



**Sant'Anna**  
Scuola Universitaria Superiore Pisa

Selezione pubblica, per esami, per l'assunzione di una unità di Dirigente di seconda fascia, con rapporto di lavoro subordinato a tempo pieno e indeterminato, per le esigenze della Scuola.

PRIMA PROVA SCRITTA

Prova n . 1

- 1) La riforma delle norme universitarie contenute nella legge 240/2010. Il/la candidato/a dopo aver illustrato i principi ispiratori della riforma, con particolare riferimento alle norme in materia di organizzazione del sistema universitario, descriva: organi e articolazione interna delle Università
- 2) Il/la candidato/a illustri il quadro di riferimento normativo per il reclutamento del PTA – personale tecnico amministrativo – in ambito universitario.



**Sant'Anna**  
Scuola Universitaria Superiore Pisa

Selezione pubblica, per esami, per l'assunzione di una unità di Dirigente di seconda fascia, con rapporto di lavoro subordinato a tempo pieno e indeterminato, per le esigenze della Scuola.

PRIMA PROVA SCRITTA

Prova n . 2

- 1) Il processo di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR), processo e finalità di valutazione dei prodotti della ricerca e della terza missione, impatto sull'attribuzione delle risorse.
- 2) Il PIAO - Il/la candidato/a dopo aver illustrato i principi ispiratori del piano descriva le parti di cui si compone, il processo di adozione, attuazione e monitoraggio



**Sant'Anna**  
Scuola Universitaria Superiore Pisa

Selezione pubblica, per esami, per l'assunzione di una unità di Dirigente di seconda fascia, con rapporto di lavoro subordinato a tempo pieno e indeterminato, per le esigenze della Scuola.

PRIMA PROVA SCRITTA

Prova n . 3

- 1) Il/la candidato/a illustri i riferimenti normativi del sistema contabile delle università indicando i principali documenti di programmazione e gestione contabile.
- 2) L'equilibrio fra i contrapposti interessi fra la normativa in materia di trasparenza e di tutela della privacy.



**Sant'Anna**  
Scuola Universitaria Superiore Pisa

Selezione pubblica, per esami, per l'assunzione di una unità di Dirigente di seconda fascia, con rapporto di lavoro subordinato a tempo pieno e indeterminato, per le esigenze della Scuola.

## SECONDA PROVA SCRITTA

### Prova n . 1

#### L'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI A SUPPORTO DEL PNRR

La Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna di Pisa è molto impegnata nell'avvio e nella gestione diversi progetti PNRR, con particolare riferimento a quelli legati alla ricerca. Tali progetti valgono 30 mln di euro di finanziamenti su base annua per tre anni; i ricavi complessivi normali della Scuola si attestano sui 50 mln di euro annui, di cui 30 mln di fondo di finanziamento ordinario.

Il/la candidato/a elabori un sintetico documento per gli organi di governo in cui:

- 1) Individui le principali questioni organizzative da affrontare, al fine di garantire i servizi alla ricerca offerti dalle strutture tecniche e amministrative
- 2) Definisca un piano di sviluppo organizzativo finalizzato ad affrontare le questioni di cui al punto 1); curando anche la rappresentazione degli aspetti connessi alla sua implementazione (processo, possibili criticità, ecc.)

Definisca inoltre il set di documenti, dati e informazioni che ritiene necessario alla predisposizione della definizione di tale piano di sviluppo organizzativo.



**Sant'Anna**  
Scuola Universitaria Superiore Pisa

Selezione pubblica, per esami, per l'assunzione di una unità di Dirigente di seconda fascia, con rapporto di lavoro subordinato a tempo pieno e indeterminato, per le esigenze della Scuola.

## SECONDA PROVA SCRITTA

Prova n . 2

### IL PIANO STRATEGICO

Il/la candidato/a, con riferimento alla definizione del **piano strategico** di una università/istituto universitario ad ordinamento speciale, definisca:

- 1) Una ipotesi di processo, coerente con le prassi metodologiche correnti e con la normativa vigente di riferimento, per la definizione del piano strategico;
- 2) Il set di documenti, dati e informazioni che ritiene necessario per giungere alla predisposizione del piano;
- 3) Le principali criticità/punti di attenzione che ritiene di evidenziare relativamente alla definizione del piano strategico
- 4) Le relazioni tra piano strategico e gli altri processi di programmazione e valutazione.



Selezione pubblica, per esami, per l'assunzione di una unità di Dirigente di seconda fascia, con rapporto di lavoro subordinato a tempo pieno e indeterminato, per le esigenze della Scuola.

## SECONDA PROVA SCRITTA

### Prova n . 3

#### L'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E LO SMART WORKING

L'entrata in vigore del nuovo CCNL di comparto rivoluziona il quadro giuridico di riferimento dello Smart Working. E' lasciata massima libertà alla Scuola di definire le modalità di svolgimento e la quantificazione delle giornate in cui è possibile svolgere la propria prestazione in modalità agile; viene data massima libertà anche in termini di definire l'organizzazione nell'arco della giornata della prestazione. Anche la possibilità di attribuire il buono pasto è lasciata all'amministrazione.

La Direzione della Scuola si trova da un lato nella necessità di garantire la performance attesa e dall'altro vede la possibilità di utilizzare lo SW come leva strategica per il reclutamento e la retention dei talenti. Il sindacato preme per una applicazione uniforme e fortemente regolamentata (vuole un regolamento) e la componente docente manifesta perplessità sull'efficacia dei servizi erogati in modalità agile.

Il/la candidato/a elabori un sintetico documento per gli organi di governo in cui:

- 1) Individui le principali questioni organizzative da affrontare, al fine di garantire i servizi dalle strutture tecniche e amministrative
- 2) Definisca un piano di sviluppo organizzativo finalizzato ad affrontare le questioni di cui al punto 1); curando anche la rappresentazione degli aspetti connessi alla sua implementazione (processo, possibili criticità, ecc.) e in generale al cambiamento.

Definisca inoltre il set di documenti, dati e informazioni che ritiene necessario alla predisposizione della definizione di tale piano di sviluppo organizzativo.