



Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome / Cognome **Fabrizio Tuzi**

E-mail fabrizio.tuzi@cnr.it; fabrizio.tuzi@pec.it

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 11 marzo 1962

Sesso Maschile

Esperienza professionale

Date da marzo 2014 a oggi
Lavoro o posizione ricoperti **Dirigente tecnologo**

Principali attività e responsabilità Attività di ricerca scientifica sui temi del regionalismo, del federalismo e delle autonomie. Costituiscono specifici temi di approfondimento l'analisi del funzionamento della pubblica amministrazione nei diversi livelli istituzionali, il processo di attuazione del federalismo fiscale, la misurazione dell'innovazione e del cambiamento tecnologico, le politiche della ricerca e dell'innovazione.
Da giugno 2019 a ottobre 2020 è stato Direttore f.f. dell'Istituto.

Nome e indirizzo del datore di lavoro Istituto sui sistemi federali regionali e sulle autonomie del Consiglio Nazionale delle Ricerche – Via dei Taurini, 19 - Roma

Tipo di attività o settore Ente pubblico Nazionale di ricerca

Date dal 2017 a oggi

Principali attività e responsabilità Coordinatore del gruppo di lavoro del Dipartimento Scienze umane e sociali del CNR per la realizzazione della "Relazione sullo stato della ricerca e dell'innovazione in Italia. La relazione alla sua seconda edizione è stata presentata al CNR alla presenza del Presidente del Consiglio dei Ministri presso il CNR a Roma il 15 ottobre 2019.
(http://www.dsu.cnr.it/relazione_ricerca_innovazione/index.html).

Nome e indirizzo del datore di lavoro Istituto sui sistemi federali regionali e sulle autonomie del Consiglio Nazionale delle Ricerche – Via dei Taurini, 19 - Roma

Tipo di attività o settore Ente pubblico Nazionale di ricerca

Date da maggio 2013 a marzo 2014

Lavoro o posizione ricoperti **Direttore Generale (ASI)**

Principali attività e responsabilità Cura dell'attuazione delle delibere del Consiglio di amministrazione e in particolare:

- predisposizione del bilancio preventivo e del bilancio consuntivo dell'Agenzia;
- elaborazione, sulla base delle indicazioni dei settori tecnici, della relazione annuale di verifica dei risultati gestionali ed economici dell'Agenzia da sottoporre al Consiglio di amministrazione;
- predisposizione degli schemi di modifica dei regolamenti di amministrazione, finanza e

<p>Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore</p>	<p>contabilità e del personale da sottoporre al Consiglio di amministrazione;</p> <ul style="list-style-type: none"> • conferimento degli incarichi ai dirigenti e ai responsabili delle unità organizzative; • definizione degli obiettivi individuali annuali di cui agli artt. 5 e 9 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 assegnati ai dirigenti, da includere nella proposta di Piano triennale della Performance; • predisposizione, sulla base delle linee guida deliberate dal Consiglio di amministrazione, del Piano triennale della misurazione delle prestazioni, della Relazione a detto piano e del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità; • cura delle relazioni con le organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative, secondo gli indirizzi del Consiglio di amministrazione. <p>Operano in ASI circa 240 dipendenti e il bilancio complessivo dell'Ente è di circa 800 milioni di euro/anno.</p> <p>Agenzia Spaziale Italiana – Via del Politecnico - Roma Ente pubblico Nazionale di ricerca</p>
<p>Date Lavoro o posizione ricoperti Principali attività e responsabilità</p>	<p>da settembre 2012 a aprile 2013</p> <p>Direttore Generale (IMAST)</p> <p>IMAST S.c.a.r.l. è la società di gestione del distretto sull'ingegneria dei materiali polimerici e compositi e strutture. È organizzato come una holding di laboratori di ricerca pubblici e industriali con lo scopo di realizzare un sistema integrato di ricerca, formazione e innovazione tecnologica. L'obiettivo del Distretto è accelerare lo sviluppo del territorio, diffondere nuove tecnologie, migliorare la competitività delle imprese socie e sostenere la nascita di spin-off.</p>
<p>Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore</p>	<p>Operano nel distretto circa 20 dipendenti, con un valore della produzione di circa 2 milioni di euro/anno.</p> <p>Società Consortile a responsabilità limitata IMAST – Via del Parco Margherita, 24 - Napoli Ente diritto privato</p>
<p>Date Lavoro o posizione ricoperti Principali attività e responsabilità</p>	<p>da aprile 2009 a agosto 2012</p> <p>Direttore Generale (CNR)</p> <p>Cura dell'attuazione delle delibere del Consiglio di amministrazione e dei provvedimenti del Presidente; direzione dell'amministrazione centrale; in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • predisposizione del bilancio preventivo e del bilancio consuntivo dell'ente; • elaborazione della proposta preliminare di piano triennale di attività, del piano annuale della formazione del personale e la relazione annuale di verifica dei risultati gestionali ed economici, da sottoporre al presidente che li presenta al consiglio di amministrazione; • predisposizione degli schemi dei regolamenti da sottoporre al presidente che li presenta al consiglio di amministrazione; • individuazione e conferimento dell'incarico ai dirigenti preposti alle direzioni centrali, acquisito il parere vincolante del Consiglio di amministrazione sulla validità dei loro curricula; • conferimento dell'incarico ai direttori dei dipartimenti ed ai direttori di istituto previamente deliberati dal Consiglio di amministrazione; • istruzioni e indirizzi operativi alle strutture dell'ente, fermo restando quanto disposto dall'articolo 15, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165; • predisposizione delle procedure organizzative per l'applicazione delle disposizioni concernenti la sicurezza sui luoghi di lavoro e il trattamento dei dati personali.
<p>Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore</p>	<p>Operano al CNR circa 8.000 dipendenti e il bilancio complessivo dell'Ente è di circa 1 miliardo di euro/anno.</p> <p>Consiglio Nazionale delle Ricerche – Piazzale A. Moro, 7 Roma Ente pubblico Nazionale di ricerca</p>

Date	da ottobre 2006 a marzo 2009
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore della Direzione Centrale “Supporto alla programmazione e alle infrastrutture” (incarico di livello dirigenziale generale)
Principali attività e responsabilità	<p>Coordinamento delle attività tecnico-amministrative correlate ai seguenti aspetti, sviluppati tenendo conto dei diversi ed articolati profili della normativa generale e di settore:</p> <ul style="list-style-type: none"> • predisposizione di modalità e procedure relative ai rapporti tra dipartimenti, istituti e amministrazione dell'Ente; • gestione e sviluppo del patrimonio immobiliare e relative infrastrutture, svolgendo le funzioni di dirigente ad interim dell'Ufficio Sviluppo Edilizio; • realizzazione di grandi infrastrutture o grandi attrezzature scientifiche e tecnologiche • sviluppo delle reti e dei servizi di comunicazione, gestione dei sistemi informatici e ufficio di statistica; • servizi generali della sede centrale; • gestione del servizio di sicurezza e supporto ai direttori delle strutture scientifiche o ai dirigenti degli uffici amministrativi per gli adempimenti inerenti la prevenzione e la protezione dei lavoratori sul luogo di lavoro; • servizi di documentazione; • normazione e certificazione. <p>Nella Direzione Centrale operano circa 250 dipendenti e il budget annuale complessivamente gestito ammonta a 90 milioni di euro.</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche – Piazzale A. Moro, 7 Roma
Tipo di attività o settore	Ente pubblico Nazionale di ricerca
Date	da maggio 2004 a ottobre 2006
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore dell'Ufficio Rapporti con l'industria e i servizi (incarico dirigenziale di secondo livello)
Principali attività e responsabilità	<p>Gestione e coordinamento delle risorse (umane e finanziarie) e delle attività tecnico-amministrative a supporto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • della valorizzazione, dello sviluppo precompetitivo e del trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca svolta o promossa dal CNR; • della partecipazione del CNR ad iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati italiani e stranieri; • della stipula e della gestione delle Convenzioni con istituzioni scientifiche pubbliche e private. <p>Nell'Ufficio operano circa 20 dipendenti e il budget annuale complessivamente gestito ammonta a 25 milioni di euro.</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche – Piazzale A. Moro, 7 Roma
Tipo di attività o settore	Ente pubblico Nazionale di ricerca
Date	dal 1999 al 2004
Lavoro o posizione ricoperti	Staff Direzione centrale per le attività scientifiche
Principali attività e responsabilità	<p>Promozione, sviluppo e coordinamento di risorse umane finalizzati alla realizzazione delle seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> • elaborazione e analisi di dati tecnico-scientifici e finanziari per il supporto alla programmazione scientifica e finanziaria del CNR; • elaborazione e analisi dei dati tecnico-scientifici e finanziari per il controllo di gestione e per l'elaborazione di documenti di consuntivo delle attività scientifiche e tecnologiche dell'Ente. <p>Tali attività hanno consentito la realizzazione dei documenti programmatici e di consuntivo delle attività del CNR, tra i quali si segnalano: Piani triennali di attività del CNR; Lo sviluppo delle risorse umane impegnate nel CNR; Relazione annuale di verifica dei risultati gestionali ed economici</p>

dell'ente; Relazione annuale sui risultati delle gestioni.

Promozione e coordinamento di attività nel settore della valutazione della ricerca e delle analisi bibliometriche. In particolare, le attività hanno riguardato:

- la progettazione e l'elaborazione di modelli di valutazione dei risultati scientifici e tecnologici conseguiti da strutture di ricerca anche attraverso la messa a punto di criteri di normalizzazione per il confronto dei risultati raggiunti da differenti unità (benchmark);
- l'elaborazione e l'analisi di indicatori bibliometrici (i.e. Impact Factor, Relative Specialisation Index, Relative Citation Impact Index, Relative Citation Rate, Mean Expected Citation Rate, Mean Observed Citation Rate) finalizzati alla valutazione della qualità scientifica dei prodotti della ricerca;
- la progettazione di strumenti informativi per l'elaborazione e l'analisi di dati bibliometrici.

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di attività o settore

Consiglio Nazionale delle Ricerche – Piazzale A. Moro, 7 Roma
Ente pubblico Nazionale di ricerca

Date dal 1996 al 1999

Lavoro o posizione ricoperti
Principali attività e responsabilità

Responsabile del Progetto Strategico "Prototipo di struttura per il trasferimento tecnologico"

Gestione e coordinamento delle risorse (umane e finanziarie) e delle attività scientifiche e tecnologiche relative:

- all'elaborazione di modelli metodologici per il trasferimento alle imprese dei risultati della ricerca scientifica e tecnologica;
- alla progettazione ed elaborazione di strumenti operativi per promuovere lo sviluppo delle capacità innovative delle imprese;
- alla promozione di *partnership* tra i diversi attori, nazionali e internazionali, operanti nel settore del trasferimento tecnologico per favorire la valorizzazione e la diffusione dei risultati della ricerca.

Il progetto ha coinvolto oltre 15 unità operative di ricerca (composta da istituti CNR e gruppi dell'università) diffuse su tutto il territorio nazionale con un finanziamento complessivo di 250 mila euro/anno.

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di attività o settore

Consiglio Nazionale delle Ricerche – Piazzale A. Moro, 7 Roma
Ente pubblico Nazionale di ricerca

Date dal 1991 al 1996

Lavoro o posizione ricoperti
Principali attività e responsabilità

Staff Direzione Progetto Finalizzato "Materiali speciali per tecnologie avanzate"

Promozione e coordinamento di iniziative finalizzate alla realizzazione di strumenti informativi per l'acquisizione e l'elaborazione di dati tecnico-scientifici e finanziari per il project management del progetto.

Promozione e coordinamento di attività nel settore della valutazione della ricerca e delle analisi bibliometriche dei risultati della ricerca scaturiti dal progetto finalizzato. In particolare, le attività hanno riguardato:

- la progettazione e l'elaborazione di modelli di valutazione dei risultati scientifici e tecnologici conseguiti nell'ambito del progetto finalizzato attraverso benchmark con altre analoghe iniziative;
- l'elaborazione e l'analisi di indicatori bibliometrici finalizzati alla valutazione della qualità scientifica dei prodotti della ricerca;
- la progettazione di strumenti informativi per l'elaborazione e l'analisi di dati bibliometrici.

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di attività o settore

Consiglio Nazionale delle Ricerche – Piazzale A. Moro, 7 Roma
Ente pubblico Nazionale di ricerca

Istruzione e formazione

Date	13 dicembre 2002																				
Titolo della qualifica rilasciata	Master in Ingegneria dell'Impresa																				
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Approccio dell'Ingegneria gestionale, rivolto a trasferire nel campo dell'organizzazione e gestione aziendale i metodi innovativi e l'orientamento al problem solving creativo tipici del pensiero ingegneristico.																				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"																				
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Master universitario di II livello																				
Date	12 ottobre 1987																				
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Scienze Naturali con la votazione di 110/110 e lode																				
Principali tematiche/competenze professionali acquisite	Solida impostazione scientifica generale e buone conoscenze naturalistiche di base al fine di possedere una comprensione globale del sistema ambiente e del suo divenire storico. Capacità di leggere a più livelli l'ambiente nelle sue componenti biotiche e abiotiche e nelle loro interazioni attuali e pregresse, evidenziando ed approfondendo le correlazioni tra organismi, a livello di individui, popolazioni, specie e comunità ed il substrato terrestre sul quale i processi morfologici modellano le forme di paesaggio. Acquisizione di buona pratica non solo del metodo scientifico, ma anche delle tecniche di monitoraggio ed intervento per la soluzione di problemi ambientali, sia in ambienti naturali sia in ambienti antropizzati																				
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Roma "La Sapienza"																				
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Laurea vecchio ordinamento																				
Capacità e competenze personali	Esperienze nella direzione di uffici di livello dirigenziale generale e di strutture scientifiche e tecnico-amministrative complesse di Enti Pubblici di Ricerca. Esperienze professionali nel campo della programmazione finanziaria e del controllo di gestione, nel campo dell'organizzazione del lavoro e della gestione del personale, nel campo delle metodologie della valutazione dei risultati scientifici e tecnologici, nonché nel campo della valorizzazione e diffusione dei risultati della ricerca.																				
Altra lingua																					
Autovalutazione																					
<i>Livello europeo</i>																					
Inglese	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Comprensione</th> <th colspan="2">Parlato</th> <th colspan="2">Scritto</th> </tr> <tr> <th colspan="2">Ascolto</th> <th colspan="2">Lettura</th> <th colspan="2">Produzione orale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>E 2</td> <td>Utente autonomo</td> <td>C 1</td> <td>Utente avanzato</td> <td>B 1</td> <td>Utente autonomo</td> <td>E 2</td> <td>Utente autonomo</td> </tr> </tbody> </table> <p>Quadro comune europeo di riferimento per le lingue</p>	Comprensione		Parlato		Scritto		Ascolto		Lettura		Produzione orale		E 2	Utente autonomo	C 1	Utente avanzato	B 1	Utente autonomo	E 2	Utente autonomo
Comprensione		Parlato		Scritto																	
Ascolto		Lettura		Produzione orale																	
E 2	Utente autonomo	C 1	Utente avanzato	B 1	Utente autonomo	E 2	Utente autonomo														
Capacità e competenze sociali	Problem solving creativo, flessibile, capace di gestire le risorse disponibili e coordinare team di lavoro.																				
Capacità e competenze organizzative	Approccio scientifico alla risoluzione di problemi e capacità di procedere per progetti/obiettivo.																				
Capacità e competenze tecniche	Dirigente Tecnologo del Consiglio nazionale di ricerche con competenze nel settore organizzativo-gestionale.																				
Capacità e competenze informatiche	Ottima conoscenza degli applicativi Mac, del sistema operativo Windows e del pacchetto Office. Ottima capacità di navigare in Internet. Approfondita conoscenza di sistemi informativi relazionali sviluppati in ambiente open source per la gestione contabile e scientifica delle linee di attività di ricerca.																				

Patente Automobilistica (patente B)

Incarichi

Principali incarichi ricoperti:

da giugno 2019 Membro Organismo Interno di Valutazione dell'Ente parchi della Regione Lazio
dal 2018 valutatore per l'assegnazione di borse di Short-Term Mobility nell'ambito del Dipartimento Scienze umane e sociali del CNR
da luglio 2015 componente del Consiglio di Istituto dell'Istituto sui sistemi federali regionali e sulle autonomie del Consiglio Nazionale delle Ricerche;
dal 2002 esperto nell'albo dei valutatori del MIUR con D.M. n. 1176 del 2/08/2002 ai sensi del d.lgs. n. 297 del 27/07/1999;
dal 2001 valutatore di progetti di R&D nell'ambito delle attività di programmazione negoziata di cui alla legge n. 488/92;
1998 – 2002 componente del Comitato Paritetico nell'ambito della Convenzione CNR – Confartigianato;
1998 – 2002 componente del Comitato Tecnico-Scientifico della Società Consortile ASSOTEC;
1998 – 2002 componente del Comitato di Programma “Settore Multimediale” – Fondo Speciale MURST (5%) Legge 95/95;
1999 – 2000 componente del Comitato Direttivo Congiunto dell'Accordo di collaborazione CNR – Centro Ricerche FIAT;
1997 – 2000 componente del Gruppo di esperti nell'ambito del Protocollo di Intenti CNR - Regione Emilia Romagna;
1998 – 1999 componente della Commissione di studio per il coordinamento delle iniziative del CNR nel campo della valorizzazione dei risultati scientifici e la qualità.

Pubblicazioni

Oltre alla pubblicazione di tre libri:

Tuzi F. (2009), L'innovazione dimezzata, Brioschi editore, Milano
Tuzi F. (2016), Amministrazione pubblica: dall'egoismo alla competizione. Manuale per una sopravvivenza operosa. Rubbettino Editore.
Mangiameli S., Filippetti A., Tuzi F. (2020), Prima che il Nord somigli al Sud. Le regioni tra divario e asimmetria, Rubbettino editore.

è autore di diverse pubblicazioni e rapporti tecnici; si segnalano di seguito i 10 lavori ritenuti più significativi:

Articoli su riviste internazionali con Peer Review

Sirilli, G. e Tuzi, F. (2009), An evaluation of government-financed R&D projects in Italy, Research Evaluation vol 18 n. 2
Silvani, A., Sirilli, G. e Tuzi, F. (2005), R&D evaluation in Italy: more needs to be done, Research Evaluation vol 14 n. 3, 207-215
Tuzi, F. (2005), The scientific specialisation of the Italian regions, Scientometrics, Vol. 62, n. 1, 87-111
Tuzi, F. (2005), Usefull science is good science: empirical evidence from the Italian National Research Council, Technovation, 25, 505-512
Bencini, I. e Tuzi, F. (1998), A methodological approach to technological transfer in Italy – The case of the Italian National Council, Selected paper in Management of technology, sustainable development and Eco-efficiency (L. A. Lefebvre, R. M. Mason and T. Khalil eds.), Elsevier Science Ltd, 47-52

Capitoli di libri

Spallone R., Tuzi F., Filippetti A. (2019), Aiuti di Stato e disparità territoriale in Italia, analisi quantitativa e implicazioni di policy in “La finanza territoriale - Rapporto 2019”, Rubbettino, Soveria Mannelli
Spallone R., Tuzi F., Filippetti A. (2019), La domanda pubblica d'innovazione: verso un piano d'azione per il procurement di ricerca e sviluppo in Italia in Relazione sulla Ricerca e l'innovazione in Italia. Analisi e dati di politica della scienza e della tecnologia, CNR edizioni
Cavallaro C., Filippetti A., Tuzi F. (2018), Le politiche regionali sulla promozione della ricerca e dell'innovazione nell'ambito della politica di coesione europea, in Relazione sulla ricerca e

l'innovazione in Italia. Analisi e dati di politica della scienza e della tecnologia, CNR edizioni.

Articoli su riviste nazionali con Peer Review

Tuzi F. (2016), La condizione del trasporto pubblico locale in Italia: un concorso di responsabilità tra stato, regioni ed enti locali, Rivista di economia e politica dei trasporti, vol. 3,

Tuzi F. (2016), Il ruolo delle società finanziarie regionali del Mezzogiorno nella gestione dei Fondi strutturali nel ciclo di programmazione 2007-2013, Rivista giuridica del Mezzogiorno (Bologna), Società Editrice Il Mulino, Bologna, vol. 30

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae e nell'allegato sono esatte e veritiere.

Dichiaro di essere consapevole di quanto comporta l'affermazione della veridicità di quanto sopra rappresentato e di essere a conoscenza delle sanzioni penali di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445 "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa" ed in particolare di quanto previsto dall'art. 495 del Codice Penale in caso di dichiarazioni mendaci o di false attestazioni.

Quanto sopra viene presentato sotto forma di autocertificazione (dichiarazione sostitutiva di certificazione e dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà) ai sensi degli artt. 19, 46 e 47 del DPR n. 445/2000.

Autorizzo il trattamento dei dati personali, ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. 30.6.2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali", per le finalità di cui al presente avviso di candidatura.

Roma, 1 dicembre 2020

Firma

Fabrizio Tuzi