Controzzi	580.774,59	112.390,57	468.384,02
ITMANTAE23CS	MANTA-E descrizione modellazione e sviluppo di imbarcazioni innovative	20.000,00	305,56	19.694,44
ITMAXRES19CO	Sviluppo di materassi intelligenti 4.0_Resp. Scientifico Dott. Calogero Maria Oddo e Coord. attività progettuali Dott. Luca Massari	117.175,56	225,00	116.950,56
ITMAXRES21CO	Attività di ricerca e sviluppo tecnologico nel settore dei materassi intelligenti 4.0_Progetto Maxres ++_Responsabile scientifico Prof. Calogero Oddo	82.166,20	4.317,36	77.848,84
ITMEDICA21GC	DRYHs_Devices for High Resolution Manometry_svolgimento di attività di ricerca,sviluppo tecnologico e integrazione nel settore della robotica medicale per la realizzazione di una nuova famiglia di dispositivi di "screening"_Resp.Scient.Prof. Gastone Ciuti	44.634,52	36.310,50	8.324,02
ITMSPATH23ALM	TMSPATH "Use of Transcranial Magnetic Stimulation (TMS) as a surrogate of Pathophysiology in genetic epilepsies - TMSpath"	60.546,00	6.908,04	53.637,96
ITPROPGUARD23SR	"PropGuard_Progettazione, sviluppo e ottimizzazione di un paraeliche ad alta efficienza per Splash Drone"_Responsabile Dottor Stefano Roccella	1.664,00	0,00	1.664,00
ITRAINED19ANM	TRAINED: multi-feature analysis of heart rate variability and gait features in clinical Evaluation of Depression"	24.649,66	3.294,81	21.354,85
ITSNAP22LR	"SNAP-Studio di servizi innovativi per Atleti per l'ottimizzazione della Performance sportiva"_ Resp. Scient. Prof. Leonardo Ricotti	19.110,00	0,00	19.110,00
ITSURF22DR	SURF_ swarm of heterogeneous underwater robotic fishes_Responsabile scientifico Dottor Donato Romano	36.793,77	22.817,68	13.976,09
ITTERP23CS	TERP "Tecnologie Endoscopiche, procedure, progettazione ingegneristica e prototipazione di dispositivi per la Rimozione di Polipi di dimensioni rilevanti nella regione del colon"_Resp. Prof. Cesare Stefanini	20.000,00	5.742,08	14.257,92
ITUNEBEAM20CO	TUscany Network for BioElectronic Approaches in Medicine: AI-based predictive algorithms for fine-tuning of electroceutics treatments in neurological, cardiovascular and endocrinological diseases	56.390,83	16.575,46	39.815,37
IVENARTC23MTC	VENTRICOLO ARTIFICIALE ROBOTICO. Resp. scientifico prof. M. Cianchetti	60.000,00	0,00	60.000,00
IWIFI20CC	"PR19-PAS-P2 - WiFi-MyoHand - "Sistema impiantabile ottimizzato per l'interfacciamento con il sistema nervoso periferico e il controllo della protesi di arto superiore"Resp. scientifico prof. C. Cipriani	124.193,47	93.563,71	30.629,76
IWOUND23LR	Patch attivi e stimolazioni biofisiche per accelerare la guarigione delle piaghe da decubito. Resp. scientifico Prof Ricotti	1.270.000,00		1.270.000,00
MH2020REANIMA19FR	H2020 REANIMA "New-generation cardiac therapeutic strategies directed to the activation of endogenous regenerative mechanisms" GA n. 874764 Resp. Scientifico Prof. Fabio Recchia	282.096,06	11.705,33	270.390,73

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
MTHOSPITAL20FR	INIBITORI DELL'APERTURA DEL PERMEABILITY TRANSITION PORE COMPLEX PER IL TRATTAMENTO DEL DANNO DA RIPERFUSIONE NELL'INFARTO DEL MIOCARDIO, IN MODELLO SUINO - Resp. Scientifico prof. Fabio Recchia	47.988,83	1.462,71	46.526,12
<b>TOTALE RISCONTI PROGETTI ISTITUTO BIOROBOTICA</b>		<b>36.046.676,84</b>	<b>6.202.708,57</b>	<b>29.843.968,27</b>
<b>PROGETTI ISTITUTO DIRPOLIS</b>				
ASS2017RT_TESIS	TESIS-Terzo settore ed impresa sociale (Rossi)	3,24	0,00	3,24
ASS21RT_MARILU	ASS21RT_MARILU- La MApPa della RIgenerazione urbana su base culturale nel territorio LUCchese: problemi, risposte e prospettive	44.999,76	30.000,48	14.999,28
ASSRT23_COPEES	Contrastare la povertà energetica attraverso l'economia sociale	120.000,00		120.000,00
ASSRT23_RESTART	woRk 5.0: Fundamental ValuES for the transition Towards a humAn-centRic IndusTry	60.000,00		60.000,00
DIRPRIN22ECH	Bando PRIN2022 – Chiti – Shifting Paradigms: Biodiversity Law, Ecological Primacy and the Redefinition of Sustainability in the European Green Deal	79.680,00	0,00	79.680,00
DIRPRIN22FB	Bando PRIN2022 – Biondi – UNiversal design for education: legal perspective for a new conception of inTErcultural education.	62.175,00	0,00	62.175,00
DIRPRIN22GMO	Bando PRIN2022 – Morgante – The Hybridization of the fight against crime through non-criminal or BORDERLINE measures: principles, rules, limits and opportunities for an integrated system	57.171,00	0,00	57.171,00
DIRPRIN22PNRREB	Bando PRINPNRR2022 – P2022EPFT8 - Bressanelli – Knowledge and Experts in the policY of Sustainable development (KEYS)	27.297,00	0,00	27.297,00
DIRPRIN22PNRRLG	Bando PRINPNRR2022 – P20227A85T - Gori – FRAMING ENERGY POVERTY WITHIN SOCIAL ECONOMY Constitutional perspective, public sector role and social economy contribution	99.734,00	0,00	99.734,00
ECONTR23AP	Etica Pubblica: Trasparenza e Responsabilità Vostro dare quale liquidazione Corso di Formazione Etica Pubblica: Trasparenza e Responsabilità.	3.944,00		3.944,00
G3481GM	Webinar Series Prevenzione e contrasto dei reati di impresa III Edizione	7.410,00	2.192,93	5.217,07
G3482MA	Sustainable farming and food systems in the EU law and policy framework	6.520,00	1.659,24	4.860,76
G3486FB	Corso di Alta Formazione Dritto all'istruzione e contrasto alla dispersione scolastica I edizione	6.000,00	1.424,71	4.575,29
G3491EV	Prof.sse Francesca Biondi e Elena Vivaldi- Sistemi di welfare e innovazione sociale	1.316,00	683,20	632,80
G3492ER	A scuola di città, III ed. a.a. 2023/2024	3.002,00	1.783,26	1.218,74
G350ADM	Prof. Alberto di Martino-Vulnerabilità-Profilo di un concetto fra dimensione sovranazionale e applicazioni nel diritto penale interno	48.678,00	0,00	48.678,00
G425ER	CORSO DI ALTA FORMAZIONE TERZO SETTORE E SPORT I EDIZIONE A.A. 2021/2022	13.157,63	1.021,06	12.136,57
G427LG	Corso di Alta Formazione Nuovi Orizzonti del Terzo Settore III Edizione a.a. 2022/23	12.800,00	0,00	12.800,00
G428LG	CORSO DI ALTA FORMAZIONE "LA RIFORMA DEL TERZO SETTORE. NOVITÀ, PROBLEMI E PERCORSI DI ATTUAZIONE" VII ED. A.A. 2023/2024	7.500,00	284,60	7.215,40
G430GM	Compliance: una nuova cultura di impresa. L'impresa come ambiente legale ed efficiente I ed. a.a. 2023/2024	5.950,00	227,85	5.722,15
G5SOSIA20MG	5G-enabled SOS Intelligent Assistant - Gagliardi	54.449,10	40.984,92	13.464,18
GAICCRE23LG	Assegno - L'attuazione del PNRR per la costruzione di una rete di protezione sociale e sanitaria - Gori	9.000,00	0,00	9.000,00
GAILUN21GC	RICERCA E FORMAZIONE CONCORDATA AILUN - Comandè	49.756,41	12.754,72	37.001,69
GANPI22ER	Divulgazione della Costituzione - Rossi	3.000,00	0,00	3.000,00
GASTE21ADM	Dichiarazioni non finanziarie delle imprese: tra regolazione, responsabilità, sanzioni - di Martino	550,00	0,00	550,00
GBIF22GMO	Cofinanziamento di Transparency International Italia del Business Integrity Forum	500,00	0,00	500,00
GCARE22EV	Careplus - prof Vivaldi	27.680,64	0,00	27.680,64
GCARIP23FB	PROGETTO SPERIMENTALE - CAMBIAMENTI CLIMATICI, DISASTRI AMBIENTALI E MIGRAZIONI	7.700,00	0,00	7.700,00
GCASCI22LG	ATTIVITA' DI STUDIO E RICERCA SU EFFETTI ORDINAMENTALI RIFORMA DEL TERZO SETTORE - Gori	7.161,09	5.180,79	1.980,30
GCESVOT21LG	Gori - Convegno "Le radici del Terzo Settore. Origini e prospettive a 30 anni della legge sul volontariato e la cooperazione sociale" - 22.10.2021	3.955,62	0,00	3.955,62

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
GCESVOT22LG	Gori - Seminario "Alle origini dell'Amministrazione Condivisa" - 21.5.2022	3.378,18	0,00	3.378,18
GCESVOT23EV	Vivaldi - Seminario "La tutela dei diritti delle persone con disabilità" - 1.12.2023	7.000,00	3.392,70	3.607,30
GCOEAI18AB	Centre of Excellence on the Regulation of Robotics and Artificial Intelligence	14.885,15	2.039,60	12.845,55
GCONBOTS20AB	Bertolini - CONBOTS CONnected through roBOTS: physically coupling humans to boost handwriting and music learning	70.652,99	8.504,98	62.148,01
GDEME20FB	Demetra - Biondi	11.351,01	0,00	11.351,01
GEEE3S23LG	Ecole Erasmus + d'entreprenariat Social	40.510,00	0,00	40.510,00
GEIHRSD20ES	European and International Human Rights Standards in Disaster Settings	11.314,98	5.797,69	5.517,29
GENACTI22GDD	Erasmus JMO - ENACTING - European Values in Context: Challenges and Comparative Insights	30.000,00	9.281,29	20.718,71
GFCOS22LG	Tecnologo a sostegno Centro di Ricerca Maria Eletta Martini	142.785,37	36.079,11	106.706,26
GFMP22EV	Fondazione Monte dei Paschi di Siena "Oggi è domani" - Vivaldi	32.000,00	22,88	31.977,12
G FONLI22ER	L'educazione civica per tutti – a.s. 2022/23: La guerra e il volontariato	8.000,00	0,00	8.000,00
G FONLU19LG	Gori - Terzo settore sussidiarietà e regole - finanziamento RTD	17.098,95	0,00	17.098,95
GGDPR22DA	Amram - Ciclo di seminari "GDPR Compliance nelle PP.AA., centri e infrastrutture di ricerca e PNRR" - marzo 2022	1.250,00	0,00	1.250,00
GGENOM21GC	PROGETTO CCM 2021 "STRATEGIA GENOMICA ITALIANA: ISTITUZIONE DI UNA CABINA DI REGIA A SUPPORTO DELL'ANIZIATIVA EUROPEA 1+MILLION GENOMES (1+MG) E BEYOND 1+MG (B1MG) E DEL COORDINAMENTO INTERISTITUZIONALE PER LA GENOMICA IN SANITÀ PUBBLICA	15.213,44	13.223,31	1.990,13
GGIUAM21ABL	Convegno Le Fondazioni di Partecipazione per il "Dopo di noi"	937,41	0,00	937,41
GHEARISE24AB	Advanced AI and Robotics for autonomous task pErformance	150.212,50	0,00	150.212,50
GHEOPENMUSE23CS	OPEN MUSIC EUROPE – AN OPEN, SCALABLE DATA-TO-POLICY PIPELINE FOR EUROPEAN MUSIC ECOSYSTEMS	185.000,00	33.849,15	151.150,85
GHEPQREACT23MG	PQ-REACT - Transition towards Quantum-Resistant Cryptography	233.750,00	1.352,45	232.397,55
GHEREBOOT23CS	Reviving, Boosting, Optimising and Transforming European Film Competitiveness - REBOOT	170.000,00	28.503,79	141.496,21
GHESMAUG23DA	GRANT AGREEMENT 101121129 - Smart Maritime and Underwater Guardian	112.328,01	418,44	111.909,57
GHEOBIGDATARIPPPDA	Amram - SoBigData RI Preparatory Phase Project - G.A. n. 101079043	81.625,00	24.017,81	57.607,19
GHEWAG23AB	SOFT WEARABLE ASSISTIVE GARMENTS FOR HUMAN EMPOWERMENT	201.875,00	0,00	201.875,00
GHEXPRESS223GM	EXPRESS 2 SPECIFY AND PROTECT THE EU SOCIAL CONTRACT	271.700,00	0,00	271.700,00
GHIDEANDOLA21ADM	HIDDEN ANTISEMITISM AND COMMUNICATIVE SKILLS OF CRIMINAL LAWYERS AND JOURNALISTS	76.436,55	25.637,09	50.799,46
GHOFFSTRA23GC	International and Comparative Program Summer School	4.609,27	3.109,39	1.499,88
GINFRASOBIGDATAGC	SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics	472.171,34	128.391,99	343.779,35
GLEADS21GC	Legality Attentive Data Scientists — LeADS	913.017,01	236.638,81	676.378,20
GNEUHEART19EP	h2020-NeuHeart - A neuroprosthesis to restore the vagal-cardiac closedloop connection after heart transplantation	31.700,00	12.000,00	19.700,00
GPASVS16ER	Rossi- Pubblica assistenza Società volontaria di Soccorso e welfare sociale nei territori di propria pertinenza	2.000,00	0,00	2.000,00
GPE7SERICS22GMO	PNRR PE7. SERICS	346.038,00	45.144,66	300.893,34
GPERSEO21AB	European Training Network on PErsonalized Robotics as SErvice Oriented applications' — 'PERSEO	183.386,59	75.662,38	107.724,21
GPONGA22GMO	Morgante - Per una giustizia giusta: Innovazione ed efficienza negli uffici giudiziari	189.646,63	81.616,53	108.030,10
GPRIN11ER	Rossi - Lingua, istruzione e integrazione delle nuove minoranze. Prin 2010_2011	1.918,57	0,00	1.918,57
GPRIN17GP	The challenge of Interlegality: A new perspective on Law	21.928,68	6.365,42	15.563,26
GPRIN22AB	Bando Prin 2022-Andrea Bertolini- RITE Responsibility In Technological Ecosystem	106.500,00	0,00	106.500,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
GPRIN22ADM	Bando Prin 2022- Alberto di Martino-PLENEZ "Casuistry" and rule-based approach in criminal law. Historical perspectives, current developments	100.757,00	0,00	100.757,00
GPRIN22CS	Bando Prin 2022- Caterina Sganga - Italian copyright law after the most recent EU legislative reforms: impact assessments, best practices and reform proposals to build	65.621,00	0,00	65.621,00
GPRIN22DA	Bando Prin 2022-D. Amram - Children as vulnerable Users of the IoT and AI-based technologies: a multi-level and interdisciplinary Assessment -cod MUR 2022KA EWYF	82.999,00		82.999,00
GPRIN22EP	Bando Prin 2022-Erica Palmerini-A Legal Framework and Feasibility Study for Open Access Biobanks	71.824,00	0,00	71.824,00
GPRIN22MG	Bando Prin 2022-Maria Gagliardi- INSURtech and sustainABILITY. Towards sUStainable ChANges, in the use of technologY and in the role of information, in insurance	93.209,00	0,00	93.209,00
GPRIN22PNRRCS	Bando PRIN2022PNRR - Prof.ssa C. SGANGA - P2022AK2HK- Self-assessment Network Impact Program	93.988,00	0,00	93.988,00
GPRIN22PNRRDDG	Bando PRIN2022PNRR - Prof. G. Delle Donne - P2022MSZKJ - Titolo Identitarian public law: dynamics of illiberal exclusion and democratic inclusion"	82.225,00	0,00	82.225,00
GPRISMA23FB	PRISMA - Percorsi di Inclusione Sociale, Mediazione ed Aggregazione territoriale - Biondi	88.405,97	38.476,17	49.929,80
GRECREAT20CS	RETHINKING DIGITAL COPYRIGHT LAW FOR A CULTURALLY DIVERSE, ACCESSIBLE, CREATIVE EUROPE-RECREATING EUROPE	286.176,85	7.850,93	278.325,92
GREGULAITE22AB	Erasmus - Regulate - undeRstanding the Ethics and reGULATION of Artificial Intelligence. A compeTEncies' strategy for managers, professionals and trainers	55.667,34	27.224,20	28.443,14
GSDSFI22LG	Gori - Supporto metodologico per la realizzazione di un procedimento di co-programmazione e co-progettazione in attuazione della Legge RT 65/2020	8.000,00	1.767,87	6.232,13
GSDSPO21LG	Gori - Supporto metodologico per la realizzazione di un procedimento di co-programmazione e co-progettazione in attuazione della Legge RT 65/2020	7.926,77	0,00	7.926,77
GSIRO21FB	SIRIO MIGRANTI STRATEGIEINFORMATIVE DI RETE PER L'INCLUSIONE E L'ORIENTAMENTO AI SERVIZI - Biondi	56.841,60	7.925,12	48.916,48
GSOBIGDATA20GC	Comandè: H2020-SoBigData++: European Integrated Infrastructure for Social Mining and Big Data Analytics	150.404,44	9.802,79	140.601,65
GSUSTAIN20MA	"EU law on Sustainable and Climate-Resilient Agriculture after the European Green Deal-Sustain"	25.043,71	17.762,59	7.281,12
GTAIED23DA	Amram - Council of Europe - "Review and provide feedback on the draft preparatory study for a legally binding instrument on the use of Artificial Intelligence in education"	1.110,00		1.110,00
GTCESVOT23LG	Gori-Cesvot-"Le opportunità del Pnrr per il terzo settore toscano"	6.147,00	0,00	6.147,00
GTCONCILIO23FB	Biondi - Council of Europe - Order Form "Reinforcing multi-level policy coordination for integration in Italy"	4.640,00	0,00	4.640,00
GTCOUNCIL23FB	Biondi - Council of Europe - "Reinforcing multi-level policy coordination for integration in Italy"	7.250,00	0,00	7.250,00
GTEDE22EV	Vivaldi- Tender EDE - European Disability Expertise - Contract reference VC/2020/0273	15.400,00	0,00	15.400,00
GTEDF23PA	Addis - EDF -National Research on Digital Skills, Accomodation and Technological Assistance for Employment	6.200,00	0,00	6.200,00
GTGENOMIC23GC	Comandè - Università Cattolica del Sacro Cuore - "Genomic Data Infrastructure (GDI)	30.000,00	0,00	30.000,00
GTPPMI23CS	Sganga - PPMI "Study to evaluate the effects of the EU copyright framework on research and the effects of potential interventions and to identify and present relevant provisions for research in EU data and digital legislation, with a focus on rights and o	17.850,00	0,00	17.850,00
GVALKY21GC	Harmonization and Pre-Standardization of Equipment, Training and Tactical Coordinated procedures for First Aid Vehicles deployment on European multi-victim Disasters	376.988,71	69.257,53	307.731,18
P220AG	Prof.Andrea de Guttry- Master in Electoral Policy and Administration – MEPA IV edizione	72.033,37	8.976,02	63.057,35
P220AG_INNOV_ELECTION_PHASE_III	PROF.A.DE GUTTRY-INNOV_ELECTION_PHASE_III	196.283,72	74.914,69	121.369,03
P220AG-INNOV_ELECTION	A.de GUTTRY- INNOV ELECTION	265.798,60	32.550,00	233.248,60

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
P220AG-INNOV_ELECTION_PHASE II	Prof.Andrea de Guttry- Master in Electoral Policy and Administration – MEPA IV edizione- Innov Election phase II	173.442,25	73.715,17	99.727,08
P222AG	Prof.Andrea de Guttry- Master in Electoral Policy and Administration – MEPA V edizione	21.580,88	10.065,59	11.515,29
P223ES	MASTER IN HUMAN RIGHTS AND CONFLICT MANAGEMENT XX EDIZIONE	55.924,04	10.094,37	45.829,67
P224AG	Prof.Andrea de Guttry- Master in Electoral Policy and Administration – MEPA VI edizione	192.991,17	147.736,64	45.254,53
P225ES	MASTER IN HUMAN RIGHTS AND CONFLICT MANAGEMENT XXI EDIZIONE	164.229,64	101.607,34	62.622,30
P226AG	Prof.Andrea de Guttry- Master in Electoral Policy and Administration – MEPA VII edizione	42.999,48	4.380,16	38.619,32
P226AG-AFRICA_VOTES	Prof.Andrea de Guttry-AFRICA-VOTES - Investing in Innovative Capacity Development Activities for Electoral Administrators in Africa	154.561,00	105.283,43	49.277,57
P227ES	MASTER IN HUMAN RIGHTS AND CONFLICT MANAGEMENT XXII EDIZIONE	86.250,00	460,00	85.790,00
P228AG	Prof.Andrea de Guttry-Master in electoral policy and administration a.a.2023/24	27.619,59	0,00	27.619,59
P228AG_AFRICA_VOTES_FASE_2	Prof.A.de Guttry- Investing in Innovative Capacity Development Activities for Electoral Administrators in Africa – Fase 2. 2023-2024	198.040,95	0,00	198.040,95
P3488AG	Hostile Environment Awareness Training (HEAT)	61.309,54	54.728,62	6.580,92
P3493AG	EU CIVILIAN TRAINING INITIATIVE (EUCTI)	64.015,33	24.981,39	39.033,94
P3498AG	PROF.A.DE GUTTRY- Corso Training of Trainers per formatori dell'Arma dei Carabinieri impiegati nei corsi Hostile Environment Awareness Training Course	4.671,10	1.700,09	2.971,01
P3510AG	Prof.Andrea de Guttry-Rafforzare i sistemi giudiziari dei paesi africani attraverso la formazione (2022-2023)» Azioni in Niger, Camerun, Ciad e Mali	238.000,00	157.926,08	80.073,92
P3511AG	Summer School Evidence for Policy in Disaster Risk Management _ Resp.le Prof. Andrea de Guttry	97.614,50	58.547,61	39.066,89
P3514ES	Prof.Emanuele Sommario-Corso di Alta Formazione Health Systems through Crisis and Recovery	18.802,00	12.834,04	5.967,96
P3517FC	Corso di Alta Formazione Psychosocial Interventions in Migration, Emergency and Displacement a.a. 2023/2024	34.614,15	16.513,20	18.100,95
P3518AG	Prof.Andrea de Guttry-Rafforzare i sistemi giudiziari dei paesi africani attraverso la formazione (2023-2024)» Fase 2	398.031,20	0,00	398.031,20
P446AG	CORSO SULLA SICUREZZA PERSONALE DEL PERSONALE SANITARIO DEL GCU CHE OPERA ALL'ESTERO IN SITUAZIONI PRECARI	15.000,00	3.331,69	11.668,31
PONINNOV21GC	Comandè_ PON INNOV Il danno alla persona e la giustizia predittiva	21.237,75	8.410,24	12.827,51
SACRESWA23FS	Bando MAECI - Prof. F. Strazzari - ADVANCING CLIMATE RESILIENCE AND ENHANCING SECURITY IN WEST AFRICA (ACRES - WA)	82.540,00		82.540,00
SAGLAW16MA	Alabrese - Convegno "Agri-food and environmental regulatory agenda in regional trade agreements" - 20-21.10.2016" - 17-18.9.2015	950,00	0,00	950,00
SANVCO23AP	Convenzione ANVCO - Pirmi	36.000,00	0,00	36.000,00
SARTES23AP	Assegno - Fundamental Values for the Transition Towards a Human-Centric Industry in the EU Countries - Pirmi	14.800,00	2.166,50	12.633,50
SBAWEU20DN	Natali- BAWEU - Business and welfare.Preferences and collective action in Europe	20.056,78	0,00	20.056,78
SBRAS13AD	Attività di valutazione del programma Brasil Proximo	21.236,72		21.236,72
SCRIPTO22AP	Cripto-exia: un approccio etico alle cripto-valute e alla 'Blockchain	12.133,68	10.866,62	1.267,06
SEIHRSCAD23ES	European and International Human Rights Standards in Conflicts and Disasters	50.000,00	6.747,39	43.252,61
SENGINE22AL	ENGINE - Engaging Men and Boys against Gender-based Violence and Discrimination through Technology-based Trainings	125.839,97	60.763,42	65.076,55
SETRA22FS	Engaging Traditional and Religious Authorities in the Sahel: The Role of Interreligious Dialogue [ETRA:ID]	80.092,06	41.323,72	38.768,34
SEUMA23ES	EUMA_ GA 101140384 - Creating a European Higher Education Network for MAster's Programmes in Disaster Risk Management	82.764,50	0,00	82.764,50
SFISR21MA	Diritto e approccio 'One Health' alle emergenze pandemiche: per l'innovazione dei modelli organizzativi e procedurali di relazione tra comunità scientifiche e istituzioni pubbliche	13.079,63	0,00	13.079,63

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
SGERDA21FS	Strazzari - When Chiefs Fall Apart: Traditional Leaders, Conflict-Solving and the State in Mali and Chad	8.104,18	8.104,18	0,00
SGOLDSTEIN22MS	JM- DEBUNKING POLITICAL USES OF DENIALISMS AND CONSPIRACY THEORIES IN EU	29.451,00	8.153,50	21.297,50
SHEMENA22KK	Political Elites and Regime Change in the Middle East and North Africa: Accommodation or Exclusion?- G.A. n. 101044015	1.915.601,00	148.025,51	1.767.575,49
SHEREENGAGE23FS	RE-ENGAGE	259.312,50	0,00	259.312,50
SISteelExpert23AL	Grant Agreement 101112102 - Progetto iSteel-Expert "Remote expert virtual system enhancing human management capabilities and favors preservation, transfer and continuous evolution of knowledge for steelmaking operations"-Resp. Scientifico Anna Loretoni	44.250,00	0,00	44.250,00
SPANACE19MA	PIT misura 16.5-PANACEA-CUP ARTEA 786173	2.981,67	0,00	2.981,67
SPREVEX20FS	PREVEX-Preventing Violent Extremism in the Balkans and the MENA: strengthening resilience in enabling environments	91.123,44	20.516,14	70.607,30
SPRIN11EC	Cristiani- Qualificazione dell'acqua come alimento - Prin 2010_ 2011	6.511,01	0,00	6.511,01
SPRIN11FS	Strazzari - Sfide emergenti di natura multimediale non militare Prin 2010_ 2011	1.556,39	0,00	1.556,39
SPRIN15AL	Trasformazioni della sovranità, forme di governabilità e dispositivi di governance nell'era globale	5.405,70	0,00	5.405,70
SPRIN15DN	Politics e Policy in europa in tempo di crisi: Cause e Conseguenze	14.790,80	0,00	14.790,80
SPRIN17AD	International legal obligations related to Prevention, Preparedness, Response and Recovery from CBRN events and status of their implementation in Italy	46.497,30	8.693,26	37.804,04
SPRIN22EC	Bando Prin 2022- Eloisa Cristiani-Towards a sustainable agrifood system: legal tools for the development of European agrifood supply chain	42.740,00	2.092,24	40.647,76
SPRIN22ES	Bando Prin 2022- Emanuele Sommaro-Health Emergencies and Legal Preparedness - HELP: Global, Regional and National Approaches	97.575,00	0,00	97.575,00
SPRIN22FC	Bando Prin 2022- Francesca Capone-International protection of human dignity through criminal law: strengthening Italy's implementation record	43.430,00	4.287,32	39.142,68
SPRIN22LR	Bando Prin 2022 - Luca RAINERI- Securitizing Human Transit across the Central Mediterranean migratory corridor: shifting mobility governance discourses and practices in Italy, Malta, Libya and Niger (SHUT-MED)	62.000,00	0,00	62.000,00
SPRIN22PNRRAL	Bando Prin2022PNRR P2022N8YKE- A. Loretoni- Beyond Workism and the Work-Centered Society. A Gender-Oriented Theoretical and Historical Inquiry into the Vocabulary of Socio-Political Inclusion	84.000,00	111,96	83.888,04
SPRIN22PNRRFC	Bando PRIN2022PNRR - Prof.ssa F. Capone - P20228ZZ78 Defending Art: Italy and the International Security of Cultural Heritage 78- Titolo	68.045,00	0,00	68.045,00
SPRIN22PNRRFS	Bando Prin2022PNRR P2022BSE7X - F. Strazzari - Negotiating with Islamist and jihadi armed groups: practices, discourses and mechanisms across Asia and Africa	120.975,00	0,00	120.975,00
SPRIN22PNRRMGA	Bando PRIN2022PNRR - Prof. MG. Alabrese - P202233ZTR- Titolo Food connections: intended and unintended consequences of trade on food and nutrition security	88.166,00	0,00	88.166,00
SSUSTAINCOE23MA	Centre of Excellence on EU actions for Sustainable Farming and Food Systems	100.000,00	0,00	100.000,00
ST2EUPRL21EB	Bressanelli - Parlamento Europeo - "Study on Towards a revision of the Regulation on the statute and funding of European political parties and foundations Service Order IP/C/AFCO/IC/2021-051	11.882,72	6.496,38	5.386,34
STANSA22DN	Natali - Ansa "Attività di consulenza per la realizzazione del progetto Cohesion goes local - Domestic, regional and local effect of the Cohesion strategy"	10.500,00	1.846,29	8.653,71
<b>TOTALE RISCONTI PROGETTI ISTITUTO DIRPOLIS</b>		<b>13.027.428,82</b>	<b>2.298.265,23</b>	<b>10.729.163,59</b>
<b>PROGETTI ISTITUTO ECONOMIA</b>				
ASSRT23_AISLEA2	Artificial Intelligence & Statistical Learning for Energy-Aware Extreme Automation	60.000,00		60.000,00
ASS2017RT_ECO_SMIIT40	Impatti economici e sociali della quarta rivoluzione industriale in Italia	279,70	0,00	279,70
ASS21RT_AutoXAI2	Automated eXtreme Automation with eXplainable AI	44.999,76	30.000,48	14.999,28

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ASS21RT_DDIEMPIRICS	Un'analisi empirica delle relazioni fra Data-Driven Innovation e performance di impresa a livello regionale	32.250,55	15.049,97	17.200,58
ECO_ARTES4.020AN	ARTES4.0 - Finanziamento assegni di ricerca	234,00	0,00	234,00
ECO_BARCOVID21MEV	BARCOVID The impact of the Covid-19 crisis on collective agreements in Europe	20.989,65	14.049,22	6.940,43
ECOBARMETAL22GD	BARMETAL - Digitalization, Automatization and Decarbonization: Opportunity for strengthening collective bargaining in the metal sector	85.980,73	32.970,19	53.010,54
ECO_BDI21AM	Erogazione liberale Banca d'Italia	1.631,04	0,00	1.631,04
ECO_CNR21FC	Cofinanziamento AdR - IASI/CNR	97,88	0,00	97,88
ECO_COTDYEM19DM	Accordo di ricerca con U. Maastricht - contributo accesso dati CASD	4.495,63	3.658,94	836,69
ECO_EEIST20AR	ECONOMICS OF ENERGY INNOVATION AND SYSTEM TRANSITION	194.577,18	25.157,69	169.419,49
ECOHEFIND23FL	FIND - Finance and Innovation to couple Negative emissions and sustainable Development	1.124.375,00		1.124.375,00
ECOHEOPENMUSE23GB	OPEN MUSIC EUROPE (OPENMUSE) – AN OPEN, SCALABLE DATA-TO-POLICY PIPELINE FOR EUROPEAN MUSIC ECOSYSTEMS	168.125,00	1.080,31	167.044,69
ECOHEREBOOT23AN	Reviving, Boosting, Optimising and Transforming European Film Competitiveness - REBOOT	138.125,00	20.461,76	117.663,24
ECO_JSMFPANGALLO_19AN	JSMF Fellowshp M. Pangallo	12.601,12	1.380,60	11.220,52
ECO_PRIN2017AM	How good is your model? Empirical evaluation and validation of quantitative models in economics.	78.946,88	35.134,61	43.812,27
ECO_PRIN2017AN	Lost highway: skills, technology and trade in Italian economic growth, 1815-2018	81.335,88	63.919,08	17.416,80
ECO_PRIN2017DM	Technological change, industry evolution and employment dynamics	82.902,82	52.280,24	30.622,58
ECO_PRIN2022AN	Nuvolari - PRIN 2020 - ECONOMIC DEVELOPMENT IN ITALY FROM THE MIDDLE AGES TO TODAY: A REGIONAL PERSPECTIVE	127.470,00	10.807,24	116.662,76
ECO_PRIN2022DG	Giachini - PRIN 2020 - At the frontier of agent-based modeling: a new data driven framework for policy design toward sustainable and resilient economies	78.521,26	30.735,02	47.786,24
ECOPRIN22AN	Bando PRIN 2022 - A. Nuvolari - Industrialization in France and Britain: a new comparative economic history (1700-1913)	107.184,00	2.333,52	104.850,48
ECOPRIN22DG	Bando PRIN 2022 - D. Giachini- Market Learning and Robust Predictions (MALERP)	66.920,00	0,00	66.920,00
ECOPRIN22DM	Bando PRIN 2022 - D. Moschella - Automation, Trade, and Global Value Chains: New Empirical Evidence and Theory Development	78.572,00	0,00	78.572,00
ECOPRIN22FL	Bando PRIN 2022 - F. Lamperti- Evaluating Climate Physical and Transition Risks in Italy (EcliPTic)	84.132,00	0,00	84.132,00
ECOPRIN22FT	Bando PRIN 2022 - F. Tamagni - Data Driven Innovation. Measuring its Effects on Industries, Firms, and Business Models	56.913,00	0,00	56.913,00
ECOPRIN22GD	Bando PRIN 2022 - G. Dosi - Technology, labour, inequality (TELI)	101.516,00	0,00	101.516,00
ECOPRIN22MEV	Bando PRIN 2022 - M.E. Virgillito -The Digital Transition and the World of Work: Labour markets, Organizations, Job quality and Industrial Relations	49.492,00	2.333,52	47.158,48
ECOPRIN22PNRRAM	Bando PRIN2022PNRR - P2022C44KE - A. Martinelli - Breakthrough innovation and learning by failure in the medical device industry	95.023,00	0,00	95.023,00
ECOPRIN22PNRRDG	Bando PRIN2022PNRR - P2022N2TPJ- D. Giachini - Analyzing climate Lobbying with a simulation Model based ON Dynamic Opinions	94.495,00	0,00	94.495,00
ECOPRIN22PNRRFL	Bando PRIN2022PNRR - P2022FEY25- F. Lamperti - SteerINg financE toWards green technologies: a hybrid experimental-computational macro approach	94.136,00	2.042,31	92.093,69
ECOPRIN22PNRRMEV	Bando PRIN2022PNRR - P2022B5S5J- Prof.ssa ME. Virgillito – Tackling a just Twin Transition: a complexity approach to the geography of capabilities, labour markets and inequalities	100.147,00	0,00	100.147,00
ECO_REGIS23DM	Moschella - Regis Summer School 2023	24.700,00	21.983,00	2.717,00
ECOSILENCE23FR	GRANT AGREEMENT 101112516 - Real-time acoustic sensorS and artificial Intelligence appLications for the rEduction of local eNvironmental impaCt due to noise Emissions	83.760,00	0,00	83.760,00
ECO_SOBIGDATA20FC	SoBigData++: European Integrated Infrastructure for Social Mining and Big Data Analytics	9.479,17	0,00	9.479,17

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ECOTALISMAN22FL	Interdisciplinary knowledge to promote food security and an equitable society in Niger in the context of climate change (TALISMAN)	102.500,00	31.910,72	70.589,28
<b>TOTALE RISCONTI PROGETTI ISTITUTO ECONOMIA</b>		<b>3.486.908,25</b>	<b>397.288,42</b>	<b>3.089.619,83</b>
<b>PROGETTI ISTITUTO INTELLIGENZA MECCANICA</b>				
ASS21RT_EXOSUIT	Movimentazione manuale di carichi assistita con esoscheletri - Resp. scientifico Antonio Frisoli	45.000,22	30.000,48	14.999,74
ASS21RT_ROBELID	Robot Esocheletrico Elettro-IDraulico a basso costo per riabilitazione dell'arto superiore - Prof. Marco Fontana	19.999,76	19.999,32	0,44
ASSRT23_GAO-TIE	DiaGnostica avanzata, AI e rObotica per manutenzione predittiva nei Trasporti IntElligenti	60.000,00		60.000,00
ASSRT23_SUMMER	Smart Unmanned Motion ManagEment for agricultural dRones	60.000,00		60.000,00
I3DVIBAHEART19PT	3D Virtual Baby Heart	6.571,65	57,10	6.514,55
IARTES21AF	Convenzione per l'erogazione del finanziamento di assegni di ricerca con ARTES 4.0	0,00		0,00
IASSI22FA	Assistente alla Sorveglianza e Sicurezza Industriale - ASSI	111.474,52	80.511,42	30.963,10
IBREATHE23TA	GA 101088694 - BREATHE "Building a space Revolution: Electric Air-breathing Technology for High-atmosphere Exploration" - Resp. dott. Tommaso Andreussi	2.344.135,00	29.631,24	2.314.503,76
ICINI19FDP	Tecniche di Crittografia a Sicurezza Intrinseca per Applicazioni Ferroviarie in ambito Cyber Security	49.712,49	11.262,09	38.450,40
ICOAIDER23AF	Clinical validatiOn of an AI-based DEcision support system for Robotic upper limb rehabilitation in patients with Stroke. A CO-AIDER Study.	67.500,00	5.345,09	62.154,91
IECHOING22CE	Recovery of cultural heritage through higher education-driven open innovation (eCHOing) ERASMUS+	51.585,46	14.471,25	37.114,21
IENGINE22MB	ENGINE - Engaging Men and Boys against Gender-based Violence and Discrimination through Technology-based Trainings	50.396,26	37.159,18	13.237,08
IEXOSMOOTH21AF	Test of innovative EXOskeleton control for SMOOTH assistance - EXOSMOOTH	11.882,27	0,00	11.882,27
IIMPRIN22AF	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Antonio FRISOLI - AVATAR: Enhanced AI-enabled Avatar Robot for remote telepresence	121.872,00	395,89	121.476,11
IIMPRIN22MS	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Massimiliano SOLAZZI - EXOFT: "Innovative soft-rigid exoskeleton for smart factory"	60.050,00	0,00	60.050,00
IIMPRIN22PNRR22FDP	Bando PRIN2022PNRR - P2022LJ5JN - resp.scient. Fabrizio Di Pasquale - MAGneto-Optic Integrated Computing (MAGIC)	51.213,00	0,00	51.213,00
IIMPRIN22PNRRAF	Bando PRIN2022PNRR - P2022ZB5YF - resp.scient. Antonio Frisoli - LEARN - "multimodal Edge computing-bAsed weaRable exoskeletons for assistance in daily life"	144.681,00	0,00	144.681,00
IIMPRIN22YM	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Yonasseifu MUANENDA - TREASURE: Time REsolved multiparametric Sensing with optical Unstable REservoir	97.535,00	7.934,18	89.600,82
IINAIL_ID24_23MB	Il Primo Soccorso nelle aziende: dalla formazione dei medici competenti alla verifica dell'efficacia dei corsi di primo soccorso nei luoghi di lavoro	182.900,00	5.752,40	177.147,60
IINAIL20MB	Simulatore di piattaforma di lavoro elevabile per il sollevamento di persone	65.982,08	6.530,02	59.452,06
IINAIL23MB	Sviluppo di un Dispositivo di protezione Individuale in realtà aumentata per la protezione delle vie aeree	259.999,96	9.128,17	250.871,79
IINDUSTRIAMIN18MB	INtegrazione - INnovazione - INternazionalizzazione nella filiera Meccanica dell'area Pisa - Lucca - Pistoia - Prato	1.867,85	0,00	1.867,85
IMMCEXOS21MB	POR FESR Toscana 2014-2020 – Azione 1.1.5 – Sub-azione a1 - Bando RS 2/2020 - Esoscheletro per l'ausilio alla Movimentazione Manuale dei Carichi industriali	42.829,37	0,00	42.829,37
IPNRRTHE9_22AF	Tuscany Health Ecosystem - THE	2.094.608,35	309.922,16	1.778.157,31
BERNABEI_THE9RIC10	BERNABEI Matteo - PhD 38° ciclo - Fondo ricerca 10%		1.364,86	0,00
CHEN_THE9RIC10	CHEN Zixi - PhD 38° ciclo - Fondo ricerca 10%		828,53	0,00
LEGALL_THE9RIC10	RICERCA 10%PHD LE GALL 38° CICLO THE SPOKE 9		1.812,68	0,00
MOCELLIN_THE9RIC10	MOCELLIN Lorenzo - PhD 38° ciclo - Fondo ricerca 10%		1.193,74	0,00
PALAGI_THE9RIC10	PALAGI Marcello - PhD 38° ciclo - Fondo ricerca 10%		1.329,07	0,00
PENZOTTI_THE9RIC10	PENZOTTI Mattia - PhD 38° ciclo - Fondo ricerca 10%		0,00	
ULIANO_THE9RIC10	ULIANO Manuela - PhD 38° ciclo - Fondo ricerca 10%		0,00	
ZAKIR_THE9RIC10	ZAKIR Seemab - PhD 38° ciclo - Fondo ricerca 10%		0,00	
IROBOGYM20AF	RoboGYM: palestra robotica per la riabilitazione della spalla e dell'arto superiore.	116.317,45	77.105,21	39.212,24

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ISITTI22CAA	Assegni di Ricerca 2022 Finanziati da S.I.T.T.I	12.378,54	8.018,18	4.360,36
ISUN22AF	Social and hUman ceNtered XR	598.750,00	70.667,78	528.082,22
ITATICdM22MS	Controllo remoto della movimentazione di piattaforma di poppa multifunzione	66.916,17	5.120,88	61.795,29
ITBOMBORA22MF	Submerged pressure differential WEC based on an electroactive membrane em-wave	55.116,08	0,00	55.116,08
ITCEFRIEL23MB	Consulenza scientifica per supporto allo studio di sistemi di volo innovativi per il futuro velivolo TEMPEST	94.640,00	1.481,64	93.158,36
ITCOMPOSENSING21FDP	Integrazione di sensori diagnostici attivi/semiattivi/passivi in compositi avanzati.	106.490,11	18.266,26	88.223,85
ITELOS20DL	Tailored neurorehabilitation thErapy via multi-domain data anaLytics and adaptive seriOus games for children with cerebral palSy	145.063,82	84.321,53	60.742,29
ITERGONET23FA	Analisi del rischio da Sovraccarico Biomeccanico per Operatori Ecologici - Ergonet	12.200,00	3.879,77	8.320,23
ITHAIREMI22FA	HAIREMI - Haptic Advanced Interactive Rower Enhancing Muscular and Inclusive	110.748,51	94.257,06	16.491,45
ITINFIBRA21CO	SVILUPPO DI UN PROTOTIPO DI INTERROGATORE DI SENSORI A RETICOLO DI BRAGG BASATO SU TECNOLOGIA FOTONICA INTEGRATA - PIC4BTS	169.930,79	69.763,67	100.167,12
ITLEONARDO23CAA	Attività di ricerca finalizzata all'efficientamento del controllo del posizionamento di sistemi meccanici con particolare riferimento all'efficacia della modellazione del sistema e alle tecniche di controllo, con attestazione di tali efficientamenti trami	64.500,00	10.143,97	54.356,03
ITLEONARDO23MS	Collaborazione tra più agenti autonomi eterogenei, quali ad esempio sistemi terrestri e sistemi aerei, per esplorazioni di aree sconosciute/semisconosciute con possibilità di supervisione e collaborazione con agenti umani	34.000,00	8.633,62	25.366,38
ITMBDA-V21AF	MBDA-V: Aggiornamento, Mantenimento e Correzioni algoritmi e software di Tracking su Immagini Visibili ed infrarosse	4.616,89	0,00	4.616,89
ITRFI21PV	Applicazione del sistema di monitoraggio della sovrastruttura ferroviaria presso il sito di Petacciato mediante sensori in fibra ottica.	100.186,66	68.311,24	31.875,42
ITRFISM22MB	"Sistemi di rilevazione e sensoristica con tecnologia Fotonica/Ottica/Elettromagnetica, Path tracking e Visione artificiale" relativo a "Piattaforma per la formazione del personale tramite Realtà Virtuale (VR)"	66.110,06	0,00	66.110,06
ITRFISM23CAA	"Mezzo leggero" Semiautonomo per Ispezioni Ferroviarie - Seconda Fase di Ricerca	106.656,27	96.547,29	10.108,98
ITRIALSNET23MB	TRials supported by Smart Networks beyond 5G	223.670,00	25.501,09	198.168,91
ITSMARTRAIL22SF	"Tecniche di integrazione dei sensori in fibra ottica per "rotaia intelligente Smart Rail" - Fase II"	159.663,32	71.538,13	88.125,19
ITTRENI18MB	Attivazione 6/5 - Contratto n.5162 del 23/7/2015 - "Servizio progettazione e costruzione di dispositivi nell'ambito della "Maintenance on Condition" (Rep. SSSUP 245/2015)	181.218,15	46.567,78	134.650,37
ITUNUPI19MB	REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA DI REALTÀ VIRTUALE IMMERSIVA PER LA RIABILITAZIONE E REINSERIMENTO LAVORATIVO DI LAVORATORI CON DISABILITÀ PSICHICA ESPOSTI A STRESS LAVORO CORRELATO	6.671,97	0,00	6.671,97
ITZETEMA17MC	Progetto e sviluppo di contenuti multimediali per la Mostra - Piranesi la fabbrica dell'utopia-	5.695,05	0,00	5.695,05
IVILLA08MB	Bergamasco - Contratto con Casa di Cura Villa Serena	3.757,39	0,00	3.757,39
IVRESCUE20MB	Studio, progettazione e realizzazione di ambiente virtuale in 3D altamente immersivo per la formazione e l'addestramento di funzionari dei Vigili del Fuoco per l'intervento di assessment USAR in luoghi colpiti da terremoto.	20.527,48	2.577,34	17.950,14
PONGREEN21AF	PON2021 - Mobilità Intelligente attraverso Strumenti Robotici per la Diagnostica Avanzata e la Manutenzione Predittiva in Infrastrutture Ferroviarie (Resp. scientifico Antonio Frisoli)	44.305,95	27.769,63	16.536,32
PONINNOV21FDP	PON2021 - Silicon Photonics Integrated Circuits for Sensing Applications (Resp. scientifico Di Pasquale)	13.387,32	3.967,08	9.420,24
<b>TOTALE RISCONTI PROGETTI ISTITUTO INTELLIGENZA MECCANICA</b>		<b>8.525.314,22</b>	<b>1.369.068,02</b>	<b>7.156.246,20</b>
<b>PROGETTI ISTITUTO MANAGEMENT</b>				
ASS2017RT_PEF-FOOD	Analisi della Product environmental footprint (PEF) dei prodotti agroalimentari	3,24	0,00	3,24

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ASS21RT_CO2KPI	ASS21RT_CO2KPI - Sviluppo di un sistema di indicatori per la governance della decarbonizzazione dei business model aziendali	37.499,88	10.749,98	26.749,90
ASS21RT_MOBYDICK	ASS21RT_MOBYDICK - Modelli di Business e supply chain circolari per il Design rigenerativo di cicli Chiusi del pack	54.999,92	15.038,58	39.961,34
E236MF	Master Gestione e Controllo dell'Ambiente: economia circolare e management efficiente delle risorse (GECA) XXVI ed. a.a. 2021/2022	43.501,95	10.313,63	33.188,32
E237MF	Master Gestione e Controllo dell'Ambiente: economia circolare e management efficiente delle risorse (GECA) XXVII ed. a.a. 2022/2023	112.078,00	71.623,54	40.454,46
E238MF	Master Il livello in "Gestione e Controllo dell'Ambiente: Management delle transizioni verso l'economia circolare e la decarbonizzazione (GECA)", a.a. 2023/2024	19.500,00		19.500,00
E351MF	Circular Economy Online Course a.a. 2022/2023	14.000,00	0,00	14.000,00
E352TD	Corso di Alta Formazione "Hi-Tech Fashion System" - a.a. 2022/2023	7.334,42	3.341,80	3.992,62
E353RB	Prof.Roberto Barontini-Corsi di Alta Formazione per il Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco a.a.2022/23	90.562,00	17.688,88	72.873,12
E354MF	Corso Alta Formazione Executive Circular Economy for Business a.a. 2022/2023	73.812,00	10.195,58	63.616,42
E3R4CAMPER21MF	"Definizione di processi e metodi di economia circolare per il settore CAMPER in ottica Riduzione, Riciclo, Riuso"- Acronimo 3R4 CAMPER"	41.168,82	0,00	41.168,82
E482GT	Corso Alta Formazione L'evoluzione del Market Access in un Sistema Sanitario in trasformazione aa.aa. 2019/2022	61.783,25	5.030,58	56.752,67
E491AT	Corso L'ecosistema SUAP: innovazione in Co-design a.a. 2022/23	12.500,00	3.806,66	8.693,34
EACCESS22TD	Achieving Circularity in Cities through Environmental Sustainability of Sports-ERASMUS-SPORT-2021-SCP	76.647,98	38.164,05	38.483,93
EACQUITERME22AP	xx EDIZIONE DELLA SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE DI ACQUI TERME (12-14 OTTOBRE 2022) - Convegno	1.000,00	0,00	1.000,00
EACT4LITTER17MF	ACT4LITTER "Joint measures to preserve natural ecosystems from marine litter in the Mediterranean Protected Areas"	69.329,05	0,00	69.329,05
EAGENAS20SN	NUTI-collaborazione finalizzata all'attività di ricerca scientifica e tecnologica a supporto dello sviluppo e consolidamento di strumenti per il monitoraggio e la valutazione delle performance dei servizi sanitari regionali.	367.179,57	29.917,91	337.261,66
EALISA21MV	Vainieri/Nuti - Azienda Ligure Sanitaria Regione Liguria (Alisa) - Sistema di valutazione della performance della sanità della Regione Liguria anno 2021	39.691,44	0,00	39.691,44
EALISA22MV	Vainieri- Azienda Ligure Sanitaria Regione Liguria (Alisa) - Sistema di valutazione della performance della sanità della Regione Liguria anno 2022-2023	80.000,00	14.174,76	65.825,24
EAOPI22MV	Convenzione tra l'associazione degli ospedali pediatrici italiani e SSSA - valutazione della performance degli ospedali pediatrici	19.000,00	132,20	18.867,80
EAOUP22NB	ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "Analisi dei modelli assistenziali a supporto del cambiamento organizzativo nell'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana"	29.000,00	0,00	29.000,00
EARTES4.020AP	Piccaluga_ARTES4.0 finanziamento assegno di ricerca	0,42	0,00	0,42
EARTES4.020AP2	Piccaluga_ARTES4.0AP2 finanziamento assegno di ricerca	141,79	0,00	141,79
EARTIST20AD	Erasmus + "Integrated, interdisciplinary education module on art, entrepreneurship innovation and science-ArtIST""	29.688,55	7.663,88	22.024,67
EBASIL23MV	"Sistema di valutazione della performance" e sull'attività di assistenza e supporto alla sua implementazione nel SSR della Regione Basilicata, nell'ambito del management sanitario 2023-2025	105.000,00	23.775,16	81.224,84
EBEYOND21FING	Scapigliato - "Beyond the landfill 4.0" _progetto di ricerca sul tema del trattamento dei rifiuti speciali non pericolosi e del recupero della materia _Iraldo/Gusmerotti	68.947,71	21.831,09	47.116,62

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
EBOCCONI22FF	Accordo tra l'Istituto di Management della Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna e SDA Bocconi - per l'organizzazione strategica delle cure oncologiche con particolare attenzione al setting territoriale	24.904,70	0,00	24.904,70
ECAPANNORI21FI	ACCORDO OPERATIVO TRA LA SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA DI STUDI UNIVERSITARI E PERFEZIONAMENTO ISTITUTO DI MANAGEMENT E COMUNE DI CAPANNORI - Fabio Iraldo	2.275,04	0,00	2.275,04
ECARIPLO23FI	"Tech4lib – Low-energy technologies for circular economy of spent lithium-ions batteries based on enhanced microwave effects"	76.725,00	24.400,00	52.325,00
ECCM19AM	Murante-CCM2018 "presa in carico integrata, peer education e activation: strategie per un'efficace promozione di comportamenti protettivi tra le donne con diabete gestazionale a rischio di sviluppare il diabete di tipo 2"	14.064,89	0,00	14.064,89
ECCMIN15AM	Murante-Un intervento di implementazione strutturata e sistematica di educazione della persona diabetica	14.098,07	0,00	14.098,07
ECHONG17AD	Educational, cultural and scientific cooperation for research and business between Chongqing University, Bishan District of Chongqing and Sant'Anna School of Advanced Studies	282.260,90	147.279,76	134.981,14
ECIMA22LC	THE CHARTERED INSTITUTE OF MANAGEMENT ACCOUNTANTS' GENERAL CHARITABLE TRUST FUND	1.831,63	491,42	1.340,21
ECO2PESandPEF20FI	LIFE 19 "CO2PES&PEF" - Promotion and Enhancement of Forest System through different Ecosystem Services aimed to increased Carbon Stock - LIFE19 CCM/IT/001201	68.826,00	34.312,81	34.513,19
ECO2SINK/PEF20FI	Iraldo-Carbon sink e impronta ambientale delle Comunalie di Borgo Val di Taro e delle filiere produttive connesse	19.044,57	0,00	19.044,57
ECODIGITALI23AT	Accordo attuativo del Protocollo di intesa finalizzato alla collaborazione scientifica per la diffusione della cultura e delle competenze digitali, per il miglioramento dei servizi digitali della PA e per la trasformazione digitale - Prof TENUCCI	30.000,00	0,00	30.000,00
ECOESO21SB	accordo per sviluppo della collaborazione tra le Parti per la realizzazione di un progetto di ricerca sul tema della programmazione e valutazione dei percorsi sociosanitari in termini di comunità, percorsi e professionisti del sociale e sociosanitari	30.945,69	8.369,28	22.576,41
ECONFIND23FI	Iraldo - Confindustria Toscana Nord - "Attività di formazione per gli studenti delle scuole superiori sui temi dell'LCA e concorso di idee"	21.500,00	0,00	21.500,00
ECONTACT20CS	CoNtAct-"Accountable networks for chronic populations: new governance mechanisms to promote professional integration and value improvement – CoNtAct (Chronic Network Accountability Tuscany)"	74.374,55	42.790,25	31.584,30
ECORALIS20MF	CORALIS - "Creation Of new value chain Relations through novel Approaches facilitating Long-term Industrial Symbiosis" - G.A. nr. 958337	248.175,53	74.971,43	173.204,10
ECORE19MF	FREY-PROMOZIONE DI UNA CULTURA DI ECONOMIA CIRCOLARE	10.000,00		10.000,00
ECOREPLA22MF	FREY-PROMOZIONE DI UNA CULTURA DI ECONOMIA CIRCOLARE	5.000,00		5.000,00
ECUAMM22MV	Vainieri - Svolgimento di attività di interesse comune di ricerca e sviluppo tecnologico nel settore sanità	46.738,56	4.984,04	41.754,52
EDECK23TD	Developing environmental and circular knowledge	103.200,00	5.693,19	97.506,81
EDIGICARE21CS	DigiCare4You - An intersectoral innovative solution involving DIGital tools, empowering families and integrating community CARE services for the prevention and management of type 2 diabetes and hypertension	121.887,74	30.259,55	91.628,19
EEFFIGE17FI	LIFE16 ENV/IT/000172 EFFIGE "Environmental Footprint For Improving and Growing Eco-efficiency	49.872,64	0,00	49.872,64
EEINST4INE21ADM	"European Training Network for InduStry Digital Transformation across Innovation Ecosystems' - 'EINST4INE' - G.A. nr. 956745	173.726,48	54.959,14	118.767,34
EENHANCE17MF	ENHANCE - Emas as a Nest to Help And Nurture the Circular Economy	192.407,15	0,00	192.407,15
EEURAM20LC	The digital side of universities: an international comparative analysis of performance measurement systems	256,26	0,00	256,26

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
EFICK23TD	co-finanziamento di una posizione di assegnista di ricerca	48.000,00	11.945,04	36.054,96
EFNOMCEO21PC	Accordo di collaborazione tra FNOMCeO e la Scuola definiscono lo svolgimento di attività d'interesse comune di ricerca applicata (di seguito "Progetto") nel settore "Sanità"	78.830,46	551,20	78.279,26
EFREEKICKS23TD	Football Relies on EMAS and ECOLABEL to Keep Innovating on Circularity as a Key for Sustainability - FREEKICKS	105.000,00	16.442,48	88.557,52
EFRIULI21MV	VAINIERI- Azienda di coordinamento per la salute (ARCS)attività d'interesse comune di ricerca e di sviluppo tecnologico nel settore "Sanità"	115.379,70	4.184,24	111.195,46
EGAMES22TD	GREEN APPROACHES IN MANAGEMENT FOR ENHANCING SPORT GAMES-ERASMUS-SPORT-2021-SCP	141.940,88	32.106,38	109.834,50
EGAP21CS	Seghieri-Programmazione regionale delle attività 2019-2021 per il contrasto al gioco d'azzardo	229.905,73	182.638,28	47.267,45
EGOALS20TD	Erasmus+ "Governance-Oriented Actions Levering on environment for Sustainability" 622721-EPP-1-2020-1-IT-SPO-SCP	82.605,70	48.059,98	34.545,72
EGOVER18SB	BARSANTI-contributo al miglioramento del Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa	65.103,14	0,00	65.103,14
EGREENCOACH20TD	Erasmus + "Incorporating sustainability in the governance of sports organizations" - 613110-EPP-1-2019-ES-SPO-SCP	26.200,54	0,00	26.200,54
EHEAFRICAMAVAL22MF	Building EU-Africa partnerships on sustainable raw materials value chain -HORIZON-CL4-2021-RESILIENCE-01-05	160.412,67	42.090,16	118.322,51
EHEAINCP22GT	clinical validation of Artificial Intelligence for providing a personalized motor clinical profile assessment and rehabilitation of upper limb in children with unilateral Cerebral Palsy - 101057309	375.436,30	48.681,54	326.754,76
EHEALCHIMIA22FI	Data and decentralized Artificial intelligence for a competitive and green European metallurgy industry	203.009,16	26.333,53	176.675,63
EHEALTH17SN	MSCA-ITN-ETN 765141 HealthPros "Healthcare Performance Intelligence Professionals" - NUTI	142.509,19	0,00	142.509,19
EHEFEAST22AM	Food systems that support transitions to hEalthy And Sustainable dieTs	357.915,03	63.765,55	294.149,48
EHEGREENHEATEAF23MF	Gradual integration of REnewable non-fossil ENergy sources and modular HEATing technologies in EAF for progressive CO2 decrease	72.000,00	175,27	71.824,73
EHEPURESCRAP23FT	Purity improvement of scrap metal	137.125,00	15.979,20	121.145,80
EHER4C23MF	Regions4Climate	93.125,00	2.725,24	90.399,76
EHESOBIGDATARIPPP22A P	SoBigData RI Preparatory Phase Project	249.338,68	46.560,28	202.778,40
EHPASS23MFU	Health Professionals' and the "DigitAl team" Skills advancement" (H-PASS)	169.500,42	5.903,00	163.597,42
EINCIRCLE20MF	INTERREG - INCIRCLE "Support INsular and low density areas in the transition towards a more CIRCuLar tourism Economy"	133.618,03	0,00	133.618,03
EINFRASOBIGDATAAP	SoBigData.it: Strengthening the Italian RI for Social Mining and Big Data Analytics - piccaluga	160.200,00	0,00	160.200,00
EJOHN09GT_INTEGR	Turchetti - Bariatric Surgery: an economic evaluation INTEGRAZIONE	18.000,00	6.280,73	11.719,27
ELEAPRE20MF	LEAP-RE - Long-Term Joint EU-AU Research and Innovation Partnership on Renewable Energy - Grant Agreement nr. 963530	91.921,84	23.646,48	68.275,36
ELOMBA23MV	ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA LA REGIONE E LA SCUOLA SUPERIORE S. ANNA DI PISA - ISTITUTO DI MANAGEMENT - MES PER ATTIVITÀ DI VALUTAZIONE PER GLI ANNI 2023/2024	160.000,00	1.492,91	158.507,09
ELUCCA19FI	Iraldo_progettazione e sviluppo di azioni per il contrasto all'emergenza climatica da parte del comune di lucca	18.852,45	0,00	18.852,45
ELUCCA21FI	"PROGETTO MURA LUCCA- supporto al monitoraggio della riduzione di CO2"	4.664,69	0,00	4.664,69
ELUCCA22FI	Iraldo_ "Programma sperimentale di interventi per l'adattamento ai cambiamenti climatici in ambito urbano" A.A. 2022	19.000,00	0,00	19.000,00
EMAGIS19FI	MAde Green in Italy Scheme - MAGIS	29.127,37	2.000,00	27.127,37
EMALAWI22GT	Turchetti-Bridge the gap: Ridurre la disparità di genere nella lotta all'HIV/TB in Malawi AID 012349/01/4	38.000,00	28.231,79	9.768,21
EMARCHE22MV	Vainieri - PER ATTIVITA' DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE PER IL BIENNIO 2022-2023	96.000,00	14.340,94	81.659,06

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
EMASSAMAR23NB	BELLINI -Prospettive e scenari di sviluppo per il centro storico di Massa Marittima: proposta di collaborazione 2023	20.000,00	17.340,82	2.659,18
EMASTERY23TD	Micro credentiALS reliability unEashing gReen economY - MASTERY	88.168,00	0,00	88.168,00
EMES22MV	Sistema di valutazione delle performance della sanità Toscana-anno 2022	722.285,19	131.248,67	591.036,52
EMES23MV	Sistema di valutazione della performance 2023	720.000,00	34.449,55	685.550,45
EMINAMBIENTE21FI	ACCORDO DI COLLABORAZIONE tra Ministero della transizione ecologica e la Scuola Superiore Sant'Anna ex-art. 15 Legge del 7 agosto 1990, n. 241 e s.m.i	44.917,12	42.228,31	2.688,81
EMINAMBIENTE23FI	ACCORDO DI COLLABORAZIONE EX ART. 15 DELLA LEGGE 241/90 TRA il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, Direzione Generale Economia Circolare e la Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna – Istituto di Management	750.000,00	0,00	750.000,00
EMOBIL19RB	Barontini-"MobilitandoPisa: nuovi percorsi sostenibili casa scuola e casa lavoro"	1.000,00	0,00	1.000,00
EMONZAMBICO23GT	E-REGISTO, E-XISTO! – RAFFORZAMENTO E MODERNIZZAZIONE DEL REGISTRO CIVILE E DELLE STATISTICHE DEMOGRAFICHE IN MOZAMBICO	16.000,00	0,00	16.000,00
EMOOC17SB	Premio MOOC100059 I sintomi del cuore	16.070,23	1.588,63	14.481,60
EMS394MV	Corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa e aspiranti direttori sanitari XXX edizione - a.a. 2021/2022	89.337,03	15.100,34	74.236,69
EMS396MV	Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti Struttura Complessa e aspiranti direttori sanitari XXXI edizione a.a. 2022/23	110.975,00	51.912,02	59.062,98
EMS397FF	Corso di ri-validazione dell'attestato di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa VI edizione	22.000,00	4.799,04	17.200,96
EMS398NB	Corso di formazione manageriale per la direzione generale delle Aziende Sanitarie – DG integrativo, A.A. 2022/2023	39.900,00	8.690,68	31.209,32
EMS399CS	Corso di Alta Formazione Gestione del rischio clinico e miglioramento continuo della qualità e sicurezza delle cure XI Edizione a.a. 2022/23	42.516,00	10.545,94	31.970,06
EMS400MV	Corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa e aspiranti direttori sanitari XXXII edizione - a.a. 2023/2024	140.688,00	15.276,60	125.411,40
ENEXTCHEM21MF	NextChem 2021 - Convegno	7.000,00	0,00	7.000,00
EOPTHEPAC20MV	Vainieri_OPT-HEPAC "Optimisation of diagnosis and care Pathways for chronic HCV in Tuscany	74.923,62	54.128,86	20.794,76
EPACALTOPASCIO23FI	ALTOPASCIO - nuovo Piano d'Azione Comunale d'Area Vasta per i Comuni di Altopascio, Capannori, Lucca, Montecarlo e Porcari (PAC) e per la definizione dei principi e delle azioni del sistema di monitoraggio sull'efficacia dello stesso PAC	1.924,00	27,96	1.896,04
EPACCAPANNORI23FI	CAPANNORI - nuovo Piano d'Azione Comunale d'Area Vasta per i Comuni di Altopascio, Capannori, Lucca, Montecarlo e Porcari (PAC) e per la definizione dei principi e delle azioni del sistema di monitoraggio sull'efficacia dello stesso PAC	5.640,00	19,42	5.620,58
EPACLUCCA23FI	nuovo Piano d'Azione Comunale d'Area Vasta per i Comuni di Altopascio, Capannori, Lucca, Montecarlo e Porcari (PAC) e per la definizione dei principi e delle azioni del sistema di monitoraggio sull'efficacia dello stesso PAC	10.828,00	14,76	10.813,24
EPACMONTECARLO23FI	MONTECARLO- nuovo Piano d'Azione Comunale d'Area Vasta per i Comuni di Altopascio, Capannori, Lucca, Montecarlo e Porcari (PAC) e per la definizione dei principi e delle azioni del sistema di monitoraggio sull'efficacia dello stesso PAC	536,00	27,96	508,04
EPACPORCARI23FI	PORCARI - nuovo Piano d'Azione Comunale d'Area Vasta per i Comuni di Altopascio, Capannori, Lucca, Montecarlo e Porcari (PAC) e per la definizione dei principi e delle azioni del sistema di monitoraggio sull'efficacia dello stesso PAC	1.072,00	27,19	1.044,81
EPE9GRINS22MF	PNRR PE9. GRINS Growing Resilient, INclusive and Sustainable	2.427.840,47	175.249,71	2.252.590,76

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
EPERMAS21GT	"Definizione di strategie di intervento per la gestione dell'impatto clinico, Psicopatologico e socio-Economico a seguito di situazioni emergenziali e miglioramento della Resilienza in pazienti con Malattie Autoimmuni Sistemiche (PER-MAS)"	23.908,61	7.700,00	16.208,61
EPRIN19GT	PRIN2017-A blood-based biomarker approach per l'ottimizzazione del trattamento con inibitori immune-checkpoint in tumori solidi	26.280,82	2.510,97	23.769,85
EPRIN22AP	Bando PRIN 2022 - A Piccaluga - The contribution of Humane Entrepreneurship and Purpose-Driven Companies to reimagine Capitalism	59.553,00	0,00	59.553,00
EPRIN22CS	Bando PRIN 2022 - C. Seghieri - RETIN: Responses To Inequalities in Non-communicable diseases: measurement and management challenges through an inter-regional perspectives	70.551,00	225,01	70.325,99
EPRIN22EA	Annunciata-PRIN2020-STUDIO TECNICO, AMBIENTALE E SOCIO-ECONOMICO DELLE SOLUZIONI POWER TO FUEL PER UN PERCORSO SOSTENIBILE VERSO UN FUTURO VERDE	83.430,00	12.121,94	71.308,06
EPRIN22GT	Bando PRIN 2022 - G. Turchetti - Decoding kinematics of others' actions for learning new motor skills in healthy individuals and children with motor deficits: Neuroimaging studies and early Health Technology Assessment.	54.225,00	0,00	54.225,00
EPRIN22PNRRAT	Bando PRIN2022PNRR - P2022LR3C5- A. Tenucci- The digital transformation of public services: a multistakeholder governance approach	108.520,00	0,00	108.520,00
EPRIN22PNRREA	Bando PRIN2022PNRR - P2022NNFT3- E. Annunziata-Digitalization for Sustainable Mobility Accelerating a Right Transition (interdisciplinary contributions from social sciences to a sustainable evolution of smart mobility)	71.692,00	0,00	71.692,00
EPRIN22PNRRPC	Bando PRIN2022PNRR - P2022SHJJN - P. Canterelli- Maps of bounded rationality, heuristics, and nudging in healthcare decision-making: conditions and opportunities for management	96.471,00	0,00	96.471,00
ERECYPACK17MF	Frey - LIFE16 ENV/ES/000305 Circular economy of commercial plastic packaging in urban environments - LIFE RECYPACK	8.978,07	0,00	8.978,07
ERETENET19SN	convenzione 3/net-2016-02363853 Performance evaluation and value assessment for cardiovascular and oncological care paths in a regional network context: challenges and opportunities -WP4	104.846,82	48.270,45	56.576,37
ERETENET20MV	Vainieri-Programma Rete NET-2018-12368077-WP7"Definition and testing of a new model of clinical governance based on the integration of tools such as Health Technology Assessment, Clinical Practice Guidelines, Clinical Pathways, and healthcare performance	85.930,91	45.595,97	40.334,94
ERIECO23MF	Risparmio Energetico e Riciclaggio dei Rifiuti per l'Economia Circolare Ri- Eco	4.138,56	1.339,99	2.798,57
ESALUT23MV	"Indagine sull'esperienza e gli esiti riportati dai pazienti cronici nell'utilizzo dei servizi territoriali per l'integrazione nell'ambito del monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza"	200.000,00	61.405,82	138.594,18
ESOBIGDATA20AP	Horizon2020-G.A. 871042-SoBigDataPlusPlus: European Integrated Infrastructure for Social Mining and Big Data Analytics	82.478,50	13.914,13	68.564,37
ESOECOFORMA22SB	Indagini territoriali su bisogni della popolazione anziana in relazione ai servizi erogati ed erogabili - Innovazione sociale nell'ambito dei servizi e percorsi per l'anziano non autosufficiente	20.000,00	0,00	20.000,00
ESPARCS18MF	S-PARCS- Envisioning and Testing New Models of Sustainable Energy Cooperation and Services in Industrial Parks - Frey	247.758,81	0,00	247.758,81
ESTARPI14AP	Comune di Pisa - progetto POR CREO Saperi e innovazione - servizio attrazione investimenti esteri START CUP Toscana 2014	34,26	0,00	34,26
ESVS22SB	ACCORDO TRA LA SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA DI STUDI UNIVERSITARI E PERFEZIONAMENTO ISTITUTO DI MANAGEMENT E SVS LIVORNO – Pubblica Assistenza Società Volontaria di Soccorso	7.915,27	0,00	7.915,27
ET2CARITAS22AP	Piccaluga - Caritas- "Attività di ricerca sul tema dell'accoglienza di rifugiati dall'Ucraina"	15.000,00	12.500,00	2.500,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ETABLET21LT	Turchetti-Nuovi modelli organizzativi per la presa in carico e la tele-riabilitazione delle abilità neuropsicomotorie e linguistiche in bambini ed adolescenti con disturbi congeniti ed acquisiti dello sviluppo" – "Acronimo: TABLET TOSCANA"	39.110,54	28.313,93	10.796,61
ETACKLE18MF	LIFE TACKLE "Teaming-up for A Conscious Kick for the Legacy of Environment" - Frey	39.707,47	0,00	39.707,47
ETAiop21MV	Vainieri - AIOP - "Il sistema di valutazione della performance della Sanità Privata Toscana accreditata"	34.696,04	10.216,96	24.479,08
ETAiop22AM	Murante - AIOP- "La valutazione della performance della sanità privata toscana accreditata"	34.435,22	0,00	34.435,22
ETANGELINI23SD	De Rosis - ETHOS SRL "Valutazione emultidimensionale e multi-stakeholder in contesti real-world"	12.530,00	0,00	12.530,00
ETARBI18MF	Frey - Attività di ricerca e sviluppo tecnologico nel settore della sostenibilità nell'ambito del programma di ricerca BLue Resolution	13.862,12	3.572,60	10.289,52
ETARESS21MV	Vainieri - A.Re.S.S. Puglia -"Il sistema di valutazione della performance della Sanità della Regione Puglia"	34.158,72	3.930,65	30.228,07
ETARESS22MV	Vainieri - Aress Puglia- "Sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali"	50.000,00	24.164,19	25.835,81
ETARTER22FI	Iraldo - Art-er "Sviluppo di una sperimentazione inerente l'economia circolare e in particolare la misurazione della circolarità da realizzarsi su cluster emiliano-romagnoli individuati"	37.989,30	179,37	37.809,93
ETASA19MF	Frey - A.S.A. Spa - Implementazione di un sistema di valutazione e gestione del rischio secondo il modello psa nella filiera idropotabile di ASA	69.296,27	19.147,22	50.149,05
ETCAMCOMMILANO21MF	Frey - Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi - "Percorso tecnico scientifico rivolto alle imprese in ottica di simbiosi industriale per favorire lo sviluppo di ecosistemi innovativi di economia circolare"e	48.691,10	18,60	48.672,50
ETCARITAS22AP	Prof. Piccaluga - Esselunga - "Analizzare, rappresentare e descrivere l'impatto sociale delle iniziative e dei progetti svolti dalle Caritas diocesane con l'8 x 1000"	59.516,27	32.252,66	27.263,61
ETCENTRO23SB	Barsanti - Az. USL Toscana Centro "Monitoraggio e valutazione della sperimentazione delle case della comunità in Regione Toscana"	50.000,00		50.000,00
ETCOMMERCIO23MF	Frey - CCIAA di Firenze "La tracciabilità dei rifiuti: i sistemi digitali per la raccolta dei dati e delle informazioni a livello nazionale e a livello unionale"	15.000,00	10.668,28	4.331,72
ETCONAI23FT	Testa - CONAI - "Supporto al tavolo internazionale su green claims-Progetto Scelta 2023"	51.000,00	10.223,81	40.776,19
ETCONFCOM22FI	Iraldo- Confcommercio - "Percorso progettuale sulla gestione ambientale e sostenibilità per le imprese del settore del terziario"	12.000,00	0,00	12.000,00
ETCONFINDFI21MF	Frey - Confindustria Firenze - Disseminazione dei principi dell'economia circolare e misurazione della circolarità all'interno delle filiere produttive	25.592,44	2.494,12	23.098,32
ETCOREVE23FI	Prof. Iraldo - Co.Re.Ve. "Analisi di scenario costi benefici su processi e metodi di produzione nella filiera del vetro	67.000,00	0,00	67.000,00
ETECOCERVED23MF	Frey - Ecocerved - "Realizzazione di uno strumento di misura della circolarità "	14.700,00	0,00	14.700,00
ETELILILLY20GT	Turchetti-Eli Lilly - Responsabilità professionale del farmacista	18.281,51	4.649,08	13.632,43
ETELTEC18SB	valutazione del TELEmonitoraggio Territoriale delle Cronicità -TEL.TE.C	3.646,41	0,00	3.646,41
ETENEL20MF	Frey - Enel X Srl - Validazione del Circular PA Report	10.000,00	0,00	10.000,00
ETENI21FI	Iraldo - ENI "Studio socio economico e Circolarità nella supply chain"	39.900,00	0,00	39.900,00
ETENI23FT	Testa - Eni Corporate University - "Attività di engagement e divulgazione dei principi di economia circolare"	5.020,00	0,00	5.020,00
ETFIRENZE23MF	Prof. Frey - CCIAA di Firenze - Progetto Decarbonizzazione	11.200,00	183,25	11.016,75
ETGALAPAGOS20GT	Turchetti - Galapagos Biopharma Italy Srl - Studio farmacoepidemiologico conforme al Codice di condotta della Rete ENCePP	47.614,97	34.497,52	13.117,45
ETHEINEKEN22FI	Iraldo-Heineken Italia SpA- Progettazione di interventi per la water neutrality nel territorio di Massafra (TA)	14.678,48	0,00	14.678,48

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ETHSE21FT	Testa - "Laboratorio sui modelli organizzativi HEALTH SAFETY & ENVIRONMENT	101.042,24	11.613,79	89.428,45
ETICARE23SB	Barsanti - I CARE SRL - Sistema di valutazione della performance delle residenze sanitarie assistenziali"	3.000,00	0,00	3.000,00
ETILLY23FI	Prof. Iraldo - Illycaffè Spa - "Analisi LCA degli scenari di recupero delle capsule in plastica del caffè"	8.650,00		8.650,00
ETKME21MF	Frey - KME Italy- Economia circolare nell'ambito del POLO sull'economia circolare e Circular Economy Academy	10.000,00	159,79	9.840,21
ETNAME23GT	Turchetti - Apertamente Srl - "NAME (Narrative Medicine) Regione Piemonte"	5.000,00	1.261,75	3.738,25
ETNORDOVEST22SB	Barsanti - Azienda USL Toscana Nord Ovest - "Monitoraggio e valutazione della sperimentazione delle Case della Comunità in Regione Toscana"	38.311,12	19.000,03	19.311,09
ETogetherNReCONNET2OGT	TogetherN ReCONNET: a European Registry Infrastructure for data harmonization in rare and complex connective tissue and musculoskeletal diseases - G.A. nr. 947700	16.410,52	0,00	16.410,52
ETOSC21MF	Frey-"predisposizione del percorso di formazione della strategia regionale e sviluppo sostenibile"	15.351,08	0,00	15.351,08
ETOURISME20MF	TOURISME "Improving sustainability of tourism SMEs through knowledge transfer, international cooperation and multistakeholder engagement" - G.A. nr. 951103	51.220,61	3.913,08	47.307,53
ETPELLE23TD	Daddi - Lineapelle Srl- "Analisi economico-ambientale degli effetti del Regolamento 2023/1116/UE sul settore della pelle"	39.000,00	0,00	39.000,00
ETPOSTE22MF	Frey- Poste Italiane -"Collaborazione al progetto Piattaforma engagement 24 SI"	23.121,00	0,00	23.121,00
ETREFIL23FI	Iraldo - CRM, TEXAL "Progetti di filiera responsabile RE-FIL fase 3: dai Tavoli settoriali al supporto alle imprese delle filiere tessile, metalmeccanica e packaging alimentare"	8.400,00	0,00	8.400,00
ETRICK21NG	'PRODUCT DATA TRACEABILITY FROM CRADLE TO CRADLE BY BLOCKCHAINS INTEROPERABILITY AND SUSTAINABILITY SERVICE MARKETPLACE ' - resp. Marco Frey	46.922,53	7.727,60	39.194,93
ETRSA22SB	Barsanti-Sistema di valutazione della performance delle residenze sanitarie assistenziali	122.057,65	44.950,12	77.107,53
ETRUBES22FT	Testa - Rubes Triva- "Alta affidabilità organizzativa per la Prevenzione dei Rischi tra le Aziende di SPL"	9.761,20	466,98	9.294,22
ETSANTANDREA22MV	Vainieri- AOU Sant'Andrea - "Il sistema di valutazione della performance dell'AOU Sant'Andrea"	22.500,00	326,80	22.173,20
ETSUDEST22SB	Barsanti- "Monitoraggio e valutazione della sperimentazione delle Case della Comunità in Regione Toscana"	50.000,00	844,43	49.155,57
ETTRENI23FI	Iraldo - Tenitalia SpA -"Analisi LCA comparativa di confezione di acqua in cartone per bevande e in bottiglietta di R-PET in differenti formati"	22.050,00	0,00	22.050,00
ETUIISP23MF	Frey - UISP Aps - "Rendicontazione di impatto sociale"	5.000,00	0,00	5.000,00
ETUNI22MF	Frey - Unicoop Tirreno "Studio per la redazione del bilancio consuntivo di sostenibilità 2021"	22.000,00	329,68	21.670,32
ETUNICOOP23MF	Frey - Unicoop Tirreno "Studio per la redazione del bilancio consuntivo di sostenibilità 2022"	22.000,00	451,40	21.548,60
ETUNILOMB21MF	Frey - Unioncamere Lombardia - "Attività di supporto tecnico scientifico alla commissione di valutazione delle domande di contributo presentate a valere sul bando Innovazione delle filiere di Economia Circolare in Lombardia- Edizione 2021"	32.000,00	1.811,88	30.188,12
ETUNITOSCANA22TD	Daddi - Unioncamere Toscana - Assistenza alle Camere di Commercio partecipanti al progetto Sostenibilità ambientale - cod.105 a valere sul Fondo Nazionale di Perequazione 2019-2020	35.770,70	3.376,26	32.394,44
EUMBRIA22MV	Accordo di collaborazione tra Regione Umbria e la Scuola Superiore Sant'Anna, laboratorio MES per svolgimento di attività d'interesse comune di ricerca e di sviluppo tecnologico (di seguito "Progetto") nel settore "Sanità" - Vainieri	207.280,73	97.642,87	109.637,86
EVALDERA19SB	Barsanti_ analisi indicatori qualitativi e quantitativi a supporto del sistema di valutazione della performance delle residenze Sanitarie Assistentziali"	11.405,59	3.905,59	7.500,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
EVALDERA22SB	Barsanti_analisi indicatori qualitativi e quantitativi a supporto del sistema di valutazione della performance delle residenze Sanitarie Assitenziali per anziani non autosufficienti, con sede nell'articolazione territoriale della Valdera	24.000,00	4.750,00	19.250,00
EVENE22MV	Vainieri-Accordo di collaborazione tra Azienda Zero e la Scuola Superiore Sant'Anna, Istituto di Management, Laboratorio Management e Sanità per "lo svolgimento di attività d'interesse comune di ricerca e di sviluppo tecnologico (di seguito "Progetto") ne	271.353,79	129.496,20	141.857,59
EVOICES21MV	"Value of including the Children Experience for improving their rightS during hospitalization" Acronym VoiCEs - Grant Agreement nr. 101008460	108.695,08	75.201,06	33.494,02
EWEMEN19GT	Turchetti-AID: 011587/08/5 WeMen! Improving women's access to healthcare system through men's inclusion	2.847,76	0,00	2.847,76
EWIC23MV	VAINIERI Wennberg International Collaborative	10.365,00		10.365,00
PONGREEN21MF	Frey_PON GREEN Indicatori per la governance della decarbonizzazione delle imprese	44.305,95	27.769,63	16.536,32
SCONFU22	Istituto Confucio - contributo Chongqing University	39.088,25	34.526,34	4.561,91
SCONFU23	Fondi Cina	80.823,06	0,00	80.823,06
SFORCI22	Istituto Confucio - quote corso lingua cinese	10.607,05	7.237,40	3.369,65
SFORCI23	Istituto Confucio - quote corso lingua cinese	24.166,00	7.549,65	16.616,35
<b>TOTALE RISCONTI PROGETTI ISTITUTO MANAGEMENT</b>		<b>15.818.674,43</b>	<b>2.773.178,68</b>	<b>13.045.495,75</b>
<b>PROGETTI EX-ISTITUTO SCIENZE DELLA VITA</b>				
ASS21RT_START	Bando Assegni RT 2021 - "START – Sviluppo di Tecnologie Avanzate per Telediagnostica, la Teleassistenza ed il Teleconsulto in Rete" prof. Michele Emdin	30.999,76	17.500,88	13.498,88
MSUONO14AL	SUONO "Safe Underwater Operations iN Oceans - Operazioni sottomarine sicure nei mari" Responsabile Scientifico 2020 prof. Passino	66.593,56	0,00	66.593,56
<b>TOTALE RISCONTI PROGETTI EX-ISTITUTO SCIENZE DELLA VITA</b>		<b>97.593,32</b>	<b>17.500,88</b>	<b>80.092,44</b>
<b>PROGETTI ISTITUTO TECIP</b>				
ASS2017RT_MISTIC	MISTIC	0,00	0,00	0,00
ASS2017RT_TECIP_SMIIT4_0	Soluzioni e Modelli Innovativi verso IndusTria 4.0 - SMIIT4.0	31.694,57	0,00	31.694,57
ASS21RT_TELTEAM	Teleassistenza e Telemedicina interattiva in emergenza abilitati da sistemi ciber-fisici indossabili	24.999,76	24.999,40	0,36
ASSRT23_AI-OPTIMILL	Intelligenza Artificiale applicata alla ottimizzazione di percorsi utensili di fresatura realizzati tramite macchine a controllo numerico	60.000,00		60.000,00
ISGSOSIA20LV	5G enabled SOS Inteliget Assistant	185.245,15	93.126,91	92.118,24
IAGIFLEX23VC	"Agent-based models minimizing carbon usage in flexible and efficient future integrated steelworks" Responsabile Scientifico Valentina Colla	812.500,00	0,00	812.500,00
IALCHIMIA22VC	ALCHIMIA - Data and decentralized Artificial intelligence for a competitive and green European metallurgy industry	400.141,99	23.168,50	376.973,49
IAMPERE20TC	AMPERE - A Model-driven development framework for highly Parallel and EnerGy-Efficient computation supporting multi-criteria optimisation	324.034,26	44.879,77	279.154,49
IASIACONNECT19MI	Software Defined optical Networks (SDON) Training and Research Laboratory for TEIN NREns	26.877,43	0,00	26.877,43
IASILINO21AB	Realizzazione di dispositivi fotonici ad elevate prestazioni e basse perdite, per comunicazioni Spaziali Telecom e Quantum, basati su avanzate tecnologie di integrazione.	84.848,36	27.978,50	56.869,86
IASIPOINT17AB	Photonics-Based Frequency-Agile RF Transceiver with High Precision Optical Beamforming for Satellite RAD/COM Systems - POINTING	113.691,21	0,00	113.691,21
IASIQRNG17GPC	CQRNG Realizzazione Integrata di un Generatore Quantistico Di Numeri Casuali	42.060,63	0,00	42.060,63
IASIQUASIX20EF	QUASIX "Valutazione dell'Offerta per Sorgente integrata di singoli fotoni in silicio per comunicazioni quantistiche nello spazio"	21.058,00	13.298,00	7.760,00
IASIRODI17AB	RODI - RF/Optical Combined Coherent Transceiver for RADAR/LIDAR and RF/Optical Communications in Space	144.777,27	100.673,28	44.103,99
IASISCORPIUS19AB	SCORPIUS - Sviluppo di un oscillatore ottico multifrequenza su chip per applicazioni radar per lo spazio	32.103,72	6.192,39	25.911,33

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
IATHENA21AB	Realizzazione di prototipi del Modello Esagonale in silicio della CryoAC all'interno del progetto ESA ATHENA	29.048,49	21.557,40	7.491,09
IAUTOAD15VC	Novel automatic model identification and online parameter adaption for supporting the industrial deployment of model-based material property process control AutoAdapt	14.784,90	0,00	14.784,90
IAUTOSURV19VC	'Automatic surveillance of hot rolling area against intentional attacks and faults — AutoSurveillance'	29.378,96	10.579,37	18.799,59
IBRAINE20LV	BRAINE - Big data pRocessing and Artificial Intelligence at the Network Edge	289.416,82	42.917,00	246.499,82
ICARIFI18AF	Progetto GRASP Toscana - "Sviluppo e valutazione di tecnologie robotiche per l'assistenza e la riabilitazione della mano del melolessa	6.785,84	0,00	6.785,84
ICLEVER23LV	Collaborative edge-cCloud continuum and Embedded AI for a Visionary industry of thE futuRe	360.387,56	11.132,85	349.254,71
ICONTROLSTEEL20VC	Diffusione e valorizzazione dei risultati di RFCS nel campo delle "Soluzioni avanzate di automazione e controllo nei processi a valle dell'acciaio" e sviluppo di una visione strategica per la ricerca futura	10.822,83	0,00	10.822,83
ICOSMOS20AB	BANDO FISR 2019: Costellazione di SAR coerente basata sulla fotonica per osservazione multistatica e multispettrale della Terra da satellite - COSMOS	906.507,59	262.833,88	643.673,71
IDECODE-EE20PC	Developmental and epileptic encephalopathies: epidemiology, comorbidities, molecular diagnosis, personalized management, and costs analysis DECODE-EE	16.088,65	7.936,36	8.152,29
IDESIRE6G23AS	Deep Programmability and Secure Distributed Intelligence for Real-Time End-to-End 6G Networks - Responsabile Scientifico dott. Andrea Sgambelluri	217.500,00	2.624,93	214.875,07
IDYNREACT19VC	Refinement of production scheduling through dynamic product routing, considering real-time plant monitoring and optimal reaction strategies — DynReAct'	38.299,75	19.708,06	18.591,69
IDynReActPDP23VC	Grant Agreement 101112421 - Progetto DynReAct_PDP "Roll-out refinement of production scheduling through dynamic product routing, considering real-time plant monitoring and optimal reaction strategies" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	150.500,00	0,00	150.500,00
IENERMIND20VC	Energy Management in the Era of Industry 4.0	103.857,74	69.234,84	34.622,90
IESALIFI19EC	OPTICAL WIRELESS ON BOARD DATA TRANSMISSION LIGHT FIDELITY (LIFI) FOR TELECOM SPACECRAFT	464.040,83	31.803,01	432.237,82
IESAPIOTS19AB	Packaged Integrated photonics based RF/Optical hybrid Transceiver key elements for Sensing and communication PIOTS	431.204,37	168.816,89	262.387,48
IESSA19VC	New Skills Agenda Steel": Industry-driven sustainable European Steel Skills Agenda and Strategy (ESSA)	162.947,78	16.888,01	146.059,77
IFIRST19NS	DISEGNO E IMPLEMENTAZIONE DI UN PIANO DI CONTROLLO PER RETI OTTICHE SDM CON FIELD TRIAL PRESSO L'AQUILA	60.080,78	1.046,78	59.034,00
IGREENHEATEAF23VC	Gradual integration of REnewable non-fossil ENergy sources and modular HEATing technologies in EAF for progressive CO2 decrease	386.000,00	13.327,10	372.672,90
IHUAWEI19GB	Sponsorship Agreement	356.409,26	172.656,85	183.752,41
IINPATIENT23GPC	INPATIENT 2023 - Reti Neurali artificiali in fotonica integrata	39.500,00	39.456,57	43,43
IISLAG20VC	Optimizing slag reuse and recycling in electric steelmaking at optimum metallurgical performance, through on-line characterization devices and intelligent decision support systems.	146.374,88	42.092,45	104.282,43
IM2ARE23VC	M2ARE - Maritime Methanol: Adaptable, Renewable and Environmentally-friendly Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	668.687,50	0,00	668.687,50
IMAGNIFY23AB	Multi-lane, high-power Photonic Integrated Circuit-based Erbium-Doped Amplifier	315.000,00	5,10	314.994,90
IMAXH2DR22VC	MAXH2DR - Maximise H2 Enrichment in Direct Reduction Shaft Furnaces -	478.376,94	10.209,63	468.167,31
IMECCA10MB	Bergamasco Meccatronica: dall'handicap a ugualmente abili	60.188,68	0,00	60.188,68
IMENTOR21NS	MSCA-ITN-2020_MENTOR: Machine LEarning in Optical NeTwORks	291.176,58	118.784,76	172.391,82
IMONROE22PC	Master in phOTonic NetwoRking and cLOud Engineering	55.000,00	32.180,08	22.819,92

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
IMWP4SPACE22AB	MSCA-2021-DN MWP4SPACE: MICROWAVE PHOTONIC TECHNOLOGIES FOR COMMUNICATIONS AND SENSING APPLICATIONS IN SPACE	432.396,00	23.469,39	408.926,61
INANCY23AB	An Artificial Intelligent Aided Unified Network for Secure Beyond 5G Long Term Evolution	235.000,00	5.495,60	229.504,40
INESTOR23NS	MSCA-2022-DN-01_NESTOR: "Next generation high-speed optical networks for metro access"	259.437,60		259.437,60
INT4STEEL18VC	Enhanced process stability and product quality in steel production by exploitation of break-through technologies for real-time monitoring, control and forecasting inspired by Big Data concepts - NewTech4Steel	17.689,38	0,00	17.689,38
IOMA19VC	'Online Microstructure Analytics - OMA'	21.457,02	0,00	21.457,02
IOPTIMA19PC	COMMUNICATION PLATFORM FOR TRAFFIC MANAGEMENT DEMONSTRATOR (OPTIMA)	104.140,22	10.525,43	93.614,79
IPE14RESTART22PC	RESTART - Telecomunicazioni del futuro	2.189.911,05	225.913,51	1.963.997,54
IPE4NQSTI22GC	NQSTI - Scienze e tecnologie quantistiche	945.091,02	52.574,87	892.516,15
IPE7SERICS22GB	SERICS - Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti	746.722,47	18.209,82	728.512,65
IPHOTONHUB21AB	One-Stop-Shop Open Access to Photonics Innovation Support for a Digital Europe - PHOTONHUB	199.742,45	1.413,01	198.329,44
IPOCBOSENSE18AB	Label Free PoC device based on 3D photonic Bottlemicroresonators for real-time high sensitive measurement of disease relevant biomolecules	15.477,84	0,00	15.477,84
IPURESCRAP23VC	Purity improvement of scrap metal	318.208,75	2.576,53	315.632,22
IQUANTUM17EF	Quantum communications	2.266,99	0,00	2.266,99
IRESURGENCE23VC	INDUSTRIAL WATER CIRCULARITY: REUSE, RESOURCE RECOVERY AND ENERGY EFFICIENCY FOR GREENER DIGITISED EU PROCESSES" Responsabile Scientifico Valentina Colla	406.062,50	0,00	406.062,50
IRollOilFree23VC	Grant Agreement 101112433 - Progetto RollOilFree II "Transfer of aqueous oil free lubricants into steel cold rolling practice" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	160.000,00	2.208,90	157.791,10
ISEASON23NS	SEASON SELF-managed Sustainable high-capacity Optical Networks	51.250,00	2.959,05	48.290,95
ISILENCE23VC	Grant Agreement 101112516 - Progetto SILENCE "Real-time acoustic sensors and artificial intelligence applications for the reduction of local environmental impact due to noise emissions" - Responsabile Scientifico dott.ssa Valentina Colla	150.240,00	0,00	150.240,00
ISMARTER21VC	Steam and gas networks revamping for the steelworks of the future	121.708,14	55.054,29	66.653,85
ISPACEBEAM19AB	SPACE SAR system with integrated photonic BEAMforming	176.087,34	8.283,66	167.803,68
ISPHERE19GB	SPHERE: Software architecture for Predictable Heterogeneous Real-time systems	32.375,11	6.727,66	25.647,45
ISPHERE19GB_premialità	SPHERE: Software architecture for Predictable Heterogeneous Real-time systems	20.310,00		20.310,00
ISPIRESAIS20VC	SPIRE-SAIS - SKILLS ALLIANCE FOR INDUSTRIAL SIMBIOSIS - UN MODELLO INTERSETTORIALE PER UN'INDUSTRIA DI PROCESSO SOSTENIBILE	214.039,66	110.713,96	103.325,70
ISTECH17VC	STECH Smart Turbine Technologies	37.725,50	0,00	37.725,50
ISteelExpert23VC	Grant Agreement 101112102 - Progetto iSteel-Expert "Remote expert virtual system enhancing human management capabilities and favors preservation, transfer and continuous evolution of knowledge for steelmaking operations"-Resp. Scientifico Valentina Colla	116.750,00	0,00	116.750,00
ISUMMER19GC	4th EPIXFAB SILICON PHOTONICS SUMMER SCHOOL	21.683,70	0,00	21.683,70
ISurfConInspect23VC	Grant Agreement 101111885 - Progetto SurfConInspect "Enabling zero-defect manufacturing for flat steel production by means of optimized inspection results and a new level of online surface quality control" - Responsabile Scientifico Valentina Colla	169.380,00	0,00	169.380,00
ITART22BA	Strong isolation mechanisms for NXP iMX.8	35.117,50	0,00	35.117,50
ITCECPEMS22VC	Cloud Enhanced Control PEMS - soluzione SW per il monitoraggio indiretto delle emissioni allo scarico delle turbine a gas	41.379,28	39.569,28	1.810,00
ITCI18EC	Localizzazione indoor mediante sorgenti LED con modulazioni semplificate e ricezione mediante comuni smartphone	57.049,94	24.255,86	32.794,08
ITCINI21PC	Reti dati a supporto dei sistemi tecnologici RFI (Area di Indagine 1)	135.101,82	52.819,67	82.282,15

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ITDISTRIBUTED23AB	Sistema radar multibanda coerente e distribuito su una flotta di droni - PNRM - FASE 1	7.473,48	32,00	7.441,48
ITDISTURB22AB	Studio e sviluppo di un disturbatore per guerra elettronica a larghissima banda - DISTURB -FASE II	53.960,20	5.184,58	48.775,62
ITDRONET22PC	Software Defined pROgrammable flying Networks for reliable Edge Telemetry- PNRM - FASE 1	122.699,75	8.455,17	114.244,58
ITECOTWIN23VC	MODELLI MATEMATICI PER LA PROGETTAZIONE E LA GESTIONE OTTIMALE DEL PROCESSO DI COLAMINAZIONE (ECOTWIN2)	33.000,00	24.584,34	8.415,66
ITERABORD15GP	Terabord High density scalable optically interconnected Tb/s Board — Teraboard GA 688510	28.316,55	0,00	28.316,55
ITERICSSON21LA	Real-Time Kubernetes	89.098,37	5.938,83	83.159,54
ITERICSSON23EF	Technical Cooperation Agreement per Attività di ricerca finalizzate alla realizzazione di prototipi, componenti, circuiti fotonici integrati, dimostratori, proof-of-concept, brevetti, pubblicazioni.	200.000,00	22.918,52	177.081,48
ITHYDRONDS22EC	Hydron Demonstrator	98.363,11	2.500,70	95.862,41
ITHYSIMULED22GC	High throughput Optical Network "HyDRON" Simulator Testbed (HYSIMULED)	199.145,91	28.129,02	171.016,89
ITLEONARDO23GB	SYSTEM OF GESTURE RECOGNITION FOR AVIONIC ENVIRONMENT	60.000,00	2.641,57	57.358,43
ITMBDA23VC	Studi per lo sviluppo di algoritmi per il Distributed EMS Engagement Planning (DEMSEP)	20.000,00	19.467,51	532,49
ITRFISE22GB	Sviluppo di sistemi operativi hard real time e hypervisor per microprocessori multicore famiglia Intel e ARM	202.465,08	103.036,45	99.428,63
ITSUONO14MF	SUONO "Safe Underwater Operations in Oceans - Operazioni sottomarine sicure nei mari"	38.768,38	0,00	38.768,38
ITTIME18PC	Attività di ricerca e sviluppo tecnologico nel settore " sistemi di comunicazione a supporto di monitoraggio veicoli per videosorveglianza e per il miglioramento della sicurezza di pedoni e ciclisti"	42.904,16	0,00	42.904,16
IVODAAASSE23TC	Artificial Intelligence for NFV	60.000,00	18.914,80	41.085,20
IWHAM18VC	Water and energy Hub Advanced Management system in steelworks (WHAM)	64.115,03	0,00	64.115,03
PONGREEN21AB	PON2021 - Sistemi microwave photonics per sostenere la transizione "green" (Resp. scientifico Antonella Bogoni)	41.727,42	17.336,19	24.391,23
PONGREEN21LV	PON 2021 - 5G- and Edge Cloud-based platform for supporting uncrewed shipping for harbor water monitoring (5G-ECO) (Resp. scientifico Luca Valcarengi)	41.727,42	17.336,19	24.391,23
TECIPPRIN22AB	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Alessandro BIONDI - RETICULATE: REal-Time and seCUre acceLeration framework for Artificial inTElligence	99.659,00	0,00	99.659,00
TECIPPRIN22AS	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Andrea SGAMBELLURI - ZeTON: Zero-Touch end-to-end Optical Networks	43.215,00	10.473,12	32.741,88
TECIPPRIN22GC	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Giulio COSSU - MADISON: Modeling and deep learning in inverse scattering problems: a new paradigm	46.240,00	0,00	46.240,00
TECIPPRIN22PNRRAB	Bando PRIN2022PNRR - P202284ZAT - resp.scient. Alessandro Biondi - OPERAND - a reconfigurable Platform & framework for AI inference on the edge	110.400,00	0,00	110.400,00
TECIPPRIN22PNRRGPC	Bando PRIN2022PNRR - P2022A4LPK - resp.scient. Giampiero Contestabile - Lithium Niobate on Insulator for space communications and spectroscopy at 1064nm (LINUS)	155.479,00	0,00	155.479,00
<b>TOTALE RISCONTI PROGETTI ISTITUTO TECIP</b>		<b>17.684.958,22</b>	<b>2.359.828,15</b>	<b>15.325.130,07</b>
<b>PROGETTI CENTRO SCIENZA DELLE PIANTE</b>				
ABEEF16EB	Bonari - PRO-SMARTbeef - PROduzione Sostenibile nella MAREmma Toscana di carne bovina	17.373,50	0,00	17.373,50
ABIOVERSITY22MD	Upscaling Access to Crowdsourced 'Winner' seed varieties and Embedding crowdsourcing in Ethiopia systems as delivery mechanism for Dynamic, Diverse and Market Responsive Seed System	39.889,45	36.600,00	3.289,45
ACARD20GR	Reg. UE n.1305/2013 – P.S.R. 2014-2020 – Annualità - PS-GO n. 19/2017, Progetto "GOCARD" - Cardo: una coltura a basso impatto ambientale per la riqualificazione delle aree marginali, CUP ARTEA: 827104 - Resp. Scientifico dott. Ragolini/ dott.ssa Moonen	19.182,47	0,00	19.182,47
AGRESTIC18GR	RAGAGLINI - AGRESTIC LIFE - Reduction of Agricultural Greenhouse gases Emissions Through Innovative Cropping Systems	162.428,27	39.887,95	122.540,32

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
AH2020AGROMIX20PB	H2020 AGROMIX "AGROforestry and MIXed farming systems - Participatory research to drive the transition to a resilient and efficient land use in Europe" GA n. 862993 - Responsabile Scientifico Paolo Barberi	191.299,38	31.640,09	159.659,29
AH2020CAPITALISE20MD	H2020 CAPITALISE "Combining approaches for photosynthetic improvement to allow increased sustainability in European agriculture" GA n. 862201- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	217.334,58	58.274,91	159.059,67
AH2020FAFRICA20MD	H2020 FOCUS AFRICA "Full-value chain Optimised Climate User-centric Services for Southern Africa: FOCUS-Africa" GA n. 869575- Responsabile Scientifico Matteo Dell'Acqua	243.112,38	71.632,97	171.479,41
AH2020FRAME20ACM	H2020 FRAMEwork "Farmer clusters for Realising Agrobiodiversity Management across Ecosystems" GA n.862731- Responsabile Scientifico Anna Camilla Moonen	327.538,74	64.590,95	262.947,79
AH2020IPMWORKS20SC	H2020 IPMWORKS "An EU-wide farm network demonstrating and promoting cost-effective IPM strategies" GA n.101000339 — IPMWORKS - Responsabile Scientifico Dott. Stefano Carlesi	140.850,98	65.691,34	75.159,64
AH2020UNDERTREES19GR	H2020 MSCA-RISE UNDERTREES - 'Creating knowledge for UNDERstanding ecosystem seRvicEs of agroforESTry systems through a holistic methodological framework' GA n.872384 - Resp. Scientifico Dott. Giorgio Ragolini / Prof. Paolo Barberi	340.039,02	39.706,41	300.332,61
AIBREATHE21MD	" ACCORDO DI COOPERAZIONE SCIENTIFICA, TECNOLOGICA ED INDUSTRIALE TRA ITALIA EDISRAELE TRACK SCIENTIFICO Progetto IBREATHE - Resp. Scientifico prof. Matteo Dell'Acqua"	50.702,65	36.055,14	14.647,51
AINSOLE21PB	Bando 2018 PSR SICILIA 2014-2020 Sottomisura 16.1 "Innovazioni agronomiche e tecnologiche per la coltivazione sostenibile di piante officinali e la produzione di oli essenziali di qualità"(Acronimo INSOLE), n.94250044875 Resp. Scientifico PAOLO BARBERI	68.066,50	35.088,37	32.978,13
AIWMPRAISE17CM	Integrated Weed Management: PRACTical Implementation and Solutions for Europe- IWM PRAISE- 727321-2	88.663,68	0,00	88.663,68
ALEGUMED21MP	PROGETTO "LEGUMES IN BIODIVERSITY-BASED FARMING SYSTEMS IN MEDITERRANEAN BASIN", ACRONIMO LEGU-MED Bando Prima section 2 2019 - Resp. Scientifico prof. Mario Enrico Pè	77.680,86	54.825,36	22.855,50
AMEORBICO20PB	DM 89238 del 19.12.2019 – Progetto Bio MEORBICO - TEMATICA 2 - Meccanizzazione dell'Orticoltura Biologica e Conservativa - Resp. Scientifico prof. Paolo Barberi	11.171,29	0,00	11.171,29
AOLIGPLUS21RP	PSR Regione Liguria 2014-2020 - mis. M16.1.A 2a fase - settore "AGRICOLO" - "Olivo in Liguria: Innovazione nelle strategie, tecniche e metodologie produttive a basso impatto finalizzate all'incremento quanti-qualitativo della produzione - OLIG+" Petacchi	8.224,18	0,00	8.224,18
APACRESWA23MP	Advancing Climate Resilience and Enhancing Security in West Africa (ACRES - WA)	103.380,00	0,00	103.380,00
APARCO20EBCM	Nuova campagna parallela di analisi fisico-chimiche del "pomato" per completare i dati disponibili sulla quantità e qualità delle acque immerse nel Lago dalle diverse aree della bonifica - Resp. Scientifico prof. Bonari, Resp. Finanziario dott.ssa Moonen	8.246,65	0,00	8.246,65
APHEFORTUNA23AP	FORTUNA - Future innovation for pesticide use reduction in agriculture	136.187,50		136.187,50
APHEORGANIC23PB	ORGANIC Yields UP - Improving yields in organic cropping systems	274.815,65		274.815,65
APHEPATH2DEA23PB	PATH2DEA Paving the Way towards Digitalisation Enabling Agroecology for European Farming System GA n. 101060789	107.352,50	8.340,80	99.011,70
APRIN19DW	Individuazione e caratterizzazione di vie di segnalazione ossigeno-dipendenti coinvolte nei processi di sviluppo delle piante - Oxygen dependent control of plant development	53.594,65	15.575,67	38.018,98
APROSIT14PP	Progetto PROSIT del Cluster Tecnologico Nazionale Agrifood - Resp. Scientifico prof. Perata	45.724,32		45.724,32
APSMARTCLIMA22MD	Smart Climate Agricoltura sostenibile in Malawi per una migliore resilienza ai cambiamenti climatici	126.296,80	8.020,21	118.276,59

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
APTALISMAN22MP	MAECI 2022 - Interdisciplinary knowledge to promote food security and an equitable society in Niger in the context of climate change (TALISMAN)	197.500,00	22.345,12	175.154,88
ASHEEP19XX	Progetto PRECISION SHEEP -PSR 2014-2020 - Misura 16.2 PS-GO 2017 - Incremento dell'efficienza della filiera produttiva del latte ovino destinato alla produzione di formaggio Pecorino Toscano DOP - Resp. dott. Ragagnoli / prof. Barberi	8.941,49	0,00	8.941,49
ASS2017RT_ECOFERT	ECOFERT-Tecnologie verdi per la produzione di fertilizzanti ecosostenibili	3,24	0,00	3,24
ATCB20EBCM	Programma di ricerca applicata sul funzionamento dell'impianto di fitodepurazione di San Niccolò - Responsabile Scientifico Prof. Bonari, Responsabile Finanziario Dott.ssa Moonen	22.676,48	0,00	22.676,48
ATGWASELNUT22MD	GWASelnut: Genome Wide Association Study in hazelnut	111.788,40	17.324,74	94.463,66
ATOMATRACK21PB	Bando 2018 PSR SICILIA 2014-2020 Sottomisura 16.1 "DAL SEME ALLA TAVOLA:TECNOLOGIE INFORMATICHE PER LA TRACCIABILITA' E LA SOSTENIBILITA' DELLA FILIERA DEL POMODORO LE COLTURE MEDITERRANEE" - TOMATRACK, n.94250045096 Resp. Scien. BARBERI	55.451,16	30.433,30	25.017,86
ATOSQUILAT20GR	PIF 2017 - Misura 16.2 – Progetto P.I.F. n. 14/2017 TOSQUILAT "Valorizzazione del latte bovino toscano" – CUP ARTEA: 888178 - Resp. Scientifico dott. Giorgio Ragagnoli / dott.ssa Moonen	9.359,24	0,00	9.359,24
ATP2VALAGRO23PP	Utilizzo di RNA non codificanti in agricoltura - Impiego di miRNA vegetali applicati esogenamente	35.000,00	2.048,71	32.951,29
ATPSQM23PP	II Fase progetto "Study of the effect of iodine on plant resistance to biotic stress"	51.000,00	0,00	51.000,00
ATPVALAGRO23PP	Caratterizzazione genomica di prototipi / sostanze derivanti da estratti vegetali, microrganismi ed alghe	450.000,00	167.077,32	282.922,68
ATSQM22PP	Study of the effect iodine on plant resistance to biotic stress	82.238,94	368,99	81.869,95
ATVALAGRO22PP	Caratterizzazione genomica di prototipi / sostanze derivanti da estratti vegetali, microrganismi ed alghe	221.317,70	38.203,30	183.114,40
PLANTPRIN22CM	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Camilla Moonen - Innovative approaches to determine grain LEGume yield and yield stability in ITALian cropping systems	88.553,00	0,00	88.553,00
PLANTPRIN22CP	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Chiara PUCCIARIELLO - Exploiting tailored plant genotype x microbiome interaction toward sustainable increase of rice productivity and resilience to climate change	42.900,00	0,00	42.900,00
PLANTPRIN22MD	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Matteo DELL'ACQUA - Exploiting Maize Advanced Genetic resources to reduce Cuticular and stOmatol trAnspiration for drought Tolerance (MAGICOAT)	118.545,00	5.254,23	113.290,77
PLANTPRIN22MP	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Enrico Pè - EDGE - A model Driven Genome selection framework to develop climate ready crop varieties	102.316,00	798,55	101.517,45
PLANTPRIN22PNRRPP	Bando PRIN2022PNRR - P20222KZWN -resp.scient. Pierdomenico Perata - Characterization of helophytes plant species for the consolidation of the river banks	118.000,00	0,00	118.000,00
PLANTPRIN22PP	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Pierdomenico Perata - Hypoxia sensing and tolerance in plants: a landscape genomics approach	102.127,00	0,00	102.127,00
PONGREEN21PB	PON2021 - Ottimizzazione dell'impiego della biodiversità pianificata per incrementare l'efficienza di uso delle risorse negli agroecosistemi attraverso il trasferimento tecnologico-digitale nelle aziende agricole (Resp. scientifico Paolo Barberi)	49.088,48	29.991,19	19.097,29
<b>TOTALE RISCONTI PROGETTI CENTRO SCIENZA DELLE PIANTE</b>		<b>4.725.962,13</b>	<b>879.775,62</b>	<b>3.846.186,51</b>
<b>PROGETTI CENTRO PRODUZIONI VEGETALI</b>				
A208PT	Master Universitario di I livello "Vini Italiani e Mercati Mondiali", VIII ed. a.a. 2022/2023	102.703,84	64.965,63	37.738,21
A209PT	Vini Italiani e mercati Mondiali IX edizione a.a. 2023/2024	38.400,00	2.391,91	36.008,09
ABIOSAVEX20SB	P.S.R. Puglia 2014/2020 - Misura 16 – Cooperazione - Sottomisura 16.2 - progetto BIOSAVEX - Olive Biodiversity for Saving Salento from Xylella - RESPONSABILE SCIENTIFICO SUSANNA BARTOLINI	29.648,62	2.500,00	27.148,62
ACAC2S23EP	PSR 2014-2020 Regione Sardegna - mis. 16.1 - II fase - progetto "Agricoltura e Cibo sotto il Sole in Sardegna - AC2S" - resp. dott.ssa Elisa Pellegrino	29.955,29	5.430,89	24.524,40

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ACADBPO22RR	Sviluppo di modellistica idrogeologica e delle conoscenze di supporto al piano del bilancio delle acque sotterranee a scala distrettuale.	80.500,00	3.857,07	76.642,93
ACCASOLIREXY23LS	Masaf - Gestione della chioma, dell'acqua e del suolo in oliveti di varietà resistenti alla Xylella- CASOLIREXY - DM 664957/2022 - Resp. Scientifico prof. Luca Sebastiani	93.212,96	4.884,34	88.328,62
ACMASTER23EP	PSR 2014-2020 Reg. Sardegna-mis. 16.1-II fase, "MASTER: Miglioramento della fertilità del Suolo e biofortificazione dei cereali mediante l'uso di biostimolanti e selenio al supporto di prodotti utili al trattamento della steatosi" - resp. Elisa Pellegrino	179.893,20	0,00	179.893,20
ACMICROAGRI23EP	"MICROforAGRI – MICRorganismi ed idrOssiapatite da sottoprodotti della lavorazione del pesce come Risorsa di fosforo in AGRicoltura sostenibile" (CUP ARTEA 1074061) - resp. dott.ssa Elisa Pellegrino	119.937,38	18.234,04	101.703,34
ACMINSAL22LE	Attività vs Reg. (CE) 1107/2009 e Direttiva 91/414/CEE – Nuove autorizzazioni, mutuo riconoscimento e rinnovo di prodotti fitosanitari a base di microrganismi, estratti di piante e sostanze naturali – Resp. Scientifico Prof.ssa Laura Ercoli	189.000,00	69.863,81	119.136,19
ACMINSAL23LE	Attività vs Regolamento (CE) 1107/2009 e Direttiva 91/414/CEE nuove autorizzazioni, mutuo riconoscimento e rinnovo di prodotti fitosanitari a base di microrganismi, estratti di piante e sostanze naturali B1m, B4m, B5m, B9m, B10m, C2m, C4m e C5m) - Ercoli	309.420,00	6.143,66	303.276,34
ACORTIGE23EP	PSR 2014-2020 Regione Liguria - mis. 10.02 - progetto "ORTIGE – ortaggi genovesi: conservazione della biodiversità tradizione e futuro" - resp. dott.ssa Elisa Pellegrino	31.999,49	9.080,27	22.919,22
ACRESEAU22RR	Progetto INTERREG "RES_Eau - Rete strategica per la riduzione del rischio alluvione in contesti urbani attraverso l'utilizzo di infrastrutture verdi e la creazione di comunità consapevoli e resilienti al cambiamento climatico" - RESP. LAURA ERCOLI	58.199,00	21.119,67	37.079,33
ACTOMATOM22LS	Progetto TOMATOM "Uncovering the genetic determinants of the TOMato fruit ionome by ATOMIC emission spectrometry" - Resp. Scientifico prof. Luca Sebastiani	6.000,00	5.400,00	600,00
AH2020MARSOLUT19RR	MARSolutT - Managed Aquifer Recharge Solutions Training Network	14.237,24	2.484,50	11.752,74
AIRISPALLIDA21AM	STUDY ON PLANT-ENVIRONMENT INTERACTION OF IRIS PALLIDA SPECIES - Resp. Scient. prof.ssa MENSUALI	40.288,98	2.695,56	37.593,42
ALECOFLO20AM	PSR 2014-2020 - Misura 16.2 PIF Agro 2017 N.27/2017 – PIF GREEN: "Flora e Futuro" – CUP ARTEA: 869795 - Progetto "Logistica e conservazione ecosostenibile per il florovivaismo Toscano" – LECOSFLO" - Resp. Scientifico prof.ssa Mensuali	8.245,11	0,00	8.245,11
AOLEA10PT	Tonutti-Mipaaf-"Genomica e miglioramento genetico dell'Olivo"	3.542,93	0,00	3.542,93
APRIMA1NEXUS21RR	PRIMA Sec.1 "NEXUS Nature Ecosystem Society Solution: Fair and Sustainable Resource Allocation Demonstrator of the Multiple WEF Nexus Economic, Social and Environmental Benefits for Mediterranean Regions" — NEXUSNESS GA N.2042 Resp. Scien. Rossetto	268.220,68	83.214,53	185.006,15
ASALBAC18MN	Nuti - attività di ricerca, studio ed analisi nell'ambito del Biocidal Products Committee Ad hoc Working Group – Microorganisms	14.209,26	0,00	14.209,26
ASS2017RT_SMAQUA	SMAQua - SMart ICT tools per l'utilizzo efficiente dell'AcQua	3,24	0,00	3,24
ASS21RT_MICROBIOS	Bando Assegni RT 2021 - "MICROBIOS – Sviluppo di consorzi microbici ad azione biostimolante per l'aumento della resistenza allo stress idrico delle colture agrarie e il miglioramento della qualità delle produzioni" - dott.ssa Elisa Pellegrino	26.999,76	22.500,36	4.499,40
ATC2IRIS23AM	Iris germanica micropropagation activity GERMANPROVA-II fase	33.600,00		33.600,00
ATCAGRICOLA23AF	Identificazione e determinazione quantitativa di aminoacidi, polifenoli, elementi minerali e acidi umici e fulvici in campioni di biostimolanti	5.000,00	0,00	5.000,00
ATCCASENTINO23LS	Valorizzazione del Germoplasma Castanicolo del Casentino recupero Habitat Boschi di Castagno Camaldoli e Montalto	7.900,00	1.390,24	6.509,76

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
ATCCORTEVA22SB	EFFECT OF BLUEN TREATMENTS ON YOUNG OLIVE PLANTS	4.000,00	3.180,78	819,22
ATCCOSTADORO22LS	Implementazione del percorso di sostenibilità in olivicoltura-SOSOLIVORO	24.326,67	8.087,06	16.239,61
ATCHEINEKEN22LE	Progettazione di interventi per la water neutrality nel territorio di Massafra (TA)	24.463,13	1.733,94	22.729,19
ATCIRIS23AM	Iris germanica micropropagation activity	33.600,00	322,60	33.277,40
ATCMYCO2PRAIRE22EP	Sviluppo di nuove tecnologie per l'aumento della produzione dei prati foraggieri di montagna attraverso l'uso di biostimolanti microbici, e lo sviluppo di nuove metodologie per la quantificazione del carbonio organico fissato nel suolo ad opera dei micror	5.240,86	2.993,47	2.247,39
ATCNEWPLANT23SB	Sviluppo di soluzioni innovative nel settore della frigo-conservazione di frutti A. chinensis	10.000,00	596,93	9.403,07
ATCPEROLLA23LS	Implementazione di un percorso di sostenibilità nel settore olivicolo e forestale per Borgo Pergola - IPSPerolla	6.000,00	2.436,82	3.563,18
ATCSOREMARTEC23LS	Analisi al Cryo-SEM della microstruttura interna di tavolette di cioccolato	10.000,00	6.608,57	3.391,43
ATCZESPRI23LS	Enhancing Budbreak in Kiwifruit: from Biological Mechanisms to Agronomical- Primo anno	112.000,00	20.207,79	91.792,21
CROPPRIN22AM	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Anna MENSUALI - Exploring edible and NATive Australian and South African plant species for Mediterranean ornamental industry	92.800,00	0,00	92.800,00
CROPPRIN22PT	Bando PRIN2022 - Resp. Scient. Pietro TONUTTI - Ozone application for low input and sensor-monitored postharvest dehydration of wine grapes	99.405,00	0,00	99.405,00
<b>TOTALE RISCONTI PROGETTI CENTRO PRODUZIONI VEGETALI</b>		<b>2.112.952,64</b>	<b>372.324,44</b>	<b>1.740.628,20</b>
<b>PROGETTI AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>				
ASSRT23_IVOT	Centro Sostenibilità e Clima - Bando assegni RT - 2023 progetto "IVOT Innovazione Verde nell'Ospitalità Toscana" Prof. Nicola Bellini - Federalberghi	60.000,00		60.000,00
ASSRT23_QUADCIRC	Centro Sostenibilità e Clima - Bando assegni RT 2023 progetto "QUADCIRC_QUAntificazione e miglioramento Della CIRColarità: sviluppo di uno strumento digitale per le aziende manifatturiere" Prof. Marco Frey - Ergo srl	60.000,00		60.000,00
BREVCMM21	Entrate derivanti da licenze brevetti - Anno 2021	32.440,99	0,00	32.440,99
BREVCMM22	Entrate derivanti da licenze brevetti - Anno 2022	35.860,16	11.196,70	24.663,46
BREVCMM23	Entrate derivanti da licenze brevetti - Anno 2023	29.391,37		29.391,37
BREVCMMIUVO22	IUVO - Entrate derivanti da licenza brevetto - Anno 2022	23.087,32	470,38	22.616,94
BREVCMMIUVO23	IUVO - Entrate derivanti da licenza brevetto - Anno 2023	29.459,56	10.677,96	18.781,60
BRIGHT_NIGHT_2020	BRIGHT-NIGHT Researchers' impact in everyday Life	1.384,46	0,00	1.384,46
BRIGHT_NIGHT_2021	BRIGHT 2021 - Notte dei ricercatori finanziamento RT	187,50	0,00	187,50
BRIGHT_NIGHT_2022	BRIGHT 2022 - Notte dei ricercatori finanziamento	19.960,10	12.904,70	7.055,40
BRIGHT16	Brilliant Researchers Impact on Growth Health and Trust in research (H2020-MSCA-NIGHT 2016)	2.800,00	0,00	2.800,00
CISC_APPLIA_23MF	Contratto c/t APPLIA dal titolo "Comparative Life Cycle Assessment and Life Cycle Costing analysis of recyclable and reusable packaging for home appliances"	15.000,00	0,00	15.000,00
CISC_ASSOGESSO_23_MF	Contr C/terzi "Analisi strategica di iniziative per la gestione del fine vita dei prodotti da costruzione in gesso"	31.800,00	0,00	31.800,00
CISC_BENCHES_TD	BENCHES Biodiversity, Ecosystems and Nature Conservation Helped and Enhanced by Sports GA 101133861	106.500,00		106.500,00
CISC_FEDERMECCANICA_23MF	Contratto C/terzi con FEDERMECCANICA per lo "Sviluppo di un'ipotesi di adattamento dell'CCNL vigente ai parametri ESG" - Prof. Marco Frey	30.000,00		30.000,00
CISC_InSgePS_RFCS_23VC	Investigations of Slags from Next Generation Steel Making Processes - GA 101112665	213.600,00	0,00	213.600,00
CISC_RICOH_23_MN	Contratto c/terzi RICOH EUROPE "Support in the development of a carbon calculator tool for assistance service activities and comparative carbon footprint of digital transformation solutions"	15.675,00	64,00	15.611,00
CISC_SANPELLEGRINO23_MF	Contratto con San Pellegrino SpA per lo svolgimento di attività di ricerca e sviluppo tecnologico nel settore Sostenibilità ambientale.- Prof Frey	40.000,00		40.000,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
CISC_Suvereto_23_NB	ACCORDO TRA IL COMUNE DI SUVERETO e IL CENTRO INTERDISCIPLINARE PER LA SOSTENIBILITA' E IL CLIMA DELLA SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA DI STUDI UNIVERSITARI E PERFEZIONAMENTO	20.000,00	953,93	19.046,07
CISC_TOSCAEROP23MF	TOSCANA_AEROPORTI_FREY	15.000,00	32,00	14.968,00
CLAB2020MG	Università di Pisa - Contamination Lab Pisa	7.000,00	0,00	7.000,00
COFIN_ECP_1516	COFINANZIAMENTO ERASMUS CONSORTIA PLACEMENT 15/16	46.568,14	0,00	46.568,14
COFIN_ECP_1617	Cofinanziamento nazionale del programma europeo "Erasmus+", ai sensi della legge n. 183/1987 per l'anno accademico 2016/2017	36.771,38	0,00	36.771,38
DAGRPNRR38_351	Borse Ph.D. Agrobiodiversità 38 Ciclo DM 351 PNRR	60.000,00	23.391,28	36.608,72
DAGRPNRR39_118	Borse Ph.D. Agrobiodiversità 39 Ciclo DM 118 PNRR	120.000,00	10.018,22	109.981,78
DEDT36EVID	PHD finanziamento esterno Evidence DEDT36	25.117,88	22.486,76	2.631,12
DEDT36TIM	PHD finanziamento esterno TIM DEDT36	29.742,72	22.811,69	6.931,03
DEDT37CNR_SMART	PHD finanziamento esterno CNR e Smart City DEDT37	43.821,20	24.779,29	19.041,91
DEDT37LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT37 richiesto dal Prof. Avizzano	108.366,89	67.528,84	40.838,05
DEDT37MELL	PHD finanziamento esterno Mellanox DEDT37	45.267,59	20.036,90	25.230,69
DEDT38_352	BORSE PHD EDT XXXVIII CICLO DM 352 (fondi MUR 3 studenti)	84.990,89	70.128,94	13.294,98
DEDT38_352_ORIGLIA	DEDT38_352_ORIGLIA		1.566,97	0,00
DEDT38_CNR	PHD in EDT, cofinanziamento esterno CNR (1 allievo)	9.600,00	2.200,00	7.400,00
DEDT38CNIT	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 CNIT (2 allievi)	149.163,78	47.007,38	102.156,40
DEDT38HITACHRAIL_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno HITACHI RAIL su DM352 (1 allievo)	51.600,00	3.334,27	48.265,73
DEDT38LEO	PHD in Emerging Digital Technologies, finanziamento esterno DEDT38 Leonardo richiesto dal Prof. Avizzano	79.781,86	24.694,73	55.087,13
DEDT38MEDIASVOICE_35_2	PHD in EDT, cofinanziamento esterno MEDIASVOICE su DM352 (1 allievo)	49.591,00	3.334,27	46.256,73
DEDT38SMARTY_352	PHD in EDT, cofinanziamento esterno SMARTY su DM352 (1 allievo)	39.991,00	829,79	39.161,21
DEDT39WR_117	PhD in EDT 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno Wearable Robotics	60.610,00		60.610,00
DEDT39PC38_351	BORSA PHD EDT XXXVIII CICLO DM 351 PATRIMONIO CULTURALE (fondi MUR 1 studente)	54.990,89	20.036,90	34.953,99
DEDT39PNRR39_117	Borsa Ph.D. EDT 39 ciclo PNRR DM 117 cofin MUR	30.000,00	5.797,62	24.202,38
DEDT39PNRR39_118	Borse Ph.D. EDT 39 Ciclo DM 118 PNRR	120.000,00	11.595,24	108.404,76
DEDT39M4C1_118	Borse PhD EDT 39 ciclo M4C1 Inv. 3.4 Trans Digit DM 118	120.000,00	5.797,62	114.202,38
DIPESOCMIUR	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Sc.Sociali - Finanziamento MIUR	3.433.553,26	510.925,41	2.922.627,85
DIPESPEMIUR	Dipartimenti Eccellenza 2018/2022 - Sc.Sperimentali - Finanziamento MIUR	5.119.946,30	425.210,45	4.694.735,85
DIPESOCMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sociali- Finanziamento MUR	1.444.594,00	91.391,58	1.353.202,42
DIPESPEMUR23	Dipartimenti Eccellenza 2023/2027 - Classe Sc. Sperimentali- Finanziamento MUR	1.522.446,77	13.552,37	1.508.894,40
DOEM37_PAGOPA	PHD finanziamento esterno PAGOPA DOEM37	65.415,20	20.833,69	44.581,51
DOEMPNNR39_118	2 BORSE PHD ECONOMICS 39 CICLO DM118 PNRR GENERICHE	120.000,00	10.018,22	109.981,78
EELISA_COFIN	COFINANZIAMENTO MIUR "EELISA- European Engineering Learning Innovation and Science Alliance"	36.542,88	19.004,20	17.538,68
EELISA2020	EELISA "European Engineering Learning Innovation and Science Alliance"	152.600,03	48.311,95	104.288,08
EELISA2023	EELISA "European Engineering Learning Innovation and Science Alliance" Phase 2	1.039.854,00	0,00	1.039.854,00
EELISAINNOCORE	EELISA INNOVation and COmmon REsearch strategy - EELISA innoCORE	286.651,12	137.112,05	149.539,07
EELISAUNFOLDS	EELISA UNFOLDS HEI Initiative - Innovation Capacity Building for Higher Education" promosso dall'Istituto Europeo di Innovazione e Tecnologia (EIT)	128.936,60	42.189,06	86.747,54
ERPLA19E20	FONDI ERASMUS+ MOBILITY CONSORTIUM 2019/2020	6.171,40	0,00	6.171,40
ERPLA20E21	FONDI ERASMUS+ MOBILITY CONSORTIUM 2020/2021 CONV. N. 2020-1-IT02-KA103-078114	19.498,15	0,00	19.498,15
ERPLA21E22	CONSORZIO TAW ERASMUS KA 131 2021 N. 2021-1-IT02-KA131-HED-000006513	81.763,95	35.718,80	46.045,15
ERPLA22E23	CONSORZIO TAW ERASMUS KA 131 2022 PROGETTO N. 2022-1-IT02-KA131-HED-000060918	172.218,00	26.360,80	145.857,20
ERPLA23E24	CONSORZIO TAW ERASMUS KA 131 2023 PROGETTO N. 2023-1-IT02-KA131-HED-000121148	164.868,00		164.868,00
ESANTANNAC	E SantAnna Community	67.544,46	4.050,00	63.494,46

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
FLEXIMA22MF	ACCORDO DI ASSOCIAZIONE IN PARTECIPAZIONE - sviluppo di una piattaforma robotica	112.461,43	96.097,01	16.364,42
HS_BRIC_INAIL2023_CO	Progettazione e realizzazione di un cluster di protezione che fornisca funzionalità "attive" ai tradizionali DPI passivi - Acronimo: DPI Smart	85.500,00	796,46	84.703,54
HS_FNOPI23_MV	Convenzione operativa tra Centro Health Science e Federazione Nazionale degli Ordini delle Professioni Infermieristiche – FNOPI	51.650,00		51.650,00
HSPNRRTHE1022SN	PNRR MISSIONE 4 COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.5 - CREAIONE E RAFFORZAMENTO ECOSISTEMA "THE - TUSCANY HEALTH ECOSYSTEM"	3.464.262,01	194.045,78	3.270.216,23
HSPRIN22CP	Bando Prin2022 Progetto "AI-based clinical decision support system to optiMize the follow-up strategies for management of Heart Failure patients after discharge (AIM-HF)" cod 2022NYRMT - Prof. Claudio Passino	112.730,00	0,00	112.730,00
HSPRIN22FR	Bando Prin2022 progetto "Advancing genome editing technologies for the heart" – Cod. 2022Z5PEHM - Prof. Fabio Anastasio Recchia	75.579,00	0,00	75.579,00
HSPRIN22PNRRCO	Bando Prin 2022 PNRR "Surgical Tactile Tools - SurTacT"	55.575,00		55.575,00
HSPRIN22SN	Bando Prin2022 progetto "DIGITRANS-PAR: Drivers and impact of digital transformation of the Italian PA at the regional level" cod 2022RCSPF3 - Prof.ssa Sabina Nuti	100.848,00	0,00	100.848,00
HSPRIN22VL	Bando Prin2022 "EXTREMEHEART-EXTRacellular vEsicle-mediated transplantation of Mitochondria to rEscue end-stage failing HEARTs" Cod 2022Z85H74 - Prof. LIONETTI	105.632,00	0,00	105.632,00
HSSSTRATES22SN	Sviluppo strategico di un ente del Terzo settore (S.STRA.TE.S.)	39.741,45	5.926,92	33.814,53
ILIGASH22FG	Contributo al progetto PNR LIGASH per l'utilizzo sostenibile di scarti derivanti dalla filiera agroalimentare per la realizzazione di materiali grafenici conduttivi e di dispositivi da essi derivati	9.522,56	5.427,96	4.094,60
INFRADIGIT_MUR20	Potenziamento infrastrutture digitali-azioni MUR post COVID	65.872,06	48.475,25	17.396,81
INFRADIGIT_MUR21	Potenziamento infrastrutture digitali-azioni MUR post COVID	126.018,19	38.854,29	87.163,90
Iprox221SN	PROXIMITY CARE– PROSSIMITÀ, INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER LA RETE DI PROTEZIONE SOCIO-SANITARIA DELLE AREE INTERNE NELLA PROVINCIA DI LUCCA. FASE 2.	4.402.033,29	623.922,95	3.778.110,34
IRO2017KA107	Programma ERASMUS+ 2017/2018 - Progetto n.2017-1-IT02-KA107-036031	9.096,53	1.520,91	7.575,62
IRO2018KA103	Programma ERASMUS+ 2018/2019 n.2018-1-IT02-KA103-047000	3.796,59	0,00	3.796,59
IRO2018KA107	Programma ERASMUS+ 2018/2019 n. 2018-1-IT02-KA107-047798	24.198,03	0,00	24.198,03
IRO2019KA103	Programma ERASMUS+ 2019 KA103 - Progetto n.2019-1-IT02-KA103-061127	1.050,00	0,00	1.050,00
IRO2019KA107	Programma ERASMUS+ 2019 Progetto 2019-1-IT02-KA107-062117 DURATA 36 MESI	31.881,80	0,00	31.881,80
IRO2020KA103	Programma ERASMUS+ 2020 KA103 - Progetto n 2020-1-IT02-KA103-077973	3.850,00	0,00	3.850,00
IRO2020KA107	Programma ERASMUS+ 2020 Progetto n.2020-1-IT02-KA107-078455 DURATA 24 MESI	50.660,00	32.672,18	17.987,82
IRO2021KA131	Programma ERASMUS+ 2021 KA131 - 2021-1-IT02-KA131-HED-000006519	33.678,68	20.776,13	12.902,55
IRO2022KA131	Programma ERASMUS+ PROGETTO N. 2022-1-IT02-KA131-HED-000060969	63.862,00	8.783,47	55.078,53
IRO2022KA171	Programma ERASMUS+ PROGETTO N. 2022-1-IT02-KA171-HED-000069979	218.034,00	22.041,06	195.992,94
IRO2023KA131	Programma ERASMUS + PROGETTO 2023-1-IT02-KA131-HED-000121156	58.146,00		58.146,00
IRO2023KA171	PROGRAMMA ERASMUS+ PROG. NR. 2023-1-IT02-KA171-HED-000141442	971.376,00		971.376,00
ITHITACHI20GB	Supporto alla realizzazione di una procedura standardizzata per la gestione degli asset aziendali	96.595,95	30.134,35	66.461,60
JOBFair_2023	JOBFair anno 2023	78.700,00	43.317,69	35.382,31
Jump_force21	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept	53,49	0,00	53,49
Jump_IMEROS21	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept	390,05	0,00	390,05
Jump_MINDS21	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept	1,84	0,00	1,84

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
JUMP_UVR	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept - spese di personale strutturato	4.500,00	0,00	4.500,00
Jump_ZEROTOUCH21	JUMP Programma per il finanziamento di progetti di Proof of Concept	3.084,94	0,00	3.084,94
M236ME	Master in "Fisiopatologia clinica e management dello scompenso cardiaco" II edizione a.a. 2020/2021	44.072,64	10.689,22	33.383,42
M237CP	Master Universitario di II livello "Percutaneous interventional treatment of structural heart diseases", V ed. a.a. 2021/2022	48.502,63	8.141,93	40.360,70
M238VL	MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO MEDICINA SUBACQUEA E IPERBARICA IX EDIZIONE	31.502,00	16.198,24	15.303,76
M239MM	Master II Livello La teoria e la pratica dell'accesso vascolare per emodialisi Vased IV ed. aa.aa. 2022/2023_2023/2024	122.516,55	65.489,62	57.026,93
M240CP	Master in Trattamento percutaneo della malattia coronarica - IV edizione a.a. 2022/2023	52.502,00	8.075,13	44.426,87
M241ME	Master in "Fisiopatologia clinica e management dello scompenso cardiaco" III edizione a.a. 2022/2023	57.002,00	3.431,81	53.570,19
M242CP	Master Universitario di II livello "Percutaneous interventional treatment of structural heart diseases", VI ed. a.a. 2022/2023	52.500,00	10.967,43	41.532,57
M243CP	Master in "Interventistica endovascolare periferica" I ed. a.a. 2023/2024	37.500,00		37.500,00
MCARDIOPATIA22ME	Cardiomiopatia amiloidotica da transtiretina: meccanismi di malattia e innovazione in ambito di diagnosi, stratificazione del rischio e terapia	142.106,96	51.572,17	90.534,79
MEMO2021CB	PROGETTO MEMO 2.0	2.579,74	0,00	2.579,74
MERCNICE21FR	Progetto NICE "RNA Nanoparticles for Cardiac rEgeneration" - GA 966782 - H2020 ERC - Resp.Scientifico prof. Fabio Recchia	35.000,00	14.210,56	20.789,44
MFISRLEONARDO20FR	BANDO FISR 2019 Nanovettori inalabili cardio specifici e smart patch personalizzabili per il trattamento dell'infarto miocardico acuto o cronico - LEONARDO Resp.Scientifico prof. Fabio Recchia	373.504,74	98.861,16	274.643,58
MH2020REPAIR20FR	H2020 REPAIR "RESTORING CARDIAC MECHANICALFUNCTION BY POLYMERIC ARTIFICIAL MUSCULAR TISSUE" GA n. 952166- Resp. Scientifico prof. Recchia	284.596,77	52.144,17	232.452,60
MHNeuHeart19VL	NeuHeart - A neuroprosthesis to restore the vagal-cardiac closed-loop connection after heart transplantation (GA no. 824071)_Resp. Vincenzo Lionetti	156.786,49	15.659,62	141.126,87
MMOOC17ME	Premio MOOC100059 I sintomi del cuore	19.434,49	10.203,97	9.230,52
MNOVARTIS17ME	Emdin - convenzione tra FTGM, Novartis e ISV per l'esecuzione della sperimentazione clinica "a multicenter, randomized, double-blind, active-function in patients with chronic heart failure and preserved ejection fraction"	5.524,00	1.331,59	4.192,41
MPERCARE20FR	BANDO RICERCA SALUTE 2018 Regione Toscana Progetto PERCARE 'Personalized Surgical Cardiac Repair with Contracting Polymeric Patches – PERCARE' Responsabile Scientifico Prof. Fabio RECCHIA	150.764,84	76.465,97	74.298,87
MRENet19VL	Realizzazione del Programma di Rete NET- 2016-02363853 "Performance evaluation and value assessment for cardiovascular and oncological care paths in a regional network context: challenges and opportunities" - Prof. Lionetti	37.582,40	25.697,80	11.884,60
MRENET20CP	Programma di Rete "NET-2018-12368077 – Definition and testing of a new model of clinical governance based on the integration of tools such as Health Technology Assessment, Clinical Practice Guidelines, Clinical Pathways, and healthcare performance measure	28.719,36	0,00	28.719,36
MSM15CB	Mobilità Sociale e Merito - Anno 2015	12.862,25	0,00	12.862,25
MTEIDOS20ME	Studio Eidos - "Studio di fase 3, randomizzato, in doppio cieco, controllato con placebo sull'efficacia e sulla sicurezza di AG10 in soggetti con cardiomiopatia amiloide da transtiretina sintomatica (ATTRIBUTE-CM Trial)" - Resp. Scientifico prof. Emdin	59.806,44	40.641,39	19.165,05
MTEIDOS22ME	Studio di estensione e monitoraggio della sicurezza in aperto di Acoramidis (AG10) nei partecipanti con cardiomiopatia amiloide transtiretina sintomatica che hanno completato lo studio ATTRIBUTE-CM di fase 3 (AG10-301)	8.644,00	0,00	8.644,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
MTHAOS18ME	EMDIN- Contratto di ricerca per conto terzi - Transthyretin-Associated Amyloidosis Outcomes Survey "THAOS"	9.239,46	1.193,64	8.045,82
MTPFIZER21ME	Contratto per conduzione della sperimentazione clinica su medicinali "Prevalenza Globale Della Cardiomiopatia Amiloide Legata Alla Transtiretina (Attr-Cm) In Partecipanti Con Insufficienza Cardiaca Con Frazione Di Eiezione Preservata (Hfpef)" -Resp. Emdin	1.680,84		1.680,84
MTSEQUOIA22ME	"Sperimentazione di fase 3, multicentrica, randomizzata, in doppio cieco, controllata con placebo per valutare l'efficacia e la sicurezza di CK-3773274 in adulti affetti da cardiomiopatia ipertrofica sintomatica e ostruzione al tratto di efflusso ventrico	2.688,49	344,13	2.344,36
PAGRPNRR38_351	Borse Ph.D. Agrobioscienze 38 Ciclo DM 351 PNRR	164.972,67	59.356,37	105.616,30
PAGRPNRR39_118	Borse Ph.D. Agrobioscienze 39 Ciclo DM 118 PNRR	180.000,00	9.796,22	170.203,78
PBIO35IIT	PHD finanziamento esterno PBIO35	41.591,97	25.046,08	16.545,89
PBIO35IORTR	PHD finanziamento esterno PBIO35	122,64	0,00	122,64
PBIO36ALIS	PHD finanziamento esterno Associazione "Sulle Ali di Un Sogno E.T.S." Onlus PBIO36	18.128,08	16.341,01	1.787,07
PBIO36IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO36	147.474,53	128.539,24	18.935,29
PBIO37IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO37	129.187,52	62.463,71	66.723,81
PBIO37MED	PHD finanziamento esterno Medica PBIO37	45.461,42	21.461,06	24.000,36
PBIO38_352	PHD finanziamento ministeriale PBIO38_352	49.981,78	40.220,30	9.761,48
PBIO38IIT	PHD finanziamento esterno IIT PBIO38	452.500,45	103.532,06	348.968,39
PBIO38MED_352	PHD finanziamento esterno MEDICA PBIO38	49.591,00	2.200,00	47.391,00
PBIO38SRAF	N.1 BORSA FINANZIATA DA IRCCS per due annualità allievo Ph.D. Luca Pierantoni	53.061,00	0,00	53.061,00
PBIO38STMicr	PHD finanziamento esterno STMicroelectronics PBIO38	67.981,89	21.186,67	46.795,22
PBIO38STMicr_352	PHD finanziamento esterno STMicroelectronics PBIO38_352	49.591,00	3.539,22	46.051,78
PBIO39_117	PhD in BIOROBOTICA 39 CICLO PNRR DM 117 cofin MUR	30.000,00	5.797,62	24.202,38
PBIO39MED_117	PhD in BIOROBOTICA 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno MEDICA	60.610,00		60.610,00
PBIO39UNISR	PBIO39UNISR_FINANZIAMENTO N. 2 BORSE PHD BIOROBOTICA	181.218,00	11.595,24	169.622,76
PBIOPA39_118	PBIOPA39_118 N. 2 BORSE PNRR PA PHD IN BIOROBOTICA	120.000,00	11.595,24	108.404,76
PBIOPNRR39_118	PBIOPNRR39_118 N. 6 BORSE PNRR GENERICO PHD IN BIOROBOTICA	360.000,00	34.860,60	325.139,40
PBIOTRANSDIG39_118	PBIOTRANSDIG39_118 N. 1 BORSA M4 C1 INV. 3.4 PHD IN BIOROBOTICA	60.000,00	5.797,62	54.202,38
PHSCI36CGIL	PHD finanziamento esterno SPI CGIL Nazionale PHSCI36	24.167,24	21.312,15	2.855,09
PHSCI36MONAS	PHD finanziamento esterno Fondazione Monasterio PHSCI36	48.643,12	6.844,90	41.798,22
PHSCI37AUSLTSE	PHD finanziamento esterno Azienda Usl Toscana Sudest PHSCI37	43.499,77	20.077,90	23.421,87
PHSCI37TIM	PHD finanziamento esterno TIM PHSCI37	47.024,32	21.141,13	25.883,19
PHSCI39UNIPi	Borsa PhD Health Science, Technology and Management 39 ciclo- Finanziamento esterno Università di Pisa-Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	59.555,00		59.555,00
PHSCIPA39_118	Borse PhD Health Science, Technology and Management 39 ciclo PNRR DM118 Pubblica Amministrazione	120.000,00	10.018,22	109.981,78
PMAN35ISS	PHD finanziamento esterno PMAN35	5.211,90	0,00	5.211,90
PMAN36RSE	PHD finanziamento esterno RSE PMAN36	16.904,25	16.110,71	793,54
PMAN38_352	Borse PhD Management 38 ciclo DM 352 co-finanziamento ministeriale (2 allievi)	49.981,77	40.073,80	9.907,97
PMAN38ERGO_352	PhD Management cofinanziamento esterno ERGO su 352	21.600,00	0,00	21.600,00
PMAN38FD_352	PhD Management cofinanziamento esterno FEDERDISTRIBUZIONE su 352 1 allievo	36.600,00	1.469,48	35.130,52
PMAN39CERTIQUALITY_117	PhD in Management 39 CICLO PNRR DM117 cofin esterno Certiquality	45.200,00		45.200,00
PMANPA38_351	Borsa PhD Management 38 ciclo DM 351 Pubblica Amministrazione	54.990,89	21.778,40	33.212,49
PMANPA39_118	Borsa PhD Management 39 ciclo PNRR DM118 Pubblica Amministrazione	60.000,00	5.009,11	54.990,89
PMANPNRR39_117	PhD in Management 39 CICLO PNRR DM 117 cofin MUR	30.000,00	5.009,11	24.990,89
PMANPNRR39_118	Borsa PhD Management 39 ciclo DM118 PNRR Generica	60.000,00	5.009,11	54.990,89
PNC_Fit4MedRob_edilizi a_CC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	1.833.486,00		1.833.486,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
PNC_Fit4MedRob_Spoke 1_23GC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	1.380.000,00	17.841,22	1.362.158,78
PNC_Fit4MedRob_Spoke 2_23CC	"Fit for Medical Robotics", acronimo Fit4MedRob - Piano Nazionale Complementare PNC - Codice PNC0000007	3.121.208,00	171.093,68	2.950.114,32
PNRCAIROS21GM	PNR_CompliAnce Innovativa per Rendere le Organizzazioni più Sostenibili	19.470,40	18.568,40	902,00
PNRCITRA21FT	Beyond win-win solution: exploring trade-offs by a paradoxical mindest for supporting a real sustainable & circular transition	72.323,34	37.005,96	35.317,38
PNRHEALTHTECH21MV	HealthTech: tecnologie per sistemi socio-sanitari più resilienti e sostenibili	379.299,49	154.782,30	224.517,19
PNRINNOCURA21AP	Capitale umano e innovazione nella Long Term Care: fattori e strumenti abilitanti (LTC)	63.558,46	25.889,05	37.669,41
PNRLIGASH21FG	LIGASH Laser Induced Graphene from waste Almond Shell	34.479,71	17.426,82	17.052,89
PNRMAMER21MF	Sviluppo e valutazione socio-tecno-economica-ambientale di nuove tecnologie basate su materiali multifunzionali per la conversione di energia rinnovabile	75.990,96	71.700,82	4.290,14
PNRMICROBING21CP	Crop and microbiome biodiversity tailored approach, microengineering augmented, for sustainable production under climate change microBING	64.032,93	43.693,88	20.339,05
PNRPATENT21AN	Patent21_ A New Patent System for the XXI Century	74.355,80	57.239,93	17.115,87
PNRPRISMA21EP	Promoting Resilient, Inclusive and Safe CoMmunities in the Horn of Africa: in search of mutually beneficial solutions - PRISMA	278.288,42	141.040,57	137.247,85
PNRR_PAdigitale2026	PNRR PA digitale 2026 - Misura 1.4.4 "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE"	14.000,00	0,00	14.000,00
PNRR_PagoPAeAppIO	PNRR PagoPA e App Io - Misura 11.4.3 Adozione PagoPA e AppIO - acquisto di 4 servizi	32.748,00	0,00	32.748,00
PNRRAGRITTECH22LE	National Research Centre for Agriculture Technologies (Agritech)	2.272.244,39	419.187,49	1.853.056,90
PNRRBRIEF22AM	BRIEF - Biorobotics Research and Innovation Engineering Facilities (IR0000036)	15.279.860,22	803.730,00	14.476.130,22
PNRRNBFC22AP	NBFC - National Biodiversity Future Center (CN 00000033)	3.016.843,00	324.735,49	2.692.107,51
PNRSAMARCANDA21DA	SAMARCANDA MIRNA salivari biomarcatori di cancro ovarico per screening di popolazione: realizzazione di interferometro optoelettronico per futuro sensore biologico	33.828,81	28.995,32	4.833,49
PNRVIRMA21LS	VIRMA: Velivolo Intelligente Robotico per il Monitoraggio Agro-Ambientale	51.183,03	38.308,89	12.874,14
PON37GREEN2021	BORSE PHD XXXVII CICLO GREEN	1.014.336,03	487.968,05	483.907,74
PON37GREEN2021_FAIA Z	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Faiaz Nahideh PhD in HR		3.122,96	0,00
PON37GREEN2021_NP	PON37GREEN2021_NP (PIGNONE - PhD in BioRobotica 37 ciclo PON)	26.193,00		26.193,00
PON37GREEN2021_PICHI ERRI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Pichierri Roberta PhD in HR		0,00	
PON37GREEN2021_TAUR ELLI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Taurelli Antonio PhD in Diritto		2.012,03	0,00
PON37GREEN2021ALESS ANDRI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Alessandri Giulia PhD in Management		2.093,17	0,00
PON37GREEN2021CERNI GLIARO	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Luigi Cernigliaro PhD Management		2.255,42	0,00
PON37GREEN2021CORRE IA	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Carolina Gaspar Pinto Ramos Correia PhD in Biorobotica		2.389,31	0,00
PON37GREEN2021CRUCI ANI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Cruciani Veronica PhD Health Science		736,53	0,00
PON37GREEN2021DIPAC O	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Di Paco Lorenzo PhD in Scienze della Vita		0,00	
PON37GREEN2021MARTI NY	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Alice Martinyi PhD Management		3.082,44	0,00
PON37GREEN2021PAREN TE	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Parente Emanuele PhD EDT		3.309,30	0,00
PON37GREEN2021RICCU CCI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Riccucci Ettore PhD ABS		2.634,88	0,00
PON37GREEN2021SANTA ERA	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Santaera Gaspare PhD in Biorobotica		745,94	0,00
PON37GREEN2021SARFR AZ	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Sarfraz Iqra PhD in Scienze della Vita		2.142,71	0,00

Codice Progetto	Nome Progetto	Ricavi al 31.12.2023 (F)	Costi al 31.12.2023 (G)	Valore Risconto passivo (H=F-G)
PON37GREEN2021SHAM RAIZ	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Ahmad Shamraiz PhD in Management		1.818,88	0,00
PON37GREEN2021TELAR A	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Telara Yuri PhD in AGROBIOSCIENZE		2.295,68	0,00
PON37GREEN2021VIRAR DI	Budget 10% Ricerca PONGREEN37 Virardi Emmalucia PhD LAW		290,87	0,00
PON37INNOV2021	BORSE PHD XXXVII CICLO INNOVAZIONE	111.930,95	46.173,77	56.949,33
PON37INNOV2021SALAN I	Budget 10% Ricerca PONINNOV37 Francesca Salani PhD translational medicine		3.252,44	0,00
PROGINT2016	Progetto internazionalizzazione congiunto con Scuola Normale Superiore	0,04	0,00	0,04
PROTEO320PD	PROTEO 2020 - LINEA 2	7.858,50	160,00	7.698,50
PROTEO423MF	PROTEO 2022 - LINEA 2	38.400,00	15.497,66	22.902,34
PSGIPA38_351	BORSA PHD DIRITTO 38 CICLO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	54.990,89	20.036,90	34.953,99
PSGIPA39_118	BORSA PHD LAW 39 CICLO PNRR DM118 PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	60.000,00	5.009,11	54.990,89
PSGIPC38_351	BORSA PHD DIRITTO 38 CICLO PATRIMONIO CULTURALE	54.990,89	20.343,98	34.646,91
PSGIPNRR39_118	2 BORSE PHD LAW 39 CICLO DM118 PNRR GENERICHE	120.000,00	10.018,22	109.981,78
PSME35IFC	PHD finanziamento esterno PSME35	4.407,18	0,00	4.407,18
PSME35IIT	PHD finanziamento esterno PSME35	10.562,12	0,00	10.562,12
PSME35MARCUR	PHD finanziamento esterno PSME35	6.000,00	0,00	6.000,00
PSME36FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME36	29.247,21	16.697,57	12.549,64
PSME36IFC	PHD finanziamento esterno IFC PSME36	30.845,73	25.998,17	4.847,56
PSME36IIT	PHD finanziamento esterno IIT PSME36	52.666,60	15.027,79	37.638,81
PSME37FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME37	43.120,37	22.571,10	20.549,27
PSME37IFC	PHD finanziamento esterno IFC PSME37	26.784,78	17.614,28	9.170,50
PSME37IIT	PHD finanziamento esterno IIT PSME37	41.886,04	20.939,80	20.946,24
PSME38FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME38	66.157,17	20.288,79	45.868,38
PSME38IFC_351	PHD co-finanziamento esterno DM 351 IFC PSME38	19.592,00	0,00	19.592,00
PSME39CNRIFC_LM	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno CNR-IFC -referente Dott. Luca Menichetti	53.061,60	5.009,11	48.052,49
PSME39CNRIFC_MA	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno CNR-IFC -referente Dott.ssa Andreassi	60.829,00	3.339,33	57.489,67
PSME39FPSCIE	PHD finanziamento esterno Fondazione Pisana Scienze PSME39	79.593,00	3.339,33	76.253,67
PSME39UNIFI	Borsa PhD Translational Medicine 39 ciclo- Finanziamento esterno Università di Pisa-Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale	59.555,00		59.555,00
PSMEPNRR38_351	Borse Ph.D. Medicina Traslationale 38 Ciclo DM 351 PNRR	54.990,89	20.036,90	34.953,99
PSPOPA38_351	BORSA PHD HUMAN RIGHTS 38 CICLO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	55.189,94	18.989,82	36.200,12
PSPOPA39_118	2 BORSE PHD HUMAN RIGHTS 39 CICLO PNRR DM118 PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	120.000,00	10.018,22	109.981,78
PSPOPNNR39_118	BORSA PHD HUMAN RIGHTS 39 CICLO DM 118 PNRR GENERICA	60.000,00	5.009,11	54.990,89
SOUNDSAFE22AM	ACCORDO DI ASSOCIAZIONE IN PARTECIPAZIONE - sviluppo di una dispositivo medico con braccio robotico	126.658,92	48.348,43	78.310,49
STARTCUP23MF	Start Cup 2023	15.000,00	6.000,00	9.000,00
STARTMAN22	ACCORDO PER L'ESECUZIONE DELLE ATTIVITA' DI ACCOMPAGNAMENTO DEI TEAMS DI LAVORO	8.192,92	6.058,28	2.134,64
STEM4FUTURE_1819	STEM4FUTURE 2018/2019	1.194,53	0,00	1.194,53
STEM4FUTURE_1920	STEM4FUTURE 2019/2020	6.321,56	0,00	6.321,56
TALENTOPLUS_ALLIEVI	TALENTO PLUS ALLIEVI	5.970,53	0,00	5.970,53
TALENTOPLUS_MEMO_2 021	TALENTO PLUS MEMO	381,51	84,80	296,71
TRABIS320PD	TRABIS 2020 -LINEA 1	31.798,19	12.700,00	19.098,19
TRABIS423MF	TRABIS 2022 -LINEA 1	88.800,00	2.500,00	86.300,00
TRANSCIEVER22AB	ACCORDO DI ASSOCIAZIONE IN PARTECIPAZIONE - Sviluppo prototipo di ricetrasmittitore a radiofrequenza basato sulla fotonica	106.844,61	8,35	106.836,26
TUSCANX23MF	Tuscany EU Digital Innovation Hub - DIGITAL-2021-EDIH-01	210.887,90		210.887,90
<b>TOTALE RISCONTI PROGETTI AMMINISTRAZIONE CENTRALE</b>		<b>62.303.018,55</b>	<b>7.518.858,45</b>	<b>54.765.074,57</b>
<b>RETTIFICHE DA APERTURA ATTIVITA'</b>				<b>3.156,94</b>
<b>TOTALE RISCONTI PROGETTI</b>				<b>139.624.762,37</b>

**Prospetto Attestazione dei tempi di pagamento  
ANNO 2023**

*Adempimenti di cui all'art. 41 D.L.66/2014, convertito in L.89/2014 e all'art.9 DPCM 22/9/2014*

<b>ANNO 2023</b>	
<b>Indicatore tempestività pagamenti</b>	-13,40
<b>Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. N.231/2002</b>	3.208.047,25
<b>Importo totale fatture pagate</b>	17.732.859,09
<b>N° Fatture pagate</b>	6076
<b>N° Fatture pagate dopo la scadenza</b>	902
<b>% Fatt. pagate dopo la scadenza su N° fatture pagate</b>	14,85

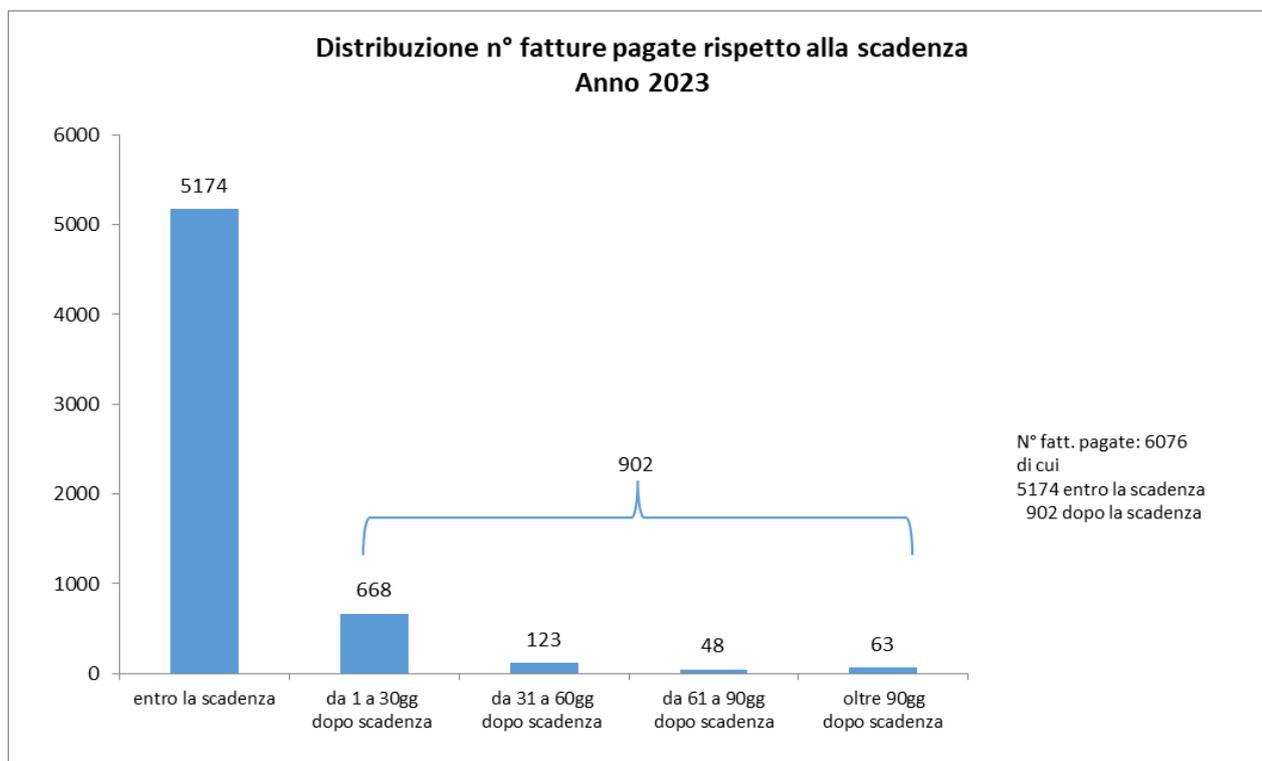
Le transazioni commerciali per il calcolo dell'indicatore sono relative a fatture inerenti a forniture di beni, prestazioni di servizi e incarichi di professionisti.

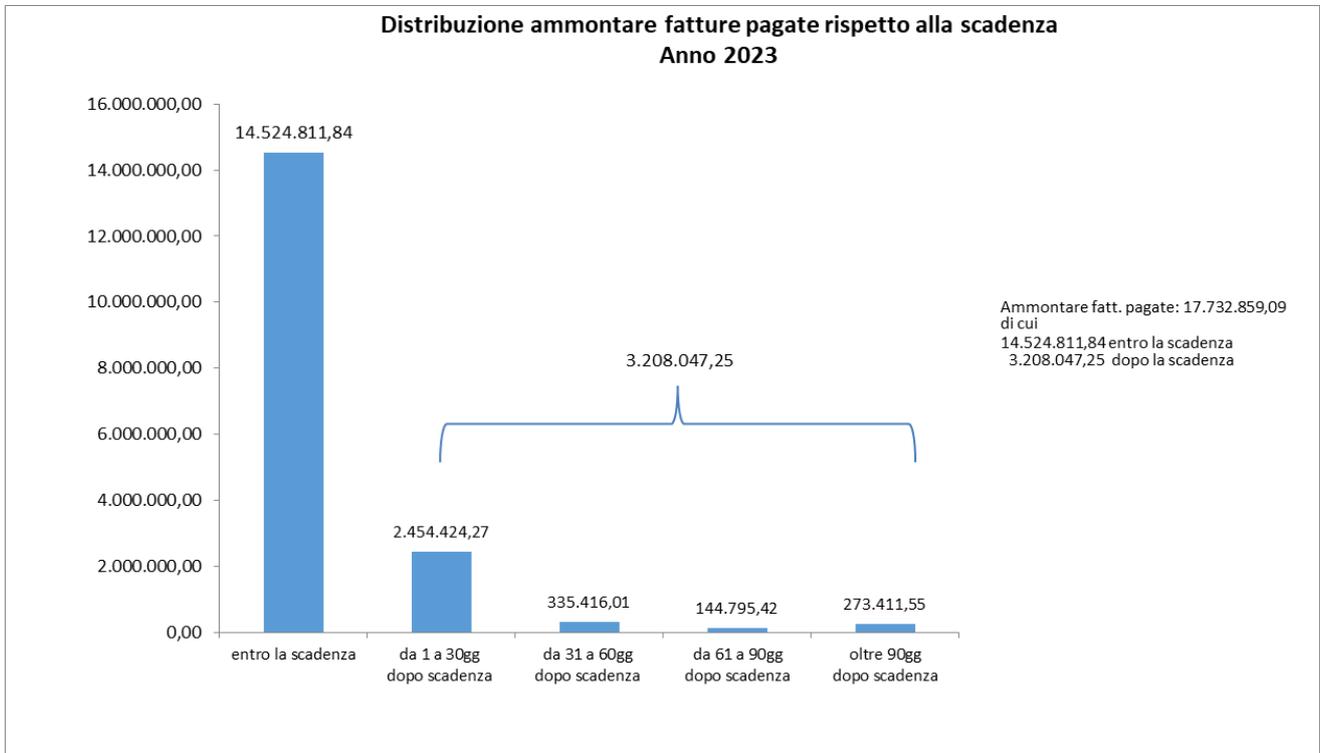
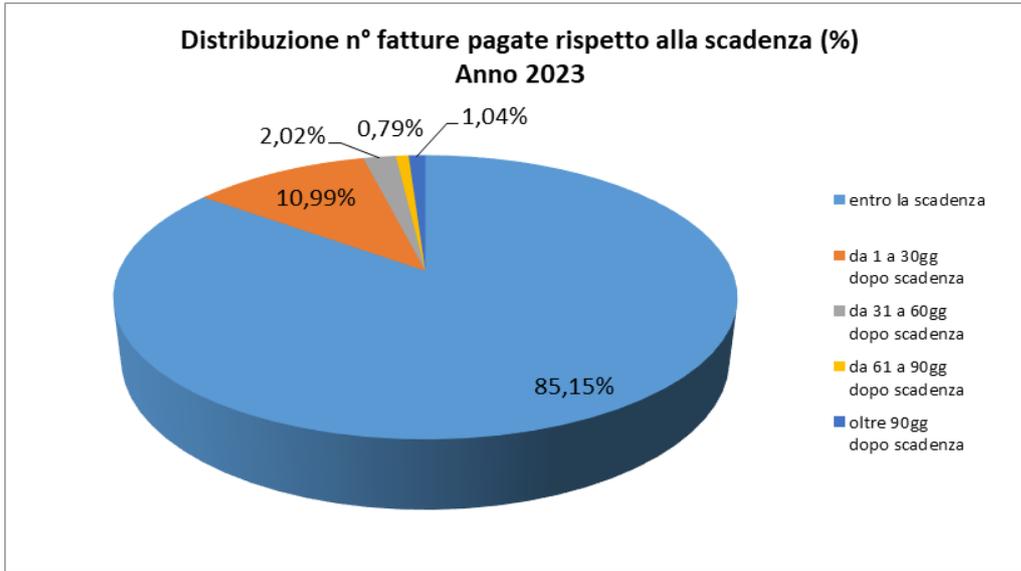
Come si evince dalla tabella sopra riportata, l'indicatore dei tempi di pagamento ha segno negativo, ovvero la Scuola evade il pagamento delle fatture in media 13,40 giorni prima della loro scadenza.

La Scuola continua a dimostrarsi un ottimo pagatore.

Per mantenere un trend positivo, occorre proseguire con azioni di sensibilizzazione degli utenti delle strutture interne che eseguono i pagamenti, rispetto all'applicazione delle disposizioni legislative relative alle date di scadenza.

Si riporta di seguito la distribuzione delle fatture pagate rispetto alla scadenza, sia in valore assoluto che in percentuale, oltre che per ammontare:





La Rettrice  
f.to Prof.ssa Sabina Nuti

(documento sottoscritto digitalmente ai  
sensi dell'art. 21, comma 2, del  
D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.)

Il Direttore Generale  
f.to Dott.ssa Alessia Macchia

(documento sottoscritto digitalmente ai  
sensi dell'art. 21, comma 2, del  
D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.)

Erogazioni liberali, sponsorizzazioni e contributi da privati - destinazione e utilizzo  
Triennio 2021-2022-2023

Finanziatore/donatore	Anno di erogazione	Importo	Destinazione	Stato di avanzamento	Completamento dell'iniziativa
Fondazione Il Talento all'Opera	2023	24.000,00	Finanziamento n.1 borsa di studio biennale per un posto di allievo* del Corso Ordinario di II Livello da assegnare a un candidat* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2023-2024 di Economia	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di II livello di durata biennale è stato assegnato all/alla vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2023 - 2024 per l'area di Economia	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'alliev* completerà il biennio del Corso ordinario di II livello nell'a. 2024 - 2025
Fondazione Il Talento all'Opera/KME srl	2023	36.000,00	Finanziamento n.1 borsa di studio triennale per un posto di alliev* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare all/alla candidat* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2023-2024	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I livello di durata triennale è stato assegnato all/alla vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2023 - 2024 per l'area di Scienze Politiche	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'alliev* completerà il triennio dei Corsi ordinari di I livello nell'a. 2025 - 2026
Fondazione Il Talento all'Opera/ANICTA	2023	36.000,00	Finanziamento n.1 borsa di studio triennale per un posto di alliev* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare all/alla candidat* vincitore/ce in una materia STEM nel concorso di ammissione a.a.2023-2024	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I livello di durata triennale è stato assegnato all/alla vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2023 - 2024 per l'area di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'alliev* completerà il triennio dei Corsi ordinari di I livello nell'a. 2025 - 2026
Fondazione Il Talento all'Opera/Pharmnutra SpA	2023	36.000,00	Finanziamento n.1 borsa di studio triennale per un posto di alliev* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare all/alla candidat* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2023-2024	Il posto di allievo dei Corsi ordinari è stato assegnato all/alla vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2023 - 2024 per l'area di Scienze Mediche	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'alliev* completerà il primo triennio dei Corsi ordinari nell'a.a. 2025 - 2026
Fondazione Il Talento all'Opera/Intesa Sangaipo SpA	2023	36.000,00	Finanziamento n.1 borsa di studio triennale per un posto di alliev* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare all/alla candidat* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2023-2024	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I livello di durata triennale è stato assegnato all/alla vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2023 - 2024 per l'area di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'alliev* completerà il triennio dei Corsi ordinari di I livello nell'a. 2025 - 2026
Fondazione Il Talento all'Opera	2023	108.000,00	Finanziamento n.3 borse di studio triennali per tre posti di alliev* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare a tre candidat* vincitori/ce nel concorso di ammissione a.a.2023-2024	I posti di allievo dei Corsi ordinari sono stati assegnati a tre vincitori/ce del concorso di ammissione a.a. 2023 - 2024 per le aree di Scienze Giuridiche, Scienze Politiche e Scienze Mediche	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, le/gli alliev* completeranno il primo triennio dei Corsi ordinari di I livello nell'a. 2025 - 2026
Fondazione Luca Cavallini	2023	72.000,00	Finanziamento n.2 borse di studio triennale "Luca Cavallini" per due posti di alliev* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare a due candidat* vincitori/ce nel concorso di ammissione a.a.2023-2024 nell'area di Scienze Economiche e Manageriali	I posti di allievo dei Corsi ordinari di I livello di durata triennale sono stati assegnati a due vincitori/ce del concorso di ammissione a.a. 2023 - 2024 per l'area di Scienze Economiche e Manageriali	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, le/gli alliev* completeranno il triennio dei Corsi ordinari di I livello nell'a. 2025 - 2026
Fondazione Il Talento all'Opera/Saint-Gobain Italia spa	2023-2024	150.000,00	Materiale (valorizzato al prezzo di listino) destinato al progetto di restauro e funzionalizzazione dell'immobile Santa Croce in Fossabanda	Circa 135.000,00 euro di materiali sono stati consegnati presso il cantiere in corso nell'immobile Santa Croce in Fossabanda nel 2023 e sono in corso di utilizzazione; la restante parte sarà consegnata ed utilizzata nel corso del 2024	Il completamento dell'iniziativa è in funzione dell'espletamento e della finalizzazione dei lavori di ristrutturazione dell'immobile Santa Croce in Fossabanda, indicativamente prevista per il 2024
Fondazione Il Talento all'Opera	2023	45.000,00	Erogazione da destinarsi al progetto "ME.MO. Mobilità e merito sociale" della Scuola Superiore Sant'Anna (programma di orientamento che si propone di sostenere studentesse e studenti di merito provenienti da contesti socio-economici fragili verso una scelta universitaria più consapevole)	La Scuola ha ricevuto a settembre 2023 il contributo di 45.000,00 euro	Attività realizzata - La relazione sulle attività svolte è stata presentata in Senato accademico nella seduta del 14 novembre 2023
Fondazione Il Talento all'Opera	2023	10.000,00	Erogazione da destinarsi all'edizione 2023 del corso "STEM: le ragazze si mettono in gioco" della Scuola Superiore Sant'Anna al fine di permettere il coinvolgimento di un maggior numero di studentesse	La Scuola ha ricevuto a settembre 2023 il contributo di 10.000,00 euro	Attività realizzata - La relazione sulle attività svolte è stata presentata in Senato accademico nella seduta del 14 novembre 2023
Fondazione Il Talento all'Opera	2023	5.000,00	Erogazione da destinarsi alla prima edizione sperimentale del corso "Scuola di educazione civica" della Scuola Superiore Sant'Anna	La Scuola ha ricevuto a settembre 2023 il contributo di 5.000,00 euro	Attività realizzata - La relazione sulle attività svolte è stata presentata in Senato accademico nella seduta del 14 novembre 2023
Fondazione Luca Cavallini	2023	2.500,00	Erogazione da destinarsi alla prima edizione sperimentale del corso "Scuola di educazione civica" della Scuola Superiore Sant'Anna	La Scuola ha ricevuto ad ottobre 2023 il contributo di 2.500,00 euro	Attività realizzata - La relazione sulle attività svolte è stata presentata in Senato accademico nella seduta del 14 novembre 2024
Fondazione Il Talento all'Opera	2023	30.000,00	Erogazione da destinarsi al progetto "AfricaConnect" della Scuola Superiore Sant'Anna come contributo alla missione di formazione e ricerca in Etiopia di allievi e docenti della Scuola che si svolgerà nel 2023	La Scuola ha ricevuto a luglio 2023 il contributo di 30.000,00 euro	Completata - il viaggio istituzionale in Etiopia si è svolto dal 28 ottobre al 10 novembre 2023.
Fondazione Luca Cavallini	2023	15.000,00	Erogazione da destinarsi al progetto "AfricaConnect" della Scuola Superiore Sant'Anna come contributo alla missione di formazione e ricerca in Etiopia di allievi e docenti della Scuola che si svolgerà nel 2023	La Scuola ha ricevuto a luglio 2023 il contributo di 15.000,00 euro	Completata - il viaggio istituzionale in Etiopia si è svolto dal 28 ottobre al 10 novembre 2023.
Campagna 5 per mille - Anno finanziario MUR 2022	2023	37.392,61	Progetto ME.MO.	In corso di definizione	In corso di definizione - rendicontazione prevista entro fine 2024
Fondazione Il Talento all'Opera/Fondation Saint-Gobain	2022 aggiudicazione bando 2024 erogazione	100.000,00	Realizzazione della chiusura del loggiato posto al piano primo del chiostro di Santa Croce in Fossabanda	La ristrutturazione dell'immobile è attualmente in corso e l'importo sarà erogato dopo la finalizzazione della chiusura del loggiato del piano primo del chiostro di Santa Croce in Fossabanda con un infuso continuo	Il completamento dell'iniziativa è in funzione dell'espletamento e della finalizzazione dei lavori di ristrutturazione dell'immobile Santa Croce in Fossabanda, indicativamente prevista per il 2024
Mediobanca	2023 - convenzione stipulata nel mese di ottobre 2022	72.000,00	Finanziamento n.2 borse di studio triennale per due posti di alliev* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare a due candidat* vincitori/ce nel concorso di ammissione a.a.2022-2023 nell'area di Scienze Economiche e Manageriali e di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	Le due borse sono state assegnate a due alliev* rispettivamente ammessi al 1° anno dei Corsi ordinari di I livello per l'area di Scienze Economiche e Manageriali e di Ingegneria Industriale e dell'Informazione per l'a.a. 2022 - 2023	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, gli allievi completeranno il triennio dei Corsi ordinari di I livello nell'a. 2024 - 2025
Mediobanca	2023 - convenzione stipulata nel mese di ottobre 2022	48.000,00	Finanziamento n.2 borse di studio triennale per due posti di alliev* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare a due candidat* vincitori/ce nel concorso di ammissione a.a.2022-2023 nell'area di Scienze Economiche e Manageriali	Le due borse sono state assegnate a due alliev* rispettivamente ammessi al 1° anno dei Corsi ordinari di I livello per l'area di Scienze Economiche e Manageriali per l'a.a. 2022 - 2023	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, gli allievi completeranno il biennio dei Corsi ordinari di I livello nell'a. 2023 - 2024
Fondazione Bernardo Villa Gicaber	2022	72.000,00	Finanziamento di n.2 posti allievo ordinario per il periodo dal 01 gennaio 2023 al 31 dicembre 2025 (a.a.2023-2025)	Le due borse sono state assegnate a due alliev* rispettivamente ammessi al 1° anno dei Corsi ordinari di I livello per l'area di Scienze Economiche e Manageriali e di Scienze Agrarie e Biotecnologie Vegetali per l'a.a. 2022 - 2023	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, gli allievi completeranno il triennio dei Corsi ordinari di I livello nell'a. 2024 - 2025
Società Pagopa	2022	50.000,00	Contributo attività Progetto "STEM: le ragazze si mettono in gioco" triennio 2022-2026, promosso dalla Scuola, per lo svolgimento di attività di orientamento universitario dedicato a studentesse al fine di promuovere la formazione in STEM	La Scuola ha ricevuto nel corso del 2022 il contributo di 10.000,00 euro relativo alla prima annualità dell'accordo quadro con la Società Pagopa	Completamento attività previsto per l'anno 2026 Seguono delle edizioni STEM a.a. 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025
Fondazione Il Talento all'Opera	2022	5.000,00	Contributo attività Progetto "STEM: le ragazze si mettono in gioco" ed.2022	La Scuola ha ricevuto ad aprile 2022 il contributo di 5.000,00 euro	Iniziativa terminata e contributo utilizzato per attività progetto STEM (edizione a.a. 2021/2022)
Fondazione Luca Cavallini	2022	36.000,00	Finanziamento n.1 borsa di studio triennale "Luca Cavallini" per un posto di alliev* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare ad un* candidat* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2022-2023 nell'area di Scienze Economiche e Manageriali	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I livello di durata triennale è stato assegnato ad un* vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2022 - 2023 per l'area di Scienze Economiche e Manageriali	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'alliev* completerà il triennio dei Corsi ordinari di I livello nell'a. 2024 - 2025
Fondazione Il Talento all'Opera/Fondazione Laviosa	2022	36.000,00	Finanziamento borsa di studio triennale per un posto di alliev* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare ad un* candidat* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2022-2023 nell'area di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	La borsa per la prima annualità è stata assegnata ad un* vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2022 - 2023 per l'area di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'alliev* completerà il primo anno dei Corsi ordinari di I livello il 30 settembre 2023
Fondazione Il Talento all'Opera	2022	36.000,00	Finanziamento borsa di studio triennale per un posto di alliev* dei Corsi Ordinari di I Livello da assegnare ad un* candidat* vincitore/ce nel concorso di ammissione a.a.2022-2023	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I livello di durata triennale è stato assegnato ad un* vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2022 - 2023 per l'area di Scienze Politiche	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'alliev* completerà il triennio dei Corsi ordinari di I livello nell'a. 2024 - 2025
Persona fisica (Giovanni Barba)	2022	1.000,00	Erogazione liberale per lo svolgimento di attività di ricerca del Prof. Silvestro Micera	Accettazione erogazione e pianificazione relative attività	L'erogazione sarà utilizzata nel corso del 2023 per il rimborso delle trasferte che il team di ricerca del Prof. Micera effettuerà per lo svolgimento delle attività relative all'area di ricerca "Translational Neural Engineering" dell'Istituto di BioRobotica di cui il Prof. Micera è responsabile
Persona fisica (Calogero Oddo)	2022	500,00	Pianoforte digitale modello ORLA DPS per espletamento sperimentazione clinica progetto Regiona Toscana Salute 2018 TUNE-BEAM	Completato - collocazione pianoforte presso il Laboratorio NZLab (Laboratorio congiunto tra Scuola, CNR-IFC, FTM, MEDMCS, ADUP, di microscopia e microstimolazione)	Si specifica che lo strumento potrebbe essere spostato in futuro in altre sedi della Scuola o altri laboratori congiunti, in funzione dell'evoluzione delle sperimentazioni cliniche svolte nell'ambito di progetti di ricerca della Scuola
Campagna 5 per mille anno fiscale 2020 persone fisiche (504 scelte) - Anno finanziario MUR 2021	2022	34.914,18	Progetto ME.MO.	E' stato creato il progetto in sede di budget 2023. Il finanziamento, essendo legato ad acquisti di beni e servizi, sarà destinato a coprire i costi legati di ospitalità per la realizzazione dei corsi residenziali di orientamento previsti che si svolgeranno in 3 edizioni nei mesi di maggio, giugno e settembre 2023	L'edizione a.s. 2022 - 2023 del Progetto ME.MO. è stata avviata a ottobre 2022 con l'invio della call alle scuole secondarie superiori a cui è seguita la selezione di 360 partecipanti che sono stati suddivisi in 24 squadre a livello territoriale. Le attività hanno avuto inizio a febbraio 2022 e si sono concluse a fine ottobre 2023. Il finanziamento 5x1000, per un importo di 34.914,18 euro, è stato utilizzato per coprire parte dei costi sostenuti dalla Scuola per le spese di viaggio, vitto e alloggio dei partecipanti all'edizione del corso residenziale svolto a Pisa dal 5 al 7 settembre 2023. Il rendiconto di spesa è stato trasmesso al Ministero con nota del 23 novembre 2023.
Fondazione Il Talento all'Opera	2021	84.300,00	Progetto Merito e Mobilità sociale 2.0 - Il Progetto, finanziato dalla Fondazione TAD con il sostegno di Intesa Sangaipo, si svolge nell'arco di due anni accademici, con la realizzazione di n. 2 edizioni del percorso di orientamento (Edizione n.1 a.a.2020-2021; Edizione n.2 a.a.2021-2022)	L'Edizione n.1, a.a.2020-2021, si è rivolta a 250 studenti e si è conclusa nel marzo 2022	L'Edizione n.2, a.a.2021-2022, ha coinvolto 360 studenti, si è regolarmente svolta con attività residenziali e in presenza e si è conclusa a fine ottobre 2022
Fondazione Il Talento all'Opera	2021	80.000,00	Progetto Talento Plus Allievi - Il Progetto, finanziato dalla Fondazione TAD con il sostegno di Intesa Sangaipo, si articola in due azioni: l'erogazione di premi di merito ad allievi PhD e il finanziamento di 1 posto di allievo dei Corsi ordinari	La prima azione si è conclusa a dicembre 2021 con l'assegnazione di 36 premi ad allievi dei 10 corsi PhD della Scuola, a seguito di una selezione operata dai Collegi docenti di ciascun Corso PhD	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I livello di durata triennale è stato assegnato con decreto n. 824/2023 ad un vincitore del concorso di ammissione a.a. 2021 - 2022 per l'area di ingegneria industriale e dell'informazione - completamento nell'a.a.2023-2024
Fondazione Il Talento all'Opera	2021	36.000,00	Finanziamento n.1 posto allievo ordinario a.a. 2021-2022	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I livello di durata triennale è stato assegnato all/alla vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2021 - 2022 per l'area di Ingegneria Industriale e dell'Informazione	Fatte salve interruzioni anticipate per dimissioni/decadenza da formalizzare con apposito decreto, l'alliev* completerà il triennio dei Corsi ordinari di I livello nell'a. 2023 - 2024
Fondazione Luca Cavallini	2021	36.000,00	Finanziamento n.1 borsa di studio "Luca Cavallini" triennale a.a.2021-2022	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I livello di durata triennale è stato assegnato all/alla vincitore/ce del concorso di ammissione a.a. 2021 - 2022 per l'area di Scienze Politiche	Il posto di allievo dei Corsi ordinari di I livello di durata triennale è stato assegnato con decreto n. 824/2023 ad un vincitore del concorso di ammissione a.a. 2021 - 2022 per l'area di scienze politiche - completamento nell'a.a.2023-2024
Cambi Casa d'Aste s.r.l.	2021	10.000,00	Donazione per il finanziamento di un assegno di ricerca annuale in tema di "Dichiarazioni non finanziarie delle imprese: tra regolazione, responsabilità, sanzioni"	Completato. Cofinanziato un assegno di ricerca sulla tematica individuata	
Autostrade per l'Italia SPA	2021	5.000,00	Sponsorizzazione Convegno LEGALITY & PERFORMANCE: A PERFECT MATCH (5.11.2021)	Completato. Evento realizzato	
Fujitsu network communications	2021	38.000,00	Transponder RIU in banda CT1600 e altre apparecchiature correlate per finalità di ricerca di piano di controllo e automazione della rete, e nello studio di tecniche che rendono la rete automatica e quindi meno costosa, a basso consumo energetico, resistente ai guasti e alle degradazioni	Completato - collocazione presso l'area Telecomunicazioni in Rete Lab	
Campagna 5 per mille anno fiscale 2019 persone fisiche (543 scelte) - Anno finanziario MUR 2020	2021	38.090,08	Cofinanziamento di due assegni di ricerca relativi all' iniziativa "Afghan Futures - Diritti, integrazione e sviluppo sostenibile: il contributo della Scuola Superiore Sant'Anna"	Gli assegni di ricerca sono stati avviati ad aprile 2022 e sono attualmente in corso	Iniziativa terminata e ammontare rendicontato a novembre 2022 al MUR, come richiesto da normativa
Persona fisica	2021	464,81	Partecipazione in qualità di rappresentante della Scuola nell'Assemblea Consortile Cineca-donazione non finalizzata		
Persona fisica	2021	464,81	Partecipazione in qualità di rappresentante della Scuola nell'Assemblea Consortile Cineca-donazione non finalizzata		
HUAWEY Technologies	2019-2020-2021	600.000,00	Ricerca di base su metodologie per lo sviluppo di software per architetture di calcolo eterogenee con particolare riferimento alle metodologie di progetto e all'analisi temporale del software.	C861.956 Contratti a Personale (Assegni di Ricerca, Borse di Studio, Collaborazioni, CSA) €10.548 Spese generali, pubblicazioni, iscrizioni convegni Utilizzato al 72%	Incassi completati ma finalizzazione dell'utilizzo nel corso del 2023-2024 (le risorse di progetto sono utilizzate per finanziare due borse di dottorato che avranno termine nell'a. 2023-2024)

# Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE, contenente la ripartizione per missioni e programmi

---

Ai sensi dell'art.7 comma 3 del D.M. n.19 del 14 gennaio 2014, così come modificato dal D.I. 394/2017, e di quanto ulteriormente specificato nella terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (M.T.O.), viene presentato di seguito il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria di cassa redatto secondo la codifica SIOPE, di cui al Decreto Mef del 5 settembre 2017, con l'indicazione per le spese della ripartizione per missioni e programmi.

Nel corso del 2023 gli incassi ed i pagamenti, nell'ambito del sistema informativo, hanno avuto un'imputazione diretta a ciascuna codifica Siope di cui al Decreto Mef del 5 settembre 2017 e, relativamente ai pagamenti, a ciascun programma secondo i criteri del Decreto Interministeriale Miur/Mef n.21 del 16 gennaio 2014 e le ulteriori indicazioni contenute nella terza edizione del M.T.O. di cui al Decreto Miur 1055 del 30 maggio 2019. Al termine dell'esercizio, le spese richiamate nel D.I sopra indicato e nel M.T.O. (per docenti, ricercatori, personale tecnico amministrativo ed immobili) sono state ulteriormente distribuite sui singoli programmi attraverso driver di allocazione, secondo quanto di seguito indicato:

- le spese relative a docenti e ricercatori sono state ripartite tra i differenti programmi secondo l'indicazione ministeriale presente nel testo integrale della terza edizione del M.T.O.;
- le spese relative al personale dirigente e tecnico amministrativo ed agli immobili sono state ripartite tra i differenti programmi secondo i criteri di classificazione di cui al Decreto Interministeriale Miur/Mef n.21 del 16 gennaio 2014 (art. 5, commi 7, 8 e 9) e di cui alla terza edizione del M.T.O., mediante rispettivamente l'afferenza dei singoli soggetti e la destinazione d'uso degli spazi.

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
<b>SX.E</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>129.466.044,59</b>
<b>SX.E.2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>50.959.521,28</b>
<b>SX.E.2.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>50.959.521,28</b>
<b>SX.E.2.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>48.922.740,74</b>
<b>SX.E.2.01.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>48.281.332,27</b>
<i>SX.E.2.01.01.01.001</i>	<i>Trasferimenti correnti da Ministeri</i>	<i>47.200.176,05</i>
<i>SX.E.2.01.01.01.013</i>	<i>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	<i>1.081.156,22</i>
<b>SX.E.2.01.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>641.408,47</b>
<i>SX.E.2.01.01.02.001</i>	<i>Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</i>	<i>68.488,43</i>
<i>SX.E.2.01.01.02.002</i>	<i>Trasferimenti correnti da Province</i>	<i>6.000,00</i>
<i>SX.E.2.01.01.02.012</i>	<i>Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN</i>	<i>566.920,04</i>
<b>SX.E.2.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>1.000,00</b>
<b>SX.E.2.01.02.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>1.000,00</b>
<i>SX.E.2.01.02.01.001</i>	<i>Trasferimenti correnti da famiglie</i>	<i>1.000,00</i>
<b>SX.E.2.01.03</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>290.456,93</b>
<b>SX.E.2.01.03.02</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>290.456,93</b>
<i>SX.E.2.01.03.02.999</i>	<i>Altri trasferimenti correnti da altre imprese</i>	<i>290.456,93</i>
<b>SX.E.2.01.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>379.410,52</b>
<b>SX.E.2.01.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>379.410,52</b>
<i>SX.E.2.01.04.01.001</i>	<i>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</i>	<i>379.410,52</i>
<b>SX.E.2.01.05</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>1.365.913,09</b>
<b>SX.E.2.01.05.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>1.269.841,03</b>
<i>SX.E.2.01.05.01.999</i>	<i>Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</i>	<i>1.269.841,03</i>
<b>SX.E.2.01.05.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>96.072,06</b>
<i>SX.E.2.01.05.02.001</i>	<i>Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</i>	<i>96.072,06</i>
<b>SX.E.3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>4.800.507,72</b>
<b>SX.E.3.01</b>	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>2.257.829,03</b>
<b>SX.E.3.01.01</b>	<b>VENDITA DI BENI</b>	<b>93.142,70</b>
<b>SX.E.3.01.01.01</b>	<b>VENDITA DI BENI</b>	<b>93.142,70</b>
<i>SX.E.3.01.01.01.001</i>	<i>Proventi dalla vendita di beni di consumo</i>	<i>14.217,08</i>
<i>SX.E.3.01.01.01.005</i>	<i>Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti</i>	<i>78.925,62</i>
<b>SX.E.3.01.02</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>2.158.293,61</b>
<b>SX.E.3.01.02.01</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI</b>	<b>627.894,36</b>
<i>SX.E.3.01.02.01.023</i>	<i>Proventi da servizi per formazione e addestramento</i>	<i>153.582,50</i>
<i>SX.E.3.01.02.01.040</i>	<i>Proventi per organizzazione convegni</i>	<i>18.565,00</i>
<i>SX.E.3.01.02.01.042</i>	<i>Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni</i>	<i>3.000,00</i>
<i>SX.E.3.01.02.01.999</i>	<i>Proventi da servizi n.a.c.</i>	<i>452.746,86</i>
<b>SX.E.3.01.02.02</b>	<b>ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI</b>	<b>1.530.399,25</b>
<i>SX.E.3.01.02.02.001</i>	<i>Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello</i>	<i>284.079,54</i>
<i>SX.E.3.01.02.02.002</i>	<i>Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream</i>	<i>579.767,56</i>
<i>SX.E.3.01.02.02.999</i>	<i>Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi</i>	<i>666.552,15</i>
<b>SX.E.3.01.03</b>	<b>PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>6.392,72</b>
<b>SX.E.3.01.03.02</b>	<b>FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI</b>	<b>6.392,72</b>
<i>SX.E.3.01.03.02.002</i>	<i>Locazioni di altri beni immobili</i>	<i>6.392,72</i>
<b>SX.E.3.02</b>	<b>PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>	<b>25.258,49</b>
<b>SX.E.3.02.02</b>	<b>ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>	<b>10.058,49</b>
<b>SX.E.3.02.02.01</b>	<b>PROVENTI DA MULTE, AMMENDE, SANZIONI E OBLAZIONI A CARICO DELLE FAMIGLIE</b>	<b>10.058,49</b>
<i>SX.E.3.02.02.01.001</i>	<i>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie</i>	<i>10.058,49</i>
<b>SX.E.3.02.03</b>	<b>ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITÀ E DEGLI ILLECITI</b>	<b>15.200,00</b>
<b>SX.E.3.02.03.01</b>	<b>PROVENTI DA MULTE, AMMENDE, SANZIONI E OBLAZIONI A CARICO DELLE IMPRESE</b>	<b>15.200,00</b>
<i>SX.E.3.02.03.01.001</i>	<i>Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese</i>	<i>15.200,00</i>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
<b>SX.E.3.03</b>	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	<b>2,48</b>
<b>SX.E.3.03.03</b>	<b>ALTRI INTERESSI ATTIVI</b>	<b>2,48</b>
<b>SX.E.3.03.03.03</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>2,48</b>
<i>SX.E.3.03.03.03.001</i>	<i>Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</i>	<i>2,48</i>
<b>SX.E.3.05</b>	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2.517.417,72</b>
<b>SX.E.3.05.02</b>	<b>RIMBORSI IN ENTRATA</b>	<b>787.928,79</b>
<b>SX.E.3.05.02.03</b>	<b>ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>787.928,79</b>
<i>SX.E.3.05.02.03.001</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali</i>	<i>474.527,19</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.002</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali</i>	<i>64.410,15</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.003</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali</i>	<i>2.212,48</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.004</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie</i>	<i>5.567,23</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.005</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese</i>	<i>231.928,61</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.006</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP</i>	<i>1.257,50</i>
<i>SX.E.3.05.02.03.008</i>	<i>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo</i>	<i>8.025,63</i>
<b>SX.E.3.05.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>1.729.488,93</b>
<b>SX.E.3.05.99.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>1.729.488,93</b>
<i>SX.E.3.05.99.99.999</i>	<i>Altre entrate correnti n.a.c.</i>	<i>1.729.488,93</i>
<b>SX.E.4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>36.354.706,54</b>
<b>SX.E.4.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>36.073.556,54</b>
<b>SX.E.4.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>19.413.721,27</b>
<b>SX.E.4.02.01.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>13.564.988,33</b>
<i>SX.E.4.02.01.01.001</i>	<i>Contributi agli investimenti da Ministeri</i>	<i>12.444.692,26</i>
<i>SX.E.4.02.01.01.006</i>	<i>Contributi agli investimenti da enti di regolazione dell'attività economica</i>	<i>20.516,25</i>
<i>SX.E.4.02.01.01.009</i>	<i>Contributi agli investimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici</i>	<i>84.018,00</i>
<i>SX.E.4.02.01.01.013</i>	<i>Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	<i>692.962,25</i>
<i>SX.E.4.02.01.01.999</i>	<i>Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</i>	<i>322.799,57</i>
<b>SX.E.4.02.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>3.835.165,86</b>
<i>SX.E.4.02.01.02.001</i>	<i>Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome</i>	<i>2.906.453,29</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.003</i>	<i>Contributi agli investimenti da Comuni</i>	<i>20.435,60</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.005</i>	<i>Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni</i>	<i>7.900,00</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.007</i>	<i>Contributi agli investimenti da Camere di Commercio</i>	<i>107.200,00</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.008</i>	<i>Contributi agli investimenti da Università</i>	<i>217.737,21</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.011</i>	<i>Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali</i>	<i>232.595,19</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.012</i>	<i>Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN</i>	<i>142.394,57</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.018</i>	<i>Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali</i>	<i>23.000,00</i>
<i>SX.E.4.02.01.02.999</i>	<i>Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.</i>	<i>177.450,00</i>
<b>SX.E.4.02.01.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ENTI DI PREVIDENZA</b>	<b>2.013.567,08</b>
<i>SX.E.4.02.01.03.002</i>	<i>Contributi agli investimenti da INAIL</i>	<i>2.013.567,08</i>
<b>SX.E.4.02.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE</b>	<b>4.173.813,96</b>
<b>SX.E.4.02.03.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE</b>	<b>4.173.813,96</b>
<i>SX.E.4.02.03.03.999</i>	<i>Contributi agli investimenti da altre Imprese</i>	<i>4.173.813,96</i>
<b>SX.E.4.02.04</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>1.654.452,43</b>
<b>SX.E.4.02.04.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>1.654.452,43</b>
<i>SX.E.4.02.04.01.001</i>	<i>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</i>	<i>1.654.452,43</i>
<b>SX.E.4.02.05</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>10.831.568,88</b>
<b>SX.E.4.02.05.07</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>888.507,91</b>
<i>SX.E.4.02.05.07.001</i>	<i>Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo</i>	<i>888.507,91</i>
<b>SX.E.4.02.05.99</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>9.943.060,97</b>
<i>SX.E.4.02.05.99.999</i>	<i>Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</i>	<i>9.943.060,97</i>
<b>SX.E.4.04</b>	<b>ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	<b>281.150,00</b>
<b>SX.E.4.04.01</b>	<b>ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI</b>	<b>281.150,00</b>
<b>SX.E.4.04.01.08</b>	<b>ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI</b>	<b>281.150,00</b>
<i>SX.E.4.04.01.08.017</i>	<i>Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale</i>	<i>281.150,00</i>

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi
<b>SX.E.9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>37.351.309,05</b>
<b>SX.E.9.01</b>	<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>30.344.692,72</b>
<b>SX.E.9.01.02</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>18.152.132,45</b>
<b>SX.E.9.01.02.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>5.800.221,96</b>
<i>SX.E.9.01.02.01.001</i>	<i>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>	<i>5.800.221,96</i>
<b>SX.E.9.01.02.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>12.336.979,95</b>
<i>SX.E.9.01.02.02.001</i>	<i>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</i>	<i>12.336.979,95</i>
<b>SX.E.9.01.02.99</b>	<b>ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI</b>	<b>14.930,54</b>
<i>SX.E.9.01.02.99.999</i>	<i>Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</i>	<i>14.930,54</i>
<b>SX.E.9.01.03</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>256.079,71</b>
<b>SX.E.9.01.03.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>219.292,51</b>
<i>SX.E.9.01.03.01.001</i>	<i>Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</i>	<i>219.292,51</i>
<b>SX.E.9.01.03.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>36.787,20</b>
<i>SX.E.9.01.03.02.001</i>	<i>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</i>	<i>36.787,20</i>
<b>SX.E.9.01.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>11.936.480,56</b>
<b>SX.E.9.01.99.01</b>	<b>ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE</b>	<b>27.065,62</b>
<i>SX.E.9.01.99.01.001</i>	<i>Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</i>	<i>27.065,62</i>
<b>SX.E.9.01.99.03</b>	<b>RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>53.000,00</b>
<i>SX.E.9.01.99.03.001</i>	<i>Rimborso di fondi economici e carte aziendali</i>	<i>53.000,00</i>
<b>SX.E.9.01.99.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE</b>	<b>11.856.414,94</b>
<i>SX.E.9.01.99.99.999</i>	<i>Altre entrate per partite di giro diverse</i>	<i>11.856.414,94</i>
<b>SX.E.9.02</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>7.006.616,33</b>
<b>SX.E.9.02.02</b>	<b>TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER OPERAZIONI CONTO TERZI</b>	<b>1.561.113,25</b>
<b>SX.E.9.02.02.01</b>	<b>TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI PER OPERAZIONI CONTO TERZI</b>	<b>1.282.922,53</b>
<i>SX.E.9.02.02.01.001</i>	<i>Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi</i>	<i>1.282.922,53</i>
<b>SX.E.9.02.02.02</b>	<b>TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI PER OPERAZIONI CONTO TERZI</b>	<b>278.190,72</b>
<i>SX.E.9.02.02.02.001</i>	<i>Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi</i>	<i>278.190,72</i>
<b>SX.E.9.02.03</b>	<b>TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI</b>	<b>5.147.881,32</b>
<b>SX.E.9.02.03.02</b>	<b>TRASFERIMENTI DA IMPRESE PER OPERAZIONI CONTO TERZI</b>	<b>48.484,85</b>
<i>SX.E.9.02.03.02.999</i>	<i>Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi</i>	<i>48.484,85</i>
<b>SX.E.9.02.03.04</b>	<b>TRASFERIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO PER OPERAZIONI CONTO TERZI</b>	<b>5.099.396,47</b>
<i>SX.E.9.02.03.04.001</i>	<i>Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi</i>	<i>5.099.396,47</i>
<b>SX.E.9.02.04</b>	<b>DEPOSITI DI/PRESSO TERZI</b>	<b>297.621,76</b>
<b>SX.E.9.02.04.01</b>	<b>COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI</b>	<b>35.740,96</b>
<i>SX.E.9.02.04.01.001</i>	<i>Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</i>	<i>35.740,96</i>
<b>SX.E.9.02.04.02</b>	<b>RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI</b>	<b>261.880,80</b>
<i>SX.E.9.02.04.02.001</i>	<i>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</i>	<i>261.880,80</i>

Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI						
			MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8
			Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	<b>112.470.266,81</b>	<b>14.732.073,57</b>	<b>38.059.353,05</b>	<b>2.209.577,27</b>	<b>13.026.611,17</b>	<b>2.600.017,67</b>	<b>517.477,55</b>	<b>41.325.156,53</b>
<b>SX.U.1</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>68.025.206,44</b>	<b>14.413.545,89</b>	<b>24.110.017,83</b>	<b>1.999.015,27</b>	<b>12.545.949,34</b>	<b>1.983.809,48</b>	<b>503.389,14</b>	<b>12.469.479,49</b>
<b>SX.U.1.01</b>	<b>REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>34.630.405,93</b>	<b>12.878.614,79</b>	<b>7.525.189,91</b>	<b>510.598,33</b>	<b>8.001.525,71</b>	<b>181,82</b>	<b>271.353,37</b>	<b>5.442.942,00</b>
<b>SX.U.1.01.01</b>	<b>RETRIBUZIONI LORDE</b>	<b>27.188.677,64</b>	<b>9.912.608,70</b>	<b>6.193.308,74</b>	<b>418.586,46</b>	<b>6.255.652,72</b>	<b>181,82</b>	<b>212.540,82</b>	<b>4.195.798,38</b>
<b>SX.U.1.01.01.01</b>	<b>RETRIBUZIONI IN DENARO</b>	<b>27.087.301,70</b>	<b>9.900.372,12</b>	<b>6.186.687,72</b>	<b>418.586,46</b>	<b>6.250.363,04</b>	<b>0,00</b>	<b>212.391,82</b>	<b>4.118.900,54</b>
<i>SX.U.1.01.01.01.001</i>	<i>Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>	<i>22.891,49</i>	<i>11.137,57</i>	<i>156,45</i>	<i>0,00</i>	<i>10.282,48</i>	<i>0,00</i>	<i>14,38</i>	<i>1.300,61</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.002</i>	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato</i>	<i>14.104.290,43</i>	<i>6.434.091,34</i>	<i>312.741,02</i>	<i>0,00</i>	<i>4.728.742,59</i>	<i>0,00</i>	<i>28.747,00</i>	<i>2.599.968,48</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.003</i>	<i>Straordinario per il personale a tempo indeterminato</i>	<i>65.248,19</i>	<i>24.608,44</i>	<i>3.296,03</i>	<i>0,00</i>	<i>6.790,30</i>	<i>0,00</i>	<i>299,65</i>	<i>30.253,77</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.004</i>	<i>Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</i>	<i>2.279.183,80</i>	<i>468.386,88</i>	<i>514.299,93</i>	<i>17.184,33</i>	<i>502.542,33</i>	<i>0,00</i>	<i>174.685,11</i>	<i>602.085,22</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.006</i>	<i>Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato</i>	<i>4.353.733,28</i>	<i>2.714.299,06</i>	<i>81.883,47</i>	<i>0,00</i>	<i>869.286,86</i>	<i>0,00</i>	<i>7.526,69</i>	<i>680.737,20</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.007</i>	<i>Straordinario per il personale a tempo determinato</i>	<i>9.489,63</i>	<i>3.744,93</i>	<i>496,10</i>	<i>0,00</i>	<i>1.033,35</i>	<i>0,00</i>	<i>45,60</i>	<i>4.169,65</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.008</i>	<i>Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</i>	<i>519.145,47</i>	<i>93.075,62</i>	<i>171.914,06</i>	<i>10.964,76</i>	<i>131.685,13</i>	<i>0,00</i>	<i>1.073,39</i>	<i>110.432,51</i>
<i>SX.U.1.01.01.01.009</i>	<i>Assegni di ricerca</i>	<i>5.733.319,41</i>	<i>151.028,28</i>	<i>5.101.900,66</i>	<i>390.437,37</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>89.953,10</i>
<b>SX.U.1.01.01.02</b>	<b>ALTRE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>101.375,94</b>	<b>12.236,58</b>	<b>6.621,02</b>	<b>0,00</b>	<b>5.289,68</b>	<b>181,82</b>	<b>149,00</b>	<b>76.897,84</b>
<i>SX.U.1.01.01.02.001</i>	<i>Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale</i>	<i>51.181,78</i>	<i>12.236,58</i>	<i>1.621,02</i>	<i>0,00</i>	<i>3.376,49</i>	<i>0,00</i>	<i>149,00</i>	<i>33.798,69</i>
<i>SX.U.1.01.01.02.999</i>	<i>Altre spese per il personale n.a.c.</i>	<i>50.194,16</i>	<i>0,00</i>	<i>5.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1.913,19</i>	<i>181,82</i>	<i>0,00</i>	<i>43.099,15</i>
<b>SX.U.1.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>7.441.728,29</b>	<b>2.966.006,09</b>	<b>1.331.881,17</b>	<b>92.011,87</b>	<b>1.745.872,99</b>	<b>0,00</b>	<b>58.812,55</b>	<b>1.247.143,62</b>
<b>SX.U.1.01.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>7.368.750,96</b>	<b>2.937.068,61</b>	<b>1.328.047,73</b>	<b>92.011,87</b>	<b>1.737.888,16</b>	<b>0,00</b>	<b>58.460,18</b>	<b>1.215.274,41</b>
<i>SX.U.1.01.02.01.001</i>	<i>Contributi obbligatori per il personale</i>	<i>6.267.029,01</i>	<i>2.406.457,71</i>	<i>1.298.128,46</i>	<i>92.011,87</i>	<i>1.448.180,01</i>	<i>0,00</i>	<i>55.710,01</i>	<i>966.540,95</i>
<i>SX.U.1.01.02.01.002</i>	<i>Contributi previdenza complementare</i>	<i>13.498,85</i>	<i>5.352,66</i>	<i>709,08</i>	<i>0,00</i>	<i>1.476,98</i>	<i>0,00</i>	<i>65,18</i>	<i>5.894,95</i>
<i>SX.U.1.01.02.01.003</i>	<i>Contributi per indennità di fine rapporto</i>	<i>1.088.223,10</i>	<i>525.258,24</i>	<i>29.210,19</i>	<i>0,00</i>	<i>288.231,17</i>	<i>0,00</i>	<i>2.684,99</i>	<i>242.838,51</i>
<b>SX.U.1.01.02.02</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI</b>	<b>72.977,33</b>	<b>28.937,48</b>	<b>3.833,44</b>	<b>0,00</b>	<b>7.984,83</b>	<b>0,00</b>	<b>352,37</b>	<b>31.869,21</b>
<i>SX.U.1.01.02.02.003</i>	<i>Indennità di fine servizio - quota annuale</i>	<i>72.977,33</i>	<i>28.937,48</i>	<i>3.833,44</i>	<i>0,00</i>	<i>7.984,83</i>	<i>0,00</i>	<i>352,37</i>	<i>31.869,21</i>
<b>SX.U.1.02</b>	<b>IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>2.179.976,90</b>	<b>789.735,40</b>	<b>254.925,26</b>	<b>19.519,94</b>	<b>542.835,70</b>	<b>1.006,41</b>	<b>27.011,86</b>	<b>544.942,33</b>
<b>SX.U.1.02.01</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>2.179.976,90</b>	<b>789.735,40</b>	<b>254.925,26</b>	<b>19.519,94</b>	<b>542.835,70</b>	<b>1.006,41</b>	<b>27.011,86</b>	<b>544.942,33</b>
<b>SX.U.1.02.01.01</b>	<b>IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)</b>	<b>1.912.180,23</b>	<b>789.735,40</b>	<b>206.496,76</b>	<b>18.534,81</b>	<b>542.787,70</b>	<b>0,00</b>	<b>27.011,86</b>	<b>327.613,70</b>
<i>SX.U.1.02.01.01.001</i>	<i>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</i>	<i>1.912.180,23</i>	<i>789.735,40</i>	<i>206.496,76</i>	<i>18.534,81</i>	<i>542.787,70</i>	<i>0,00</i>	<i>27.011,86</i>	<i>327.613,70</i>
<b>SX.U.1.02.01.02</b>	<b>IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO</b>	<b>23.754,68</b>	<b>0,00</b>	<b>3.283,88</b>	<b>0,00</b>	<b>48,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.422,80</b>
<i>SX.U.1.02.01.02.001</i>	<i>Imposta di registro e di bollo</i>	<i>23.754,68</i>	<i>0,00</i>	<i>3.283,88</i>	<i>0,00</i>	<i>48,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>20.422,80</i>
<b>SX.U.1.02.01.06</b>	<b>TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI</b>	<b>87.726,41</b>	<b>0,00</b>	<b>637,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>476,26</b>	<b>0,00</b>	<b>86.613,09</b>
<i>SX.U.1.02.01.06.001</i>	<i>Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</i>	<i>87.726,41</i>	<i>0,00</i>	<i>637,06</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>476,26</i>	<i>0,00</i>	<i>86.613,09</i>
<b>SX.U.1.02.01.07</b>	<b>TASSA E/O CANONE OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE</b>	<b>11.627,03</b>	<b>0,00</b>	<b>10.976,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>530,15</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>
<i>SX.U.1.02.01.07.001</i>	<i>Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche</i>	<i>11.627,03</i>	<i>0,00</i>	<i>10.976,88</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>530,15</i>	<i>0,00</i>	<i>120,00</i>
<b>SX.U.1.02.01.10</b>	<b>IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE GIURIDICHE (EX IRPEG)</b>	<b>33.438,68</b>	<b>0,00</b>	<b>33.438,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>SX.U.1.02.01.10.001</i>	<i>Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</i>	<i>33.438,68</i>	<i>0,00</i>	<i>33.438,68</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SX.U.1.02.01.12</b>	<b>IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA</b>	<b>91.867,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91.867,60</b>
<i>SX.U.1.02.01.12.001</i>	<i>Imposta Municipale Propria</i>	<i>91.867,60</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>91.867,60</i>
<b>SX.U.1.02.01.99</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.</b>	<b>19.382,27</b>	<b>0,00</b>	<b>92,00</b>	<b>985,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.305,14</b>
<i>SX.U.1.02.01.99.999</i>	<i>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</i>	<i>19.382,27</i>	<i>0,00</i>	<i>92,00</i>	<i>985,13</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>18.305,14</i>
<b>SX.U.1.03</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>19.730.188,31</b>	<b>697.290,94</b>	<b>8.640.873,68</b>	<b>863.670,99</b>	<b>2.808.025,87</b>	<b>1.980.055,77</b>	<b>201.930,99</b>	<b>4.538.340,07</b>
<b>SX.U.1.03.01</b>	<b>ACQUISTO DI BENI</b>	<b>1.956.952,70</b>	<b>5.883,59</b>	<b>1.403.234,25</b>	<b>58.641,87</b>	<b>55.611,88</b>	<b>8.396,09</b>	<b>8.467,14</b>	<b>416.717,88</b>
<b>SX.U.1.03.01.01</b>	<b>GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI</b>	<b>434.802,30</b>	<b>3.670,34</b>	<b>183.813,06</b>	<b>14.580,90</b>	<b>23.650,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>209.087,84</b>
<i>SX.U.1.03.01.01.001</i>	<i>Giornali e riviste</i>	<i>204.379,70</i>	<i>0,00</i>	<i>7.797,48</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>196.582,22</i>
<i>SX.U.1.03.01.01.002</i>	<i>Pubblicazioni</i>	<i>230.422,60</i>	<i>3.670,34</i>	<i>176.015,58</i>	<i>14.580,90</i>	<i>23.650,16</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>12.505,62</i>

Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI						
			MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8
			Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
<b>SX.U.1.03.01.02</b>	<b>ALTRI BENI DI CONSUMO</b>	<b>1.275.216,29</b>	<b>1.180,72</b>	<b>999.073,00</b>	<b>19.698,16</b>	<b>30.771,14</b>	<b>8.396,09</b>	<b>8.467,14</b>	<b>207.630,04</b>
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	28.187,84	258,80	15.785,20	1.127,75	3.829,66	537,40	0,00	6.649,03
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	4.275,89	0,00	1.983,61	0,00	0,00	0,00	0,00	2.292,28
SX.U.1.03.01.02.004	Vestiaro	32.339,78	0,00	1.916,26	0,00	310,70	2.695,95	0,00	27.416,87
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	15.056,39	0,00	884,00	11,34	0,00	4.157,74	0,00	10.003,31
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	52.066,54	0,00	29.313,58	4.664,44	592,28	0,00	5.027,14	12.469,10
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	871.668,16	833,14	814.921,53	12.571,49	5.606,93	0,00	0,00	37.735,07
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	61.774,73	0,00	60.021,79	1.241,85	0,00	0,00	0,00	511,09
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	3.440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.440,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	2.482,03	0,00	1.692,20	58,50	153,79	0,00	0,00	577,54
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	2.708,51	0,00	1.449,94	0,00	987,61	0,00	0,00	270,96
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	201.216,42	88,78	71.104,89	22,79	19.290,17	1.005,00	0,00	109.704,79
<b>SX.U.1.03.01.03</b>	<b>FLORA E FAUNA</b>	<b>22.146,86</b>	<b>0,00</b>	<b>4.932,80</b>	<b>17.214,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	17.578,09	0,00	448,16	17.129,93	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	4.568,77	0,00	4.484,64	84,13	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.01.05</b>	<b>MEDICINALI E ALTRI BENI DI CONSUMO SANITARIO</b>	<b>224.787,25</b>	<b>1.032,53</b>	<b>215.415,39</b>	<b>7.148,75</b>	<b>1.190,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.03.01.05.006	Prodotti chimici	151.872,32	1.032,53	144.288,53	5.360,68	1.190,58	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	72.914,93	0,00	71.126,86	1.788,07	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>17.773.235,61</b>	<b>691.407,35</b>	<b>7.237.639,43</b>	<b>805.029,12</b>	<b>2.752.413,99</b>	<b>1.971.659,68</b>	<b>193.463,85</b>	<b>4.121.622,19</b>
<b>SX.U.1.03.02.01</b>	<b>ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	<b>113.591,26</b>	<b>74,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.440,00</b>	<b>0,00</b>	<b>99.738,36</b>	<b>338,50</b>
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	22.910,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.610,00	300,00
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	5.467,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.429,04	38,50
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	85.213,72	74,40	0,00	0,00	13.440,00	0,00	71.699,32	0,00
<b>SX.U.1.03.02.02</b>	<b>ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA</b>	<b>2.453.119,67</b>	<b>616.767,80</b>	<b>1.233.428,23</b>	<b>56.534,31</b>	<b>189.070,84</b>	<b>1.181,07</b>	<b>15.124,66</b>	<b>341.012,76</b>
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	1.697.267,61	579.142,39	990.676,94	17.532,01	51.553,57	0,00	3.412,03	54.950,67
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	186.363,68	35.541,25	105.799,78	1.000,00	37.015,25	0,00	1.293,76	5.713,64
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	208.451,51	0,00	435,18	0,00	19.743,59	0,00	0,00	188.272,74
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	319.459,78	2.084,16	133.311,00	24.808,37	76.639,52	1.181,07	10.418,87	71.016,79
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	41.577,09	0,00	3.205,33	13.193,93	4.118,91	0,00	0,00	21.058,92
<b>SX.U.1.03.02.04</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE</b>	<b>120.754,07</b>	<b>38.343,98</b>	<b>21.043,95</b>	<b>2.432,99</b>	<b>11.460,57</b>	<b>2.572,38</b>	<b>459,09</b>	<b>44.441,11</b>
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	61.264,04	24.292,84	3.218,15	0,00	6.703,22	0,00	295,81	26.754,02
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c	59.490,03	14.051,14	17.825,80	2.432,99	4.757,35	2.572,38	163,28	17.687,09
<b>SX.U.1.03.02.05</b>	<b>UTENZE E CANONI</b>	<b>2.404.841,03</b>	<b>0,00</b>	<b>761.885,90</b>	<b>2.595,68</b>	<b>255.039,28</b>	<b>340.418,57</b>	<b>22.547,19</b>	<b>1.022.354,41</b>
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	11.563,25	0,00	4.922,07	0,00	1.722,46	2.298,20	0,00	2.620,52
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	24.253,20	0,00	10.323,74	0,00	3.612,75	4.820,33	0,00	5.496,38
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	690.955,16	0,00	33.086,93	2.595,68	0,00	0,00	22.547,19	632.725,36
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.139.075,64	0,00	484.524,07	0,00	169.556,29	226.250,12	0,00	258.745,16
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	157.936,86	0,00	67.228,20	0,00	23.526,23	31.390,00	0,00	35.792,43
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	377.616,50	0,00	160.336,41	0,00	56.109,07	74.976,14	0,00	86.194,88
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	3.440,42	0,00	1.464,48	0,00	512,48	683,78	0,00	779,68
<b>SX.U.1.03.02.07</b>	<b>UTILIZZO DI BENI DI TERZI</b>	<b>963.224,06</b>	<b>284,84</b>	<b>217.382,85</b>	<b>47.899,34</b>	<b>66.755,28</b>	<b>41.863,46</b>	<b>0,00</b>	<b>589.038,29</b>
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	205.710,58	0,00	87.563,80	0,00	30.642,59	40.885,04	0,00	46.619,15
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	58.568,57	0,00	20.165,59	7.327,00	17.375,93	0,00	0,00	13.700,05
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	22.816,14	0,00	2.681,99	0,00	0,00	0,00	0,00	20.134,15
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	643.250,29	284,84	96.380,99	38.886,13	18.736,76	0,00	0,00	488.961,57
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	32.878,48	0,00	10.590,48	1.686,21	0,00	978,42	0,00	19.623,37
<b>SX.U.1.03.02.09</b>	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI</b>	<b>1.055.659,43</b>	<b>0,00</b>	<b>414.676,22</b>	<b>3.163,03</b>	<b>126.376,07</b>	<b>162.789,24</b>	<b>0,00</b>	<b>348.654,87</b>
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	48,00	0,00	35,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13,00
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.239,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.239,00
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	595.935,09	0,00	252.823,76	17,27	88.466,94	118.035,20	0,00	136.591,92
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	214.272,84	0,00	69.155,61	3.145,76	5.941,85	2.101,43	0,00	133.928,19
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	29.494,97	0,00	1.312,63	0,00	0,00	0,00	0,00	28.182,34
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	214.669,53	0,00	91.349,22	0,00	31.967,28	42.652,61	0,00	48.700,42

Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI						
			MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8
			Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
<b>SX.U.1.03.02.10</b>	<b>CONSULENZE</b>	<b>191.920,29</b>	<b>1.272,56</b>	<b>12.465,68</b>	<b>10.551,88</b>	<b>54.423,16</b>	<b>0,00</b>	<b>28.837,51</b>	<b>84.369,50</b>
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	82.237,09	1.272,56	7.972,09	10.247,21	0,00	0,00	0,00	62.745,23
SX.U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	109.683,20	0,00	4.493,59	304,67	54.423,16	0,00	28.837,51	21.624,27
<b>SX.U.1.03.02.11</b>	<b>PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE</b>	<b>1.920.577,05</b>	<b>7.089,85</b>	<b>913.484,50</b>	<b>53.886,62</b>	<b>887.799,79</b>	<b>0,00</b>	<b>817,31</b>	<b>57.498,98</b>
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	25.601,18	0,00	22.115,10	0,00	574,31	0,00	0,00	2.911,77
SX.U.1.03.02.11.002	Assistenza psicologica, sociale e religiosa	6.175,74	0,00	0,00	0,00	6.175,74	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	4.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.250,00
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	607.079,49	4.817,82	535.869,20	41.553,70	11.702,26	0,00	0,00	13.136,51
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	131.810,95	0,00	125.034,25	0,00	0,00	0,00	0,00	6.776,70
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.145.659,69	2.272,03	230.465,95	12.332,92	869.347,48	0,00	817,31	30.424,00
<b>SX.U.1.03.02.12</b>	<b>LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE</b>	<b>2.107.866,91</b>	<b>13.801,11</b>	<b>1.477.367,82</b>	<b>196.991,57</b>	<b>339.413,76</b>	<b>0,00</b>	<b>7.179,10</b>	<b>73.113,55</b>
SX.U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	110.652,32	0,00	0,00	0,00	37.734,03	0,00	7.179,10	65.739,19
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	1.997.214,59	13.801,11	1.477.367,82	196.991,57	301.679,73	0,00	0,00	7.374,36
<b>SX.U.1.03.02.13</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>	<b>1.492.643,73</b>	<b>0,00</b>	<b>560.852,45</b>	<b>32.831,68</b>	<b>192.067,96</b>	<b>317.427,37</b>	<b>0,00</b>	<b>389.464,27</b>
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	665.947,42	0,00	283.470,53	0,00	99.199,34	132.357,26	0,00	150.920,29
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	666.759,84	0,00	252.973,11	0,00	88.526,89	185.070,11	0,00	140.189,73
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	83.077,93	0,00	220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.857,93
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	76.858,54	0,00	24.188,81	32.831,68	4.341,73	0,00	0,00	15.496,32
<b>SX.U.1.03.02.14</b>	<b>SERVIZI DI RISTORAZIONE</b>	<b>1.725.636,18</b>	<b>3.202,78</b>	<b>76.601,57</b>	<b>12.454,57</b>	<b>195.963,50</b>	<b>1.087.130,35</b>	<b>5.334,11</b>	<b>344.949,30</b>
SX.U.1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	1.725.636,18	3.202,78	76.601,57	12.454,57	195.963,50	1.087.130,35	5.334,11	344.949,30
<b>SX.U.1.03.02.16</b>	<b>SERVIZI AMMINISTRATIVI</b>	<b>74.034,63</b>	<b>119,61</b>	<b>36.163,20</b>	<b>9.385,44</b>	<b>9.777,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.589,29</b>
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	5.199,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.199,24
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	59.516,36	0,00	34.259,38	9.385,44	9.777,09	0,00	0,00	6.094,45
SX.U.1.03.02.16.004	Spese notarili	9.319,03	119,61	1.903,82	0,00	0,00	0,00	0,00	7.295,60
<b>SX.U.1.03.02.19</b>	<b>SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI</b>	<b>445.635,36</b>	<b>8.368,02</b>	<b>108.601,66</b>	<b>135.786,28</b>	<b>67.869,66</b>	<b>12.750,95</b>	<b>2.059,41</b>	<b>110.199,38</b>
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	95.573,21	0,00	35.721,79	0,00	0,00	0,00	2.059,41	57.792,01
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	8.353,67	0,00	8.353,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	86.920,65	0,00	27.308,82	0,00	9.556,61	12.750,95	0,00	37.304,27
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	3.960,00	0,00	3.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	38.594,77	8.368,02	29.993,68	62,16	140,51	0,00	0,00	30,40
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	212.233,06	0,00	3.263,70	135.724,12	58.172,54	0,00	0,00	15.072,70
<b>SX.U.1.03.02.99</b>	<b>ALTRI SERVIZI</b>	<b>2.703.731,94</b>	<b>2.082,40</b>	<b>1.403.685,40</b>	<b>240.515,73</b>	<b>342.957,03</b>	<b>5.526,29</b>	<b>11.367,11</b>	<b>697.597,98</b>
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	6.611,37	0,00	6.300,69	0,00	0,00	0,00	0,00	310,68
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	292.492,77	0,00	153.012,66	53,04	7.248,68	0,00	0,00	132.178,39
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	10.877,16	0,00	2.432,22	225,74	690,34	0,00	4.685,19	2.843,67
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.500,00
SX.U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.378.750,64	2.082,40	1.241.939,83	240.236,95	335.018,01	5.526,29	6.181,92	547.765,24
<b>SX.U.1.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>8.972.295,39</b>	<b>31.928,55</b>	<b>7.280.798,76</b>	<b>599.150,50</b>	<b>877.382,10</b>	<b>1.933,96</b>	<b>3.000,00</b>	<b>178.101,52</b>
<b>SX.U.1.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>72.940,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>72.940,46</b>
<b>SX.U.1.04.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>72.940,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>72.940,46</b>
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	72.940,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.940,46
<b>SX.U.1.04.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE</b>	<b>8.820.654,93</b>	<b>31.928,55</b>	<b>7.216.098,76</b>	<b>599.150,50</b>	<b>877.382,10</b>	<b>1.933,96</b>	<b>3.000,00</b>	<b>91.161,06</b>
<b>SX.U.1.04.02.03</b>	<b>BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA</b>	<b>8.150.198,75</b>	<b>23.882,87</b>	<b>7.184.181,37</b>	<b>599.150,50</b>	<b>249.574,23</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>90.409,78</b>
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	803.855,21	0,00	443.154,93	153.081,55	138.285,40	0,00	3.000,00	66.333,33
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	7.244.533,80	23.882,87	6.741.026,44	446.068,95	27.888,71	0,00	0,00	5.666,83
SX.U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	101.809,74	0,00	0,00	0,00	83.400,12	0,00	0,00	18.409,62
<b>SX.U.1.04.02.05</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI A FAMIGLIE</b>	<b>670.456,18</b>	<b>8.045,68</b>	<b>31.917,39</b>	<b>0,00</b>	<b>627.807,87</b>	<b>1.933,96</b>	<b>0,00</b>	<b>751,28</b>
SX.U.1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	670.456,18	8.045,68	31.917,39	0,00	627.807,87	1.933,96	0,00	751,28

Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI						
			MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8
			Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
SX.U.1.04.03	TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE	78.700,00	0,00	64.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00
SX.U.1.04.03.99	TRASFERIMENTI CORRENTI A ALTRE IMPRESE	78.700,00	0,00	64.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00
SX.U.1.04.03.99.999	<i>Trasferimenti correnti a altre imprese</i>	78.700,00	0,00	64.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	168.587,77	7.630,78	24.810,62	5.632,60	122.016,97	0,00	92,92	8.403,88
SX.U.1.09.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	19.244,04	7.630,78	1.010,87	0,00	2.105,59	0,00	92,92	8.403,88
SX.U.1.09.01.01	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC...)	19.244,04	7.630,78	1.010,87	0,00	2.105,59	0,00	92,92	8.403,88
SX.U.1.09.01.01.001	<i>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</i>	19.244,04	7.630,78	1.010,87	0,00	2.105,59	0,00	92,92	8.403,88
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	149.343,73	0,00	23.799,75	5.632,60	119.911,38	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.01	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	148.457,95	0,00	23.799,75	5.632,60	119.025,60	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.01.001	<i>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	148.457,95	0,00	23.799,75	5.632,60	119.025,60	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.02	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI LOCALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	885,78	0,00	0,00	0,00	885,78	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.02.001	<i>Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</i>	885,78	0,00	0,00	0,00	885,78	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	2.343.752,14	8.345,43	383.419,60	442,91	194.162,99	631,52	0,00	1.756.749,69
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	1.817.145,59	0,00	191.676,09	0,00	0,00	0,00	0,00	1.625.469,50
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	1.817.145,59	0,00	191.676,09	0,00	0,00	0,00	0,00	1.625.469,50
SX.U.1.10.03.01.001	<i>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</i>	1.817.145,59	0,00	191.676,09	0,00	0,00	0,00	0,00	1.625.469,50
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	91.971,79	0,00	18.397,48	0,00	0,00	0,00	0,00	73.574,31
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	74.051,31	0,00	477,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.574,31
SX.U.1.10.04.01.002	<i>Premi di assicurazione su beni immobili</i>	17.517,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.517,30
SX.U.1.10.04.01.003	<i>Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</i>	10.696,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.696,00
SX.U.1.10.04.01.999	<i>Altri premi di assicurazione contro i danni</i>	45.838,01	0,00	477,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.361,01
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	17.920,48	0,00	17.920,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.04.99.999	<i>Altri premi di assicurazione n.a.c.</i>	17.920,48	0,00	17.920,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	44,98	0,00	0,00	12,20	0,00	0,00	0,00	32,78
SX.U.1.10.05.01	SPESE DOVUTE A SANZIONI	32,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32,78
SX.U.1.10.05.01.001	<i>Spese dovute a sanzioni</i>	32,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32,78
SX.U.1.10.05.99	ALTRE SPESE DOVUTE PER IRREGOLARITÀ E ILLECITI N.A.C.	12,20	0,00	0,00	12,20	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.05.99.999	<i>Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.</i>	12,20	0,00	0,00	12,20	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	434.589,78	8.345,43	173.346,03	430,71	194.162,99	631,52	0,00	57.673,10
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	434.589,78	8.345,43	173.346,03	430,71	194.162,99	631,52	0,00	57.673,10
SX.U.1.10.99.99.999	<i>Altre spese correnti n.a.c.</i>	434.589,78	8.345,43	173.346,03	430,71	194.162,99	631,52	0,00	57.673,10
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	9.523.549,24	0,00	5.433.205,92	56.640,65	419.945,73	610.622,16	9.983,96	2.993.150,82
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	8.237.309,24	0,00	4.178.661,52	24.945,05	419.945,73	610.622,16	9.983,96	2.993.150,82
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	6.871.190,75	0,00	4.145.577,21	23.443,27	419.945,73	610.622,16	9.983,96	1.661.618,42
SX.U.2.02.01.01	MEZZI DI TRASPORTO AD USO CIVILE, DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO	82.076,06	0,00	82.076,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.01.001	<i>Mezzi di trasporto stradali</i>	82.076,06	0,00	82.076,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	200.232,74	0,00	23.850,99	0,00	0,00	46.825,79	0,00	129.555,96
SX.U.2.02.01.03.001	<i>Mobili e arredi per ufficio</i>	76.957,80	0,00	12.964,98	0,00	0,00	3.632,85	0,00	60.359,97
SX.U.2.02.01.03.002	<i>Mobili e arredi per alloggi e pertinenze</i>	112.388,93	0,00	0,00	0,00	0,00	43.192,94	0,00	69.195,99
SX.U.2.02.01.03.003	<i>Mobili e arredi per laboratori</i>	10.886,01	0,00	10.886,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

		RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI							
		MP.M1.P1.01.4	MP.M1.P2.04.8	MP.M1.P2.07.5	MP.M2.P3.09.4	MP.M2.P4.09.6	MP.M4.P7.09.8	MP.M4.P8.09.8	
Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	
<b>SX.U.2.02.01.04</b>	<b>IMPIANTI E MACCHINARI</b>	<b>44.436,62</b>	<b>0,00</b>	<b>1.516,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.700,60</b>	<b>0,00</b>	<b>32.220,02</b>
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	2.324,90	0,00	1.516,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808,90
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	42.111,72	0,00	0,00	0,00	0,00	10.700,60	0,00	31.411,12
<b>SX.U.2.02.01.05</b>	<b>ATTREZZATURE</b>	<b>2.950.795,70</b>	<b>0,00</b>	<b>2.630.640,64</b>	<b>13.128,61</b>	<b>20.656,91</b>	<b>12.574,01</b>	<b>0,00</b>	<b>273.795,53</b>
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	2.837.016,84	0,00	2.621.230,66	13.128,61	20.656,91	0,00	0,00	182.000,66
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	113.778,86	0,00	9.409,98	0,00	0,00	12.574,01	0,00	91.794,87
<b>SX.U.2.02.01.07</b>	<b>HARDWARE</b>	<b>482.721,63</b>	<b>0,00</b>	<b>276.859,78</b>	<b>10.314,66</b>	<b>3.628,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>191.918,97</b>
SX.U.2.02.01.07.001	Server	75.729,06	0,00	38.836,26	0,00	0,00	0,00	0,00	36.892,80
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	176.788,91	0,00	96.652,59	3.819,23	0,00	0,00	0,00	76.317,09
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	5.609,83	0,00	5.062,04	547,79	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	25.063,05	0,00	698,14	0,00	0,00	0,00	0,00	24.364,91
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	11.618,02	0,00	11.618,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	187.912,76	0,00	123.992,73	5.947,64	3.628,22	0,00	0,00	54.344,17
<b>SX.U.2.02.01.09</b>	<b>BENI IMMOBILI</b>	<b>3.070.573,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.130.633,74</b>	<b>0,00</b>	<b>395.660,60</b>	<b>540.521,76</b>	<b>9.983,96</b>	<b>993.772,94</b>
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	3.070.573,00	0,00	1.130.633,74	0,00	395.660,60	540.521,76	9.983,96	993.772,94
<b>SX.U.2.02.01.99</b>	<b>ALTRI BENI MATERIALI</b>	<b>40.355,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.355,00</b>
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	40.355,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.355,00
<b>SX.U.2.02.03</b>	<b>BENI IMMATERIALI</b>	<b>1.366.118,49</b>	<b>0,00</b>	<b>33.084,31</b>	<b>1.501,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.331.532,40</b>
<b>SX.U.2.02.03.02</b>	<b>SOFTWARE</b>	<b>66.892,95</b>	<b>0,00</b>	<b>33.084,31</b>	<b>1.501,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32.306,86</b>
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	32.507,71	0,00	200,85	0,00	0,00	0,00	0,00	32.306,86
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	34.385,24	0,00	32.883,46	1.501,78	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.02.03.05</b>	<b>INCARICHI PROFESSIONALI PER LA REALIZZAZIONE DI INVESTIMENTI</b>	<b>69.265,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.265,28</b>
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	69.265,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.265,28
<b>SX.U.2.02.03.06</b>	<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BENI DI TERZI</b>	<b>1.229.960,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.229.960,26</b>
SX.U.2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	1.229.960,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.229.960,26
<b>SX.U.2.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>1.286.240,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.254.544,40</b>	<b>31.695,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.2.03.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>345.561,32</b>	<b>0,00</b>	<b>313.865,72</b>	<b>31.695,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.2.03.01.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>100.673,28</b>	<b>0,00</b>	<b>100.673,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	100.673,28	0,00	100.673,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.03.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>194.386,82</b>	<b>0,00</b>	<b>162.691,22</b>	<b>31.695,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.03.01.02.001	Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	16.327,92	0,00	16.327,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	178.058,90	0,00	146.363,30	31.695,60	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.03.01.03</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ENTI DI PREVIDENZA</b>	<b>50.501,22</b>	<b>0,00</b>	<b>50.501,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.03.01.03.002	Contributi agli investimenti a INAIL	50.501,22	0,00	50.501,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.03.04</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>57.392,24</b>	<b>0,00</b>	<b>57.392,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.2.03.04.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>57.392,24</b>	<b>0,00</b>	<b>57.392,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	57.392,24	0,00	57.392,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.03.05</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO</b>	<b>883.286,44</b>	<b>0,00</b>	<b>883.286,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.2.03.05.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI ALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>877.004,96</b>	<b>0,00</b>	<b>877.004,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	877.004,96	0,00	877.004,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.2.03.05.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI AL RESTO DEL MONDO</b>	<b>6.281,48</b>	<b>0,00</b>	<b>6.281,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.2.03.05.02.001	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	6.281,48	0,00	6.281,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI						
			MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M1.P2.07.5 Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
<b>SX.U.7</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>34.921.511,13</b>	<b>318.527,68</b>	<b>8.516.129,30</b>	<b>153.921,35</b>	<b>60.716,10</b>	<b>5.586,03</b>	<b>4.104,45</b>	<b>25.862.526,22</b>
<b>SX.U.7.01</b>	<b>USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>26.585.940,83</b>	<b>196.750,28</b>	<b>634.167,95</b>	<b>13.893,35</b>	<b>55.716,10</b>	<b>5.586,03</b>	<b>4.104,45</b>	<b>25.675.722,67</b>
<b>SX.U.7.01.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>16.154.839,19</b>	<b>9,66</b>	<b>37.522,91</b>	<b>8.199,13</b>	<b>2.627,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.106.480,42</b>
<b>SX.U.7.01.02.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>4.940.357,59</b>	<b>7,84</b>	<b>35.332,45</b>	<b>8.199,13</b>	<b>2.622,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.894.196,03</b>
<i>SX.U.7.01.02.01.001</i>	<i>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	<i>4.940.357,59</i>	<i>7,84</i>	<i>35.332,45</i>	<i>8.199,13</i>	<i>2.622,14</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>4.894.196,03</i>
<b>SX.U.7.01.02.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>11.127.571,85</b>	<b>1,82</b>	<b>2.190,46</b>	<b>0,00</b>	<b>4,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.125.374,64</b>
<i>SX.U.7.01.02.02.001</i>	<i>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</i>	<i>11.127.571,85</i>	<i>1,82</i>	<i>2.190,46</i>	<i>0,00</i>	<i>4,93</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>11.125.374,64</i>
<b>SX.U.7.01.02.99</b>	<b>ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE PER CONTO DI TERZI</b>	<b>86.909,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>86.909,75</b>
<i>SX.U.7.01.02.99.999</i>	<i>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</i>	<i>86.909,75</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>86.909,75</i>
<b>SX.U.7.01.03</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>238.902,29</b>	<b>98,00</b>	<b>87,08</b>	<b>0,00</b>	<b>320,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>238.397,21</b>
<b>SX.U.7.01.03.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>208.492,54</b>	<b>98,00</b>	<b>87,08</b>	<b>0,00</b>	<b>320,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>207.987,46</b>
<i>SX.U.7.01.03.01.001</i>	<i>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</i>	<i>208.492,54</i>	<i>98,00</i>	<i>87,08</i>	<i>0,00</i>	<i>320,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>207.987,46</i>
<b>SX.U.7.01.03.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>30.409,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.409,75</b>
<i>SX.U.7.01.03.02.001</i>	<i>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</i>	<i>30.409,75</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>30.409,75</i>
<b>SX.U.7.01.99</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>10.192.199,35</b>	<b>196.642,62</b>	<b>596.557,96</b>	<b>5.694,22</b>	<b>52.769,03</b>	<b>5.586,03</b>	<b>4.104,45</b>	<b>9.330.845,04</b>
<b>SX.U.7.01.99.01</b>	<b>SPESE NON ANDATE A BUON FINE</b>	<b>68.666,09</b>	<b>898,96</b>	<b>42.854,59</b>	<b>0,00</b>	<b>8.635,16</b>	<b>5.514,45</b>	<b>3.940,00</b>	<b>6.822,93</b>
<i>SX.U.7.01.99.01.001</i>	<i>Spese non andate a buon fine</i>	<i>68.666,09</i>	<i>898,96</i>	<i>42.854,59</i>	<i>0,00</i>	<i>8.635,16</i>	<i>5.514,45</i>	<i>3.940,00</i>	<i>6.822,93</i>
<b>SX.U.7.01.99.03</b>	<b>COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>53.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53.000,00</b>
<i>SX.U.7.01.99.03.001</i>	<i>Costituzione fondi economici e carte aziendali</i>	<i>53.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>53.000,00</i>
<b>SX.U.7.01.99.99</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.</b>	<b>10.070.533,26</b>	<b>195.743,66</b>	<b>553.703,37</b>	<b>5.694,22</b>	<b>44.133,87</b>	<b>71,58</b>	<b>164,45</b>	<b>9.271.022,11</b>
<i>SX.U.7.01.99.99.999</i>	<i>Altre uscite per partite di giro n.a.c.</i>	<i>10.070.533,26</i>	<i>195.743,66</i>	<i>553.703,37</i>	<i>5.694,22</i>	<i>44.133,87</i>	<i>71,58</i>	<i>164,45</i>	<i>9.271.022,11</i>
<b>SX.U.7.02</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>8.335.570,30</b>	<b>121.777,40</b>	<b>7.881.961,35</b>	<b>140.028,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>186.803,55</b>
<b>SX.U.7.02.02</b>	<b>TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>1.582.952,48</b>	<b>0,00</b>	<b>1.514.876,48</b>	<b>68.076,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.7.02.02.01</b>	<b>TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>339.506,09</b>	<b>0,00</b>	<b>271.430,09</b>	<b>68.076,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>SX.U.7.02.02.01.013</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</i>	<i>339.506,09</i>	<i>0,00</i>	<i>271.430,09</i>	<i>68.076,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SX.U.7.02.02.02</b>	<b>TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>1.243.446,39</b>	<b>0,00</b>	<b>1.243.446,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>SX.U.7.02.02.02.008</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a Università</i>	<i>1.187.920,20</i>	<i>0,00</i>	<i>1.187.920,20</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>SX.U.7.02.02.02.011</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali</i>	<i>55.526,19</i>	<i>0,00</i>	<i>55.526,19</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SX.U.7.02.03</b>	<b>TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ALTRI SETTORI</b>	<b>6.054.845,72</b>	<b>121.777,40</b>	<b>5.861.116,32</b>	<b>71.952,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.7.02.03.02</b>	<b>TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A IMPRESE</b>	<b>562.305,86</b>	<b>0,00</b>	<b>562.305,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>SX.U.7.02.03.02.999</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a altre imprese</i>	<i>562.305,86</i>	<i>0,00</i>	<i>562.305,86</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SX.U.7.02.03.03</b>	<b>TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>116.234,94</b>	<b>0,00</b>	<b>44.282,94</b>	<b>71.952,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>SX.U.7.02.03.03.001</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private</i>	<i>116.234,94</i>	<i>0,00</i>	<i>44.282,94</i>	<i>71.952,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SX.U.7.02.03.04</b>	<b>TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO</b>	<b>5.376.304,92</b>	<b>121.777,40</b>	<b>5.254.527,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>SX.U.7.02.03.04.001</i>	<i>Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo</i>	<i>5.376.304,92</i>	<i>121.777,40</i>	<i>5.254.527,52</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

Codice SIOPE	Descrizione siope	Pagamenti	RIPARTIZIONE MISSIONI E PROGRAMMI						
			MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M1.P2.07.5 Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M2.P4.09.6 Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	180.950,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	175.950,00
SX.U.7.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	175.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.950,00
SX.U.7.02.04.01.001	<i>Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</i>	175.950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.950,00
SX.U.7.02.04.02	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.02.04.02.001	<i>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</i>	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.02.99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI	516.822,10	0,00	505.968,55	0,00	0,00	0,00	0,00	10.853,55
SX.U.7.02.99.99	ALTRE USCITE PER CONTO TERZI N.A.C.	516.822,10	0,00	505.968,55	0,00	0,00	0,00	0,00	10.853,55
SX.U.7.02.99.99.999	<i>Altre uscite per conto terzi n.a.c.</i>	516.822,10	0,00	505.968,55	0,00	0,00	0,00	0,00	10.853,55