

# الماجستير في السياسة والإدارة الانتخابية

منهاج دراسي

# وحدات MEPA



- الانتخابات والتصويت كأدوات للحكومة (إلزامية - ائتمانان)

قد صممت الوحدة الأولى من برنامج الماجستير لتزويد الطلاب بمقدمة للمبادئ التوجيهية لإدارة الانتخابات. ومن خلال التركيز على أساسيات الانتخابات والتصويت، تهدف إلى بناء أساس متين سيكون حاسماً في المواضيع التالية. وعلى وجه التحديد، تقدم هذه الوحدة التعليمية: 1 سرد لتاريخ السياسات والممارسات الانتخابية؛ 2 لمحة عامة عن العناصر السياسية التي تشكل عملية انتخابية وعن أوجه الترابط بينها؛ 3 إطار تحليلي لتطوير المهارات في مجال وضع السياسات الانتخابية وإدارتها وتقييمها.



- الأطر القانونية والتنظيمية الانتخابية (إلزامية - 3 ائتمانات)

وبالإضافة إلى الوحدة التعليمية 1، تشكل الوحدة التعليمية 2 المبادئ الأساسية للمجال الانتخابي من خلال جملة أمور منها تقديم نظرة عامة على القواعد الدولية والوطنية التي تنظم الانتخابات. يتضمن الإطار القانوني والتنظيمي الانتخابي كافة القوانين واللوائح المتعلقة بالعملية الانتخابية. تهدف هذه الوحدة التعليمية إلى توفير مقدمة عامة للإطار القانوني للانتخابات مع دراسة الفرق بين القواعد الملزمة قانوناً والقواعد غير الملزمة والمبادئ المستخدمة للتوفيق بين الأحكام القانونية المتضاربة.



- هيئات إدارة الانتخابات (إلزامية - 3 ائتمانات)

تنظيم الانتخابات مهمة إدارية شاقة، تنفذ في أغلب الأحيان في جو مشحون سياسياً. تركز هذه الوحدة التعليمية على هيئات إدارة الانتخابات، وتقدم النماذج والهياكل والولايات المحتملة، إلخ... ومن خلال القيام بذلك، تحلل الوحدة التعليمية أيضاً كيف يمكن لهذه المؤسسات حماية استقلاليتها، وممارسة الرقابة الإدارية، والحفاظ على النزاهة، والحفاظ على الشفافية، وضمان الكفاءة، والتنفيذ المهني للقواعد والإجراءات مع الحفاظ على نظام مناسب للناخبين.



- النظم الانتخابية وإدارة التمثيل (إلزامية - 3 ائتمانات)

تقدم هذه الوحدة نبذة عامة عن النظم الانتخابية وأثرها على المشاركة والتمثيل. وبالاعتماد على المؤلفات المستفيضة والخبرة العملية للشركات الانتخابية الأوروبية حول العالم، توفر هذه الوحدة الأسس المفاهيمية والتحليلية من أجل فهم شامل لخصائص الأنظمة الانتخابية المختلفة. وبشكل أكثر تحديداً، تركز هذه الوحدة التعليمية على: 1 توضيح أهمية النظم الانتخابية في أعمال الحق الديمقراطي في التصويت؛ 2 لمحة عامة عن الأنواع الرئيسية للنظم الانتخابية؛ 3 سرد لأهم النهج ذات الصلة بالتحليل والمسائل الرئيسية المتعلقة بالسياسات التي تكمن وراء تصميم هذه النظم.



- فهم وإدارة ترسيم الدوائر الانتخابية (اختيارية - 3 ائتمانات)

تتضمن هذه الوحدة التعليمية مقدمة لمفهوم تعيين الحدود كما تناقش انتهاكات الماضي؛ والتقنيات التحليلية القادرة على كشف أو قياس تأثير التلاعب؛ وآليات من شأنها تعزيز مصداقية وشرعية تعيين الحدود ومنع الانتهاكات المحتملة. تستخدم هذه الوحدة التعليمية دراسات حالة لإبراز كيف يمكن التلاعب بالحدود الانتخابية لمصلحة أو لإضرار بمرشحين معينين وأحزاب وناخبين معينين.



- الأحزاب السياسية والحملات والتمويل السياسي (إلزامية - 3 ائتمانات)

والحملات النزيفة والشفافة سمة أساسية من سمات العمليات الانتخابية، إذ أنها تتيح للناخبين تقييم القدرات السياسية للجماعات والأفراد المتنافسين. وتغطي هذه الوحدة التعليمية معظم الجوانب السياسية لعملية الترشيح والدعاية الانتخابية وتولي اهتماماً خاصاً للقواعد التي تحكم الأحزاب السياسية والمرشحين في جميع مراحل العملية الانتخابية.



## • التخطيط للانتخابات وإعداد الميزانية الانتخابية (إلزامية - 3 ائتمانات)

تختلف عمليات وقواعد التخطيط والميزانية اختلافا كبيرا من بلد إلى آخر. ولذلك، فإن التركيز في هذه الوحدة النمطية ينصب على تعزيز الفهم العام للمبادئ الرئيسية عن طريق ما يلي: ١٠ استكشاف العوامل الرئيسية التي تؤثر على عملية تخطيط الانتخابات وتمويلها، و٢٠ عرض منهجيات لتحسين النوعية الديمقراطية والكفاءة التقنية لإدارة الانتخابات من خلال مبادرات تخطيط فعالة.



## • الأمور اللوجيستية للانتخابات (اختيارية - 4 ائتمانات)

التخطيط اللوجستي ضروري لضمان أن المعدات والموظفين ووسائل الاتصالات متواجدة في الوقت المناسب من أجل إجراء الانتخابات بنجاح. ولذلك تحدد هذه الوحدة الخصائص اللوجستية المتأصلة التي تكشف عنها طوال الدورة الانتخابية، مع تحليل الآثار الزمنية والتكنولوجية والمالية المحتملة للوجستيات الانتخابية فيما يتعلق بالإطار الانتخابي والنظام الانتخابي والبنية التحتية للدولة. إضافة إلى ذلك، تقدم هذه الوحدة التعليمية البدائل اللوجيستية المختلفة المتاحة وأساليب تصميم اللوجيستيات الانتخابية وتنفيذها وتقييمها.



## • نظم تسجيل الناخبين وتحديد هويتهم (إلزامية - 3 ائتمانات)

تسجيل الناخبين من أهم الخطوات في إدارة الانتخابات، حيث أنه يوفر الأساس للناخبين للإدلاء بأصواتهم والمساهمة في صنع القرار السياسي. تساعد عمليات تسجيل الناخبين التي تم التخطيط لها وتنفيذها بشكل جيد على ضمان تمكين الناخب الفعال والشرعية الشاملة للانتخابات، في حين أن العمليات المعيبة يمكن أن تحرم الناس من فرصة التصويت وتخلق بيئة يمكن فيها الطعن في صحة الانتخابات. تستكشف هذه الوحدة النمطية الجوانب المفاهيمية والقانونية والإدارية لتسجيل الناخبين وتحديد هويتهم والنماذج المقابلة.



## • العمليات الانتخابية (إلزامية - 3 ائتمانات)

تختلف العمليات الانتخابية إختلافا كبيرا من سياق إلى آخر. الانتخابات تتأثر بمجموعة واسعة من العوامل البيئية والتاريخية والسياسية والقانونية، فضلا عن مختلف التكاليف، التي تؤدي مجتمعة إلى العديد من الخيارات حول كيفية قيام هيئات إدارة الانتخابات بتخطيط وتنفيذ مهامها الأساسية. تستكشف هذه الوحدة التعليمية مختلف الأنشطة التي يتعين على هيئة إدارة الانتخابات القيام بها خلال فترة الانتخابات، والنهج المتبعة لتنفيذ هذه الأنشطة بشكل فعال. وينصب التركيز على فهم المبادئ الأساسية وأهم القضايا التقنية بدلا من تقديم مجموعة رسمية من الصفات التي ينبغي أن تنظم الانتخابات في كل ظرف يمكن تصوره.



## • النوع الاجتماعي والانتخابات (إختيارية - ائتمانان)

تهدف هذه الوحدة التعليمية إلى بناء قاعدة معارف عامة حول مفهوم النوع الاجتماعي في العملية الانتخابية. واعتماد منظور جنساني في المشاركة السياسية جانب رئيسي من جوانب النظم السياسية الدولية والوطنية. وتركز هذه الوحدة على التمثيل الجنساني والسياسي، فضلا عن التدابير اللازمة لجعل المنظمات الانتخابية أكثر مراعاة للاعتبارات الجنسانية.



## • الناخبون المهمشون وبرامج التصويت الخاصة (إلزامية - ائتمانان)

توفر الوحدة للمشاركين لمحة عامة عن المنهجيات والعمليات اللازمة لاطلاع وتمكين الفئات المهمشة من الناخبين وتنظيم ترتيبات تصويت بديلة للفئة الثانية. وبالتحديد، تهدف هذه الوحدة التعليمية إلى تزويد الطلاب بما يلي: ١٠ لمحة عامة عن مصادر وأنواع التهميش السياسي التي تحدث أثناء الانتخابات؛ ٢٠ شرح لأهمية الناخبين المهمشين، وبرامج التصويت الخاصة، و٣٠ لمحة عامة عن أهم المبادئ لتصميم وتنفيذ الآليات الإدارية والسياسية التي يمكن أن تسترشد بها هذه الناخبين المهمشين، وتمكينها.



## • إدارة الانتخابات في حالات الطوارئ العامة (إختيارية - 3 ائتمانات)

توفر هذه الوحدة للمشاركين نظرة عامة على عدة أنواع من حالات الطوارئ العامة التي يمكن أن يكون لها أثر سلبي على العمليات الانتخابية. وتحاول هذه الدورة شرح كيف يمكن لحالات الطوارئ العامة (الأوبئة الصحية، والكوارث الطبيعية، والاضطرابات المدنية والسياسية) أن تعطل الاستعدادات الانتخابية قبل إبراز أهمية بناء توافق الآراء السياسي، والاتصال العام، والتعاون بين الوكالات بوصفها عناصر رئيسية لاستراتيجية الاستجابة للأزمات. وبالإضافة إلى ذلك، سيجري تقديم أنواع مختلفة من المفاهيم المتعلقة بتمويل الطوارئ، والإجراءات التشريعية السريعة وإدارة المخاطر الانتخابية من أجل وصف الكيفية التي يمكن بها للعملية الانتخابية أن تصبح أكثر مرونة إزاء الصدمات في المستقبل.



## • النزاهة الانتخابية في العصر الرقمي (إختيارية - 3 ائتمانات)

وتشمل الانتخابات عمليات معقدة، مما يولد كميات هائلة من البيانات التي يتعين عادة معالجتها في ظل قيود زمنية ضيقة. وعند استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على النحو الملائم، يمكن أن تخزن البيانات وتعالجها بطريقة دقيقة ومتسقة وآمنة وكفاءة وسريعة وبتكلفة زهيدة. ومن خلال القيام بذلك، يمكن للتكنولوجيا أن تزيد الكفاءة الإدارية، وتقلل التكاليف الطويلة الأجل، وتزيد من الشفافية السياسية. ومع ذلك، فإن إدخال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية الانتخابية يولد اهتماما وقلقا لدى الناخبين، فضلا عن الممارسين في جميع أنحاء العالم. وتجمع هذه الوحدة بين النهج المفاهيمية والعملية لتطبيقات التكنولوجيا الانتخابية الحالية وأثر إدارة هذه التكنولوجيات في البيئات السياسية المختلفة والتحديات التي تواجهها.



## • التربية المدنية و تثقيف الناخبين (إختيارية - ائتمانان)

تهدف التربية المدنية و تثقيف الناخبين إلى توعية المواطنين والناخبين بحقوقهم السياسية والديمقراطية والانتخابات. وعلى الرغم من أن هذه المبادئ تعزز بعضها بعضا ويمكن أن تتداخل في كثير من الأحيان، فإنها مفاهيم مختلفة. وتبحث هذه الوحدة التعليمية الاختلافات بين التربية المدنية و تثقيف الناخبين، بما في ذلك الجهات الفاعلة المعنية ووضع ونشر المعلومات ذات الصلة. تركز هذه الوحدة التعليمية على كيفية تصميم التربية المدنية و تثقيف الناخبين بحيث تأخذ بعين الاعتبار فئات الجمهور المختلفة التي من أجلها تم إعدادها. كما تدرس الوحدة التعليمية وتحلل برامج التربية المدنية وبرامج تعليم الناخبين وتأثيرها على نوعية وكمية مشاركة الناخبين.



## • وسائل الإعلام والانتخابات (إختيارية - ائتمانان)

تبرز هذه الوحدة أهمية وسائل الإعلام في الديمقراطية وتحلل وسائل الإعلام التقليدية والجديدة على حدة. وتصف هذه الوحدة كيفية نقل الجوانب الرئيسية للعملية الانتخابية والتداول بشأنها وتلقيها عبر وسائل الإعلام. وتركز هذه الوحدة بشكل خاص على نظريات الدراسات الإعلامية التي لها صلة مباشرة بالعمليات الانتخابية من أجل وصف تطور وإدارة تنظيم وسائل الإعلام والعلاقات الإعلامية والسيطرة على الشائعات.



## • النزاهة الانتخابية والممارسات الانتخابية الخاطئة (إلزامية - 4 ائتمانات)

سوء الممارسة الانتخابية وانعدام النزاهة مشكلتان تضعفان الديمقراطية القائمة والجديدة على حد سواء إلى حد تدمير المصادقية الديمقراطية للانتخابات. وتركز هذه الوحدة على هاتين المشكلتين وتحلل العوامل المؤدية إليهما والأدوات التي تسمح بتحديد مواطن الضعف وأنواع سوء الممارسة، فضلا عن التقنيات والآليات التحقيقية والإدارية التي يمكنها منع أوجه الضعف هذه أو إدارتها.

## • إدارة الأمن الانتخابي، والعنف الانتخابي، ومنع النزاعات المتعلقة بالانتخابات (إختيارية - ائتمانان)

تقدم هذه الوحدة التعليمية المنهجيات التي يمكن استخدامها لتحديد احتمالات النزاع الانتخابي وتحليل ديناميات الصراع الانتخابي. ومن خلال دراسات الحالات الفردية والأمثلة، تستكشف هذه الوحدة أسباب ومظاهر الصراع الانتخابي والآليات التي يمكن أن تستخدمها الجهات المعنية من الدول وغير الدول للتخفيف من حدة هذه الصراعات.

وبشكل أكثر تحديدا، تزود المشاركين بنظرة عامة حول طبيعة النزاع الانتخابي ونقاط الضعف التي يمكن أن تؤدي إليه؛  
المهارات والأطر التحليلية لتحليل الصراع الانتخابي؛ وأدوات لمنع أو إدارة الصراع الانتخابي.



### • الانتخابات في سياقات هشة/ ما بعد النزاع (إختيارية - 3 ائتمانات)

هذه الوحدة التعليمية ستوضح الديناميكيات الانتخابية السياقية ومتطلبات السياقات الهشة والخارجة من النزاعات، مع الكشف عن مختلف المقاربات لإدارة الانتخابات في هذه السياقات. وينبغي أن يكون المشاركون في هذه الدورة قادرين على تصميم إستراتيجيات لإدارة الانتخابات في سياقات النزاع المذكورة أعلاه بعد تحديد القيود والتحديات الكامنة في إجراء الانتخابات في سياقات هشة.



### • نُظْم العدالة الانتخابية (إلزامية - 3 ائتمانات)

وإزدادت أهمية تسوية المنازعات الانتخابية مع تزايد عدد الانتخابات في الديمقراطيات الناشئة والجديدة في جميع أنحاء العالم. وتولي الانتخابات التي تشهد تنافسا شديدا اهتماما متزايدا لنظم منع المنازعات الانتخابية وتخفيفها وحلها. ويمكن أن يكون لعدم وجود نظام عدالة انتخابية قابل للاستمرار أثر ضار على العمليات الانتخابية. وفي ظل هذه الظروف، قد يرى بعض أصحاب المصلحة أن الانتخابات غير شرعية. وعلى وجه الخصوص، في البلدان التي تمر بمرحلة انتقال سياسي إلى الديمقراطية، يمكن أن يؤدي الفشل في معالجة قضايا العدالة الانتخابية إلى العنف أو العودة إلى الحكم غير الديمقراطي. وفي حالات أخرى، عندما يشعر الناخبون بأن الفساد أو الانتهاكات الأخرى تمر دون عقاب أو أنه يسمح لفئات أو فصائل معينة بالعمل دون عقاب، قد يؤدي ذلك إلى خيبة أمل الناخبين أو عدم مبالاتهم، مما يؤدي إلى انخفاض نسبة إقبال الناخبين على التصويت. وتوفر هذه الوحدة نبذة عامة عن الآليات الرسمية وغير الرسمية لحل النزاعات الانتخابية، فضلا عن السياسات والممارسات المتعلقة بالمنع، مع التأكيد بوجه خاص على أهمية ثقة الجمهور في العملية الانتخابية.



### • المساعدة الانتخابية الدولية ومراقبة الانتخابات وتقييمها (إختيارية - 3 ائتمانات)

وأصبحت مراقبة الانتخابات معيارا عالميا وأصبحت الآن جزءا لا يتجزأ من جميع العمليات الانتخابية تقريبا. وتغطي هذه الوحدة التعليمية المراقبة المحلية والدولية لمناقشة تاريخ مراقبة الانتخابات وتقنيات المراقبة ومعايير التقييم بهدف تزويد الطلاب بالمعارف والمهارات اللازمة لإصدار أحكام واعية بشأن نوعية إجراء الانتخابات. وتحقيقا لهذه الغاية، تقدم هذه الوحدة التعليمية نظرة عامة على أنواع مراقبة ورصد الانتخابات، والتحديات الإدارية التي تواجه القيام بهذه المبادرات، فضلا عن معايير تقييم الانتخابات وخيارات الإصلاح.



### • المشورة السياسية والإصلاح الانتخابي (إلزامية - 3 ائتمانات)

تركز هذه الوحدة التعليمية على كيفية تطبيق الممارسين الانتخابيين للمعارف المكتسبة في الوحدات السابقة لتحسين العمليات الانتخابية. وعلى وجه الخصوص، تقدم هذه الوحدة نبذة عامة عن كيفية قيام الممارسين بوضع إستراتيجيات، أو مساعدة أصحاب المصلحة الآخرين في وضع إستراتيجيات، لإحداث تغييرات في العملية الانتخابية لصالح الناخبين ولدعم الحقوق الديمقراطية.



### • الديمقراطية المباشرة (إختيارية - ائتمان)

توفر هذه الوحدة التعليمية المعلومات الضرورية للممارسين والإداريين حول إجراءات الديمقراطية المباشرة الحديثة المتاحة في عدد متزايد من الولايات القضائية حول العالم. ويغطي نوعان عامان من الإجراءات: (1) تلك التي أطلقها المواطنون أنفسهم، مثل مبادرات المواطنين والاستفتاءات الشعبية، و(2) تلك التي بادرت بها الحكومات، مثل الاستفتاءات الإلزامية والتنازلات غير الإلزامية.



## • القيادة في الإدارة الانتخابية (إختيارية - ائتمان)

تركز هذه الوحدة التعليمية على كيفية تمكن ممارسي الانتخابات من تطوير مجموعة من المهارات المتعلقة بكل من مهارات القيادة والحوار. وسيتمكن المشاركون في هذه الدورة من فهم أساسيات المهارات القيادية وفهم كيفية تحسين القدرات الكامنة المذكورة من خلال تعزيز التفاعل مع مختلف أصحاب المصلحة في الانتخابات، وبالتالي الاستفادة من خبرتهم في صنع القرار، وإبراز أهمية أدوات حل النزاعات كوسيلة لتعزيز تعاون أصحاب المصلحة.



## اتصل بنا

- [البريد الإلكتروني](#)
- [فيس بوك](#)
- [إنستغرام](#)
- [تويتر](#)
- [يوتيوب](#)

## للمزيد من المعلومات

- [صفحة ويب](#)
- [يوتيوب](#)
- [فيديو - برنامج MEPA](#)
- [فيديو - MEPA التقديم للبرنامج](#)
- [آراء الخريجين فيديو 1](#)
- [آراء الخريجين فيديو 2](#)
- [آراء الخريجين فيديو 3](#)
- [آراء الخريجين فيديو 4](#)

# الماجستير في السياسة والإدارة الانتخابية

منهاج دراسي