MARCO TRANQUILLI

Oltre tredici anni di esperienza in attività di analisi, valutazione, monitoraggio, regolazione e assistenza tecnica in ambito economico finanziario per la realizzazione di investimenti in infrastrutture pubbliche o opere di pubblica utilità, con particolare riferimento alle operazioni strutturate in partenariato pubblico privato, finanza di progetto, concessione e ai contratti nei settori regolati.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 2023 (in corso) – **Coordinatore** delle attività in materia di PPP del DIPE, provvedendo in particolare a: i) organizzare e coordinare le attività dei singoli esperti, assegnando loro le pratiche che pervengono al DIPE; ii) seguire l'evoluzione dei singoli procedimenti, anche disponendo periodiche riunioni con gli esperti; iii) verificare il rispetto delle tempistiche procedimentali e la redazione degli atti e dei pareri da parte degli esperti; iv) relazionare al Capo Dipartimento sull'andamento e sull'esito delle singole istruttorie.

Dal 2022 (in corso) – **Responsabile d'area** delle procedure di revisione dei PEF ex art. 165, comma 6, e 182, comma 3, del decreto legislativo n. 50 del 2016, di cui alla Determina del Capo Dipartimento, per le attività svolte dal Nucleo anche nell'ambito delle Linee Guida NARS n.1/2022, con funzioni di coordinamento degli esperti del NARS per tale area, provvedendo tra l'altro a:

- organizzare e dirigere le attività dei singoli esperti in relazione alle predetette competenze del NARS;
- seguire l'evoluzione dei singoli procedimenti, anche disponendo riunioni periodiche con gli esperti;
- verificare il rispetto delle tempistiche procedimentali e la redazione degli atti e dei pareri da parte degli esperti.

Dal 2014 (in corso), in qualità di **esperto del NARS**, attività di consulenza e supporto tecnico al Nucleo e al DIPE.

- analisi e valutazione dei progetti in PPP, concessione e finanza di progetto, a supporto del DIPE, del NARS e del CIPE, con particolare riguardo ai piani economico finanziari e ai bilanci delle società di progetto, anche con l'applicazione delle misure di defiscalizzazione per la realizzazione di nuove infrastrutture;
- analisi e valutazione delle proposte di revisione dei piani economico finanziari di concessioni a supporto del DIPE, del NARS e del CIPE, in caso di eventi non imputabili al concessionario o di variazioni apportate dalla stazione appaltante ovvero di norme che stabiliscano nuovi regimi tariffari o in grado, comunque, di incidere sull'equilibrio economico finanziario;
- analisi e valutazione dei contratti di servizio e degli atti convenzionali a supporto del DIPE, del NARS e del CIPE, in particolare per i profili connessi alla tutela della finanza pubblica e agli investimenti;
- partecipazione alle sedute e alle altre attività del NARS; partecipazione alle istruttorie per il CIPE, in materia di concessioni e regolazione dei servizi di pubblica utilità, e alla redazione dei relativi schemi di delibera a supporto del DIPE;
- studio, approfondimento e analisi nelle materie del partenariato pubblico privato, della finanza di progetto, delle concessioni, della regolazione dei servizi di pubblica utilità e del monitoraggio degli effetti derivanti dalle politiche tariffarie; predisposizione delle relazioni annuali al CIPE sull'attività svolta dal NARS;
- componente del Gruppo di lavoro interistituzionale coordinato dal Ministero dell'economia e delle finanze che ha redatto il contratto standard in PPP posto in consultazione nel settembre 2018.

***

Dal 2016 (in corso) attività professionale in forma associata per consulenza, assistenza e prestazione di servizi in materia di realizzazione e/o gestione di opere pubbliche o di pubblica utilità e di servizi pubblici locali.

- assistenza tecnica economico finanziaria in relazione allo sviluppo, realizzazione, finanziamento e gestione di investimenti nel campo delle infrastrutture e ai servizi pubblici, con particolare riguardo al settore del partenariato pubblico privato, delle concessioni e del *project financing*, in tutte le fasi delle procedure, con supporto in: valutazione *ex ante*, preparazione del bando, analisi di fattibilità finanziaria, predisposizione della documentazione, realizzazione di PEF, valutazione delle proposte e delle offerte, gestione della gara e dei contratti, supporto nel contezioso;
- nel 2017 Consulente Tecnico d'Ufficio dal TAR del Lazio con Ordinanza n. 7610/2017, per i profili economico finanziari, nell'ambito del giudizio relativo all'affidamento della concessione per il servizio generale di interesse pubblico nazionale quale il Sistema di controllo della tracciabilità dei rifiuti (SISTRI).

***

Dal 2010 al 2014 componente dell'**Unità tecnica finanza di progetto**, svolgendo le seguenti principali attività:

- assistenza alle amministrazioni centrali, regionali e locali per la realizzazione di investimenti in infrastrutture pubbliche (trasporti, edilizia sanitaria, edilizia scolastica, edilizia cimiteriale, impianti sportivi, strutture ricettive, porti e logistica, beni culturali, parcheggi, riqualificazione urbana, energia) strutturati in Public Private Partnership (PPP) e Project Finance (PF). Valutazioni e analisi economico finanziarie concernenti i progetti di investimento in PPP e PF, espresse sia nella redazione di pareri, che nella risposta a quesiti puntuali posti dalle amministrazioni;
- raccolta dei dati e monitoraggio ai fini della stima dell'impatto sul bilancio pubblico (deficit e debito) delle operazioni in PPP e dei relativi flussi finanziari specificate nella decisione Eurostat "Treatment of public-private partnerships" dell'11 febbraio 2004, comunicate ai sensi di legge all'UTFP dalle stazioni appaltanti, in funzione della loro contabilizzazione *on – off* balance (in collaborazione con l'ISTAT);
- dal 2012, attività di valutazione economico-finanziaria delle infrastrutture strategiche ("Legge obiettivo") a supporto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti, del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica e del CIPE;
- attività di promozione e diffusione, all'interno della Pubblica Amministrazione, dell'utilizzo di modelli di PPP per la realizzazione e gestione di opere pubbliche o di pubblica utilità;
- rapporti di collaborazione con istituzioni, enti ed associazioni operanti nei settori di interesse per l'azione dell'UTFP, anche attraverso la presenza istituzionale in consessi internazionali sui temi del PPP e la partecipazioni a gruppi di lavoro inter-istituzionali;
- attività di collaborazione con il Nucleo di consulenza per l'Attuazione e Regolazione dei Servizi di pubblica utilità (NARS)

ULTERIORI INCARICHI E NOMINE

- **Autorità Nazionale Anticorruzione – NARS | Tavolo di lavoro riequilibri PEF (2022)** – Nomina del Capo Dip. con nota prot. DIPE 661 del 9 fennraio 2022 come componente del tavolo di lavoro istitutito tra ANAC e NARS per attività le connesse alle procedure di riequilibrio dei piani economico finanziari nell'ambito delle operazioni di partenariato pubblico privato e dei contratti di concessione.
- **Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale | Commissione selezione ad evidenza pubblica (2021)** - Provv. Presid. n. 13 del 27 gennaio 2021 - Componente di Commissione esaminatrice nominato con Provv. Presid. n. 13 del 27 gennaio 2021 per l'assunzione di n. 1 figura professionale Profilo C2 – primo livello servizio Finanza Tributi e Partecipate;
- **Presidenza del Consiglio dei ministri | Comitato tecnico DIPE-ISTAT monitoraggio delle operazioni PPP (2017)** - Nomina del Capo Dip. prot. n. 3373 del 7 luglio 2017 secondo mandato - Componente del Comitato Tecnico DIPE/PCM-ISTAT per l'applicazione del relativo accordo in attuazione delle disposizioni dell'art. 44, comma 1-bis dl 31 dicembre 2007, n. 248, nominato dal Capo del Dipartimento per la Programmazione per il Coordinamento della Politica Economica, con secondo mandato di durata triennale, per analisi e valutazione delle operazioni in PPP in cui l'Amministrazione è principale acquirente dei servizi ai sensi Eurostat, ai fini della stima dell'impatto sul bilancio pubblico (deficit e debito);
- **Ministero dell'Economia e delle Finanze | Ragioneria Generale dello Stato (2017)** - Determina del Ragioniere Generale 91746 del 10 maggio 2017 terzo mandato - Componente del Gruppo di lavoro interistituzionale sul partenariato pubblico privato coordinato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per la redazione del Contratto Standard in PPP e altre attività a supporto delle pubbliche amministrazioni, nominato con Determina del Ragioniere Generale dello Stato;
- **Ministero dell'Economia e delle Finanze | Ragioneria Generale dello Stato (2016)** Determina del Ragioniere Generale 26 del 14 giugno 2016 secondo mandato - Componente del Gruppo di lavoro interistituzionale sul partenariato pubblico privato coordinato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per la redazione del Contratto Standard in PPP e altre attività a supporto delle pubbliche amministrazioni, nominato con Determina del Ragioniere Generale dello Stato;
- **Presidenza del Consiglio dei ministri | Comitato tecnico DIPE-ISTAT monitoraggio delle operazioni PPP (2013)** Nomina del Capo Dip. prot. n. 4682 del 19 novembre 2013 primo mandato - Componente del Comitato Tecnico DIPE/PCM-ISTAT per l'applicazione del relativo accordo in attuazione delle disposizioni dell'art. 44, comma 1-bis dl 31 dicembre 2007, n. 248, nominato dal Capo del

Dipartimento per la Programmazione per il Coordinamento della Politica Economica, con primo mandato di durata triennale, per analisi e valutazione delle operazioni in PPP in cui l'Amministrazione è principale acquirente dei servizi ai sensi Eurostat, ai fini della stima dell'impatto sul bilancio pubblico (deficit e debito);

- **Ministero dell'Economia e delle Finanze | Ragioneria Generale dello Stato (2013)** Determina del Ragioniere Generale 8 agosto 2013 primo mandato - Componente del Gruppo di lavoro interistituzionale sul partenariato pubblico privato coordinato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per la redazione del Contratto Standard in PPP e altre attività a supporto delle pubbliche amministrazioni, nominato con Determina del Ragioniere Generale dello Stato.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2021 Master interuniversitario di II livello in Diritto Amministrativo (MIDA)
LUISS Guido Carli School of Law , Sapienza Università di Roma, Università degli Studi di Roma Tre, Università degli Studi di Roma Tor Vergata
Votazione di 110/110 e lode

2019 Master di specializzazione in Financial Modelling
Sole 24 Ore Business School

2010 Laurea Magistrale in Scienze Economiche e Sociali
Laurea Magistrale in Scienze Economiche e Sociali, curriculum "Economia Internazionale e Sviluppo", conseguita presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata con la votazione di **110/110 e lode**

2008 Laurea di primo Livello in Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari

Laurea di Primo Livello in Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata con la votazione di **110/110**.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre: Italiano

Altre lingue

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Tedesco	A1	A1	A2	A2	A1

Competenze informatiche

Ottime competenze nell'utilizzo di:
- Microsoft Windows; Mac OS X;
- Microsoft Office Excel, utente esperto nella modellizzazione dei Piani economico finanziari
- Microsoft Office Word and Power Point.

DOCENZE

IFEL (OTTOBRE 2022) DOCENTE PER IL CORSO DI FORMAZIONE SU PPP E CONCESSIONI ORGANIZZATO DA IFEL IN COLLABORAZIONE CON IL DIPE PER LA SEGUENTE LEZIONE TENUTASI PRESSO IN 13 OTTOBRE: "LA REVISIONE DEL PEF NEI CONTRATTI DI CONCESSIONE";

SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE (LUGLIO 2022) - DOCENTE PER IL CORSO SU PPP E PROJECT FINANCE ORGANIZZATO DALLA SNA IN COLLABORAZIONE CON IL DIPE, PER LA SEGUENTE LEZIONE TENUTASI PRESSO LA SCUOLA IN DATA 7 LUGLIO: "LA REVISIONE DEL PEF NEI CONTRATTI DI CONCESSIONE";

UNIVERSITÀ EUROPEA DI ROMA (MAGGIO 2022) - DOCENZA SULL'ARGOMENTO PPP E PNRR IN DATA 22 MAGGIO 2022, NELL'AMBITO DEL CORSO DI ECONOMIA, REGOLAZIONE E SERVIZI PUBBLICI

UNIVERSITÀ DI ROMA LA SAPIENZA - DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (APRILE 2022) - DOCENTE PER CORSO NEL MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN DIRITTO E NUOVE TECNOLOGIE PER LA TUTELA E LA VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI – CON OGGETTO *FINANZA DI PROGETTO E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO*

REGIONE VENETO – PROMOPA (SETTEMBRE-OTTOBRE 2021) - DOCENTE PER IL CORSO DI FORMAZIONE CON OGGETTO *IL PPP NEL SETTORE DELLA SANITÀ E DEI BENI CULTURALI – ASPETTI ECONOMICO FINANZIARI* ***REGIONE VENETO – PROMOPA (GIUGNO-LUGLIO 2021)*** - DOCENTE PER IL CORSO DI FORMAZIONE CON OGGETTO *LA VALUTAZIONE DEL PEF NELLE PROPOSTE DI PPP*

UNIVERSITÀ DI ROMA LA SAPIENZA - DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (APRILE 2021) - DOCENTE PER CORSO NEL MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN DIRITTO E NUOVE TECNOLOGIE PER LA TUTELA E LA VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI – CON OGGETTO *FINANZA DI PROGETTO E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO*

LUISS BUSINESS SCHOOL (NOVEMBRE 2019) - DOCENTE PER IL CORSO DI PERFEZIONAMENTO ED AGGIORNAMENTO SUI SERVIZI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA TENUTOSI IL 20 E 21 NOVEMBRE PER INVITALIA, REOPEN SNL ACADEMY, CON OGGETTO DEL CORSO: PPP E IL PROJECT FINANCE - RAPPRESENTAZIONE DEL PEF, STRUTTURA DEI FLUSSI DI CASSA, ANALISI DI FATTIBILITÀ FINANZIARIA, INDICATORI DI EQUILIBRIO, VALUTAZIONE DI CONGRUITÀ, ANALISI DI SENSITIVITÀ;

DIPARTIMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA 3 (MAGGIO, NOVEMBRE E DICEMBRE 2019) - DOCENTE PER I CORSI DI ALTA FORMAZIONE IN PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PROJECT FINANCING NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA TENUTISI PRESSO L'UNIVERSITÀ DI ROMA 3, CON OGGETTO: ANALISI E ALLOCAZIONE DEI RISCHI, LINEE GUIDA ANAC, NORMATIVA EUROSTAT, RAPPRESENTAZIONE E RIEQUILIBRIO DEL PEF;

SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE (MAGGIO 2019) - DOCENTE PER IL CORSO 2019.088 PER LE SEGUENTI LEZIONI TENUTESI PRESSO LA SCUOLA IN DATA 8 E 9 MAGGIO: I) "PPP E PROJECT FINANCING LE FASI DELLA VALUTAZIONE DI UN PROGETTO DI INVESTIMENTO - LA VALUTAZIONE EX-ANTE, IN ITINERE, EX-POST"; II) "L'ANALISI DI FATTIBILITÀ FINANZIARIA NEI PROGETTI DI INVESTIMENTO - IL PIANO ECONOMICO FINANZIARIO E LE PRASSI OPERATIVE";

CONVEGNI E SEMINARI

FORUM SANITÀ 2022 (OTTOBRE 2022) RELATORE NELL'AMBITO DEL FORUM SANITÀ SVOLTOSI A FIRENZE (LEOPOLDA) IN DATA 7 OTTOBRE 2022 CON INTERVENTO RELATIVO A ENERGY PERFORMANCE CONTRATCS E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO;

PROMO PA E REGIONE LOMBARDIA (LUGLIO 2022) RELATORE NELL'AMBITO DEL CONVEGNO "I CONTRATTI EPC PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DOPO IL D.LGS. 73/2020, LA LEGGE 120/2020 E LA LEGGE DELEGA DI RIFORMA DEI CONTRATTI PUBBLICI" TENUTOSI A MILANO IN DATA 6 LUGLIO 2022, CON UN INTERVENTO DAL TITOLO "LE INDICAZIONI DEL VADEMECUM PPP E CONTRATTI DI PRESTAZIONE ENERGETICA PUBBLICATO DAL DIPE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI";

COMUNE DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO (GIUGNO 2022) RELATORE NELL'AMBITO DEL CONVEGNO ORGANIZZATO DAL COMUNE CON IL PATROCINIO DELLA REGIONE IN DATA 24 GIUGNO, IN AMBITO DI PPP E PNRR, CON UN INTERVENTO DAL TITOLO "PPP E PNRR: POTENZIALITÀ E CRITICITÀ";

IFEL (GIUGNO 2022) RELATORE NEL WEBINAR ORGANIZZATO DA IFEL IN DATA 23 GIUGNO CON UN

INTERVENTO DAL TITOLO "LE INDICAZIONI DEL VADEMECUM PPP E CONTRATTI DI PRESTAZIONE ENERGETICA PUBBLICATO DAL DIPE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI";

UNIMERCATORUM (MAGGIO 2022) RELATORE NELL'AMBITO DEL CONVEGNO ORGANIZZATO DALL'UNIVERSITÀ IN DATA 17 MAGGIO, IN AMBITO DI PPP E PNRR, CON UN INTERVENTO DAL TITOLO "PPP E PNRR: POTENZIALITÀ E CRITICITÀ";

OECD (APRIL 2019) SPEAKER - 12TH ANNUAL MEETING OF SENIOR OFFICIAL PPP. CONFERENCE CENTRE OECD - PARIS APRIL 16TH - "PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS IN ITALY: LEGISLATIVE AND REGULATORY FRAMEWORK. RECENT REFORMS" (REPORT AVAILABLE: HTTP://WWW.OECD.ORG/GOV/BUDGETING/PPP.HTM);

UNECE (NOVEMBER 2018) SPEAKER - WORKING PARTY ON PPPS, PALAIS DES NATIONS, GENEVA 20-21 NOVEMBER 2019: "ENCOURAGE MORE INCLUSIVE MULTI STAKEHOLDERS MODELS, THE ITALIAN EXPERIENCE";

UNECE (MARCH 2018) SPEAKER - EXPERT LEVEL MEETING ON PEOPLE-FIRST PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS, PALAIS DES NATIONS, GENEVA 26 MARCH 2018, , PRESENTATION: PEOPLE-FIRST PPPS IN ITALY;

OECD (MARCH 2017) SPEAKER - 10TH ANNUAL MEETING OF SENIOR OFFICIAL PPP. CONFERENCE CENTRE OECD - PARIS MARCH 21TH, SPEAKER: "PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS IN ITALY: LEGISLATIVE AND REGULATORY FRAMEWORK. RECENT REFORMS" (REPORT AVAILABLE: HTTP://WWW.OECD.ORG/GOV/BUDGETING/PPP.HTM);

EIB-EPEC (MARCH 2017) WORKING GROUP MEETING - PPPS AND STATISTICAL TREATMENT;

EIB-EPEC (OCTOBER 2016) WORKING GROUP MEETING– GUIDE TO THE STATISTICAL TREATMENT OF PPPS;

EIB-EPEC (JULY 2016) WORKING GROUP MEETING SENIOR-LEVEL PPP POLICY DISCUSSION FORUM;

OECD (MARCH 2016) SPEAKER - 9TH ANNUAL MEETING OF SENIOR OFFICIAL PPP. CONFERENCE CENTRE OECD - PARIS MARCH 1ST, PRESENTATION: "PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS IN ITALY. STATE OF THE ART AND PERSPECTIVES FROM MARKET DATA" (REPORT AVAILABLE ON HTTP://WWW.OECD.ORG/GOV/BUDGETING/PPP.HTM);

BANK OF ITALY (NOVEMBER 2015) DISCUSSANT - WORKSHOP "INVESTMENT FINANCING" ROME, NOVEMBER 13TH 2015: "THE ROLE OF PRIVATE CAPITAL IN IMPLEMENTING ITALIAN INFRASTRUCTURE";

ITACA - ROMA (LUGLIO 2016) RELATORE PER IL CICLO DI INCONTRI FORMATIVI E DI AGGIORNAMENTO SULLA RIFORMA DEI CONTRATTI PUBBLICI. ITACA E REGIONE LAZIO 19 LUGLIO. "IL NUOVO CODICE E LA DISCIPLINA ATTUATIVA – LE NOVITÀ DEL PPP E DELLA FINANZA DI PROGETTO NEL NUOVO CODICE";

ITACA - GENOVA (LUGLIO 2016) RELATORE PER IL CICLO DI INCONTRI FORMATIVI E DI AGGIORNAMENTO SULLA RIFORMA DEI CONTRATTI PUBBLICI. ITACA E REGIONE LIGURIA 1 LUGLIO. "IL NUOVO CODICE E LA DISCIPLINA ATTUATIVA – LE NOVITÀ DEL PPP E DELLA FINANZA DI PROGETTO NEL NUOVO CODICE";

CARRARA (FEBBRAIO 2016) RELATORE AL CONVEGNO: "IL PROJECT FINANCING IN SANITÀ: IL PUNTO DI VISTA DEGLI ESPERTI" SISTEMA INTEGRATO OSPEDALI TOSCANI – AUSL TOSCANA NORD OVEST "LE BUONE PRASSI PER IL SUCCESSO DI UN'OPERAZIONE IN FINANZA DI PROGETTO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO E ANALISI DEI RISCHI.

PUBBLICAZIONI

"LINEE GUIDA, SOFT LAW E BUONE PRASSI: LE RECENTI INDICAZIONI DELLE ISTITUZIONI SU PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PROJECT FINANCING", LEONARDI M., TRANQUILLI M. SURDI G. IN "*PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PROJECT FINANCE. NUOVE REGOLE GIURIDICHE, FINANZIARIE E CONTABILI*" NICOLAI M. E TORTORELLA W. (A CURA DI), APPALTI E CONTRATTI, MAGGIOLI EDITORE,

NOVEMBRE 2022

"PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PNRR: PUBBLICATA LA NUOVA EDIZIONE DI 100 DOMANDE E RISPOSTE", TRANQUILLI M. BALZARINI P. IN MILANO FINANZA DEL 2 NOVEMBRE 2022, DISPONIBILE ON LINE SU WWW.MILANOFINANZA.IT/NEWS;

"PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO (PPP): 100 DOMANDE E RISPOSTE - UNA GUIDA PER LE AMMINISTRAZIONI" – COORDINATORE DELLA PUBBLICAZIONE *DEL DIPE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI* - OTTOBRE 2022, DISPONIBILE SU: WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT;

"UNO STRUMENTO SEMPLICE PER L'EFFICIENZA DEL PATRIMONIO PUBBLICO: IL VADEMECUM DIPE SUI CONTRATTI DI PRESTAZIONE ENERGETICA IN PPP" DI LEONARDI M., SURDI G. E TRANQUILLI M. IN NT+ ENTI & EDILIZIA (*SOLE24ORE*) DEL 21 SETTEMBRE 2022;

"VADEMECUM PPP & CONTRATTI DI PRESTAZIONE ENERGETICA (EPC)" – *RESPONSABILE DEL GRUPPO DI LAVORO EPC-PPP DELLA PUBBLICAZIONE DEL DIPE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - MAGGIO 2022* DISPONIBILE SU: WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT

"PPP E CONCESSIONI, DAL NARS LA BUSSOLA PER RIVEDERE I PIANI ECONOMICI IN DIFFICOLTÀ", TRANQUILLI M. IN NT+ ENTI & EDILIZIA (*SOLE24ORE*) DEL 26 GENNAIO 2022;

*"**PPP, NEL NUOVO CONTRATTO-STANDARD UNA GUIDA ALLA CORRETTA GESTIONE DEI RISCHI**"* TRANQUILLI M. BALZARINI P. IN NT+ ENTI & EDILIZIA (*SOLE24ORE*) DEL 20 GENNAIO 2021;

PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO (PPP): 100 DOMANDE E RISPOSTE - UNA GUIDA PER LE AMMINISTRAZIONI – COAUTORE DELLA PUBBLICAZIONE DEL DIPE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI MARZO 2019, DISPONIBILE SU: WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT;

*"**NUOVO CODICE, CONCESSIONI E PPP: PER TRASFERIRE IL RISCHIO OPERATIVO LA LEGGE NON BASTA, SERVE UN PEF CONGRUO**"* MARASCO P. TRANQUILLI M. IN EDILIZIA E TERRITORIO (SOLE24ORE) DEL 17 MARZO 2016;

*"**PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PROJECT FINANCE: LE BUONE PRASSI E LA VALUTAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DEI PROGETTI D'INVESTIMENTO**",* IN IL PROJECT MANAGER N. 24 (OTTOBRE-DICEMBRE 2015), FRANCO ANGELI EDIZIONI;

"IL PROJECT FINANCING PER LA REALIZZAZIONE DELLE OPERE PUBBLICHE IN ITALIA: STATO DELL'ARTE CRITICITÀ E PROSPETTIVE" (2015), MARASCO P., PIACENZA P., TRANQUILLI M. - DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE E IL COORDINAMENTO DELLA POLITICA ECONOMICA, DISPONIBILE SU: WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT;

LINEE GUIDA – PROGETTO EPAS IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO: NORMATIVA IMPLEMENTAZIONE METODOLOGICA E BUONE PRASSI NEL MERCATO ITALIANO (2015) - (COAUTORE), DISPONIBILE SU: WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

OTTOBRE 2023 *MARCO TRANQUILLI*