

DELIBERAZIONE N. 112	SEDUTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ORDINE DEL GIORNO N.6	19 LUGLIO 2023
PROPONENTE:	Area Terza Missione
UFFICIO/I RESPONSABILE/I DELL'ADEMPIMENTO ED EVENTUALE RELATIVO TERMINE	Area Terza Missione – Istituto BioRobotica – Istituto Intelligenza Meccanica – Istituto TeCIP – Centro di Ricerca Produzioni Vegetali – Centro di Ricerca Scienze delle Piante - Area acquisti – U.O. Gare d'Appalto

NORMA/FONTE DI RIFERIMENTO:	Regolamento di amministrazione finanza e contabilità manuale di amministrazione Regolamento per la disciplina dei prelievi sulle attività della Scuola Superiore Sant'Anna e per la costituzione ed utilizzo del fondo premialità
COMPORTA ONERI DIRETTI E/O INDIRETTI:	NO
COPERTURA DI BILANCIO:	Budget Autorizzatorio 2023
VISTO SU REGOLARITÀ AMMINISTRATIVA E CONFORMITÀ CONTABILE	Direttore Generale
PARERE DI REGOLARITÀ	Direttore Generale

6 Accordo attuativo di collaborazione scientifica con ST. Microelectronics S.r.l. - approvazione

La Rettrice ricorda che la Scuola ha sottoscritto in data 6 luglio 2021 una “Convenzione Quadro per Attività di Collaborazione” con la società ST Microelectronics S.r.l. (nel seguito ST). Tale accordo costituisce la cornice di riferimento entro la quale è possibile attivare, con separati atti formali (cd Accordi attuativi), fattivi rapporti di collaborazione specifica.

Nei mesi scorsi i rapporti con ST si sono intensificati e la società ha richiesto alla Scuola di collaborare sulle attività di ricerca relative a “Packaging avanzati e nuovi sensori integrati”, per i dettagli si rinvia all’Accordo attuativo, di cui all’allegato 1, il quale prevede:

- WP1 – System in package (WP Leader: Prof. A. Bogoni, Istituto TeCIP)
- WP2 – Applications for heart analysis (WP Leader: Prof. Calogero Oddo, Istituto di BioRobotica)
- WP3 – Advanced 3D Printing (WP Leader: Prof. Cesare Stefanini, Istituto di BioRobotica)

Tali attività, che si configurano come attività commerciale, possono essere svolte dalla Scuola con le competenze interne presenti negli Istituti TeCIP e BioRobotica e nel Centro Health Science oltre che tramite l’infrastruttura tecnologica InPhoTec (nel caso di approvazione dell’affidamento al fornitore Camgraphic di cui nel prosieguo della presente delibera) e la Fondazione Toscana Gabriele Monasterio.

La Rettrice ricorda, altresì, che l’infrastruttura InPhoTec è stata data in concessione alla società CamGraphic S.r.l. con atto sottoscritto il 30 aprile 2021.

Al fine di poter negoziare con ST l’attività di ricerca, la Scuola ha richiesto una quotazione alla società CamGraphic, per l’acquisto di un “pacchetto” di progettazione dell’integrazione di dispositivi integrati, progettazione del packaging e consegna di una piccola produzione di tali dispositivi prototipali necessaria all’esecuzione e alla validazione della ricerca, la cui quotazione è stata riportata nel campo costi alla voce “fornitore” nell’allegato tecnico all’Accordo, al lordo di un prelievo della Scuola del 5% a titolo di spese generali.

Si precisa che il preventivo pari a complessivi € 338.100,00 oltre IVA 22% (al lordo del 5% di spese generali della Scuola) è stato generato fuori listino in quanto le attività prevedono innovazione di servizio e fornitura e non sono completamente riconducibili al listino prezzi di CamGraphic.

Alla luce di quanto sopra esposto, il Prof. Piero Castoldi, Responsabile scientifico per la Scuola dell’accordo con ST, tenuto conto del panorama europeo ed extra-europeo di riferimento, ha illustrato nella specifica relazione, di cui all’allegato 2, le motivazioni di individuazione in CamGraphic,

gestore del centro tecnologico Inphotec, l'unico operatore specializzato idoneo a soddisfare le esigenze della Scuola sopra espresse.

Di seguito si riporta una sintesi della relazione:

- CamGraphic gestore del Centro Inphotec, risulta essere una azienda leader nel settore della ricerca della fotonica integrata in particolare per la progettazione esecutiva e il packaging di dispositivi fotonici ed elettronici. In particolare la tecnologia di packaging semi automatica realizzata in Inphotec permette un "fast prototyping": molteplici packaging ad intervalli di tempo ridotti rispetto agli altri pochi centri di packaging prototipali esistenti e con un grande livello di flessibilità e customizzazione. Inoltre, Inphotec permette la prototipizzazione di packaging ermetici come richiesti da ST, rendendo ancora più uniche le prestazioni complessive fornite da Inphotec;
- in Italia le possibili alternative a CamGraphic non soddisfano pienamente tutti i requisiti necessari all'accordo in questione. Per il packaging si menzionano foundry specializzate nella produzione (es. LFoundry di Avezzano, controllata da una società cinese) di conseguenza in grado di offrire un livello di customizzazione dei processi insufficiente per le richieste relative all'accordo attuativo con ST Microelectronics;
- in Europa, Tyndall (Irlanda), Fraunhofer HHI (Germania), B-PHOT (Belgio), NanoLabTUE (Olanda), CEA-Leti (Francia), UPV (Spagna), hanno caratteristiche che soddisfano solo parzialmente le richieste come evidenziato nella tabella sotto, in quanto il presente affidamento è fuori dalla *streamline* di offerta verso l'esterno dei fornitori che sono tutti collegati a università di riferimento ed effettuano queste tipologie di personalizzazione solo verso tali università;
- nel resto del mondo: MIT Lincoln Lab (USA), McGill (Canada), AMF - Advanced Micro Foundry (Singapore); MIT e Singapore lavorano di norma su commesse standard molto grandi e quindi non hanno le caratteristiche per l'affidamento di ricerca e piccola prototipazione, che anche qualora fosse accettato sarebbe residuale, mentre McGill è orientata a tipologie diverse di circuiti integrati.

Tenuto conto delle valutazioni sopra riportate, si deve evidenziare che l'attività che la Scuola deve svolgere deve essere altresì "fisicamente" guidata dai ricercatori della Scuola sulla base di tecnologie e *knowhow* conosciuti e sperimentati per garantire il successo delle stesse attività e il rispetto delle tempistiche del progetto.

Per questa ragione la prossimità fisica, la consuetudine di collaborazione tecnica e scientifica documentata dall'accordo strategico con CamGraphic alla base della concessione dell'infrastruttura tecnologica da parte della Scuola, costituiscono elementi essenziali, che si aggiungano alla valutazione comparativa precedente svolta, per poter soddisfare il fabbisogno esigenziale della Scuola.

A questo si aggiunga che nell'ambito della concessione dell'infrastruttura tecnologica a CamGraphic è previsto espressamente che la Scuola goda di uno sconto delle tariffe praticate del 20% di cui si è già tenuto conto nella valutazione economica, nonostante la maggior parte delle attività previste in questo affidamento siano di natura innovativa e non siano previste nel listino ufficiale del fornitore.

Per quanto sopra, si ritiene sussistano i presupposti per affidamento con procedura negoziata senza previa pubblicazione di un bando, a favore di CamGraphic per l'espletamento del suddetto. Accordo attuativo con ST Microelectronics e con imputazione della spesa nell'ambito della gestione progettuale della medesima commessa. Ciò in conformità all'art. 76, comma 4, lett. a (fornitura in piccole quantità sviluppata solo ai fini di ricerca e sperimentazione) e comma 2, lett. b (operatore unico per motivi tecnici), del D.Lgs. n. 36/2023.

Qualora il CdA si esprimesse favorevolmente all'affidamento della quota parte delle attività complessive alla società CamGraphic, nell'ambito di quanto richiesto alla Scuola da ST, sarà necessario provvedere all'aggiornamento della programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi della Scuola Sant'Anna, approvata dal CdA con delibera n. 92 del 16/12/2022, includendo nella prima annualità (2023) l'affidamento delle suddette prestazioni.

Tutto ciò premesso, la Rettrice chiede al CdA di esprimersi in merito.

Il CdA all'unanimità delibera di:

- approvare l'Accordo attuativo di collaborazione scientifica tra ST Microelectronics s.r.l. e la Scuola, di cui all'allegato 1;
- autorizzare alla sottoscrizione del presente atto la Rettrice o suo/sua delegato/a;
- individuare quale referente dell'Accordo il prof. Piero Castoldi;
 - o considerati tutti gli aspetti tecnici evidenziati nella relazione del Prof. Castoldi;
 - o considerato che CamGraphic, gestore del Centro Inphotec, risulta essere una azienda leader nel settore della ricerca della fotonica integrata in particolare per la progettazione esecutiva e il packaging di dispositivi fotonici ed elettronici;
 - o considerata la prossimità fisica e la consuetudine di collaborazione tecnica e scientifica documentata dall'accordo strategico con CamGraphic alla base della concessione dell'infrastruttura tecnologica da parte della Scuola;
 - o considerata la tariffa applicata da CamGraphic alla Scuola e il conseguente vantaggio economico che ne deriva,
- approvare l'affidamento a CamGraphic, con procedura negoziata senza previa pubblicazione di bando ai sensi dell'art. 76, comma 4 lett. a), e comma 2 lett. b), del D.Lsg. 36/2023, delle attività di cui all'allegato tecnico dell'Accordo attuativo per la "progettazione e produzione di dispositivi prototipali" secondo le esigenze dell'accordo attuativo;
- approvare l'aggiornamento del programma in corso degli acquisti di beni e servizi della Scuola Superiore Sant'Anna, aggiungendo l'acquisizione, nel corrente anno 2023, delle attività di ricerca e sviluppo che saranno fornite da CamGraphic.