

**AVVISO DI INDAGINE DI MERCATO  
PER L' AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI  
RESTAURO E RIFUNZIONALIZZAZIONE DELL'EX-CONVENTO DI SANTA  
CROCE IN FOSSABANDA IN PISA**

**CUP: J59I22000670001**

**CIG: 9243444B49**



## 1. Avviso di indagine di mercato

Con il presente Avviso si comunica che la Scuola Superiore Sant'Anna, di seguito "Scuola", intende acquisire manifestazioni d'interesse per la partecipazione alla procedura negoziata per l'affidamento dell'appalto dei lavori di restauro e rifunzionalizzazione dell'ex-convento di Santa Croce in Fossabanda in Pisa, ai sensi dell'art. 1 c. 2 lett. b) del D.L. 76/2020 ("Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali" - c.d. decreto Semplificazioni), convertito in Legge n. 120 del 11/09/2020 e novellato dal D.L. n. 77/2021 ("Governance del Piano nazionale di rilancio e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure" - c.d. decreto Semplificazioni-bis), convertito in Legge n. 108 del 29/07/2021.

In particolare, si richiamano le seguenti disposizioni dettate dal D.L. n. 76, sopra citato.

L'art. 1, rubricato "Procedure per l'incentivazione degli investimenti pubblici durante il periodo emergenziale in relazione all'aggiudicazione dei contratti pubblici sotto soglia", prevede al comma 1:

*"Al fine di incentivare gli investimenti pubblici nel settore delle infrastrutture e dei servizi pubblici, nonché al fine di far fronte alle ricadute economiche negative a seguito delle misure di contenimento e dell'emergenza sanitaria globale del COVID-19, in deroga agli articoli 36, comma 2, e 157, comma 2, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, recante Codice dei contratti pubblici, si applicano le procedure di affidamento di cui ai commi 2, 3 e 4, qualora la determina a contrarre o altro atto di avvio del procedimento equivalente sia adottato entro il 30 giugno 2023".*

Specifica altresì al comma 2:

*"Fermo quanto previsto dagli articoli 37 e 38 del decreto legislativo n. 50 del 2016, le stazioni appaltanti procedono all'affidamento delle attività di esecuzione di lavori, servizi e forniture ... di importo inferiore alle soglie di cui all'articolo 35 del decreto legislativo n. 50 del 2016 secondo le seguenti modalità: ...*

*b) procedura negoziata, senza bando, di cui all'articolo 63 del decreto legislativo n. 50 del 2016, previa consultazione ..., ove esistenti, nel rispetto di un criterio di rotazione degli inviti, che tenga conto anche di una diversa dislocazione territoriale delle imprese invitate, individuati in base ad indagini di mercato ..., ... di almeno dieci operatori per lavori di importo pari o superiore a un milione di euro e fino alle soglie di cui all'articolo 35 del decreto legislativo n. 50 del 2016. Le stazioni appaltanti danno evidenza dell'avvio delle procedure negoziate di cui alla presente lettera tramite pubblicazione di un avviso nei rispettivi siti internet istituzionali. L'avviso sui risultati della procedura di affidamento, ... contiene anche l'indicazione dei soggetti invitati.*

Le manifestazioni d'interesse hanno l'unico scopo di comunicare la disponibilità a essere invitati a presentare offerta nella successiva procedura negoziata.

Sia l'indagine di mercato, per la quale è richiesta la presentazione di una manifestazione di interesse, sia la successiva procedura negoziata sono svolte esclusivamente attraverso la piattaforma Sistema Telematico Acquisti Regionale della Toscana (START), accessibile all'indirizzo <https://start.toscana.it>.

La stazione appaltante si riserva fin d'ora la facoltà di sospendere, modificare o annullare la presente indagine e/o di non dare seguito alla successiva procedura negoziata.

## 2. Oggetto dei lavori e contesto dell'intervento

2.1. Oggetto dell'appalto sono i lavori di restauro e rifunzionalizzazione dell'ex-convento di Santa Croce in Fossabanda in Pisa, ubicato in Piazza Santa Croce in Fossabanda, rivolti alla riqualificazione del complesso quale residenza universitaria, comprendenti, sinteticamente:

- lavori di restauro, riqualificazione e ripristino di componenti edilizie, elementi murari, lignei e metallici e finiture;
- interventi di riqualificazione energetica dei corpi di fabbrica;
- interventi di rinnovamento e/o integrazione di impianti tecnologici (idrotermosanitari, meccanici, elettrici e speciali);
- lavori di minore entità, complementari ai precedenti.

Con il presente Avviso la Scuola consente agli interessati la preventiva visione della documentazione di progetto che sarà a corredo della successiva procedura di gara. In particolare:

- Capitolato Speciale d'Appalto;
- Relazione generale;
- Relazioni tecniche, di calcolo e specialistiche;
- Elaborati grafici di Rilievo dello Stato attuale e di Progetto delle opere architettoniche e degli impianti;
- Schede tecniche di restauro;
- Computo Metrico Estimativo;

- Elenco Prezzi unitari;
- Piano di Sicurezza e Coordinamento e suoi allegati;
- Cronoprogramma;
- Schema di contratto d'appalto.

**2.2.** Al momento, Santa Croce in Fossabanda è in disponibilità della Scuola attraverso un contratto di comodato gratuito concesso dal Comune di Pisa a novembre 2021, con durata pluridecennale, tenuto conto anche delle tempistiche di affidamento e di esecuzione lavori e del mantenimento in funzione della residenza universitaria in correlazione ai co-finanziamenti all'investimento programmato, come di seguito specificato.

Il complesso di Santa Croce in Fossabanda ha rappresentato per la città un importante centro di sviluppo sul piano culturale sin dalle sue origini, che risalgono ai primi del XIII secolo con l'insediamento di un monastero domenicano. Da quasi dieci anni, la struttura è rimasta inutilizzata e in condizione di incuria; il restauro e la rifunzionalizzazione in progetto per la realizzazione di un nuovo collegio universitario della Scuola Superiore Sant'Anna hanno come obiettivo, oltre che la necessaria estensione delle residenze per i propri allievi, di restituire alla città un centro culturale dinamico, ricco di peculiarità storico-artistiche legate allo sviluppo di Pisa.

L'investimento per l'intervento di restauro e rifunzionalizzazione dell'ex-convento di Santa Croce in Fossabanda è previsto, oltre che sui fondi della Scuola, su alcuni co-finanziamenti ripartiti tra Fondazioni e il Ministero dell'Università con fondi del PNRR (Piano Nazionale di Resistenza e Resilienza, quali risorse previste dal Regolamento UE 2021/240 del Parlamento europeo e del Consiglio del 10 febbraio 2021 e dal Regolamento UE 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio del 12 febbraio 2021). Per quanto riguarda i fondi PNRR saranno confermati all'esito della selezione bandita dal MUR con D.M. n. 1257 e D.M. n. 1256 del 30/11/2021 (per alloggi e residenze per studenti universitari), attualmente in corso.

Al fine della partecipazione della Scuola alla selezione bandita dal MUR per la distribuzione dei fondi PNRR, il progetto di restauro e rifunzionalizzazione risponde ai requisiti di residenza universitaria e di sostenibilità ambientale specifici che ne elevano il livello qualitativo.

Inoltre, la procedura di gara negoziata che seguirà la presente indagine di mercato, includerà tra i requisiti di partecipazione, di selezione e di esecuzione dei lavori, quelli previsti dall'art. 47 del su citato D.L. n. 77/2021, prescritti di base per tutti gli interventi finanziati, anche solo in parte, con fondi PNRR.

Resta fermo che, ove all'esito della selezione del MUR il co-finanziamento PNRR per l'oggetto in parola non fosse ammesso, la Scuola potrà rimodulare la copertura dell'investimento complessivo, anche sottraendo una parte dei lavori dall'appalto, come specificato al seguente paragrafo 3.1, per quanto il livello qualitativo ed ambientale dell'intervento rimarrà elevato.

Si preavvisa infine che, tenuto conto in generale delle prescrizioni di legge sul contenimento della durata delle procedure di gara e in particolare dell'esigenza della Scuola di rispettare termini temporali precisi in correlazione sia alla messa in funzione della nuova residenza collegiale, sia agli impegni determinati complessivamente dai suddetti co-finanziamenti, tutte le fasi inerenti all'intervento in oggetto saranno improntate alla semplificazione e al massimo contenimento possibile dei tempi necessari.

### **3. Valore, criterio di aggiudicazione, tempi di esecuzione**

**3.1.** L'importo complessivo dei lavori è stimato in € 3.567.198,64 (euro tremilionicinquecentosessanta-settemilacentonovantotto/64), di cui € 199.614,10 (euro centonovantanovemilaseicentoquattordici/10) per costi della sicurezza non soggetti a ribasso, oltre IVA di legge. Ai fini della qualificazione i costi della sicurezza non soggetti a ribasso sono assorbiti dalla categoria prevalente.

L'importo soggetto a ribasso è complessivamente pari a € 3.367.584,54 (euro tremilionitrecentosessantasettemilacinquecentoottantaquattro/54).

L'appalto, in considerazione della tipologia e natura dei lavori, che richiede una esecuzione omogenea ed unitaria, non è suddivisibile in lotti funzionali distinti, ai sensi dell'art. 51, comma 1, del D.Lgs. 50/2016, fermo restando che, per il valore complessivo e anche per la ripartizione delle lavorazioni tra categorie di qualificazione, è salvaguardata la partecipazione delle micro, piccole e medie imprese.

La gara sarà effettuata sulla base del progetto esecutivo validato dal RUP e il contratto sarà stipulato a misura.

I lavori oggetto dell'appalto rientrano nelle categorie illustrate nella seguente tabella, in conformità alle disposizioni del D.P.R. n. 207/2010, del DM 22/08/2017 n. 154 e del DM 10/11/2016 n. 248 e tenuto conto delle specifiche esigenze di rilievo individuate dalla Scuola:

<i>Lavorazioni</i>	<i>Categoria e Classifica</i>	<i>Importo</i>	<i>Qualificazione obbligatoria (si/no) e SIOS</i>
Restauro e manutenzione dei beni immobili vincolati	OG 2 cl IV	1.546.766,28 €	Si
Superfici decorate di beni immobili vincolati	OS 2-A cl I	93.684,68 €	Si (SIOS)
Finiture materiali lignei, plastici, metallici e vetrosi	OS 6 cl II	462.702,49 €	No
Finiture di natura edile e tecnica	OS 7 cl I	191.206,07 €	No
Edifici civili e industriali	OG1 cl I	160.608,32 €	Si
Impianti idrico-sanitario ecc.	OS 3 cl I	156.603,92 €	Si
Impianti elevatori	OS 4 cl I	28.479,56	Si (SIOS)
Impianti termici e di condizionamento	OS 28 cl II	402.150,73 €	Si
Impianti elettrici e speciali	OS 30 cl. III	524.996,59 €	Si (SIOS)
<b>TOTALE (€)</b>		<b>3.567.198,64 €</b>	

L'importo complessivo dei lavori, sopra indicato, potrà essere eventualmente ridotto per le motivazioni di cui al precedente paragrafo 2.2 per alcune specifiche lavorazioni (tra cui per es. opere per raccolta e riuso delle acque piovane e *smart building*), rilevabili dal computo estimativo per un valore originario a base di gara pari a € 313.831,80 (euro trecentotredicimilaottocentotrentuno/80).

**3.2.** L'appalto verrà aggiudicato mediante il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, in base agli elementi di valutazione che saranno specificati nella Lettera d'invito per la successiva procedura di gara.

**3.3.** I tempi massimi previsti per l'esecuzione dei lavori in oggetto sono pari a 540 giorni naturali e consecutivi decorrenti dalla consegna dei lavori.

Si anticipa, inoltre, che gli Operatori Economici che saranno invitati a presentare offerta, dovranno effettuare obbligatoriamente un sopralluogo nei tempi e nelle modalità previste dalla Lettera di invito.

#### 4. Requisiti dell'Operatore Economico

L'Operatore Economico deve possedere i seguenti requisiti generali e speciali, necessari per l'affidamento dell'appalto di lavori sopra descritto:

- Requisiti di ordine generale: assenza delle cause di esclusione dalla partecipazione a una procedura di affidamento di un contratto pubblico, di cui all'art. 80 del D.Lgs. 50/2016, e con riferimento ad ogni altra disposizione legislativa e regolamentare vigente in materia;
- Requisiti di idoneità: iscrizione al registro delle imprese c/o la C.C.I.A.A. competente per le attività oggetto della procedura e/o iscrizione ad altro registro pubblico o albo normativamente prevista in relazione al tipo di impresa;
- Requisiti previsti dall'art. 47 del su citato D.L. n. 77/2021, prescritti di base per tutti gli interventi finanziati, anche solo in parte, con fondi PNRR (parità di genere e generazionale e inclusività disabili), secondo quanto sarà specificato nella Lettera d'invito, tenuto conto anche, ove opportuno, delle eventuali deroghe;
- Requisiti di capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale: attestazione SOA in corso di validità, rilasciata da società di attestazione regolarmente autorizzata, o in alternativa, per le categorie di lavori di valore inferiore a € 150.000, possesso dei requisiti in conformità alle disposizioni vigenti (DPR 207/10 art. 90; DM 154/17 art. 12), che documentino il possesso della qualificazione nelle categorie specificate nella tabella di cui al precedente paragrafo 3.1.
- ISO 9001 rilasciata per l'edilizia (settore "EA28"), per gli operatori economici qualificati con una OG2 di classifica inferiore alla III e che intendono partecipare in raggruppamento orizzontale sulla categoria prevalente.

Si ricorda che per le categorie OG2, OS2-A e OS30 di cui alla precedente tabella, non è ammesso l'avvalimento.

Si ricorda, inoltre, che gli operatori economici che avranno manifestato interesse e che saranno stati invitati alla procedura di gara negoziata potranno presentare offerta come concorrenti singoli o come capogruppo (mandataria) di un costituendo raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario di concorrenti, di cui all'art. 45, comma 2, lettere d) ed e), costituiti o costituendi con le modalità e ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. 50/2016. Tale possibilità è estesa anche alle aggregazioni tra imprese aderenti al contratto di rete di cui all'art. 45 comma 2 lett. f) e ai soggetti associati in forma di GEIE di cui all'art. 45 comma 2 lett. g) del D.Lgs. 50/2016; in tal caso la manifestazione di interesse dovrà essere presentata dal soggetto che assume il ruolo di mandatario.

#### 5. Termine per la manifestazione di interesse

Il termine per la presentazione delle manifestazioni di interesse è fissato entro le **ore 10:00:00 del 27/06/2022**.

#### 6. Manifestazione d'interesse

**La manifestazione di interesse deve essere presentata da operatori economici che parteciperanno alla procedura di gara quali concorrenti singoli, oppure che assumeranno il ruolo di mandataria di operatori riuniti. Pertanto, l'operatore economico che manifesta interesse deve possedere almeno la seguente qualificazione** in conformità alla tabella del precedente paragrafo 3.1 e al precedente paragrafo 4:

- OG2 in classificazione IV o superiore<sup>1</sup>;
- oppure OG2 in classificazione idonea ad assumere il ruolo di mandataria in un raggruppamento orizzontale sulla categoria prevalente;
- in ogni caso, in possesso di ISO 9001 rilasciata per l'edilizia (settore "EA28").

Ai fini della manifestazione di interesse gli operatori economici devono obbligatoriamente presentare una dichiarazione, inclusiva anche del possesso dei requisiti, tramite il **Modello reso disponibile sulla piattaforma**.

Le dichiarazioni presentate devono essere sottoscritte digitalmente a cura di un legale rappresentante.

---

<sup>1</sup> Si precisa che ai sensi dell'art. 61, comma 2, D.P.R. n. 207/2010 l'operatore economico può partecipare alle gare ed eseguire i lavori nei limiti della propria classifica incrementata di un quinto. Pertanto, sono ritenuti qualificati anche gli operatori economici che possiedono la SOA per OG2 in classificazione III bis.

La manifestazione di interesse deve pervenire entro il termine suindicato, in modalità telematica, utilizzando le apposite funzionalità, attraverso il Sistema Telematico Acquisti Regionale della Toscana - START.

Nel caso gli Operatori interessati a manifestare interesse non siano già iscritti sul portale START, dovranno completare la procedura di registrazione on line presente sul Sistema, in via del tutto gratuita. La registrazione avviene mediante una o più delle seguenti modalità di identificazione digitale: identità digitale (SPID) di cui all'articolo 64 del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82; carta d'identità elettronica (CIE) di cui all'articolo 66 del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82; carta Nazionale dei Servizi (CNS) di cui all'articolo 66 del medesimo decreto legislativo.

La registrazione e l'accesso sono in subordine possibili tramite userid e password rilasciate dalla Piattaforma, L'utente è tenuto a non diffondere a terzi le proprie identità di accesso.

Istruzioni dettagliate su come completare la procedura di registrazione e su come utilizzare la Piattaforma sono disponibili sul sito stesso nella sezione dedicata o possono essere richieste al Call Center del gestore del Sistema Telematico al numero di telefono 081.0084010, o all'indirizzo di posta elettronica:

[start.oe@accenture.com](mailto:start.oe@accenture.com).

La Scuola rimane disponibile a fornire ulteriori informazioni nel rispetto dei principi di trasparenza e par condicio; in tal caso è possibile formulare le proprie richieste attraverso l'apposita funzione "Richiesta chiarimenti", nell'area riservata alla presente indagine di mercato, sulla piattaforma START.

## **7. Modalità di individuazione degli operatori economici che saranno invitati a partecipare alla procedura di gara negoziata successiva alla manifestazione di interesse**

Si ricorda innanzitutto che la disposizione dell'art. 1, c. 2, lett. b) del D.L. 76/2020, di cui al precedente paragrafo 1, prevede che per lavori dell'importo indicato al precedente paragrafo 3.1 siano invitati a partecipare alla procedura negoziata "almeno dieci operatori".

Tenuto conto che il criterio di aggiudicazione dell'appalto è quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa, che richiederà dunque l'attento esame e valutazione da parte di una commissione giudicatrice delle offerte tecniche riportanti le proposte qualitative presentate dai concorrenti per l'espletamento dei lavori in rispondenza al progetto esecutivo, e che per le motivazioni illustrate al precedente paragrafo 2.2 è necessario altresì razionalizzare e contenere i tempi di esperimento della procedura di gara, la Scuola ritiene opportuno individuare **non oltre 16 (sedici) operatori economici** per essere invitati a presentare offerta. Tale numero, superiore al limite normativamente fissato, intende favorire la partecipazione, anche per l'eventualità che non tutti gli operatori economici invitati presentino effettivamente l'offerta.

Si specifica altresì che la Scuola non ha svolto altre procedure negoziate di lavori di questo valore dall'entrata in vigore del D.Lgs. 50/2016 e pertanto non rileva l'applicazione del principio di rotazione.

Pertanto, **se perverrà un numero di manifestazioni d'interesse pari o inferiore a 16, saranno invitati a presentare offerta, indistintamente, tutti gli operatori che si sono candidati** in conformità al presente Avviso.

**Se invece perverrà un numero di manifestazioni d'interesse superiore a 16, la Scuola provvederà a individuare tramite sorteggio i 16 operatori economici da invitare alla successiva procedura di gara.** Inoltre, attuando attraverso il sorteggio una riduzione del numero dei futuri concorrenti rispetto a quanti avranno presentato la manifestazione di interesse, **dovrà essere applicato il criterio previsto normativamente della "diversa dislocazione territoriale delle imprese invitate"** (sempre, art. 1, c. 2, lett. b) del D.L. 76/2020 sopra citato).

In applicazione del criterio della "diversa dislocazione territoriale" degli operatori economici da invitare, tenuto conto:

- del contesto normativo in cui il criterio stesso è inserito (art. 1 del D.L. 76/2020, rubricato "Procedure per l'incentivazione degli investimenti pubblici durante il periodo emergenziale in relazione all'aggiudicazione dei contratti pubblici sotto soglia"), finalizzato a velocizzare gli investimenti pubblici e contrastare le ricadute negative sull'economia determinate dall'emergenza sanitaria da *Covid-19*; contesto normativo prorogato dal D.L. 77/2021 fino al 30 giugno 2023;
- che l'andamento della pandemia "sanitaria globale del *Covid -19*", con l'evolversi delle sue varianti e secondo i picchi stagionali fin qui manifestati, non è ancora debellata;
- che l'oggetto dell'appalto è costituito da lavori da eseguirsi presso il territorio comunale di Pisa, per una durata di circa un anno e mezzo;

- che il completamento dei lavori, secondo quanto programmato dalla Scuola, risponde agli interessi pubblici perseguiti secondo le finalità istituzionali della stessa e in ottemperanza degli impegni assunti con lo stesso Comune di Pisa, concedente l'immobile, per la riqualificazione del sito e con i soggetti co-finanziatori, che erogheranno i propri fondi ove siano rispettate le tempistiche previste per la realizzazione dell'appalto;
- che per la tipologia di appalto, in correlazione al suo valore e alle sue tempistiche, assumono rilevanza per i concorrenti (tanto più per le micro, piccole e medie imprese) i costi logistici e organizzativi, che potrebbero incidere sulle spese generali in modo significativo, in particolare per l'instabilità delle condizioni "emergenziali" influenti sugli spostamenti e trasferte legate alla distanza territoriale;

la Scuola ritiene opportuno, secondo il principio di proporzionalità, prevedere le seguenti modalità di gestione della selezione casuale, tramite sorteggio, al fine di non escludere tra i concorrenti almeno una parte degli operatori economici adeguatamente qualificati che abbiano sede entro un'area territoriale tale da ridurre i rischi connessi al complesso delle criticità sopra rappresentate.

Resta fermo che aggiudicatario dell'appalto risulterà l'operatore economico concorrente della procedura negoziata, che sarà valutato in sede di gara quale miglior offerente tanto per l'offerta tecnica, quanto per l'offerta economica, secondo quanto sarà previsto dalla Lettera d'invito.

A tal fine, la diversa dislocazione territoriale è definita come segue: saranno selezionati il 50% degli operatori che hanno manifestato interesse provenienti dal Centro Italia (secondo la ripartizione ISTAT: Lazio, Marche, Toscana e Umbria), il 25% provenienti dal Nord (Valle d'Aosta, Piemonte, Lombardia, Liguria, Trentino Alto-Adige, Veneto, Friuli-Venezia Giulia ed Emilia-Romagna) e il 25% dal Sud e Isole (Abruzzo, Campania, Molise, Puglia, Basilicata, Calabria, Sicilia e Sardegna); fra gli operatori del Centro, il 50% saranno selezionati fra i toscani e di quest'ultimi il 50% sarà sorteggiato fra le province di Pisa, Lucca e Livorno.

Dal punto di vista operativo il sorteggio avverrà come segue:

- fino a 2 (due) operatori indifferentemente fra le province di Pisa, Lucca e Livorno, ove disponibili tra gli ammessi al sorteggio;
- fino a 2 (due) operatori indifferentemente fra le altre province toscane, rispetto al punto a), ove disponibili tra gli ammessi al sorteggio;
- fino a 4 (quattro) operatori indifferentemente fra le altre regioni del Centro Italia, eccetto la Toscana, ove disponibili tra gli ammessi al sorteggio;
- fino a 4 (quattro) operatori delle regioni del Nord Italia e fino a 4 (quattro) operatori delle regioni del Sud Italia e Isole, ove disponibili tra gli ammessi al sorteggio.

Il sorteggio avverrà fra tutti gli operatori economici che sono ammessi in base alla dichiarazione di qualificazione presentata con la manifestazione d'interesse, in modo da costituire un ordine di estrazione, dal primo all'ultimo.

Successivamente, seguendo l'ordine di estrazione, saranno individuati gli operatori di cui ai precedenti punti a), b), c), d), fino al numero massimo di 16 operatori.

Qualora non vi siano operatori o non vi siano in numero sufficiente aventi sede nelle aree di cui al punto a), si incrementeranno di pari numero gli operatori provenienti dalle aree di cui alla lettera immediatamente successiva e così via per ciascuna delle altre lettere b), c).

Nell'ipotesi in cui gli operatori aventi sede nelle aree di cui alle lettere a), b) e c) siano carenti, si incrementerà il numero di sorteggiati per la lettera d), distribuendone pariteticamente il numero fra Nord e Sud/Isole, secondo l'ordine di estrazione.

Più specificamente, nel caso in cui il numero degli estratti per la lettera d) sia dispari, il soggetto eccedente sarà del Nord o del Sud/Isole, in base all'ordine di estrazione.

Qualora non vi siano operatori sufficienti per il Nord o per il Sud/Isole, si incrementeranno di pari numero gli operatori rispettivamente del Sud/Isole o del Nord e viceversa, secondo l'ordine di estrazione generale.

Infine, nel caso in cui non vi siano operatori sufficienti sia per il Nord sia per il Sud/Isole, si incrementeranno di pari numero gli operatori ripercorrendo a ritroso i punti c), b), a), secondo l'ordine di estrazione generale.

La Scuola renderà anonima la denominazione degli operatori economici che partecipano al sorteggio, utilizzando per ciascuno di loro il numero identificativo (ID) ad essi assegnato da START secondo l'ordine di presentazione della manifestazione di interesse. Inoltre, a ogni ID sarà associata la provincia corrispondente all'afferenza territoriale della sede legale dell'operatore economico così identificato.

Per il sorteggio sarà utilizzato un estrattore casuale accessibile via web<sup>2</sup>, nel quale saranno inseriti come base di estrazione tutti i numeri ID associati anonimamente agli operatori economici, come sopra descritto.

<sup>2</sup> A titolo esemplificativo, la Scuola potrà ricorrere all'utilizzo del "generatore di numeri casuali" predisposto dalla Regione Emilia Romagna e raggiungibile al seguente link: <https://www.servizi.regione.emilia-romagna.it/generatore/>. Alla suddetta pagina web è reso noto anche l'algoritmo di calcolo. Per il suo funzionamento deve essere inserito un valore numerico definito "seme generatore"; a tal

Il sorteggio avverrà in una seduta pubblica che avrà luogo il giorno 28/06/2022 alle ore 16:00, presso gli uffici della Scuola siti in Pisa, Via Santa Cecilia n. 3, e vi potranno partecipare i legali rappresentanti/procuratori delle imprese interessate oppure persone munite di specifica delega. In assenza di tali titoli, la partecipazione è ammessa come semplice uditore.

Tale seduta pubblica, se necessario, sarà aggiornata ad altra ora o a giorni successivi, nel luogo, nella data e negli orari che saranno comunicati tempestivamente ai concorrenti a mezzo della piattaforma START.

Durante la seduta pubblica saranno mostrati tutti i numeri ID estratti casualmente e l'ordine di estrazione.

Determinato l'ordine di estrazione saranno individuati gli ID che saranno invitati alla procedura di gara, secondo la rispettiva associazione alle regioni/province e all'applicazione del sistema di scorrimento suddetto. Dopo la seduta gli operatori che non saranno invitati alla procedura negoziata riceveranno singolarmente una comunicazione<sup>3</sup> via START. I 16 selezionati per la procedura negoziata saranno invitati direttamente sulla piattaforma START per la gara telematica.

Secondo le modalità sopra descritte, gli operatori economici selezionati per l'invito non saranno conoscibili a terzi rispetto alla Scuola, fino alla scadenza del termine per la presentazione delle offerte, in conformità all'art. 53 del D.Lgs. 50/2016.

## **8. Responsabile unico del procedimento e trattamento dati personali**

Il Responsabile unico del procedimento è l'Ing. Francesco Buono.

I dati raccolti saranno trattati ai sensi e per gli effetti della normativa europea e nazionale in materia (Reg. UE 679/2016, d'ora in poi Regolamento, D.lgs. n. 196/2003 e D.lgs. n. 101/2018), per le finalità connesse all'oggetto della presente procedura.

**IL DIRETTORE GENERALE  
(Dott.ssa Alessia Macchia)**

---

fine la Scuola potrà definire tale valore, prendendo in via del tutto casuale e trasparente, la sequenza dei numeri corrispondenti alla prima lettera del cognome dei rappresentanti legali firmatari delle prime quattro manifestazioni di interesse arrivate sul sistema START (manifestazioni di interesse con ID da 0001 a 0004). L'alfabeto è quello italiano di 26 lettere: a b c d e f g h i j k l m n o p q r s t u v w x y z.

<sup>3</sup> La Scuola adempirà all'onere di comunicazione esclusivamente attraverso la piattaforma START. Pertanto, si invitano gli operatori economici a controllare lo spazio dedicato alle comunicazioni correlato alla procedura di indagine di mercato sulla suddetta piattaforma telematica.