

PROF. DOTT. PAOLO BASTIA
DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE
ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE presso:
Università degli Studi di Bologna - LUISS “Guido Carli” di Roma
Via della Zecca n. 1 – 20121 Bologna | Tel +39 051 4073200



Curriculum Vitae (sintetico)

- professore Ordinario di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Bologna e titolare di “Crisi e Risanamento delle Imprese”
- Full Professor di *Pianificazione e Controllo* presso l'Università LUISS “Guido Carli” di Roma
- **Già Vice Presidente dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA)**
- Docente Master Università di Verona in materia di Crisi e Piani di Risanamento
- Dottore Commercialista (dal 1982), esercente dal 1997
- Revisore Legale Registro n. 75073
- Albo Nazionale Gestori della Crisi n. 288
- **Esperto accreditato Cassa Depositi e Prestiti – MEF: Accreditato nel ristretto Elenco Esperti Indipendenti Accreditati per le valutazioni dei Business Plan - "Patrimonio Rilancio" - Cassa Depositi e Prestiti - Ministero dell'Economia e delle Finanze**
- Consulente Tecnico presso diversi Tribunali e Procure in Italia
- Curatore fallimentare e Commissario giudiziale presso diversi Tribunali italiani
- **Attestatore di business plan (società in bonis), di piani attestati e di piani concordatari**
- Esperto in CNC (diversi casi di successo) e Ausiliario per Pareri autorizzativi e in ambito di Concordato semplificato
- *Chairman* in Convegni nazionali ed internazionali
- Docente SSM – Scuola Superiore della Magistratura (Crisi d'impresa, Adeguati Assetti Organizzativi, Modelli Organizzativi ex d. lgs. n. 231/2001)
- Già Presidente della Commissione Agenti dei Calciatori presso la F.I.G.C. (due mandati)
- Responsabile di progetti di ricerca nazionali
- Autore scientifico, pubblicista, promotore e relatore di numerosi convegni scientifici
- Collaboratore scientifico dell'Editore *Il Mulino*, Bologna

PROF. DOTT. PAOLO BASTIA

- Componente del Comitato Scientifico della nuova Rivista “Ristrutturazioni Aziendali” (nell’ambito della Rivista “Il Caso”)
- Componente del Comitato Scientifico della Collana “Crisi d’Impresa” di EUTEKNE, con il Dott. Sergio Rossetti e il Dott. Francesco Pipicelli, Giudici Delegati del Tribunale di Milano
- Componente Osservatorio sulle Governance d’Impresa e Risk Management del CUOA – Altavilla (VI)

Consulenza di Direzione: Principali Attività professionali svolte

- Consulente di direzione di imprese e gruppi, anche quotati: società di telecomunicazioni, ferroviarie, servizi postali, attività industriali, impiantistiche e delle costruzioni, ceramiche, macchine per la ceramica, packaging, beverage, alimentare, agroindustriale, GDO, aeroporti, porti navali, cave marmi, multiservizi, catering, ristorazione collettiva, moda, tessile, abbigliamento, tra cui: Pirelli, Telecom, Poste Italiane, Ferrovie dello Stato, SIRTI, Ermanno Scervino, Alberta Ferretti, Manutencoop, Coopservice, CAMST ristorazione, Gruppo 3 A Arborea, Orion impiantistica, GRUPPO SACMI (macchine per la ceramica e packaging), Aeroporto di Bologna, LavoroPiù, Ambiente Energia Brianza Spa, Hellas Verona, Hera Spa, Nocivelli SPA (quotata), Gruppo Best Union (quotato), Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna, REV (100% Banca d’Italia, valutazione NPL), Consorzio Gaia multiservizi, SASIB Div. Packaging, Picoglass, Autodromo di Imola, Sicilia Servizi, Clinica Villa Torri, Zenato Vitivinicola
- Perizie e valutazioni di aziende, di marchi e di brevetti, partecipazioni, recessi di soci, concambi di fusione e di scissione, anche di società quotate (Hera Spa, Acegas Spa, Best Union Spa, AEB Spa Brianza – Gruppo A2A, società del Gruppo SACMI, Aycon Yachting, Veneto Banca, Banco Ambrosiano Veneto, Banco delle Tre Venezie, Cherry Bank, Cerdomus, Hellas Verona, Parma F.C.)
- Arbitrati, tra cui Benetton, Acque Potabili Siciliane, SAP Spa

Incarichi di Corporate Governance

- Già Presidente di numerosi collegi sindacali di banche e SGR di importanti gruppi bancari: Gruppo Banca di Roma/Capitalia Spa, Gruppo Intesa San Paolo, Gruppo Unicredit, Gruppo Banca Generali, Gruppo Sara Assicurazioni
- Già Presidente del Collegio dei Revisori della Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna
- Già Presidente del Collegio sindacale di Virtus 1871 Spa (Fondazione Carisbo)
- Già Presidente del collegio sindacale di Schumacher Spa (Vicenza), impresa industriale a proprietà USA (batterie auto)
- Già sindaco effettivo di Fondaco Sgr (soci Compagnia di San Paolo, Cassa di Risparmio in Bologna e Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo)
- Già sindaco effettivo di AMG Gorizia Spa (quota Sviluppo Italia)
- Già sindaco effettivo di Belleli SPA (impiantistica) (quota Sviluppo Italia)
- Già sindaco supplente di ENI SPA
- Già Amministratore indipendente di Extranbanca Spa - Milano
- Attualmente Presidente del collegio sindacale e dell’Odv del Credito Lombardo Veneto (Brescia)
- Attualmente Presidente del Collegio sindacale di Cattolica Immobiliare Spa (Gruppo Generali) - Verona
- Attualmente Presidente del Collegio sindacale di Mariani Spa (Carré – Vicenza) (packaging)

PROF. DOTT. PAOLO BASTIA

- Attualmente Presidente del Collegio sindacale e ODV di SILA Spa (Noale Venezia) (chimica)
- Attualmente sindaco effettivo di Metalcam Spa (Breno – Brescia) (Acciaieria)
- Attualmente ODV di ABP Nocivelli Spa (quotata), Brescia (Petroli e Facility Management)

Attività in ambito giudiziale

Principali Tribunali di riferimento attuali (Sezioni specializzate in materia d'Impresa e Sezioni della Crisi d'Impresa: Treviso, Venezia, Bologna, Roma, Palermo, Forlì)

CRISI E RESTRUCTURING

(curatore, commissario giudiziale, ausiliario nelle CNC, Esperto nelle CNC)

Tra i principali (molte decine di incarichi)

- Fallimento AMIA Spa (già in A.S.), gestione ambientale (2.500 dipendenti), Palermo
- Fallimento Officine Maraldi Bertinoro, Acciai speciali, Forlì
- Concordato Preventivo Messinambiente (500 dipendenti), Messina
- Concordato Preventivo Mazzara Spa, Acciai speciali, Bologna
- Concordati Preventivi Fedora (4 società), tessile, Prato
- Concordato Preventivo UniLand Spa (quotata), immobiliare, Bologna
- Concordato Preventivo LEPA Srl, immobiliare, Bologna
- Concordato Preventivo Elettronica Veneta, Treviso
- Concordato Preventivo Autobahn, Treviso
- Concordato Codone Srl (Gruppo Stefanel), Treviso
- Fallimento Italwork Consorzi, impiantistica, Roma
- Concordato semplificato DOpla Spa (ausiliario del Giudice), materie plastiche, Treviso
- Concordato Sunset Spa, mobilifici, Benevento
- Concordato Preventivo Villa Torri Spa (clinica cardiocirurgica di grandi dimensioni), Bologna
- CNC di AMG Spa (parte correlata di Progest Spa), Ausiliario del Giudice (Treviso)
- Esperto della CNC di Nannini Srl, immobiliare nella nota Casa dolciaria, Siena, Chiuso con successo (nomina Commissione CCIAA di Firenze, con D.ssa Pompei, Presidente del Tribunale delle Imprese di Firenze)
- Esperto della CNC di Pasta Zara Spa (TV), leader mondiale della pasta secca, con rilascio di attestazione completa nell'ambito di accordi ex art. 23, co,1, c), CCII: caso di successo con invito a relazionare presso UNIONCAMERE, Roma, 16 novembre 2023, con il Vicesegretario nazionale Dott. Sandro Pettinato (nomina della Commissione CCIAA di Venezia, con la D.ssa Lisa Torresan, Tribunale Sezione Specializzata delle Imprese di Venezia)
- Testimonial (novembre 2024) delle CCIAA di Treviso-Belluno, in coordinamento con la CCIAA di Venezia, per rilascio di videointervista da diffondere presso le imprese delle Province sulla crisi regolazione della crisi e dell'insolvenza e sulla CNC

Rilascio di attestazioni

(tra le principali)

- Gruppo La Perla Spa (moda), Bologna: rilascio di attestazione ex art. 67 l. fall., relativamente al piano della holding e piano consolidato di gruppo

PROF. DOTT. PAOLO BASTIA

- Gruppo la Perla Spa (moda), Bologna: rilascio di relazione di attestazione sul piano di concordato preventivo in continuità (omologato), relativamente al piano della holding con piano consolidato di gruppo
- Gruppo ARCTE Spa (Gruppo Burani): rilascio di relazione di attestazione sul piano di concordato preventivo in continuità indiretta (omologato)
- Gommario Spa (pneumatici), rilascio di relazione di attestazione sul piano di concordato preventivo (omologato), advisor Prof. Sido Bonfatti, Forlì
- CEDIR Spa (ceramiche), rilascio di relazione di attestazione piano per ADR, omologato, Ravenna
- Impresa Orioli Enea Costruzioni (2023): rilascio di relazione di attestazione ex art. 100, primo comma, CCII, sul piano di concordato preventivo in continuità indiretta (omologato), Forlì
- EZ Srl Costruzioni (2024): rilascio di relazione di attestazione sul piano di concordato preventivo liquidatorio, omologato, Bologna
- Pasta Zara Spa (TV), alimentare (2023): rilascio di relazione di attestazione del piano di regolazione della crisi, relativamente agli accordi con il ceto bancario, nell'ambito della CNC

CTU e CTP inerenti azioni di responsabilità e quantificazione di danni (Banca Popolare di Bari, Autodromo di Imola, Parma Calcio, Unicredit, Cerdomus, Eurochina, Evo Group, AEB Brianza – Gruppo A2A, Fallimento Zenith)

Incarichi di particolare importanza

- CTP coordinatore generale pluriennale delle varie Consulenze specialistiche in essere (comprese GdF, Banca d'Italia e PWC) per la Procura di Parma sulle indagini relative al **GRUPPO PARMALAT SPA (poi in Amministrazione Straordinaria)**, con 234 società, in ordine a Cause del dissesto, Corporate Governance, Strategie e Strutture Organizzative, Sistemi dei Controlli Interni, 10 anni di bilanci aziendali e consolidati, reporting del Controllo di Gestione multiprodotti e multiaree, oltre alle analisi delle 37 società di distribuzione
- CTP coordinatore generale pluriennale delle varie Consulenze specialistiche in essere (comprese GdF, Banca d'Italia e PWC) per la Procura di Parma sulle indagini relative al **GRUPPO PARMALAT FINANZIARIA SPA (quotata presso Borsa Italiana Spa, poi in Amministrazione Straordinaria)**, in ordine a Cause del dissesto, Bilanci consolidati e societari, Operazione di fusione inversa e quotazione in borsa, Perizia di Valutazione ai fini della quotazione in borsa
- CTU per il Tribunale di Rimini in ordine al rilascio del Parere per l'ammissione alla Procedura di Amministrazione Straordinaria del GRUPPO GIACOMELLI SPORT (Giacomelli Spa, Longoni Spa, Natura Spa)
- CT per il GIP di Bari per indagini relative all'adeguatezza dei modelli organizzativi delle Società Farmaceutiche **PFIZER, ASTRAZENACA, BRISTOL SQUIBB MYERS, MENARINI, BRACCO**
- CTU il GIP di Firenze per indagini relative al sistema delle operazioni internazionali del GRUPPO FARMACEUTICO MENARINI
- Custode Giudiziario nominato dal Presidente del Tribunale di Bologna della Multinazionale FAAC SPA (2400 dipendenti), holding nell'automazione dei cancelli con 60 società nel mondo (2 miliardi di euro di valore) con elevata complessità di corporate governance, management, gestioni finanziarie particolarmente complesse (nomina Tribunale di Bologna)

PROF. DOTT. PAOLO BASTIA

- Esperto nominato dal Tribunale di Bologna per la Fusione di HERA SPA e ACEGAS Spa, società multiservizi quotate presso Borsa Italiana
- CTU nominato dal Tribunale di Vicenza per operazione di fusione intragruppo nell'ambito del Gruppo Banco Ambrosiano Veneto Spa
- CTU per il Tribunale di Bologna sui bilanci del Gruppo Fochi SPA (in Amministrazione Straordinaria), con oltre 200 dipendenti, settore impiantistica
- CTU per il Tribunale di Bologna sui bilanci del Bologna F C
- CTU nominato dal Tribunale di Parma per causa Fondo HERMES vs PARMALAT FINANZIARIA in Amministrazione Straordinaria e PARMALAT SPA
- CTU Tribunale di Napoli per contenzioso ARIN (Multiservizi Acque)
- CTP causa presso il Tribunale di Parma per la valutazione di LACTALIS SPA
- Nomina perito per la valutazione delle azioni di Veneto Banca Spa dal Tribunale di Treviso
- CTU per contenziosi Aeroporto Marco Polo di Venezia, Tribunale di Venezia
- CTU per contenzioso Eredità Dalle Molle (Marchio Cynar, 650 milioni di euro), Tribunale di Venezia
- **CTU per il Tribunale di Bari per azione di responsabilità verso amministratori e sindaci (465 milioni di euro di richieste risarcitorie, con 21 parti)**, chiuso a ottobre 2024 (una causa di azioni di responsabilità tra le più importanti in Italia)

Principali pubblicazioni (monografie):

- Gli accordi tra imprese, CLUEB, Bologna
- Fusioni e scissioni aziendali. Problemi di valutazione e di bilancio, CLUEB, Bologna
- Programmazione e Controllo dei Progetti integrati, CLUEB, Bologna
- Crisi e risanamento d'impresa, CLUEB, Bologna
- Capire il bilancio, IPSOA, Milano
- Istituzioni di Economia Aziendale, CEDAM, Padova
- Il nuovo bilancio d'esercizio. Attuazione della IV Direttiva CEE, CLUEB, Bologna
- La formazione del bilancio consolidato, CLUEB, Bologna
- Pianificazione e controllo dei risanamenti aziendali, Giappichelli, Torino
- La formazione del budget d'impresa, CLUEB, Bologna
- Analisi dei costi, CLUEB, Bologna
- Sistemi di pianificazione e controllo, Il Mulino, Bologna 2008
- La responsabilità amministrativa degli Enti (a cura di G.Lattanzi), Giuffrè, Milano 2008
- Regole, trasparenza e imprenditorialità, Isedi, Torino 2008
- I processi di risanamento aziendale, Il Sole 24 ore, Milano 2012
- L'accertamento del Passivo, IPSOA, Milano 2012 (con i Consiglieri Massimo Ferro e Giacomo Maria Nonno): Collana OCI – Osservatorio sulle Crisi d'Impresa
- Il concordato preventivo e gli accordi di ristrutturazione, IPSOA, Milano 2013 (con i Consiglieri Massimo Ferro e Giacomo Maria Nonno): Collana OCI – Osservatorio sulle Crisi d'Impresa
- Principi di Economia Aziendale, CEDAM, Padova 2013
- La Formulazione della strategia aziendale, in "Governo strategico dell'azienda" (a cura di Galeotti – Garzella), Giappichelli, Torino, 2013

PROF. DOTT. PAOLO BASTIA

- (con Raffaella Brogi* e **prefazione di Renato Rordorf**): Operazioni societarie straordinarie e crisi d'impresa, Kluwer, Milano, 2016: Collana OCI – Osservatorio sulle Crisi d'Impresa (Giudice Delegato presso il Tribunale di Prato)
- I piani aziendali, in “Fallimento, soluzioni negoziate della crisi e disciplina bancaria” (a cura di Stefano Ambrosini), Zanichelli, Bologna, 2017.
- Crisi aziendali e Piani di Risanamento, Giappichelli, Torino, 2019
- Gestione della crisi e piani di risanamento aziendali, Giuffré Francis Lefebvre, Milano, 2022
- La composizione negoziata e il piano di risanamento, Eutekne, Torino, 2022
- Il commissario giudiziale nel concordato in continuità, in Michele Monteleone* (a cura di), “Gli organi nel vigente codice della crisi d'impresa”, Wolters Kluwer, Milano, 2023 (* Presidente del Tribunale di Vasto)
- In preparazione: Gli adeguati assetti organizzativi delle imprese, Giuffré Francis Lefebvre, Milano, 2025

Recenti Articoli pubblicati.

- *Crisi, insolvenza e indicatori nelle società e nei gruppi aziendali*, Website OCI, 2019
- *I riflessi della pandemia sull'economia e le possibili soluzioni*, Rivista di Studi Economici Giuridici Sociali, 2020
- *Emergenza Covid-19 ed effetti su continuità, bilanci e crisi aziendali*, Fallimenti e Società.it, 2020 (Rivista coordinata dal Presidente Dott. Giuseppe Bozza)
- *Gruppi aziendali e vantaggi compensativi*, Discrimen, 2020
- (con E. Ricciardiello): *Gli adeguati assetti organizzativi funzionali alla tempestiva rilevazione e gestione della crisi*, Banca Impresa e società, 2020
- Con (A. Azzaro), *La regolazione della crisi e dell'insolvenza dei gruppi aziendali*, Website OCI, 2020
- *Gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili nelle imprese: criteri di progettazione*, Ristrutturazioni Aziendali, 2021
- *Gli adeguati assetti nelle imprese a struttura complessa e nei gruppi societari*, nella Rivista “La Magistratura” della Associazione Nazionale Magistrati, gennaio 2022.
- (con Niccolò Abriani), *Valutazione e presidio della continuità aziendale tra scienze economiche e diritto societario della crisi*, in “Diritto della Crisi”, 2022.
- (citato in nota 1, pag. 1, nel Documento del CNDCEC, *Assetti organizzativi, amministrativi e contabili: check-list operative*, 25 luglio 2023)
- *Il concordato semplificato. Il banco di prova dell'esperienza*, website OCI – Osservatorio sulle Crisi d'Impresa, 2024
- *La continuità aziendale e la dimensione strategica degli assetti*, in *Ristrutturazioni Aziendali*, 2024
- *Creditori pubblici qualificati e fisco*, in *Ristrutturazioni Aziendali*, 2024
- *Prefazione al Volume I concordati nella liquidazione giudiziale*, a cura di Giuseppe Minutoli, Wolters Kluwer, Milano, 2024: Collana OCI – Osservatorio sulle Crisi d'Impresa (* autorevole Consigliere di Corte d'Appello di Messina)

PROF. DOTT. PAOLO BASTIA

Recenti Relazioni a Convegni.

- *L'innovazione digitale e l'imprenditorialità*, Convegno a Palazzo Giacomelli, Camera di Commercio, Treviso (ottobre 2016)
- *Industria 4.0 - Innovazione e opportunità per le imprese*, Camera di Commercio Venezia, Rovigo, Delta Lagunare (a Venezia e a Rovigo) - Camera di Commercio di Verona - Camera di Commercio di Belluno (a Longarone), nel corso del 2017
- *La Liquidazione dei beni nel Fallimento e nell'esecuzione del Concordato Preventivo*, Scuola Superiore della Magistratura, Luiss, Roma, 10-11/2/2017
- *Il Programma di Liquidazione. Il ruolo degli Organi della Procedura*, OCI, Luiss, Roma, 19-20/5/2017
- (con Francesca Bortolotti) *Il concordato con continuità aziendale*, Università di Bolzano, Bolzano, 2/3/2018
- *Industria 4.0. Implicazioni strategiche e organizzative per le imprese*, Università degli Studi, Firenze, 13/4/2018
- (con Fabio Florini) *Le Liquidazioni giudiziali*, OCI, CCIAA, Firenze, 21-21/4/2018
- (con Giuseppe Bozza) *Implicazioni della Riforma Rordorf per le imprese e soluzioni praticabili*, Ordini DD CC e Avvocati di Ascoli Piceno, Ascoli Piceno, 10/5/2018
- *Le operazioni societarie nell'ambito dei gruppi societari*, Consiglio Notarile di Modena, CCIAA, 18 maggio 2018
- *Il Ruolo nell'Attestatore nel concordato preventivo*, Tribunale di Treviso (Presidente Dott. Antonello Fabbro), in programma in data 19 ottobre 2018
- *La crisi dei Gruppi Societari*, Vicenza 2019,
- *I piani di risanamento*, Bologna, Università degli Studi
- *Crisi e piani di risanamento*, Firenze, Sede di Giurisprudenza, 2019.
- *Continuità e discontinuità nelle crisi d'impresa*, Modena, 2020
- *Gli adeguati assetti organizzativi per l'emersione della crisi*, Perugia, Convegno Nazionale OCI, 2020
- *Crisi e risanamento dei gruppi di imprese*, Parma, Conferenza Nazionale, 2021 (con Luciano Panzani)
- *I giudizi di attestazione*, webinar ACEF, Bologna, 2021
- *Le analisi di bilancio per i Giudici*, Scuola Superiore della Magistratura distrettuale di Catania, Catania, Palazzo di Giustizia, novembre 12-13
- *Esperti della composizione negoziata – ex Legge 147*, webinar promosso dalla Prof. Stefania Pacchi, 23 novembre 2021.
- *Finanziamento delle società ed operazioni sul capitale*, Convegno Scuola Superiore della Magistratura “Il finanziamento delle società di capitali: le prassi applicative e le problematiche giurisprudenziali”, Milano, Università Luigi Bocconi, 2021
- *Il test pratico nella composizione negoziata della crisi*, Scuola Superiore della Magistratura, 24 gennaio 2022
- *Esperti della composizione negoziata*, Scuola internazionale, Prof. Stefania Pacchi, marzo 2022.
- *Composizione negoziata e concorsuale della crisi d'impresa*, Convegno Nazionale OCI (Osservatorio sulle Crisi d'Impresa), 2022
- *Gli adeguati assetti organizzativi*, 2022 Ordine DD CC, Treviso
- *Modelli organizzativi 231 e attività di vigilanza nei rapporti commerciali infragruppo*, 2022, Convegno Nazionale della Unione delle Camere Penali Italiane, Milano

PROF. DOTT. PAOLO BASTIA

- *L'intelligenza artificiale e le applicazioni nelle strategie d'impresa*, Università degli Studi di Firenze, 2022
- *L'esperto nella composizione negoziata della crisi*, Roma, Palazzo Rospigliosi, Ministero della Giustizia, 2022
- *Il capitale sociale tra diritto ed economia (Vent'anni del diritto societario)*, Scuola Superiore della Magistratura, Napoli, Castel Capuano 2023 – **Chairman Renato Rordorf**
- *Ristrutturazioni d'Impresa*, Associazione Osservatorio Internazionale sul Debito, webinar, maggio 2023
- *I Gruppi Multinazionali e le operazioni transfrontaliere*, Scuola Superiore della Magistratura, Scandicci, 6 giugno 2024 (**su invito del Presidente del Tribunale delle Imprese di Milano Angelo Mambriani e del Consigliere di Cassazione Salvo Leuzzi**): tra i partecipanti in Aula: D.ssa Lina Tosi, D.ssa Lisa Torresan e Dott. Fabio Doro, Tribunale di Venezia)
- *La composizione negoziata. Le incrementate potenzialità*, Convegno della "Rivista Diritto della Crisi", Pietrasanta, maggio 2024;
- *Come affrontare tempestivamente la crisi*, Associazione Osservatorio Internazionale sul Debito, webinar, ottobre 2024
- *Gli adeguati assetti per la prevenzione della crisi*, Convegno Padovagorà, ODCEC di Padova, Padova novembre 2024 (con la partecipazione della D.ssa Lisa Torresan, Tribunale di Venezia)
- *Il concordato di gruppo nella liquidazione giudiziale*, Convegno nazionale OCI – Osservatorio Crisi d'Impresa, Firenze, dicembre 2024 (**su invito del Consigliere di Cassazione Massimo Ferro**)
- *La valutazione dell'azienda in crisi*, Convegno ODCEC di Treviso, Treviso, dicembre 2024