europass

Federico Vola

| federico.vola@santannapisa.it |

Presentazione: Il mio profilo accademico e professionale si focalizza sullo studio e sull'applicazione della valutazione delle performance a supporto della gestione di organizzazioni complesse, con riferimento puntuale all'ambito sanitario. La mia esperienza combina tre principali attività, complementari: A) ricerca scientifica; B) didattica e disseminazione dei risultati dei progetti di ricerca; C) coordinamento di progetti di ricerca. La combinazione sinergica di queste tre linee di attività si è sino ad oggi tradotta in pubblicazioni su riviste di alto livello, in gratificanti esperienze didattiche e nel coordinamento di rilevanti progetti scientifici di rilievo nazionale e internazionale.

Testo

ESPERIENZA LAVORATIVA

01/09/2022 – ATTUALE – Cecina, Italia

RESPONSABILE SERVIZIO RICERCA E SVILUPPO – FONDAZIONE CASA CARDINALE MAFFI

Dipartimento Produzione servizi socio-sanitari | **Sito Internet** https://fondazionemaffi.it/

01/11/2015 – 01/09/2022

RICERCATORE (AREA 13/B2 - SECS-P/08) – LABORATORIO MANAGEMENT E SANITÀ - SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA

Da Novembre 2015 ho ricoperto il ruolo di assegnista di ricerca; il 1 Settembre 2019 ho preso servizio come Ricercatore, in linea di continuità professionale rispetto alle mansioni precedenti.
Il mio ruolo attuale combina attività di ricerca con attività di didattica e di coordinamento di complessi progetti di ricerca, tra cui:

- dal 2014 mi occupo del coordinamento del Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali, promosso dal Laboratorio MeS, cui attualmente aderiscono 12 Regioni italiane (www.performance.santannapisa.it). Questo prevede la condivisione di un Sistema di valutazione della performance, attualmente composto da circa 370 indicatori, promosso e sviluppato dal Laboratorio MeS. Il mio compito è quello di coordinare tre macro-ambiti di attività: lo sviluppo dello strumento (attraverso il coordinamento dell'attività dei circa 30 ricercatori variamente coinvolti); la manutenzione e lo sviluppo dell'infrastruttura IT sottesa al Sistema; il supporto all'attività amministrativa funzionale al progetto;
- nel corso del 2016 ho coordinato un progetto di ricerca volto alla mappatura dei diversi assetti regionali di *governance* dell'innovazione farmaceutica (www.meslab.sssup.it/governancefarmaceutica);
- nel 2018 ho coordinato un progetto di ricerca - finanziato dal Fondo sanitario Coopersalute - volto a indagare le traiettorie di integrazione tra l'offerta pubblica e le diverse forme di sanità integrativa;
- nel 2017/2018 ho contribuito al coordinamento di un progetto finanziato dalla Commissione Europea, volto a supportare il Ministero della Salute della Lettonia nello sviluppo di un proprio Sistema di Valutazione del sistema sanitario del Paese;
- nel corso del 2019 ho coordinato un progetto di ricerca mirato a individuare, analizzare, celebrare e diffondere - attraverso le evidenze raccolte in seno al Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali - le migliori pratiche clinico-organizzative sul territorio nazionale, in riferimento alla presa in carico lungo percorsi assistenziali complessi.
- dal 2020 coordino un progetto finanziato dalla Commissione Europea, volto a supportare il Ministero della Salute della Croazia nello sviluppo di un proprio Sistema di Valutazione del sistema sanitario del Paese.

Indirizzo Via San Zeno, 2, 56127, Pisa, Italia | **Sito Internet** http://www.meslab.santannapisa.it/

02/04/2012 – 02/09/2012

CO.CO.CO. – LABORATORIO MANAGEMENT E SANITÀ - SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA

Ho avuto la responsabilità di supportare il coordinamento del sistema di valutazione della performance del sistema sanitario della Regione Toscana. Ero inoltre responsabile dell'aggiornamento e dello sviluppo della sezione del Sistema inerente all'assistenza farmaceutica: il mio compito era quello di alimentare il sistema, verificare la coerenza dei dati raccolti, contribuire allo sviluppo degli indicatori e alla disseminazione dei risultati, analizzare i dati stessi a supporto delle scelte gesionali.

Indirizzo Via San Zeno, 2, 56127, Pisa, Italia | **Sito Internet** http://www.meslab.sssup.it/

16/01/2011 – 30/03/2012

TIROCINIO PRESSO LA STRUTTURA COMPLESSA DI CONTROLLO DI GESTIONE. BORSA DI STUDIO OFFERTA DALL'ASSOCIAZIONE CHAIRA MEDICA – ASL TO5

La mia attività si è concentrata sulla valutazione della performance, analisi degli scostamenti, supporto alla direzione strategica dell'Azienda, attraverso l'utilizzo di strumenti di *business intelligence.*

Impresa o settore Sanità e assistenza sociale | **Indirizzo** Via San Domenico, 21, 10023, Chieri, Italia |

Sito Internet http://www.aslto5.piemonte.it/

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

02/09/2012 – 09/10/2015 – Pisa, Italia

DOTTORATO DI RICERCA – Istituto di Management - Scuola Superiore Sant'Anna

Il mio percorso di ricerca - focalizzato sul settore sanitario - si è appuntato sullo studio delle complesse e spesso inattese reazioni che le persone possono in talune circostanze sviluppare, a fronte dell'adozione, da parte delle organizzazioni per le quali quelle stesse persone lavorano, di strumenti di controllo di tipo quantitativo.
Il titolo della mia tesi è "*The kindergarten dilemma and the impact of management control tools. A contribution to a behavioral theory of management*".
Voto finale: 100/100 *summa cum laude*.
http://www.phdmanagement.sssup.it/

Indirizzo Pisa, Italia | **Sito Internet** www.santannapisa.it | **Campo di studio** Healthcare Management |

Voto finale 100/100 summa cum laude

01/11/2009 – 02/07/2010 – Moncalieri (TO), Italia

MASTER DI II LIVELLO. VOTO FINALE: "OTTIMO" – Istituto CORIPE (Consortium for Research and Continuing Education in Economics)

Il master ha approfondito temi di Economia e politica sanitaria. La mia tesi finale ha proposto una valutazione comparata delle esperienze nazionali e internazionali di *Health Impact Assessment*.

Indirizzo Collegio Carlo Alberto, Via Real Collegio, 30, Moncalieri (TO), Italia |

Sito Internet http://www.coripe.unito.it/

09/03/2004 – 30/11/2010 – Torino, Italia

LAUREA SPECIALISTICA. VOTO FINALE: 110 E LODE, MENZIONE E DIGNITÀ DI STAMPA – Università degli Studi di Torino

Il mio percorso di studi in Scienze politiche ha avuto un taglio prima economico, quindi si è rivolto alla filosofia politica.
La tesi finale ha indagato le più recenti teorie dello sviluppo e si è affacciata all'epistemologia dell'economia, investigando il pensiero del filosofo contemporaneo Serge Latouche (titolo: "*Il pensiero di Serge Latouche. Un approccio ricostruttivo*").
Si è aggiudicata il Secondo premio al Concorso Pannunzio 2011 (sezione Tesi di Laurea)

Indirizzo Via Verdi, 8, Torino, Italia | **Sito Internet** http://www.unito.it/ |

Campo di studio Scienze della politica, politiche di sviluppo

02/10/2000 – 18/12/2003 – Torino, Italia

LAUREA DI PRIMO LIVELLO – Università degli Studi di Torino

Scienze politiche

Indirizzo Via Verdi, 8, Torino, Italia | **Sito Internet** http://www.unito.it/ |

Campo di studio Scienze della politica, economia dello sviluppo

01/02/2005 – 01/07/2005 – Wolverhampton, Regno Unito

SOGGIORNO DI STUDI ALL'ESTERO (PROGRAMMA LLP/ERASMUS) – University of Wolverhampton

Frequenza e superamento degli esami del Master in Business Administration. Conseguimento del *Certificate in Advanced English* (CAE)
https://www.wlv.ac.uk/

Indirizzo Wolverhampton, Regno Unito |

Campo di studio Relazioni internazionali, economia internazionale

14/01/2012 – Torino, Italia

SELEZIONATO PER IL PROGETTO "TALENTI PER L'IMPRESA" - FINANZIATO DALLA FONDAZIONE CRT – Fondazione CRT

Ciclo di lezioni e seminari su cultura e tecniche di impresa
http://www.fondazionecrt.it/

Indirizzo Torino, Italia

29/09/2010 – 01/10/2010 – Moncalieri (TO), Italia

CICLO DI CONFERENZE – Associazione italiana di Economia sanitaria

Economia sanitaria - La sanità che verrà: disegno delle istituzioni, efficienza, equità

Indirizzo Collegio Carlo Alberto, Via Real Collegio, 30, Moncalieri (TO), Italia |

Sito Internet http://www.aiesweb.it/

07/01/2008 – 06/06/2008 – Torino, Italia

CICLO DI CONFERENZE – Centro Studi Piero Gobetti, Fondazione Istituto piemontese Antonio Gramsci, Fondazione Rosselli, Is

Primo semestre didattico della Scuola per la buona politica di Torino

Indirizzo Via Fabro, 6, Torino, Italia | **Sito Internet** http://www.sbptorino.org/ |

Campo di studio Scienze politiche

28/07/2008 – 15/08/2008 – London, Regno Unito

SUMMER SCHOOL – London School of Economics and Political Science

Development in the International Political Economy

Indirizzo Houghton Street, London, Regno Unito | **Sito Internet** http://www.lse.ac.uk/home.aspx |

Campo di studio Development studies

16/09/2008 – 11/11/2008 – Milano, Italia

CORSO DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO – ONG LVIA in collaborazione con FOCSIV, con il contributo del Ministero degli Affari Esteri – DGCS e

Storia, strumenti e scenari per la gestione dei beni comuni

Indirizzo Via Angera, 3, Milano, Italia |

Sito Internet http://www.lvia.it/italia/milano-corso-spices-cooperazione-allo-sviluppo-e-gestione-beni-comuni

Campo di studio Cooperazione allo sviluppo

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

	COMPRENSIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
INGLESE	B2	C1	B2	B2	B2
FRANCESE	B1	B1	B1	B1	B1
TEDESCO	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

RETI E AFFILIAZIONI

Appartenenza a gruppi / associazioni

Iscritto all'Albo degli esperti e dei collaboratori AGENAS per l'Area 4: Clinico /Organizzativa / Epidemiologica / Sociale.
Membro dello *European Health Policy Group* nel 2016.
Membro della *International Research Society for Public Management* nel 2014.

PATENTE DI GUIDA

Patente di guida: B

ONORIFICENZE E RICONOSCIMENTI

Riconoscimenti e premi

- Alla tesi di laurea specialistica (*Il pensiero di Serge Latouche. Un approccio ricostruttivo*) è stata riconosciuta la dignità di stampa. Il lavoro si è aggiudicato il Secondo premio al Concorso Pannunzio 2011 (www.centropannunzio.it/premi-concorsi.asp - Sezione Tesi di Laurea).
- La nostra pubblicazione *Il governo dell'innovazione farmaceutica. Dallo stato dell'arte a un modello di gestione regionale equa e sostenibile dei farmaci innovativi e ad alto costo* (Maria Pia Fantini, Sabina

Nuti, Federico Vola (eds.) (2016), Del Gallo Editore: Spoleto) si è classificato al Secondo posto del *Mark et Access Award 2016* (www.maprovider.com - categoria: modello organizzativo).

COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Competenze organizzative

Il mio lavoro principale consiste nel coordinamento dell'attività di circa 30 persone, tutte caratterizzate da un profilo professionale e accademico di medio-alto livello. Questa esperienza mi ha insegnato e mi sta tuttora insegnando come esercitare un ruolo di *leadership*, prescindendo da un approccio autoritario e motivando invece i collaboratori attraverso la sistematica valorizzazione del loro contributo.

COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI

Competenze comunicative e interpersonali.

La mia attività professionale prevede il regolare coinvolgimento in attività di *public speaking*, diversamente declinate (docenze universitarie, divulgazione dei risultati dei progetti di ricerca, incontri ristretti con figure direzionali del mondo sanitario). L'eterogeneità di queste occasioni di confronto e divulgazione mi ha insegnato la necessità di saper adattare lo stile comunicativo all'uditorio e allo specifico contesto di riferimento.

COMPETENZE PROFESSIONALI

Attività di ricerca

La mia attività di ricerca si focalizza sullo studio della valutazione delle performance a supporto della gestione di organizzazioni complesse, con riferimento puntuale all'ambito sanitario.
Si appunta pertanto congiuntamente:
- sull'indagine e sullo sviluppo degli strumenti di *performance measurement*, con un'attenzione particolare alle possibili ricadute di tipo comportamentista;
- sullo studio delle politiche, degli strumenti programmatori e manageriali e più in generale sulle soluzioni di *performance management* disegnate e implementate dai sistemi sanitari regionali italiani.

Progetti di ricerca

- 2020: coordinamento di un progetto finanziato dalla Commissione Europea, volto a supportare il Ministero della Salute della Croazia nello sviluppo di un proprio Sistema di Valutazione del sistema sanitario del Paese. Budget indicativo: circa 150.000 Euro.
- Dal 2014 a oggi: responsabilità del coordinamento del Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali, promosso dal Laboratorio MeS, cui attualmente aderiscono 12 Regioni italiane (www.performance.santannapisa.it). Questo prevede la condivisione di un Sistema di valutazione della performance, attualmente composto da circa 370 indicatori, promosso e sviluppato dal Laboratorio MeS. Il mio compito è quello di coordinare tre macro-ambiti di attività: lo sviluppo dello strumento (attraverso il coordinamento dell'attività dei circa 30 ricercatori variamente coinvolti); la manutenzione e lo sviluppo dell'infrastruttura IT sottesa al Sistema; il supporto all'attività amministrativa funzionale al progetto. Budget indicativo: circa 400.000 Euro annui.
- 2019: coordinamento di un progetto di ricerca mirato a individuare, analizzare, celebrare e diffondere - attraverso le evidenze raccolte in seno al Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali - le migliori pratiche clinico-organizzative sul territorio nazionale, in riferimento alla presa in carico lungo percorsi assistenziali complessi.
- 2019: coordinamento e supporto alla definizione e monitoraggio degli obiettivi per le direzioni generali del Sistema Sanitario Regionale toscano.
- dal 2016 al 2019: coordinamento del gruppo di ricerca del Laboratorio MeS, dedicato allo studio e all'analisi della governance dell'innovazione farmaceutica e alla valutazione dell’appropriatezza dell’assistenza farmaceutica, con un focus particolare sull'ambito oncologico e, dal 2019, sui dispositivi medici.

- 2018: coordinamento di un progetto di ricerca - finanziato dal Fondo sanitario Coopersalute - volto a indagare le traiettorie di integrazione tra l'offerta pubblica e le diverse forme di sanità integrativa. Budget indicativo: circa 40.000 Euro.
- 2017/2018: ho contribuito al coordinamento di un progetto finanziato dalla Commissione Europea, volto a supportare il Ministero della Salute della Lettonia nello sviluppo di un proprio Sistema di Valutazione del sistema sanitario del Paese.
- 2016: coordinamento di un progetto di ricerca volto alla mappatura dei diversi assetti regionali di *gov ernance* dell'innovazione farmaceutica (www.meslab.sssup.it/governancefarmaceutica). Budget indicativo: 70.000 Euro.

Pubblicazioni su riviste internazionali

- Federico Vola, Bruna Vinci, Davide Golinelli, Maria Pia Fantini, Milena Vainieri (2020), "Harnessing pharmaceutical innovation for anti-cancer drugs: Some findings from the Italian regions", *Health Policy*, 124(12): 1317-1324
- Elisa Guidotti, Bruna Vinci, Francesco Attanasio, Federico Vola (2020), "Effective tools to manage biosimilars prescription: The Italian experience", Health Policy and Technology, Pre-print, doi: 10.1016/j.hlpt.2020.10.011
- Francesca Ferré, Guido Noto, Federico Vola (2018), "Italy's health care system and the crisis: overview of policy actions and their implementation", *Instituto de Higiene e Medicina Tropical*, 17(1), supp. 1, doi: 10.25761/anaishmt.251
- Sabina Nuti, Guido Noto, Federico Vola, Milena Vainieri (2018), "Let's play the patients music: A new generation of performance measurement systems in healthcare", *Management Decision*, 56(10), doi: 10.1108/MD-09-2017-0907.
- Milena Vainieri, Federico Vola, Gregorio Gomez Soriano, Sabina Nuti (2016), "How to set challenging goals and conduct fair evaluation in regional public health systems. Insights from Valencia and Tuscany Regions", *Health Policy*, 120(11): 1270-1278.
- Sabina Nuti, Milena Vainieri, Federico Vola (2016), "Priorities and targets: supporting target-setting in healthcare", *Public Money and Management*, 37(4): 277-284.
- Sabina Nuti, Federico Vola, Anna Bonini and Milena Vainieri (2016), "Making governance work in the health care sector: evidence from a 'natural experiment' in Italy", *Health Economics, Policy and Law*, 11, 17-38, doi: 10.1017/S1744133115000067.

Pubblicazioni su riviste nazionali

- Eugenio Anessi Pessina, Americo Cicchetti, Federico Spandonaro, Barbara Polistena, Daniela D'Angela, Cristina Masella, Giuseppe Costa, Sabina Nuti, Federico Vola, Milena Vainieri, Amelia Compagni, Giovanni Fattore, Francesco Longo, Michela Bobini, Francesca Meda, Claudio Buongiorno Sottoriva (2022), "Proposte per l'attuazione del PNRR in sanità: governance, riparto, fattori abilitanti e linee realizzative delle missioni", *Mecosan - Management ed Economia Sanitaria*, 119: 89-117,10.3280/MESA2021-119005.
- Federico Vola, Alessandro Vinci, Sabina Nuti (2021), "Stato e Regioni: le performance dei Sistemi sanitari regionali", *La Rivista delle Politiche Sociali*, 2(1): 99-125.
- Bruna Vinci, Federico Vola, Francesco Attanasio (2017), "La governance dell'innovazione farmaceutica in Italia. Il ruolo delle Regioni e gli strumenti in uso", in *Salute e Territorio*, n. 213: 80-82.
- Sara Barsanti, Manila Bonciani, Luca Pirisi, Federico Vola (2016), "Innovatori, indecisi, bisognosi o autonomi. I medici di medicina
generale tra integrazione e accountability", *Mecosan - Management ed Economia Sanitaria*, 98, 9:39, doi: 10.3280/MESA2016-098002.

Curatele

- Alice Borghini, Federico Vola, Sabina Nuti (eds.) (2019), *Dall'individuazione alla valorizzazione delle best practice. L'esperienza del sistema di valutazione dei servizi sanitari regionali a supporto della diffusione dell'eccellenza*, ETS, Pisa.
- Michele Fajoli, Federico Vola (eds.) (2018), *Studi sulla Sanità integrativa e sulla Bilateralità - Legge e contratto collettivo nella dinamica dei fondi sanitari integrativi e della bilateralità di riferimento*, MEFOP, WP 44, volumi 1 e 2.
- Maria Pia Fantini, Sabina Nuti, Federico Vola (eds.) (2016), *Il governo dell'innovazione farmaceutica. Dallo stato dell'arte a un modello di gestione regionale equa e sostenibile dei farmaci innovativi e ad alto costo*, Del Gallo Editore: Spoleto.

Capitoli di libro e contributi

- Sabina Nuti, Federico Vola (2016), "Centrata su benessere e salute", in Enrico Rossi (ed.), *L'Italia Centrata. Ripensare la geometria dei territori*, QuodLibet, Macerata.
- Sabina Nuti e Federico Vola (2015), "Individuare gli obiettivi prioritari: un metodo a supporto della governance regionale", in Milena Vainieri e Sabina Nuti (a cura di), *Governance e meccanismi di incentivazione nei sistemi sanitari regionali*, Il Mulino, Bologna.
- Sara Barsanti, Federico Vola (2013), "La Commissione dell'OMS su macroeconomia e salute: risultati e prospettive", in *Quinto Rapporto Osservatorio Italiano sulla Salute Globale*, Edizioni ETS, Pisa.

Report (curatele)

- Sabina Nuti, Alessia Caputo, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Anna Noci, Antonio Parenti, Milena Vainieri, Federico Vola (eds.) (2022), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. I riusltati della Aziende Ospedaliero-Universitarie a confronto. Risultati 2021*, Pacini Editore, Pisa.
- ARS Toscana, Regione Toscana, Federsanità ANCI Toscana, Scuola Superiore Sant'Anna (2022), Welfare e salute in Toscana 2021, ARS Toscana: Firenze. A cura di F. Profili, F. Voller, M. La Mastra, S. Lomi, A. Salvi, L. Caterino, M. Vainieri, F. Vola
- Sabina Nuti, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Federico Vola (eds.) (2021), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. Risultati 2020*, Pacini Editore, Pisa.
- Sabina Nuti, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Federico Vola (eds.) (2020), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. Risultati 2019*, Pacini Editore, Pisa.
- Sabina Nuti, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Federico Vola (eds.) (2019), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. Risultati 2018*, Pacini Editore, Pisa.
- Sabina Nuti, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Federico Vola (eds.) (2018), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. Risultati 2017*, ETS, Pisa.
- Sabina Nuti, Giuseppe D'Orio, Maria Paola Gamba, Daniel Adrian Lungu, Antonio Parenti, Chiara Seghieri, Federico Vola (eds.) (2018), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali. I risultati delle Aziende Ospedaliero-Universitarie a confronto. Risultati 2017*, ETS, Pisa.
- Sabina Nuti, Federico Vola, Domenico Cerasuolo, Giuseppe D'Orio, Andrea Livraghi, Daniel Adrian Lungu (eds.) (2017), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali - Report 2016*, Pacini Editore Editore, Pisa.
- Sabina Nuti, Federico Vola (eds.) (2016), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali - Report 2015*, DelGallo Editore, Spoleto.
- Sabina Nuti, Federico Vola, Pietro Amat (eds.) (2016), *Evaluating the Network healthcare system performance. 2015 results of the Italian Regional Collaborative*, ETS, Pisa.
- Sabina Nuti, Federico Vola, Pietro Amat (eds.) (2015), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali*, ETS, Pisa.

Report (contributi)

- "La valutazione dell'efficienza operativa e dinamica economico-finanziaria" (2014), in Sabina Nuti, Sara Barsanti (a cura di), *Il sistema di valutazione della performance delle Società della salute e zone-distretto del sistema socio-sanitario toscano - 2013*, MeS, Pisa.
- "La valutazione dell'efficienza operativa e dinamica economico-finanziaria" (2012), in Sabina Nuti, Linda Marcacci (a cura di), *Il sistema di valutazione della performance degli ospedali toscani - 2011*, MeS, Pisa.
- "Efficienza prescrittiva farmaceutica" (2012), in Sabina Nuti, Sara Barsanti (a cura di), *Il sistema di valutazione della performance delle Società della salute e zone-distretto del sistema socio-sanitario toscano - 2011*, MeS, Pisa.
- "Il governo della spesa farmaceutica" (2012), in Sabina Nuti, Linda Marcacci (a cura di), *Il sistema di valutazione della performance della sanità toscana - 2011*, MeS, Pisa.

Pubblicazioni divulgative

- Sabina Nuti, Federico Vola (2016), "Riforma costituzionale: governance sul bilancino tra equità geografica e autonomia clinica", *Il Sole24Ore*, 21 aprile 2016.

- Federico Vola e Sara Barsanti, "La sanità e il TTIP", in *SaluteInternazionale*, www.saluteinternazionale.info, 22 Ottobre 2014.
- Federico Vola, "La lezione del Sud del mondo sul finanziamento della sanità", in *SaluteInternazionale*, www.saluteinternazionale.info, 6 Novembre 2013.
- "La spesa farmaceutica arretra", in *Il Sole 24Ore Sanità Toscana*, 4-17 settembre 2012.

Paper e poster presentati a convegni

- G. Messori Ioli, F. Vola *et al.*, "Un'ipotesi di riorganizzazione ospedaliera all'interno dell'ASL TO5 (Regione Piemonte): verso l'applicazione di un metodo basato sulle evidenze nel campo del project management sanitario", Atti del Convegno, Edicom, Milano, p. 101, Comunicazione al 37° Congresso nazionale ANMDO, "Gestire il futuro in sanità" - Bologna, 8-11 giugno 2011.
- G. Messori Ioli, F. Vola, C. Dinicuolo *et al.*, "Per una salute di «Classe A»: il primo passo verso l'eco-sostenibilità del Presidio Ospedaliero "Maggiore" di Chieri (ASL TO5 – Regione Piemonte)", Atti del Convegno, Edicom, Milano, p. 122, Secondo posto al Premio Ambiente del 37° Congresso nazionale ANMDO, "Gestire il futuro in sanità" - Bologna, 8-11 giugno 2011.
- Poster presentato al 37° Congresso nazionale ANMDO, "Gestire il futuro in sanità" - Bologna, 8-11 giugno 2011: V. Di Legami, F. Vola *et al.*, "Verso l'area funzionale chirurgica: esperienza nel presidio ospedaliero di Chieri (TO)", pubblicato sugli Atti del Convegno, Edicom, Milano, p. 33.

Esperienze didattiche

A partire dal 2013, svolgo regolarmente attività di didattica, rivolta a *undergraduate*, *postgraduate* e *executive*. I miei temi di insegnamento pertengono tre macro-aree:
1) i processi di valutazione in sanità (inquadramento teorico e applicazioni pratiche);
2) l'organizzazione dei sistemi sanitari (con un'attenzione particolare alla loro evoluzione storica e un *focus* alle peculiarità regionali italiane);
3) l'evoluzione e la governance dell'innovazione in ambito farmaceutico.

Nel corso degli ultimi tre anni, ho in particolare prestato attività di insegnamento:
- per il Master organizzato dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (http://www.mastermes.sssup.it)
IV Edizione
- per i Corsi di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa, organizzati dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
- per i Corsi di formazione manageriale per la direzione generale delle Aziende sanitarie, organizzati dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
- per i corsi istituzionali rivolti agli allievi ordinari della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
- per il Master in management, innovazione e ingegneria dei servizi, organizzato dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (http://www.mastermains.santannapisa.it/)
- per i Corsi di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa organizzati dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica (http://fondazionessp.it/)
- per il Corso di Formazione Manageriale per le direzioni generali delle Aziende Sanitarie, organizzati dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica (http://fondazionessp.it/)
- per la prima Edizione del Corso di Formazione manageriale per le direzioni mediche di presidio ospedaliero e le direzioni sanitarie, organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica (http://fondazionessp.it/)
- per il Corso di formazione manageriale per Direttori Strutture Complesse Regione FVG
- per il Master in Project Management e Gestione dell'Innovazione, organizzato dall'Università di Padova
- per i Corsi di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa organizzati dalla Fondazione Alma Mater (http://www.fondazionealmamater.unibo.it/)
- per il Corso "Formare le associazioni impegnate per la salute", organizzato dalla Fondazione Alma Mater (http://www.fondazionealmamater.unibo.it/)
- per il Master in Lean Healthcare Management, organizzato dall'Università degli Studi di Siena (www.unisi.it)
- per il Corso di formazione manageriale per dirigenti di unità operativa complessa, organizzato dall'Istituto Carlo Jemolo (www.corsijemolo.it)
- per la II Edizione del Master di immuno-oncologia, organizzato dall'Università La Sapienza (Roma)
- in occasione di interventi specifici, a supporto della formazione manageriale di singoli enti (pubblici o privati) o Azienda Sanitarie.

I giudizi da parte dei discenti hanno generalmente accordato un ottimo apprezzamento rispetto alla mia offerta didattica.

Summer school

Nel 2017 ho partecipato - in qualità di docente - alla Summer School organizzata dalla Astana Medical University (Kazakhstan) (http://www.htacamp.com/).

Titolarità di corsi

Per conto della medesima istituzione (Astana Medical University), ho nel 2018 coordinato (insieme con la prof.ssa Milena Vainieri) e in parte condotto un corso di studi per studenti del primo anno di Medicina, articolato in 10 lezioni. Queste hanno affrontato il tema della valutazione della performance in sanità, in un'ottica eminentemente comparativa.

Interventi in qualità di relatore

Intervengo con regolarità in occasione di eventi pubblici di carattere regionale, nazionale e internazionale, organizzati per la diffusione dei risultati dell'attività di ricerca condotta dal Laboratorio Management e Sanità - Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

Tra questi, a titolo di esempio:
- presentazione annuale dei risultati del Sistema di Valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali (anni 2015, 2016, 2017, 2018);
- invitato ad intervenire sul tema "Administrative data and quality evaluation in health", per il *Global Health Data @ Work - A global not-for-profit network of hospitals founded by hospitals, member-led*, Fondazione Humanitas, Milano, 17 Maggio 2019;
- presentazione dei Risultati del Sistema di Valutazione delle Aziende Ospedaliero-Universitarie, Ospedale Careggi - Firenze, 20 Febbraio 2019;
- invitato a intervenire, insieme con la collega Milena Vainieri, al "7th Meeting of the OECD Joint Network of Senior Budget and Health Officials" della Organization for Economic Co-operation and Development, OECD Conference Centre, Parigi, 14-15 Febbraio 2019;
- intervento presso il Laboratorio qualità e sicurezza, sul tema della Valutazione delle performance in sanità, Lucca, 8 Gennaio 2019;
- intervento presso l'Agenzia Regionale di Sanità toscana, in occasione della *Presentazione del II rapporto sui farmaci in Toscana*, FORMAS Villa la Quiete, 19 Dicembre 2017;
- intervento presso il Convegno "Il governo dell'innovazione farmaceutica: modelli di gestione sostenibile dei farmaci oncologici innovativi ad alto costo", organizzato da Motore Sanità, Istituto Oncologico Veneto - Padova, 2 Giugno 2016;
- "Detecting priorities in health care", The International Research Society for Public Management 2014 Conference, 2014, Ottawa;
- "Per una salute di "Classe A": i primi passi verso l'eco-sostenibilità del Presidio Ospedaliero "Maggiore" di Chieri"; Convegno "Efficienza Energetica negli Ospedali e nelle Strutture Sanitarie", organizzato dall'Istituto Internazionale di Ricerca, Milano, Star Hotel Ritz; 28-29 febbraio 2012;
- "Valutazione di Impatto sulla Salute: uno sguardo critico"; Convegno "La valutazione di impatto sulla salute nella città di Torino", organizzato dal CIPES Piemonte, Comune di Torino, 9 marzo 2012.

Tutoraggio

Vengo regolarmente coinvolto in attività di supporto e tutoraggio sia per le figure *executive*, che partecipano ai Corsi di formazione manageriale organizzati dal Laboratorio MeS, sia per tesisti di lauree triennali o specialistiche.
Ho in particolare supportato per due edizioni i partecipanti al Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa, organizzato dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, nella predisposizione del project work finale. Ho supportato i partecipanti alla VII Edizione del Corso di formazione manageriale per la direzione generale delle Aziende sanitarie, organizzato dal Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, nella predisposizione del project work finale. Ho supportato due tesisti esterni alla Scuola Sant'Anna nella redazione della propria tesi di laurea (rispettivamente, laurea specialistica in Scienze delle Pubbliche Amministrazioni dell'Università di Bologna - anno 2017 - e laurea triennale in Ingegneria Gestionale dell'Università di Pisa - anno 2019).

Attività editoriale

Svolgo dal 2019 attività di reviewer per la rivista *BMC Health Services Research*.

Servizi di supporto

Vengo regolarmente coinvolto nei processi di selezione del personale dell'Istituto di Management della Scuola Sant'Anna, in quanto membro delle Commissioni selezionatrici.
Collaboro inoltre regolarmente alla stesura dei principali bandi di gara nazionali e internazionali (Horizon 2020, Erasmus +) cui il Laboratorio MeS partecipa.
Ho contribuito all'organizzazione dei seguenti Convegni, organizzati presso la Scuola Sant'Anna di Pisa:

- convegno dello *European Health Policy Group (EHPG)*, nel 2016;
- convegno dello *Wennberg International Collaborative (WIC) Spring Policy Meeting*, nel 2016.

Sto ora contribuendo all'organizzazione della XXIV Conferenza nazionale dell'*Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES)*, che si terrà a Pisa a Ottobre 2019.
Ogni anno partecipo inoltre all'organizzazione degli incontri dei referenti regionali del Sistema di Valutazione dei Sistemi Sanitari Regionali. In particolare, curo l'organizzazione della presentazione annuale dei risultati, che viene tenuta ogni anno in una diversa località (Roma, 1 luglio 2015; Bolzano, 24 giugno 2016; Milano, 12 giugno 2017; Venezia, 1 giugno 2018; Bari, 30 maggio 2019)

TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Trattamento dei dati personali

Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità. Ai sensi del D.Lgs n.196 del 30/06/2003 dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti all'art. 7 della medesima legge.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Pisa, *08/09/2022*